



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
филиал в г.Туапсе

Кафедра «Экономики и управления»

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика  
(квалификация – бакалавр)

На тему «Определение путей повышения эффективности системы оплаты труда предприятия (на примере АО «Туапсехлеб»)»

Исполнитель Разумова Зоя Сергеевна

Руководитель к.э.н. Майборода Евгений Викторович

«К защите допускаю»  
Заведующий кафедрой

доктор экономических наук, профессор

Темиров Денилбек Султангириевич

« 18 » января 2018 г.

Филиал Российского государственного гидрометеорологического университета в г. Туапсе	
НОРМОКОНТРОЛЬ ПРОЙДЕН	
« 26 » декабря 2014 г.	
	ПОДПИСЬ
РАСШИФРОВКА ПОДПИСИ	

Туапсе  
2018

	.....	<b>3</b>
<b>1</b>		
	.....	<b>5</b>
1.1		5
1.2	.....	11
1.3		
	.....	19
<b>2</b>		
«	» .....	<b>22</b>
2.1	-	
	.....	22
2.2		
	.....	29
<b>3</b>		
«	» .....	<b>41</b>
	.....	<b>49</b>
	.....	<b>51</b>

• ,  
-  
, , , .  
, .  
, .  
, .  
- , , .  
, . .  
, .  
, .  
.  
, , .  
.  
-  
« ».  
- , .  
- .  
.

:

—

;

—

« »

—

« ».

,

3- ,

.

,

,

.

,

« ».

· · ,

· · ,

· · · ·

·

« ».

52

,

,

.

,

13

8

.



,  
-  
« ».  
[8, .72].

1. ( , )  
( , )  
)  
)
2. :  
( , )  
( , )  
( )

[6, .99].

:  
- ,  
,  
;  
- ,



- , -  
; ;  
- ;  
-

[10, . 30].

:

1.

,

, « »

(

),

(

).

2.

,

3.

«

» [4, . 135].





- 90-110 %.

[23, .215].

## 1.2

[18, .98].

[5, . 57].

[2, . 124].

[11, . 50-54].

1. ( , )  
[9, . 154].

[16, . 112-117].

2. [17, . 46].

( , );  
 - ( )  
 ( , , );  
 - ;  
 - ( ,  
 ,  
 );  
 -

[22, .76-77].

,  
 .

( .1.1).

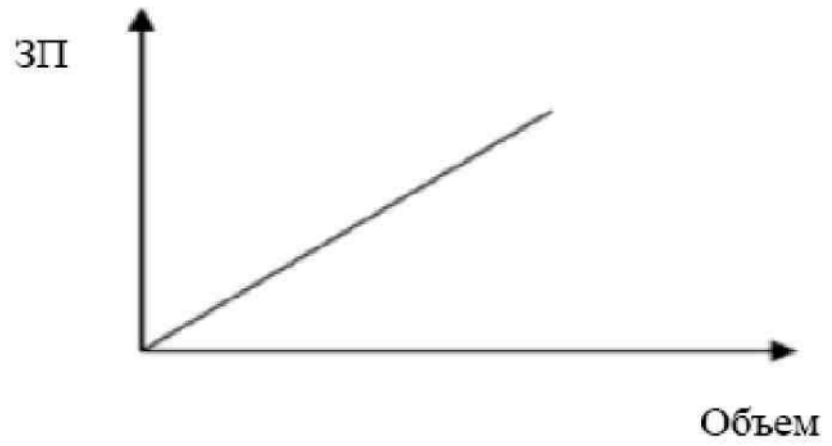
:  
 - ;  
 - .  
 :  
 -

) [24, .34].

:  
 - ;  
 - ;  
 - .



( .1.2).



.1.2.

[20, .593]

:

:

;

:

(

;

);

[1, .49 -50].





. 1.1.

1.1

[7, . 36-38]

-	
-	
-	
-	%

·  
,  
, , ,  
,  
( , , ),  
( ).  
,  
, - ,  
« »  
- ,  
,  
·  
, ,  
,  
,  
·  
,  
,  
:  
;

[10, .98].



( )

( )

[15, .21-22].

2

« »

2.1

-

« » 11 2002

352800, , . , . . , 12.

, .

« »,

« »,

, 26.12.1995 . 208 - «

»,

,

.

«

,

» 01.07.1992 . 721

«

».

.

04.05.1994 . 506

( )

1022303280735

11.11.2002 .

« » 25

.



— ,  
; ,  
— , , ; ,  
— , ; ,  
— , , , , ,  
— , , , , , )',  
; ,  
— , , , ; ,  
— , , , , , —  
— , ; ,  
— , ; ,  
— , ( ) ,  
; , , ,  
— ; , , , ,  
— , , , , , ,  
— , , , , , , ,  
— , ; , , , , , ,







«

».

« » 2014–2016 ( . 2.1).

**2.1**

-

«

»

**2014-2016 .<sup>2</sup>**

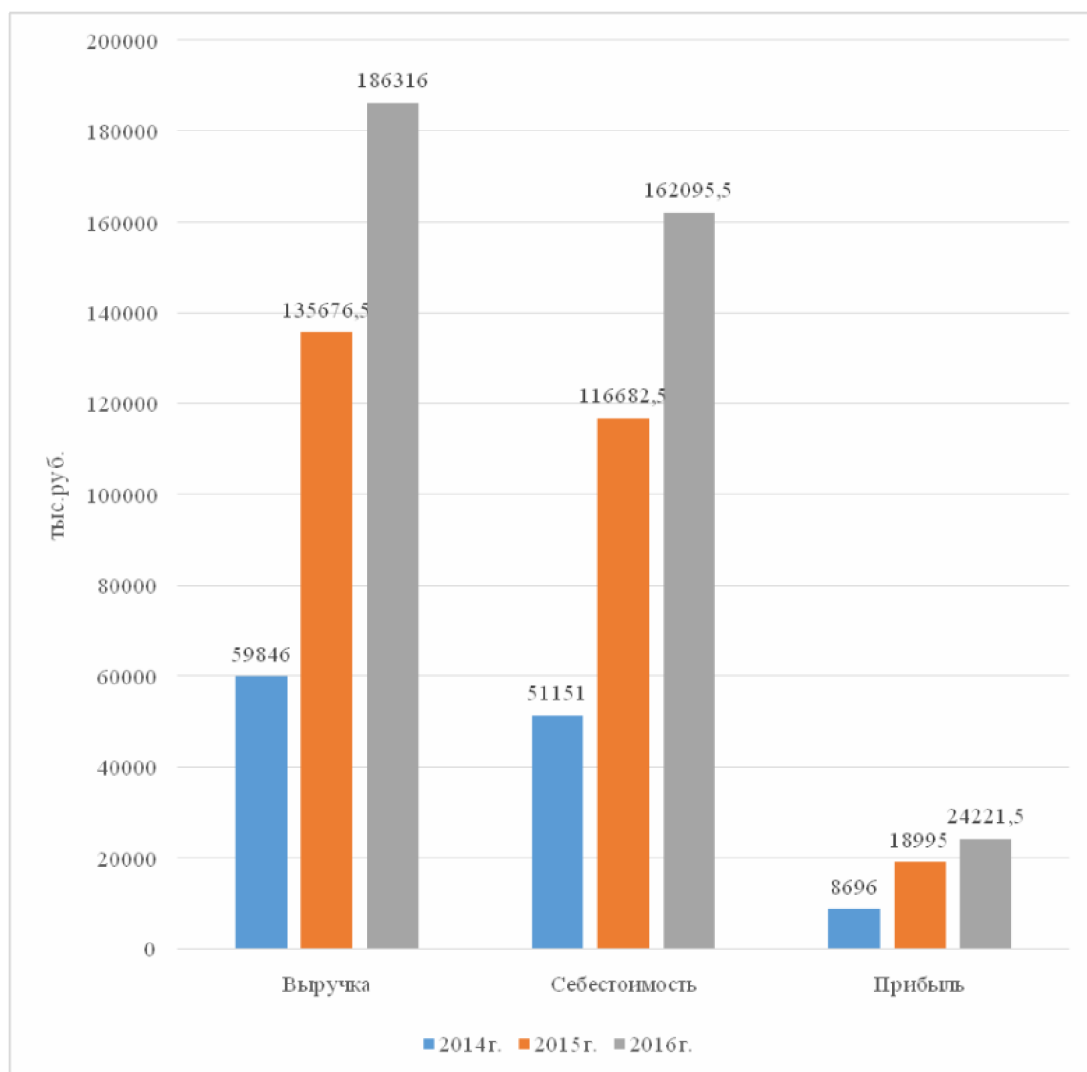
/							%	
		2014	2015	2016	2015/ 2014	2016/ 2015	2015/ 2014	2016/ 2015
1	, .	59846	135676,5	186316	122645,5	50640	227	138
2	, . .	51151	116682,5	162095,5	65532,5	45414	229,13	139,93
3	. , . .	11950	12150	11930	200	-220	101,68	98,18
4		5	11,2	15,7	6,2	4,5	224	140
5	, %	0,03	0,09	0,1	0,06	0,01	300,00	111
6	, .	29850	30100	29300	250	-1600	100,84	97,34
7	, .	2,0	4,51	1,15	2,5026	-3,3581	224,83	25,50
8	, .	185	227	225	42	2	120,54	100,90
9	, / .	323,49	597,69	828,07	274,2	230,38	188,08	136,10

10		17760	26760	32400	9000	5640	150,68	121,08
----	--	-------	-------	-------	------	------	--------	--------

2.1

11		97	121	145	12	12	125,00	120,00
12		8696	18995	24221,5	10299,5	5227	218,45	127,53
13	%	17	16	15	-0,7211	-1,3365	95,77	91,80

. 2.2.



. 2.2. -

« » 2014-2016 ., . .<sup>3</sup>  
, « » -

2015 « » 118%, 2016 27,5%.

« ».

2014-2016 .

2016

40%.

« ».

2014-2016 . « » 42

« » ,

« » ,

**2.2**

---

<sup>3</sup>

( , ).

:

;

;

.2.2.

. 2.2

2016

6 , 2015 – 1 .  
 2016 ,  
 2015 .

**2.2**

« »  
**2015-2016** .<sup>4</sup>

	2015 .			2016 .		
	, .		%	, .		%
			%			%
	228	227	99,30	231	225	97,6
:	209	207	99,2	211	205	97,3
-	173	173	100,3	173	170	98,5
-	31	29	93,40	33	30	92,3
-	6	6	100,0	6	5	90,9
	20	20	100,0	20	20	100

.2.3.

**2.3**

« »  
**2015-2016** .<sup>5</sup>

--	--	--

<sup>4</sup>  
<sup>5</sup>

		2015 .	2016 .
3	1,90	52	48
4	2,20	49	49

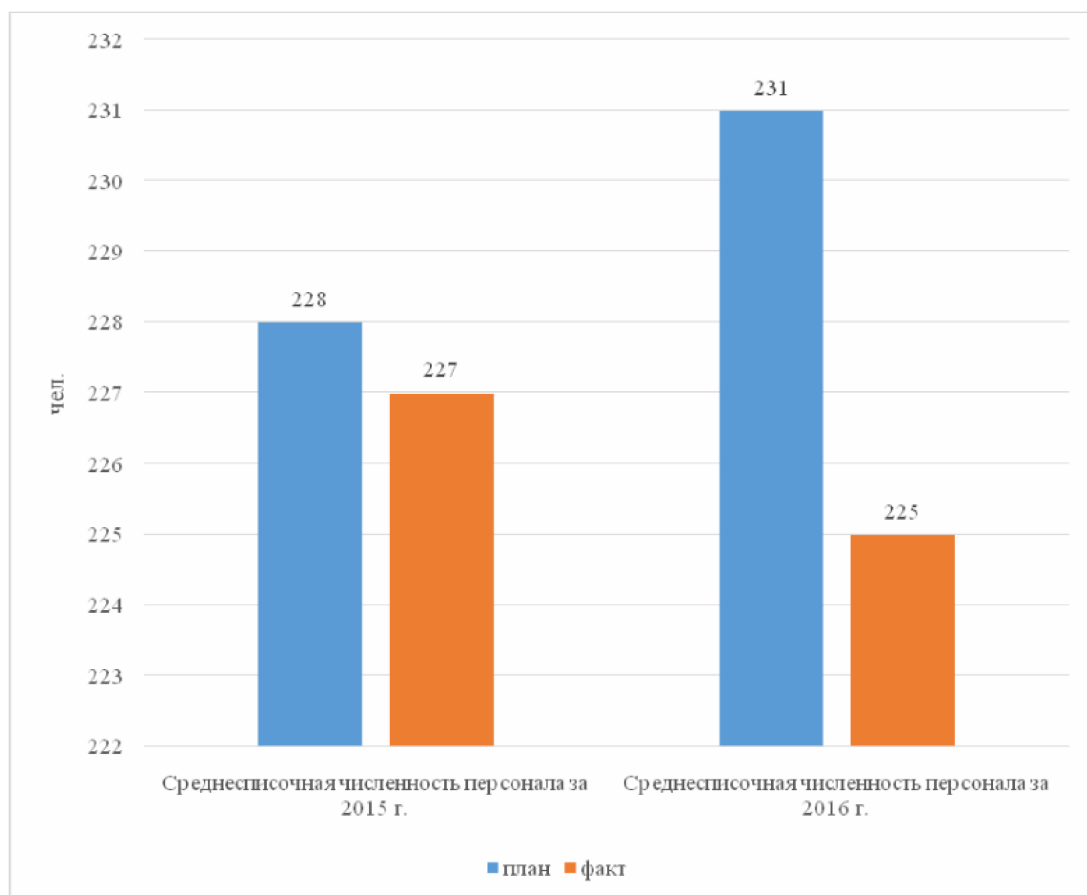
2.3

5	2,50	45	44
6	2,80	28	30
		173	170
		4,10	4,30
		2,10	2,30

« »

2015-2016 .

. 2.3.



. 2.3.

« »

2015-2016 ., .<sup>6</sup>



2016

2015 .

, , . ,

« » 2015-

2016 . . 2.4.

**2.4**

« » 2015-

**2016 .<sup>7</sup>**

			, %	
	2015 .	2016 .	2015 .	2016 .
: - 20	13	12	6,0	5,0
- 20-30	34	33	15,0	14,0
- 30-40	52	54	23,0	24,0
- 40-50	60	61	26,0	27,0
- 50-60	53	53	23,0	23,0
- 60	15	13	7,0	6,0
	227	225	100,0	100,0
: -	37	35	16,0	16,0
-	148	147	65,0	65,0
-	42	44	19,0	19,0
: 5	43	45	19,0	20,0
.				
- 5-10	59	57	26,0	25,0
- 10-15	53	52	23,0	23,0
- 15-20	42	43	19,0	19,0
- 20	31	30	13,0	13,0
	227	225	100,0	100,0

. 2.5.

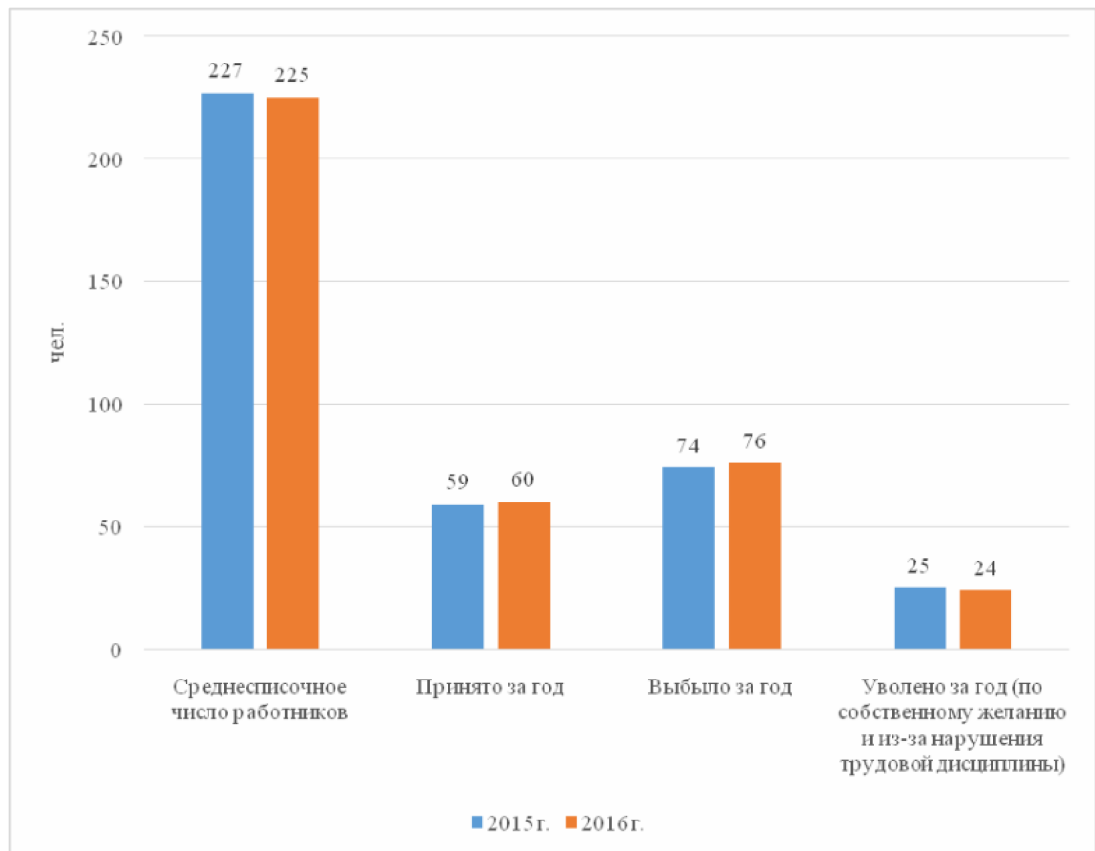
2.5

« » 2015–2016 .<sup>8</sup>

	2015 .	2016 .
, .	227	225
,	59	60
,	74	76
( - )	25	24
, %	11,0	10,0

« » 2015–2016 .

. 2.4.



. 2.4.

« » 2015-

2016 ., .<sup>9</sup>

2015-2016 .

10%

« ».

2015

( . 2.6).

2.6

« »

2015-2016 .<sup>10</sup>

	2015 .	2016 .
- ( )	0,24	0,27
- ( )	0,31	0,34
- ( )	0,11	0,10
- ( )	0,65	0,69

<sup>9</sup>

<sup>10</sup>

« ».

« »

—

.2.7

2.7

« »

2015-2016 .<sup>11</sup>

	2015 .				2016 .			
	2015 .		2016 .		2015 .		2016 .	
	. .	%	. .	%	. .	%	. .	%
	14183	53	17499,5	54	130	57,2	129	57
	12577	47	14904	46	97	42,8	97	43
	26760	100	32400	100	227	100	225	100

. 2.7 ,

57,2% 57%,

1%.

. 2.8.

2.8

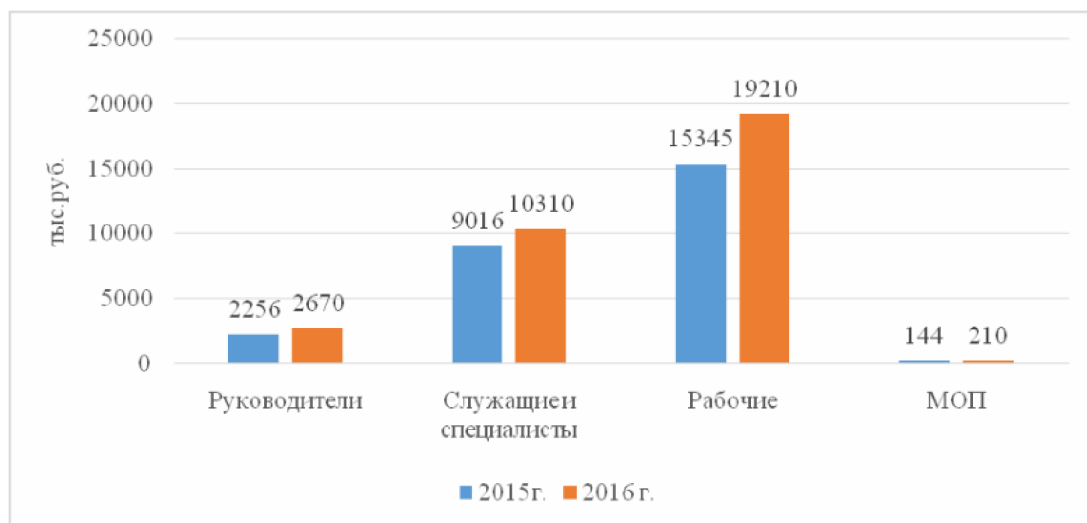
« » 2015 -

2016 .<sup>12</sup>

							(+, -)
	2015 .	2016 .	2015 .	2016 .	2015 .	2016 .	
	26760	32400	227	225	118	144	5640
	2256	2670	4	4	564	668	414
	9016	10310	26	27	347	382	1294
	15345	19210	196	192	78	100	3865
	144	210	2	3	72	70	66

« » 2015-2016 .

. 2.5.



**.2.5.** « » **2015-2016** ., .  
13

,

.

« »

**.2.9.**

**2.9**

« »

**2015-2016** .<sup>14</sup>

	2015 .	2016 .		, %
1. ( ) , .	12577	14904	2327	118,5
2. , .	14183	17499,5	3316,5	123,4

13

14

3.	4900	5600	700	114,3
4.	2230	2550	320	114,3
5.	2881,5	3100	218,5	107,6
:	36771,5	43653,5	6882	118,7

2016 . 2015 .  
18%.  
18%  
( ), 23% 14% -  
« » ( .  
2.10).

**2.10**

**2016 .<sup>15</sup>**

			(+, -)
C ( ), .	231	225	-6
( )	230,0	240,0	+10,0

( )	1817,0	1944,0	+127,0
( ),	7,90	8,10	0,20
( ), .-	419727	437400	17673

« » 17673 ,

:

« »

240

230, 10

, - 2250 , 18225 .

,

,

,

.



3

« »

« ».

,

,

,

« »:

1.

2.

« »

:

—

;

—

.

,

.

.

,

,

,

.

.

.

«

»

,

—

.

( )

.

«

»

—

.

,

,

,

«

»

,

, . . .

( ),

,

.

-

,

,

,

.

,

,

.

,

-

-

,

8000

.

,

,

.

,

,

,

-

,

,

.

,

.

,

:

,

,

( )

.

.

<<

>>

.

10000 .

,  
( ) .

( ) ,

( ) .

,  
( )

100%.

, =  
= 135,66 / 12 = 11,31 . .

,  
( ) = 10 / 11,31 5 100% = 17,68 %.

, :  
(10 - 8) 12 = 24 . .

: 24 + 30% = 31,2 . .

,  
20 . ,

5%, - 8%

« » ( . 3.1).

### 3.1

« »<sup>16</sup>

1.	-	25
2.	( )	280
3.	( )	35
4.	( )	34
5.	- ( )	106
		480

:

$$K_{\text{исп}} = (\Gamma_{\text{пз}} + \Gamma_{\text{оп}} + \Gamma_{\text{орм}} + \Gamma_{\text{отл}}) / \Gamma_{\text{см}} * 100\% \quad (3.1)$$

$$= (25+280+34+35) / 480 * 100\% = 77,9\%$$

:

$$K_{\text{пнт}} = \Gamma_{\text{пот}} / \Gamma_{\text{см}} * 100\% \quad (3.2)$$

$$= 106/480 * 100\% = 22,1\%$$

,

77,9%.

,

-

,

( ).

( )

:

480-20-34-19,7=406 .

:

$$\Pi_{\text{ПТ}} = (T_{\text{ПТ}} + (T_{\text{ОП. ФАКТ}} - T_{\text{ОП. НОРМАТИВ}})) / T_{\text{ОП. ФАКТ}} * 100\% \quad (3.3)$$

$$= (106 + (35 - 19.3)) / 280 * 100\% = 43,5\%.$$

:

$$I_{\text{ПТ/МАХ}} = (T_{\text{ОП. НОРМАТИВ}} - T_{\text{ОП. ФАКТ}}) / T_{\text{ОП. ФАКТ}} * 100\% \quad (3.4)$$

$$/ = (406 - 280) / 280 * 100 = 45\%.$$

1

212,99 .

5 .

1 :

$$5 * 212,99 * 8,1 = 8626,1 .$$

$$1 = 8626,1 * 22 = 189774,2 .$$

$$1 = 189774,2 * 12 = 2277290,4 .$$

,

$$: 8626,1 * 1,435 =$$

$$= 12378,45 .$$

$$: 12378,45 * 22 = 272325,9 .$$

$$: 247306,84 * 12 = 3267910,8 .$$

$$: 3267910,8 - 2277290,4 = 990620,4 .$$

$$990620,4 - 31200 = 959420,4 .$$

959,4 . . .

,

,

.

,

,

,

. 3.2.

**3.2**

« »

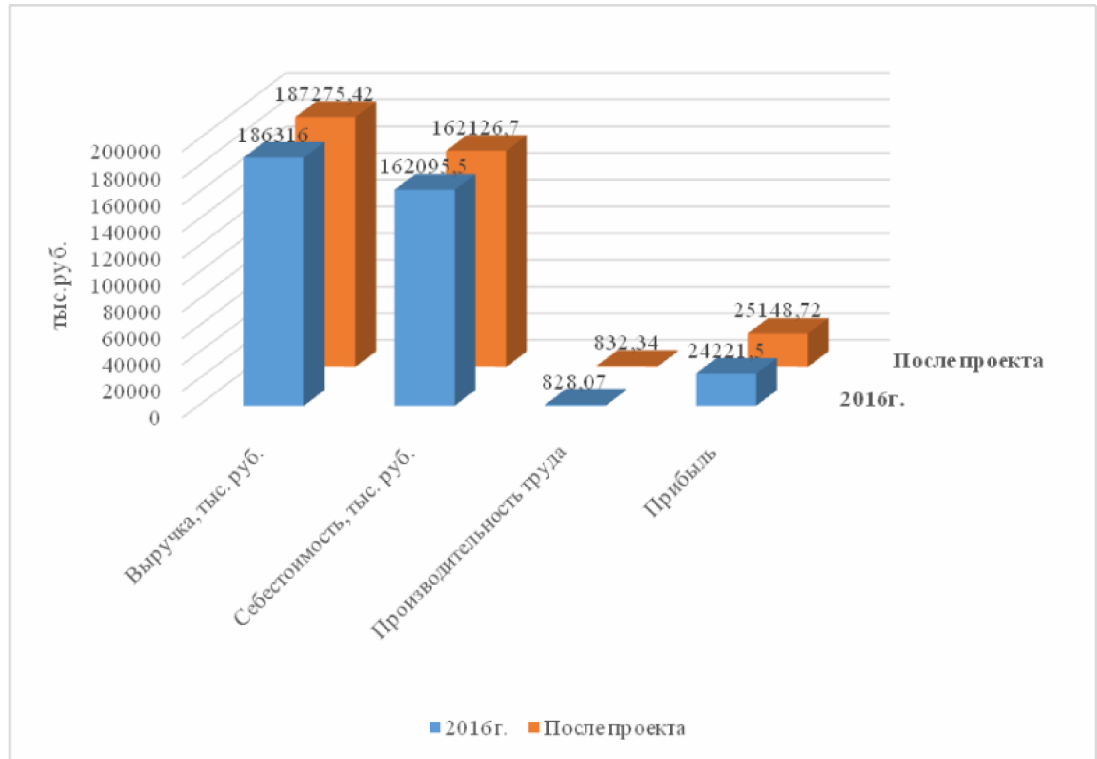
, . . .<sup>17</sup>

/		2016 .		
1	, . . .	186316	187275,42	959,42
2	, . . .	162095,5	162126,7	31,2
8	, . . .	225	225	0
9		828,07	832,34	4,27
10	, . . .	32400	32431,2	31,2
12	, . . .	24221,5	25148,72	927,22

( . 3.1).

. 3.1

« ».



. 3.1.

« »

18

« ».



« » 11 2002  
352800, , . , . . , 12.  
,  
.  
: « » - ,  
. 2015 « »  
118%, 2016 27,5%. ,  
.  
« ».  
2014-2016 .  
. 2016  
40%.  
« » 2016 6 ,  
2015 - 1 . 2016  
, 2015 .  
2016  
2015 .  
. « »  
- .  
.  
« » .  
« »  
.  
2016 . 2015 .

18%,

.

« »

17673 ,

,

,

.

,

«

»

.

240

230.

« »:

1.

.

2.

.

.

959,4 . .

,

,

.

1. . . .  
// . - 2014. - 11. - .49-50.
2. . . . ( ) . - .:  
, 2016. - 292 c.
3. . . . ( ) . - .:  
°, 2014. - 372 .
4. . . . . - .:  
2015. - 960 .
5. . . . ( ) . - .:  
, 2013. - 671 c.
6. . . . . - .:  
.: , 2014. - 235 .
7. . . .  
// , . - 2017. - 3. - .36-38.
8. . . . . - .:  
2014. - 36 .
9. . . . . - .:  
2015. - 528 .
10. . . . . - .:  
2015. - 288 c.
11. . . .  
// . - .:  
. - 2015. - 4. - .50-54.
12. . . . . - .:  
, 2014. - 192 .
13. . . . . - .:  
, 2016. - 416 c.

14. . . , . . .  
 // . -
2015. - 6. - .23-24.
15. . .  
 //  
 . - 2015. - 4. - .21-22.
16. . .  
 //  
 . - 2017. - 13. - .112-117.
17. . . . -  
 ∴ , 2012. - 704 .
18. . . . - ∴ - ,  
 2014. - 649 .
19. . . . - ∴ - ,  
 2013. - 470 .
20. . .  
 // . - 2014. - 8. - .593-595.
21. . .  
 //  
 . - 2017. - 5. - .61-65.
22. . .  
 // . -
2016. - 7. - .76-77.
23. . . . - ∴ , 2014. - 416 .
24. . .  
 . - ∴ , 2013. - 84 .
25. . . . - ∴ - ,  
 2016. - 208 .