



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
филиал в г.Туапсе

Кафедра «Экономики и управления»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика
(квалификация – бакалавр)

На тему «Совершенствование организационной структуры предприятия как фактор
повышения эффективности деятельности (на примере ООО «ЮТА»)»

Исполнитель Гонгадзе Карина Борисовна

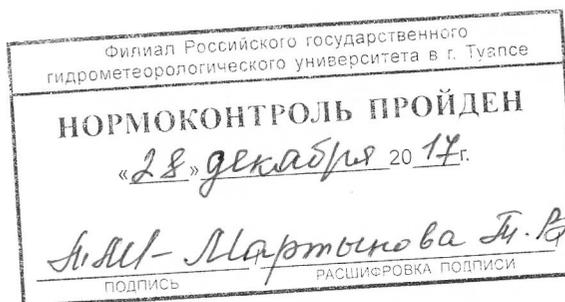
Руководитель д.э.н., профессор Яйли Ервант Аресович

«К защите допускаю»
Заведующий кафедрой _____

доктор экономических наук, профессор

Темиров Денилбек Султангириевич

«18» января 2018 г.



Туапсе
2018



«

»

.

«

»

38.03.01

(—)

)

«

(

«

»»

... ,

«

»

,

«___» _____ 2017 .

2017

	3
1	-	
	7
1.1	,	
	7
1.2	()	
	10
1.3		
	21
2		
	« »	29
2.1	-	29
2.2		
	33
3		
« »	47
	52
	55

,

.

.

.

,

,

.

,

.

,

,

,

,

,

,

.

,

,

.

.

,

;

.

,

« ».

1.

2.

3.

1 -

1.1 ,

()

[2, c. 59-60]:

—

—

—

—

—

—

()

« »,

1.2

()

:

XX

«

»,

. 1.1.

1.1

[13, c. 182]

) (
	,
	,

,

:

— ,

— ;

— ,

— ;

— ;

— ;

— ;

— ;

— ;

— , ;

— .

— :

— , .

— :

— ();

— ();

— , ().

— :

— ;

— - ;

— ;

— ;

— ;

— ;

— ;

— [25, c. 61-62].

· , , ,

. 1.1.

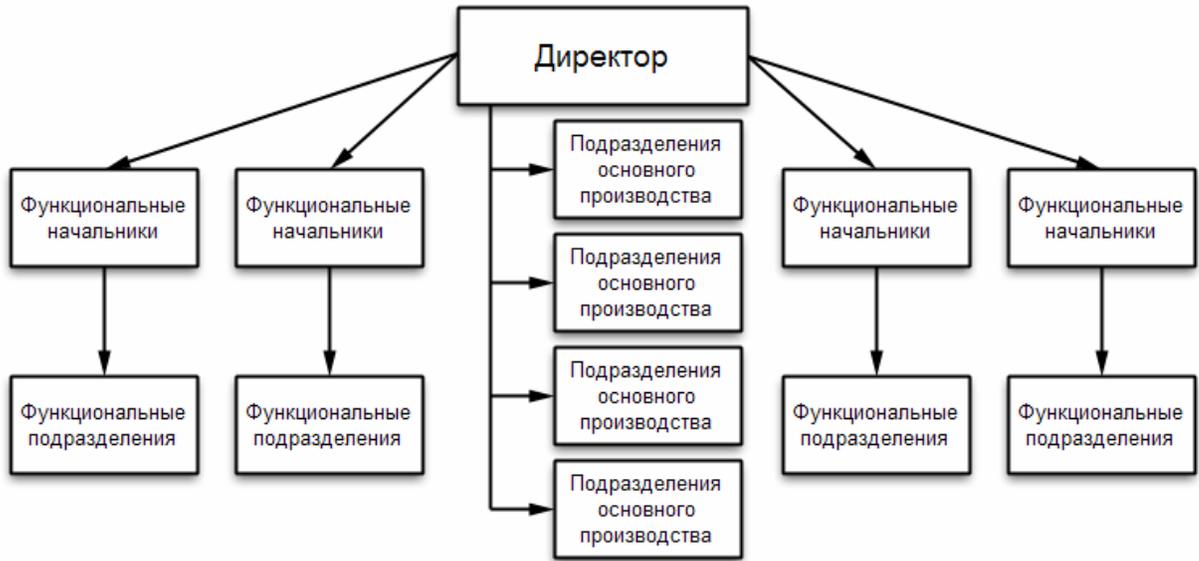


. 1.1.

[16, с. 45]

[20, .49].

. 1.2.



. 1.2.

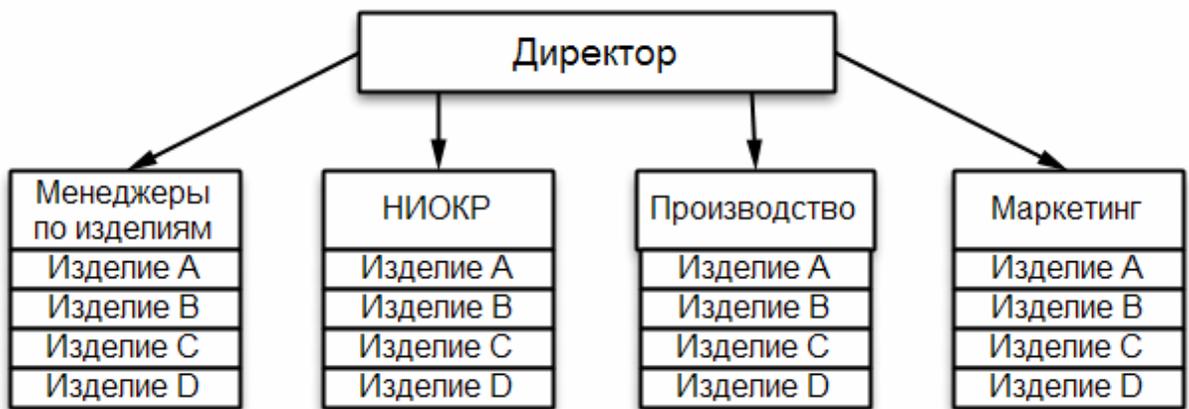
[4, с. 131]

«

»

[3, c. 95]:

[18, с. 48].



. 1.3.

[21, с. 72]

(. 1.3),

[8, c. 140].

1.3

[22, .87].

;

—

,

:

—

, . . .

;

—

: , , ;

—

.

[5, c. 71]:

—

—

;

—

.

,

;

—

—

:

;

—

,

;

—

—

;

—

—

,

,

;

—

:

,

;

—

—

(

. .);

—

—

,

;

—

;

—

—

;

—

—

.

.

[9, c. 137-138]:

—

,

—

;

,

—

—

;

, . . .

—

;

,

.

,

,

.

,

,

,

.

[12, c. 55-56].

. 1.4

(,),



. 1.4.

[24, с. 271]

,
 (,) ,
 ,
 :
 — ;
 — ;
 — .
 ,
 ,
 ,
 (,
 ,

).

,

,

-

,

;

-

,

;

;

;

;

,

,

.

-

-

,

-

-

,

()

,

.

(, , , ,),

-

-

.

.

-

-

.

:

(,);

,

;

;

;

,

;

;

.

-

-

.

,

,

,

-

,

,

-

,

.

,

,

[17, c. 309].

,

,

,

.

-

-

,

,

,

,

,

,

,

.

,

,

.

2

« »

2.1

-

« »

,

,

,

,

.

-

« » -

,

.

,

,

.

: 352800,

,

. , . ,58.

:

1.

,

,

. .:

-

(

);

-

;

-

,

2.

.

3.

,

-

4.

.

5.

, . . .

.

,

-

.

,

,

-

.

(ISO)

.

« »

« »: « -

» « -

».

, -

,

.

,

,

,

.

()

750 ³

- 1500 ³/ .

, -3,5 (-50) -30 (-400).

[1, c. 53-54].

(.2.1).

. 2.1 ,

(591 028 . . 31.12.2015 668 937

. . 31.12.2016).

77 909 . .

13,18%.

31.12.2015 160 926 . .

34 117 . .,

, 31.12.2016 195 043

31.12.2015 21 715 . .

92 537

31.12.2016

114 252

2.1

1

	31.12.15	31.12.16		, %
()	591 028	668 937	77 909	13,18
	-430 102	-473 894	-43 792	10,18
	160 926	195 043	34 117	21,20
	-	-	-	-
	-139 211	-80 791	58 420	-41,97
	21 715	114 252	92 537	426,14
	54	0	-54	-100
	19 030	292	-18 738	-98,47
	-15 759	-29 839	-14 080	89,35
()	25 040	84 705	59 665	238,28
	24	27	3	12,50
	-7 747	194	7 941	-102,50
	-7 251	-17 716	-10 465	144,32
	10 066	67 210	57 144	567,69
	3,67%	17,08%	13,41%	364,86
	106 136	143 591	37 455	35,29
	556,86%	465,86%	-91%	-16,34
	9,48%	46,81%	37,32%	393,53
	106 136	144 452	38 316	36,10
	8,96%	53,64%	44,68%	498,68
	33,83%	63,18%	29,35%	86,77

32.37 %

- 17.05%

, , , .

, 13.18%
(10.18%).

«

». 31.12.2016

-

29 547 . .

-

31.12.2015

31.12.2016

«

»

32 764 . .

. 2.1,

57 144 . .

31.12.2016

67 210 . .

(

567.69%).

-

« »,

.

,

,

,

.

« »,

,

.

:

.

2.2

1 10

,

-

() ,

-

· ,
· ,

-

« ».

5

25

« » ,

« » 2017 :

- (.2.2);

- ;

-

.2.2 ,

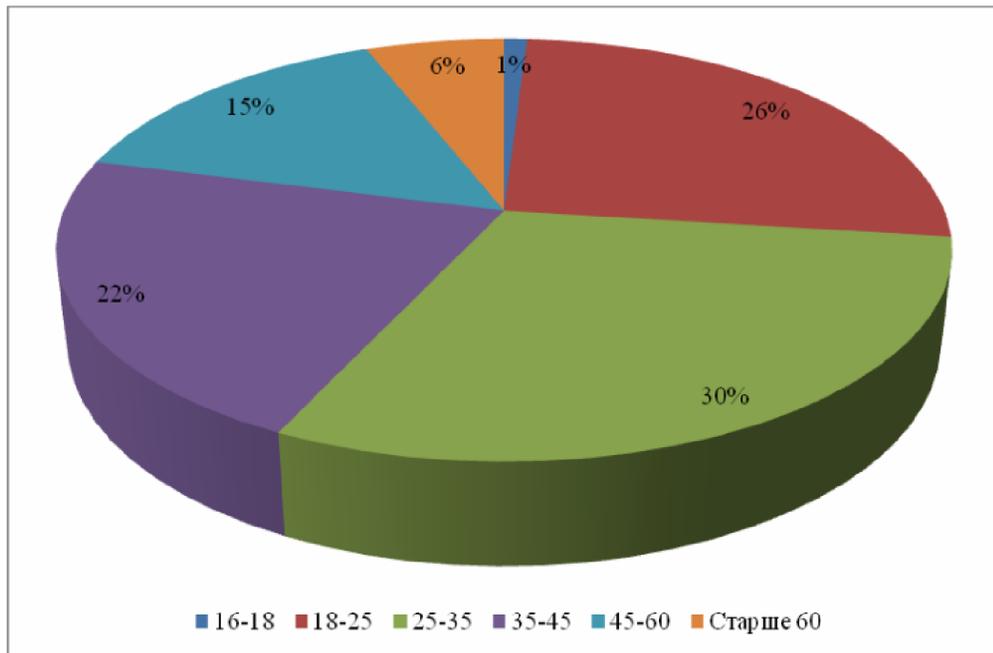
25 35 - 30%

18 25 - 26%.

, - 6%, 60

.2.1.

()						
	.	(%)	.	(%)	.	(%)
16-18	1	1	0	0	1	1%
18-25	27	28	2	17	29	26%
25-35	29	30	4	33	33	30%
35-45	24	24	0	0	24	22%
45-60	12	12	4	33	16	15%
60	5	5	2	17	7	6%
	98	100	12	100	110	100



. 2.1.

3-5

. 2.3

. 2.2.

2.3

4

()						
	.	(%)	.	(%)	.	(%)
/	4	4	0	0	4	3,5%
	62	63	4	33	66	60,0%
/	3	3	0	0	3	3,0%
	29	30	8	67	37	33,5%
	98	100	12	100	110	100

. 2.3

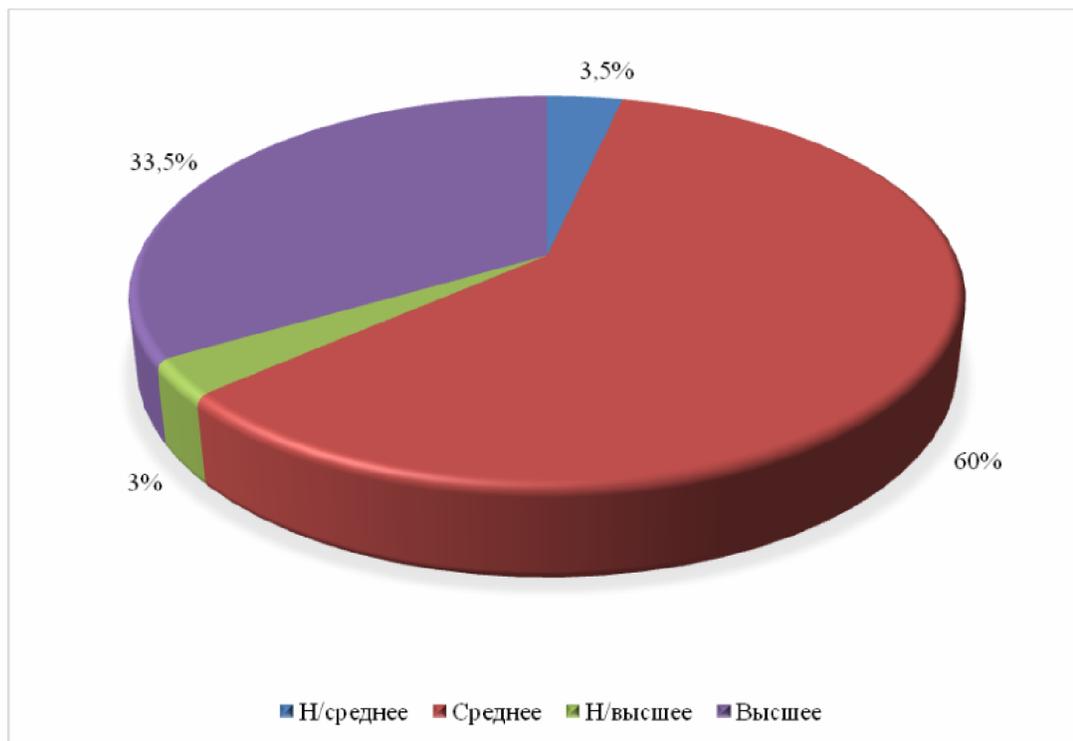
33,5%

3%

« »;

60%,

3,5%



. 2.2.

5

4

5

	-	. (%)
, , . . :	110	100%
	70	63,70%
	14	12,70%
	23	20,90%
	3	2,70%

. 2.4 , 110
: 63,7%
- 20,9%
2,7%.

. 2.3.



. 2.3.

. 2.5.

2.5

8

..	()	01.04.17
	-	(. 1)
1		1
2		1
3		1
		(. 2)
4		3
5	-	1
6		1
7		1
	-	(. 3)
8		1
9		1
10		1
11		1
12		1
13	-	1
14		1
15		1
16	-	1
17	-	1
18	-	1
19		1
20		4
21		1
	-	(. 4)
22		27
23	-	2
		(. 5)
24		7
		(. 6)
25		28
26		5
27		1
		(. 8)
28		3
29		2
30		1
31		1
32		1

33		1
34		5
:		110

:

- . 37
 , 8 .

- . 56
 , 11 .

- . 78 ,
 16 .

- 3 .

« » . 2.4.

« » ()

,

,

,

,

,

,

,

,

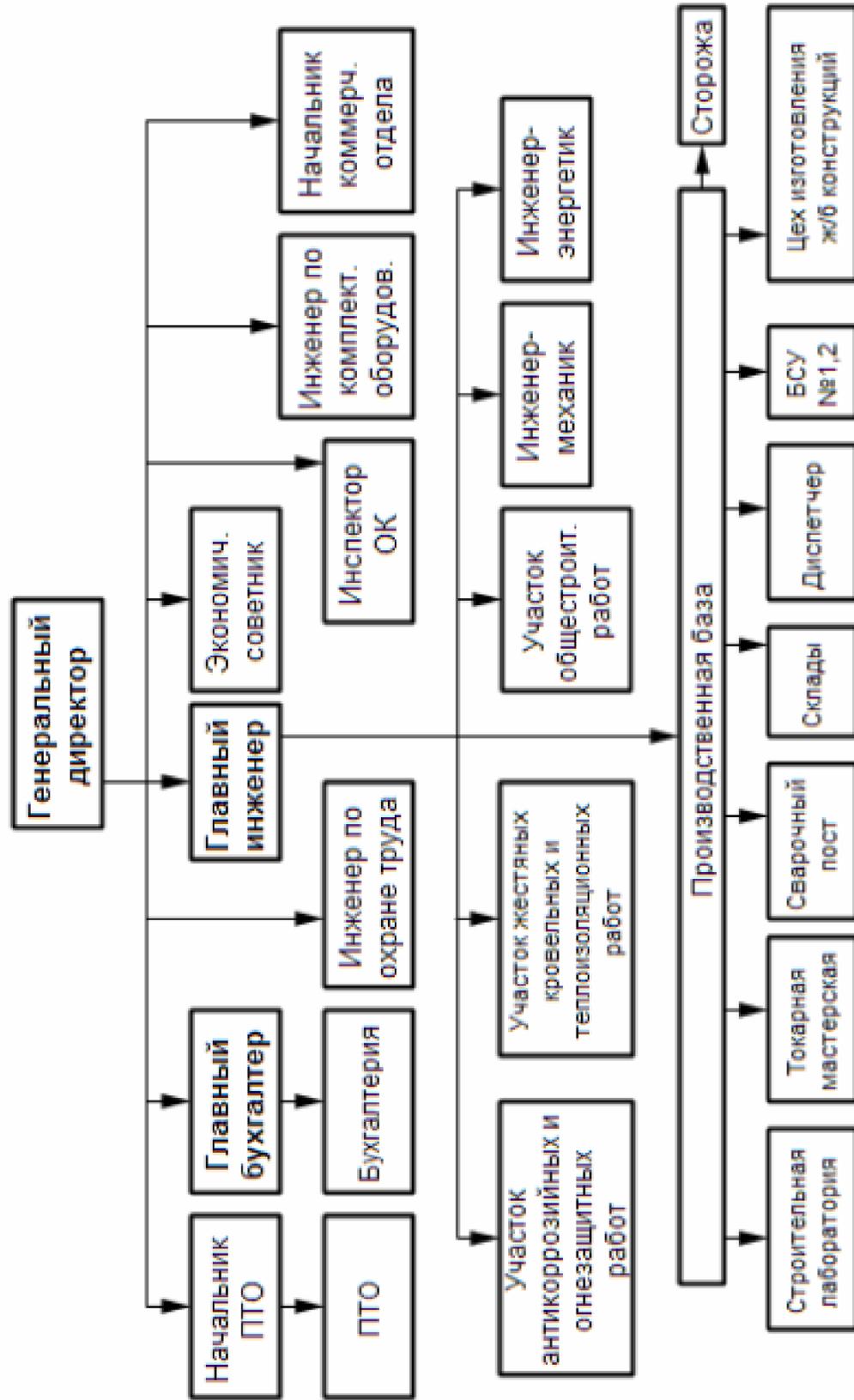
,

.

.

.

« »



. 2.4.

« »⁹

— ;
— - , ;
— ;
— .
— :
— ,
— ;
— (« ») ;
— , ;
— ;
— - ;
— ;
— « » ,
— , , ;
— ;
— , [6, c. 99].
— .
— :
— ;
— ;

- ;
- - ;
- - ;
- ;
- - ;
- ;
- ;
- .

,

(,), ,

,

,

,

-

.

(, ,)

(, ,

).

.

.

, ,

, . .

.

,

,

.

,

,

.

SWOT-

(. 2.6) [15, c. 85-86].

2.6

10

	5	4	3	2	1	
1. :						
1.1.			+			0,04
1.2.			+			0,04
1.3.		+				0,05
1.4.			+			0,05
1.5.				+		0,06
1.6.				+		0,04
1.7.					+	0,03
1.8.				+		0,02
2. :						
2.1.				+		0,05
2.2.				+		0,02
2.3.			+			0,03
2.4.		+				0,05
3. :						
3.1.		+				0,04
3.2.			+			0,05
3.3.		+				0,04
3.4.			+			0,05
3.5.			+			0,02
3.6.			+			0,03
4. :						
4.1.		+				0,04
4.2.			+			0,04
4.3.			+			0,05
4.4.				+		0,04
4.5.		+				0,03
4.6.	+					0,04
4.7.		+				0,05

2.7

« »¹¹

		2.1/1.5	1.4/3.2/3.4/4.3/4.3	1.3/2.4/4.7		
		1.6	1.1/1.2/3.6/4.2	3.1/3.3/4.1/4.4	4.6	
	1.7.	1.8/2.2/3.5	2.3	4.5.		

: (.
 2.7),
 ,
 - 2.1., 1.5., 1.6.

2.8

« »¹²

		,	,
		,	,
		,	,
		,	

: .

¹¹
¹²

(. 2.8-2.9).

2.9

13

		5	4	3	2	1	
:							
1.							:
			+				0,05
				+			0,04
				+			0,04
			+				0,05
				+			0,04
				+			0,03
	16	25			+		0,05
	26	45	+				0,04
	46	55			+		0,04
	56					+	0,03
2.							:
			+				0,05
					+		0,04
				+			0,04
3.							:
			+				0,05
			+				0,03
			+				0,04
			+				0,05
4.							:
			+				0,05
				+			0,03
					+		0,05
					+		0,04
:							
5.		-			+		0,02
6.					+		0,03
7.					+		0,04
8.						+	0,03

3

« »

, ,
()
.
;
();
, - ,
, ,
.
(. 3.1).

3.1

14

	-	,
:		.
	1	32 143
	1	22 857
	1	14 286
	2	15 714
- ()	1	17 857
	2	7 319
:		133 209
:		
	1	32 143
	1	22 857
:		55 000

(. 3.1)

(), . . .

[10, c. 66-67]:

—

;

—

,

,

;

—

,

,

;

;

—

.

;

—

;

—

,

—

,

;

,

,

.

. 3.2:

3.2

« »¹⁵

	-
	6
1	13 034,83
	1 694,53
	110

1. :

$$= (13034,83 \times 6) \times 12 = 938508$$

2. :

$$= (1694,53 \times 6) \times 12 = 122004$$

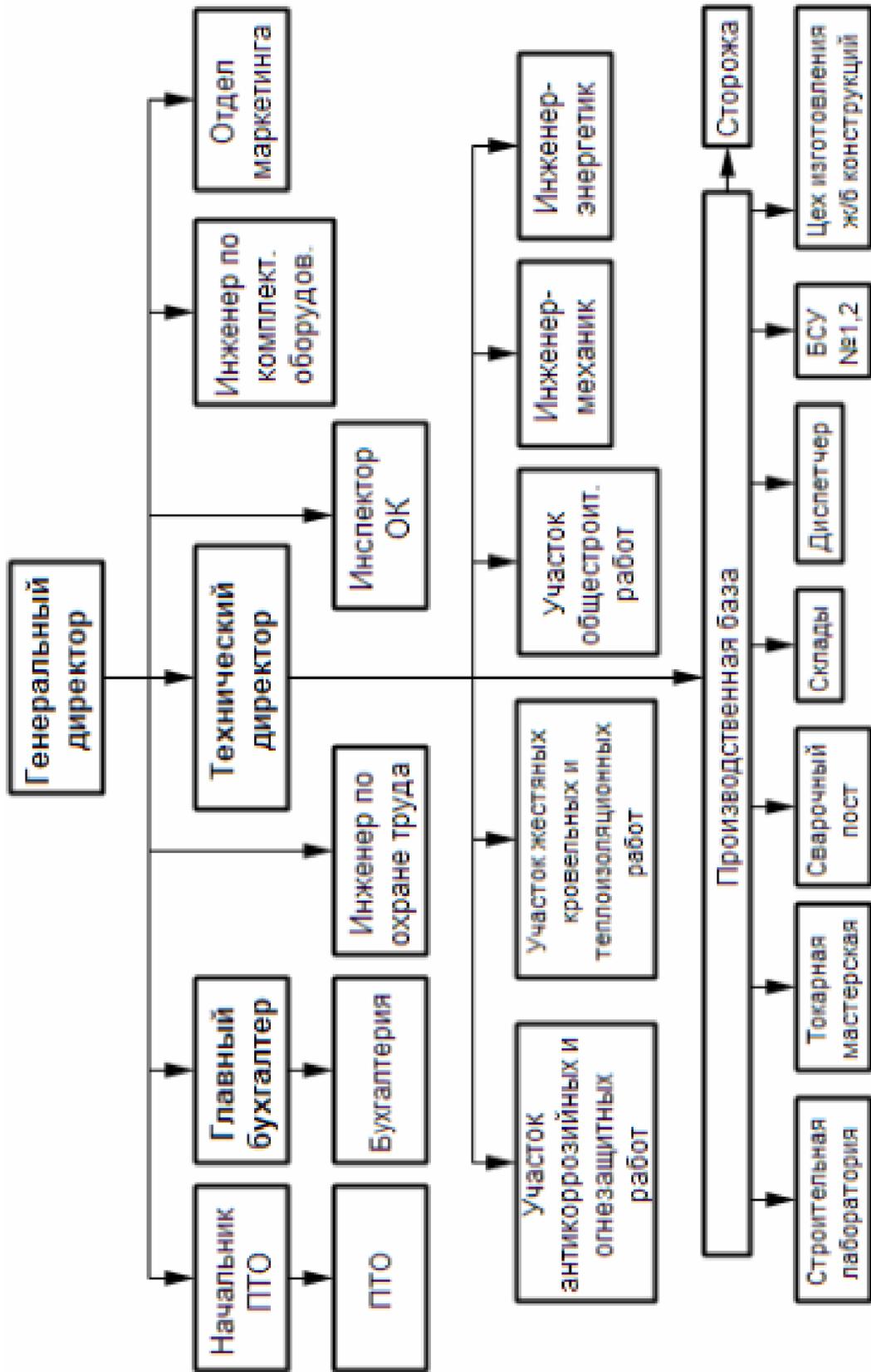
3. :

$$= 938508 + 122004 = 1060512$$

4. %

:

$$= \frac{6}{110 - 6} \times 100\% = \frac{6}{104} \times 100\% = 5,8\%$$



. 3.1.

« »¹⁶

, - ,
.
- -
[19, c. 48-49].
, ,
938 508 ,
.
, - 5,8%,
- 122 004 .
, ,
« ».

. 3.1.

- », « »,
- :
- 1) ,
:
– 13,18% (79 909 . .), 3%
10,18% (-43 792 . .);
– 567,69% (57 144 . .);
 - 2) , 65,95%
(93 677 . .);
 - 3) , « »
;
 - 4)
 - 5) SWOT- ,
,
:
– , ,
;
– ;
– ,
 - 6) - -
.
:

1)) (,

2) ;

- :

- 1 060 . . ; -

- , ;

- - .

1. / . . .
.- ∴ ,2016. - 480 .
2. . . . - ∴ - ,
2014. - 280 .
3. . - ∴ ,2013. - 342 .
4. . .
. - ∴ ,2016. - 349 .
5. . . - . ∴ ,
2014. - 720 .
6. . . - ∴ ,2015. - 336 .
7. . .
()/ - ; . .
.- ∴ , ,2013. - 216 .
8. . . - ∴ - ,
2016. - 304 .
9. . . . - ∴ ,
2012. - 196 .
10. . . .
./ . . , . . , . . .
- ∴ ,2015. - 189 .
11. . . , . . .
∴
∴ « » - ∴ ,2016. - 142 .
12. . . . - ∴
,2015. - 133 .
13. / . . . , . . . - ∴ - ,
2012. - 504 .

14. . . . - ∴ - , 2012. - 336 .
15. . . , . . , B.C.
. - ∴ , 2016. - 224 .
16. . . . - ∴ , 2013. - 112 .
17. / . . . , . . ,
. . , . . , . . . - / , ,
2015. - 480 .
18. . . . -
∴ , 2015. - 138 .
19. . . . - ∴ , 2016. - 318 .
20. . -
: . , 2014. - 259 .
21. . , . . . - : - ,
2016. - 128 .
22. . . : . - ∴ - ,
2014. - 248 .
23. . . . -
∴ , 2013. - 416 .
24. / . . . , . . . - ∴
, 2015. - 560 .
25. . . . - ∴
, 2014. - 111 .