



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления в государственной
сфере и бизнесе

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(бакалаврская работа)

На тему Совершенствование кадрового менеджмента в системе муниципальной службы


Исполнитель Тремасов Евгений Константинович

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Выдрина Евгения Олеговна

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой



доктор экономических наук, профессор
Фирова Ирина Павловна

« 18 » 06 2018 г.

Санкт – Петербург
2018



«

»

()

_____ , _____

«

»

,

« _____ » _____ 2018 .

	.	
	3
1		
	5
1.1	5
1.2		
	11
2	24
2.1	,	
	24
2.2		
	38
3		
	44
3.1	44
	62
3.2	68
	71

... «

[61].

»

«

» [60] .

K.B.

1.

2.

3.

1.1

« - , »[40].

6 2003 . 131- « »[3] (-).

2 2007 . 25- »[4].

[1].

», « », .

[41].

- « ,

- (, . .);
- (,
);
- (- ,)
, ,
)
,
.

«

»
»[57].

, , . , « , ,

»[40].

»:

-« (

)» [21];

- ;

- ,

(,)
()
)

, « »,

:
« » , « »

— ,

,

.

.

.

,

.

,

,

.

,

.

,

.

,

.

,

,

,

.

.

()

—

,

.

.

,

,

,

,

.

—

,

.

,

. . . ,

,

—

,

.

« ».

[40].

1.2

42

3 - [48], « () ».

- - .

,

.

:

- ,

();

- , () ,

,

;

- .

,

.

:

- ;

- . (

); :

- ;

- ,

.

,

,

- () ;

- ;

- ,

,

,

.

),

, . . .

[49].

. 16

«

»[58]

. 1

,

-

,

. 6 . 1 . 13

-

,

,

,

,

.

. 1

. 1 . 14

25.07.2002 115 - «
»[5],

.

,

,

,

,

.

7 1995 .[6].

,

,

,

,

,

.

- 18 .

16 .

,

,

(,).

2 . 13

- 65 .

.

,

,

· ,

. 19

,

65 ,

,

.

.

,

«

,

,

[14]».

-

,

. 68

.

.

:

·

,

:

,

.

«

».

[18].

1.

2.

(.8).

,

(1.1).

1.1-

,

			.
	.		,
			.
	,		,
	.		.

,

.

,

«

»

(5) [11].

,

,

,

.

,

.

,

,

,

-

,

.

,

,

,

.

,

.

,

,

. 13

.

,

,

,

[58]:

-

;

-

,

. 13

.

55

.

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

2

2.1.

,

—

.

.

(,

),

,

,

.

, . . .

[28]

«

».

4

:

1.

;

2.

;

3.

;

4.

.

. . .

[44]

,

,

.

,

3

:

1.

;

2.

;

3.

.

,

,

,

,

. . .

[33],

: «

,

,

».

,

,

:

1.

().

« —

,

,

—

»[33].

,

.

2.

.

,

,

,

,

.

,

,

:

,

,

,

;

,

:

,

,

,

.

3.

[34].

,

:

,

...

,

,

.

4. «

,

,

»[35]:

- , ,

- ().

5. .

.
,
.

, ...

.
6. .

7. , : ()
) , ()
) ,

[15],

. , ,

.

, ,

,

;

,

.

,

(),

-

.

[35].

(.17).

20

()

,

.

.

,

,

,

,

,

,

-

.

,

,

.

,

,

,

.

,

,

.

,

,

.

,

.

. 28.1. «

»

,

,

»[47].

« [50]».

1 18 25 -

[25].

1.

2.

3.

4.

5.

6.

, ,
 ,
 .
 ,
 . . , « (),
 ,
 , (,
)
 [59]».

-

. [24]:
 - ;
 - ;
 - , ; (;
 -) ;
 - (

).
 [38]:

) ()
;
) ,
;
) ;
) ,
;
)
(,
,
)
).

:

[42].

25 2008 . 1252[9]

[45]:

- 1.
- 2.

[19]:

I - , , ,
·
·

[31]:

- ;
- ,
; ,
- · , 2011
· , , 2011
« ».
:
- -
;
- ,
·



[57].

-

,

,

23 1997 774 «

»[8],

24 2007 177 «

20 07/08 -

2017/18

»[10].

,

.

II

-

,

,

,

,

,

.

.

,

,

: «

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

»[52].

(« » 2 IV),
2011 . 395 «

»[7].

»[53].

(
) ,
1 - 2 .

,
()

,
()

,
,

[54].

,
,
,

,
,

.

,
,

[27]:

-

;

-

,

.

,

,
[36].

,

.

.

,

,

.

()

,

.

,

,

,

[17].

,

,

,

[19]:

,

,

;

;

,

;

,

,

,

,

,

.

,

,

,

.

.

,

[30].

2.2

(-

)

,

,

,

,

-

,

,

,

.

111

-

-

.

.

- 21630

.

%

:

13,7% -

,

- 55,3%,

- 31%.

- 15 391

,

...

- 70

.

,

,

- 1)
- 2)
- 3)
- 4)

(-)

(-)

5

(-),

8 « 02 2000 . 53-
»[12].

23.08.2006 . 12[13],

()

«

»,

-

,

,

,

,

,

,

,

.

-

,

,

.

-

.

-

.

.

()

,

,

.

,

.

.

«

31.03.2015

»,
2/01 () [63].

,

,

1

.

()

.

54/01-03

19.03.2011 . [63]

.

.

,

:

,

,

,

5

.

,

,

.

,

,

.

,

.

«

»

55/01-03 19.03.2012 .[63]

<http://mo60.ru/doc/metod2.doc>,

»[39].

- «

-

-

-

»[41].

-

-

-

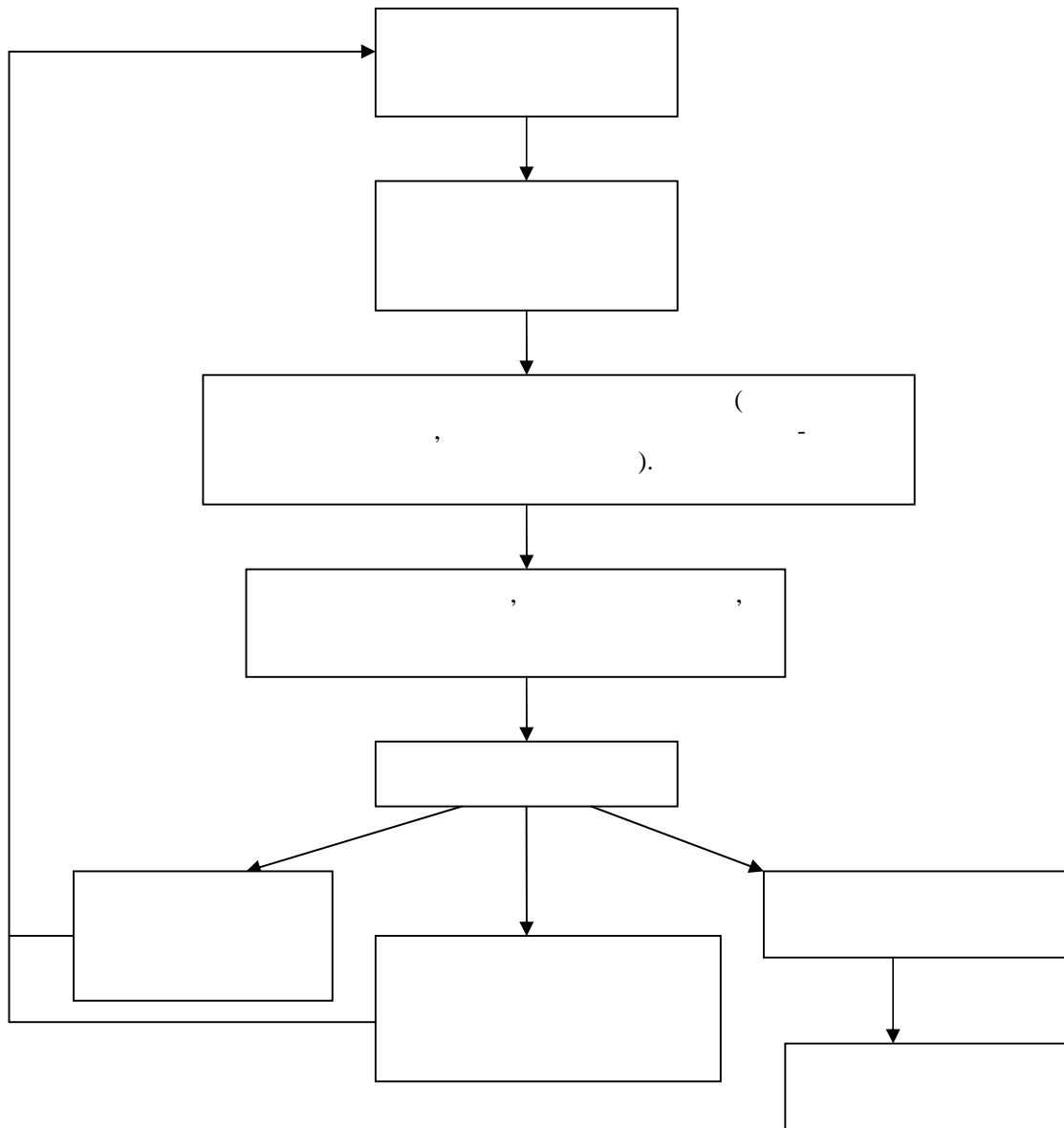
-

-

1.

[36].

(3.1).



3.1 -

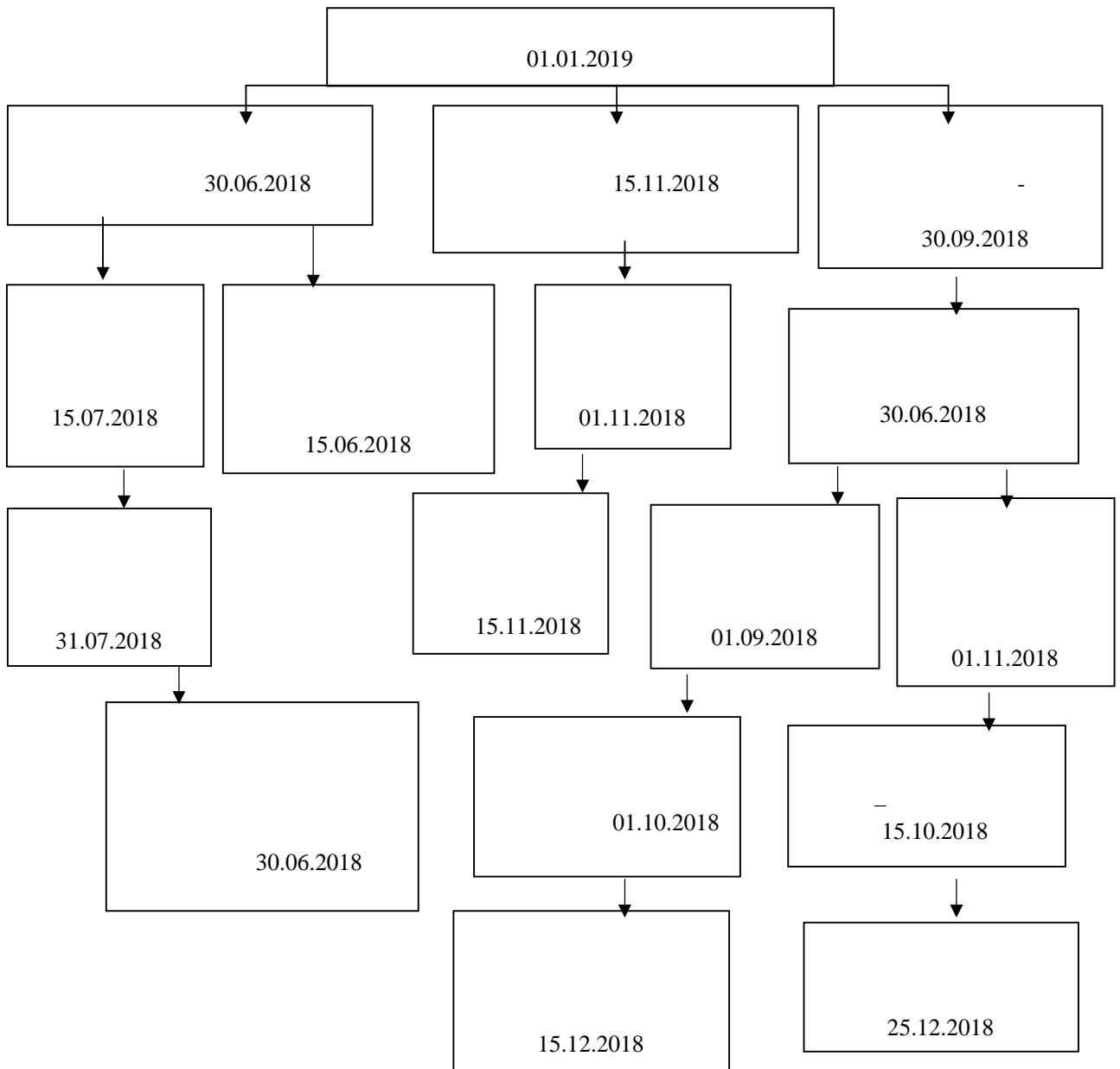
-

,

.

.

(3.2).



3.2 -

2.

3.1 - (3.1).

	« ».
	()

:

-

;

-

;

-

.

,

,

.

.

,

,

.

,

.

.

.

,

,

.

.

,

18

3.

.

,

,

.

.

,

,

,

.

.
:
-
;
- ;
- ;
- ;
.
,
, , (,
, ,) ,
, , ,
, , ,
, , ,
, , ,
1 . , , :
- ;
- ;
; , , ;
- ;
- ;
- , .
:
- , .
- , .
- :
() ;
;

2 .

3 .

:

-

,

;

-

;

-

4 .

,

:

-

,

2-4 ;

-

;

-

(e-mail,);

-

,

-

,

,

-

2019 .

(3.2).

3.2 -

2019 .

	08.04.2019
	12.06.2019
	09.09.2019
-	14.10.2019
	18.11.2019
-	16.12.2019

4.

, 1

:

.

,

-

,

[59].

:

-

;

-

;

-

;

-

;

-

.

:

.

:

6

.

:

-

:

,

,

;

-

,

,

;

-

:

.

.

,

2.

1

3.

4.

5.

6.

(KPI).

10 –

12

(

).

[4 5].

»[42].

»[41].

[54].

,

.

.

«

,

»[55].

,

,

,

.

:

-

;

-

,

,

;

;

2)

3) «

,

(

,

,

»[28];

4)

,

.

-

.

,

,

:

-

;

-

;

-

.

,

:

;

<http://mo60.ru/doc/metod2.doc>,

3.2

(3.4).

3.4 -

2018 . ()

	, .
(, ,)	30 000
	5000
	10000
	45000

,
 ,
 (3.5).
 , .
 10000
 8000 ()
).
 26000 ,
 .

3.5 -

2019 . ()

	, .
,	26000
.	10000
, .	5000
.	7000
.	20000
.	10000
.	78000

1 2 3 . .

· ,
:
- ;
- ;
- ;
- ·
:
, , , - ,
, 2, , 4.
·
:
- ;
- ;
- ;
- ,
- ;
- ·
« » ,
·
:
- ;
- ;
- ·

(3.6).

3.6 -

« » 2019 .

/			
1		6 *2500 . = 15,0	1. . 2.
2	« »	2500 . *12+5000 = 35,0	3.
		50,0	

«

»:

(3.6).

3.6 -

2019 . ()

1.		20996,4
2.	5% (.1*1,05)	22046,2
3.	(.2- .1)	1049,8
4.	(4,5	173,0
6)		
5.	(.2- .3)	876,8

876,8 . . .

(3.7).

3.7 -

()

	17	
18 . . .	1	
	$300 \cdot *240 \cdot *1 = 72,0$	$5\% \cdot (25000) \cdot 17 \cdot *25000 \cdot 12 \cdot 0,05 = 255,0$

$$255 - 72 = 183,0$$

(3.8).

54 .

3.8 -

2019 . ()

1. 10 (,) , .	6500
-----------------	------

2.	10 (, - ,)	3500
3.	, .(3)	30
4.	, .	6
5.	, .(6500*3*6-3500*3*6)	54000

876,8+183+54 .

., . . 1113,8 . . 2019 .

,

,

,

-

:

-

;

-

;

-

;

-

,

..

,

;

-

«

».

1113,8 . .

2019 .

,

,

.

,

,

.

,

,

.

,

, . .

,

.

1. // . – 1993. - 237.
2. // . – 2002. - 1 (
- I). - . 3.
3. 6 2003 . 131 - «
» //
- . - 2003.- 40.- . 3822.
4. 2 2007 . 25 - «
»// . - 2007. - 3. - . 345.
5. 25 2002 . 115 - «
»// . - 2002. -
30. - . 3032.
6. 15 1996 . 152 - «
»// . – 1996. - 51. - .
- 5683.
7. 6 2011 . 395 «
» . – 2011. -
50. - . 7337.
8. 23 1997 774
«
»// . – 1997.- 30.- . 3607.
9. 25 2008 . 1252.
[//http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/93778/#93778](http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/93778/#93778) .
10. 24
2007 177 «
2007/08 - 2017/18
»// . – 2007. - 14. - . 1690.

11. 09 2007 . 786 - (.
28.12.2015) « » (.
18.09.2007). // <http://www.donland.ru/documents/O-municipalnoj-sluzhbe-v-Rostovskoj-oblasti?pageid=128483&mid=134977&itemId=762> .
12. - 02 2000 . 53-8 « -
» . // <http://mo54.ru/normotvorcheskaya-deyatelnost/resheniya-munitsipalnogo-soveta/2003-god/>
13.
23 2006 . 12. // <http://icliche.ru/chto-takoe-molodezhnyj-kadrovyy-rezerv-i-kak-v-nego-vstupit/>
14. . . . // . - 2013. - 3. - 148 .
15. . . . // . - 2014. - 2. - 98 .
16. . . . : // . - 2013. - 6. - 122 .
17. . . . /
∴ - , 2014. - 201 .
18. . . . ; - ., 2014. - 188 .
19. . . . // . - ∴ , 2013, 3. - 102 .
20. . . . // . - 2013. — 5. - 144 .

21. . .
. - . : - , 2013. – 160 .
22. . .
: //
- « » . – 2016. - 3. – 156 .
23. . . , . . .
. 2013. - 3. – 124 . //
24. . . , . . , . . , . . .
. : , 2015. - 344 .
25. . . -
. . , 1999 . - 298 .
26. . .
//
- () . - 2015. - 11. – 86 .
27. . .
//
- . 2014. 5 (35). – 201 .
28. , . . : /
. . . - . : , 2005. – 344 .
29. . . :
// .
- : . – 2014. — 1. – 122 .
30. , . . /
. . . - . : « . . . » , 2017. – 388 .
31. . . -
. //
- . - 2016. - 1. - 146 .

32. . . .
 // « . . . » - 2013. - 3.
 - 90 .

33. . . . : ,
 , / . . . , -- : -
 , 2015. - 299 .

34.
 . - . -
 : . - . : 2018 - 446 .

35. . . .
 // . - 2013.
 - 12. - 86 .

36. . . .
 / . . . , : , 2012. - 188 .

37. . . . ,
 . - :
 . 2014. - 302 .

38. «
 » () / - : -89, 2017.
 - 388 .

39. . . .
 // . - : , 2012,
 6. - 166 .

40. . . .
 // . - 2013. -

7. - 170 .

41. . . .
 : //
 . - 2013. - 1. - 154 .

54.
: - .//
. - 2017. - 3. - 128 .
55. ,
- // . -
2014. - . 17. — 4. - 266 .
56. //
. - 1 - 2014. - 204 .
57. : . -
.: - ., — 2014. - 386 .
58. :
. : , 2013. - 344 .
59.
//
. - 2013. - 12. - 122 .
60. //
« : ». - 2014. - 3. - 134 .
61.
2 2007 . 25- «
» (.) (3- ,
) . - , 2016. - 346 .
62. 2004. -
. — 4- . — ; , 2004. — 298 .
63. <http://mo60.ru/doc/metod2.doc>