

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной
сфере и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

На **тему** Оптимизация муниципального управления в субъекте Российской Федерации

Исполнитель Шанхорова Мария Санджиевна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Семёнова Юлия Евгеньевна

«К защите допускаю»
Заведующий кафедрой



доктор экономических наук, профессор
Фирова Ирина Павловна

« 15 » 06 201 г.

Санкт – Петербург

2018 год

«

»

()

_____ , _____

«

»

,

« _____ » _____ 201 .

—

2018

	3
1.		
	5
1.1	5
1.2	16
2.	-	
	22
2.1	-	
	22
2.2		
	33
3.		
	51
3.1		
	51
3.2		
	61
	78
	82
	86

-

;

-

;

-

;

-

;

-

,

.

.

.

.

,

.

,

,

.

1.

1.1

« » « »

« »

[5, .74].

).

:

1.

2.

3.

4.

5.

) [12, . 121].

« »

- ,
 ,
 ,
 :
 1.
 2.
 3.

[28, .96].

- -
 -
- (, ,)

[18, .33].

[29, . 105].

1 .

4),

[12, . 88].

[5, . 44].

2016

[22, . 31].

90-

2000 -

2010

2012

08.05.2010 N 83 - «

() »,

4 2013

2014

30.12. 2013 . N 2593 -

2018 .

[7, . 101].

9%).

(24%),

(23%)

(

30%

70%

,

-

,

.

,

,

.

,

.

,

.

,

.

.

,

[24, .78].

,

.

,

,

.

,

-

,

[26, . 15].

[25, . 32].

1.2

，
，
，
-
，
·
(
)
(
).
·
，
，
-
，
，
·

· 2 132 [1] 4
"

" [3].

- 3 :
1. ，
 2. ;

1.

(

:

);

2.

,

(

);

3.

(

);

4.

(

,

.).

21

"

" 06.10.2003 N 131-

[3].

()

131- .

()

.4

. 15

131-

[21, .99].

131- ,

(122 - , 131-),

2.

2.1

1420013 , 18,7%

8

() .

34

2015

322 28,4%

2017 2016 27 588

194 450

2017

2016 3 391 193

2 577 182

« » « - ».

«

2016-2020 » :

1) 175

« . . »

32 794,88

616,9

(283,9 .),

(333,0 .);

2) «

» 14 703,78

3) «

3 500,0 . .;

4) «
» 8 649,5 . . 2
,2 ,2 ;

5) « » .
20 967,23 . ;

6) ,

2017

,
,
«
» 2 300,0 . , . . -
1 827,2 . , - 116,63 . , - 356,17 . .
, , ,
,

143,83 . ;

7) «
»
2 173,985 . ;

8)

«
. . . » 1 616,83 . ;

9)

«
. . . 3 219,52 . ;

10)

« 1»
1 545,996 . .

«

2016-2020 »

: . 3 480,0

. , . 3 530,0 . , . -

3 530,0 . , . 3 699,90 . .

. 1 296,9 . .

. -

5 802,23 . , - 2018 .

. 16 401,8 . , - 12 166,1 . , -

1 380,5 . , - 2 855,2 . , 15

. . 3 2,3

., 20 746,460 . . .

. , 3 626,1

. . 499,8

. . « » 2 012,122 . ,

. , 1 400,0

. ,

,19 1 951,27 . .

« - »

. .

6 208,553 . ,

«

. . . . » 23 000,0 . ,

8 801,165 . .

« - »

« . . » 7 000,0

. .

. .

10 , 3 013,0 . . 5

,- 0,9%.

,

,

() .

.

9 (3 -

, 3 - , 1 - , 1 - , -1), 234 ()

1200 (-). 6

,

,

« »,

.

2017

2017 16 837,6

, 105,1%.

296,8 ,

124,7%,

() 3 450,8 ,

104,1%,

13 090,0 ,

104,9%.

2 369,7 , 101,8%.

2018 50 595 , 1
 33 762 ,
 105,3%, 99,9%, 527 228
 , 385 295 ,
 102,1%,
 102,5%, 828 , 105 .
 1 2018
 8 066 , 3 382 (106,0%,
 99,8%), 155 839 , 104 320 ,
 100,9%, 102,1%.
 , ,
 .
 844 , 100 100 , 82
 861 , 83 100 . 2
 « » , .
 2017 (355 417
)
 , 109%.
 85%.
 263,6 8,0
 / , 263,6 ,
 .
 , 2017
 36 68,4 , . . . 754,3 ,
 2 914,1 .

2017

17 860 . .

1

9 836 , 1 7 174 ,
1 7 585 , 1 955

() 792

, 220 / .

6 000 .

100%.

_____.

106,1 ,

25,4 23,9%

2017 103,8 , 93,5%.

2015 . 3

20 746,460 . . .

3 626,1 . ,

499,8 . .

()

,
16,7 %.

_____.

37 793,9 (2016 - 31 928,2 , 2015

- 31 028,2).

07 2012 597 «
 »,
 14 2017 206 «

» 1 2017
 10 %

()

,

;

—

, 1 2017

5 000

, 1 2017

,

,

4 000 , 5 000 .

2018-2020 .

« »,

27 2013 82 «

(« ») « ,

»

»,

27 2013 . 309 « («

») « ,

».

,

26 . . 2016 , 18,7 . . 2017 .

, 2017 0,026 . . .
 «
 » 4
 , 3 498,3 . . .
 313,8 . . .
 « »
 « » 2015-2020 , «
 » «
 2013-2020 » 2017 12
 .
 4 636,8 . ,
 - 1 638,9 . , - 1 076,2 . ,
 - 1 921,7 . .
 1 203,88 . .
 ,
 10,0 . , 3,8 2016 1,64
 2017 .
 -
 7
 , « » ,
 , « » ,
 , «
 » , « » ,
 « »
 .
 22 ()
 1).

100,0 %.

01 2018

285 ,

2017 16

5,6%. 2016

16 341 ,

4,7%.

« - »

« -

» « »,

«

», ,

», .

2.2

2017

, ,

405 016,5

, 91,9%

386 536,1 . .

41 518,2 . 24,3%.

66 754,50 . (30,1 %
)
 118 031,40 . (53,3
 %
).
 570 331,7 . ,
 196 111,3 . , 2016 .
 1 -

1	2	2015 .		2016 .		201
		3	4	5	6	7
	, . .	495010,8	480233,5	364560,6	363498,3	440
1 00 00000 00 0000 000		303 475,6	305 742,0	209 678,8	217 987,2	253
2 00 00000 00 0000 000		191 535,2	174 491,5	154 881,8	145 511,1	187
		501 511,2	406 603,0	572 228,2	374 220,4	637
	,	-6 500,4	73 630,5	-207 667,6	-10 722,1	-190

. 2017
 51,5% , 5,3%
 , 4,1% - , 3,4%
 .
 01 2018
 ,
 .
 () 2017
 54,7%, 2016 – 60,0%.

1 854,8 .

(

)

2012

, 2017

2017

414,9

2016

0,2

41,5

39,4 . 2016

39,5 . .

2017 .

1

0,48 . .,

0,16 .

, 2016

2017

246,3 . .

73,7 . .

2015 - 2017 .

, -

2015-2017 .

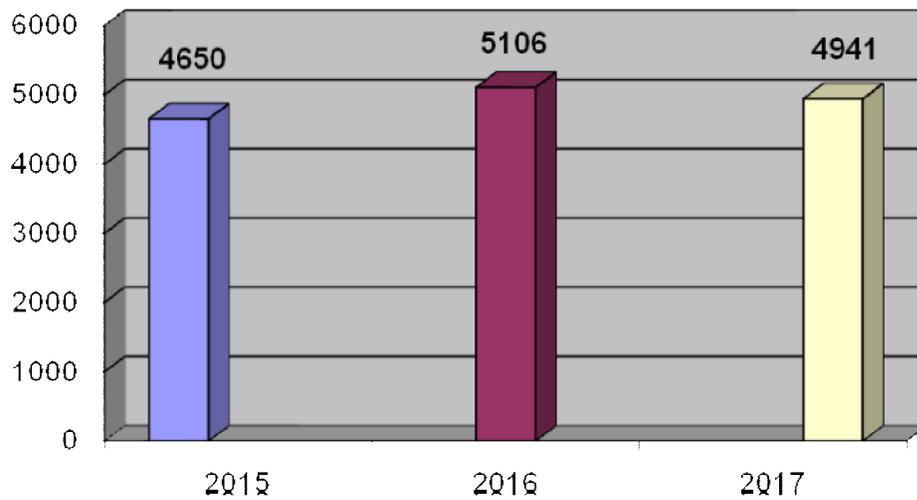
1469

1.

2015 -2017 .

2017 2016 16
(13 %). 2015 29
. 2016 28,6 % 2015

« » (. 2.2).



1 -

2015 - 2017 .

21 %.

68 % (180

304).

2015

7 , 95 . 2016 11
, 95 . 2017
11 , 67 .
« »,

2015 , 2016 2017

« »
:

, ,
« ».

,
-

4

(
) « »

« » « »

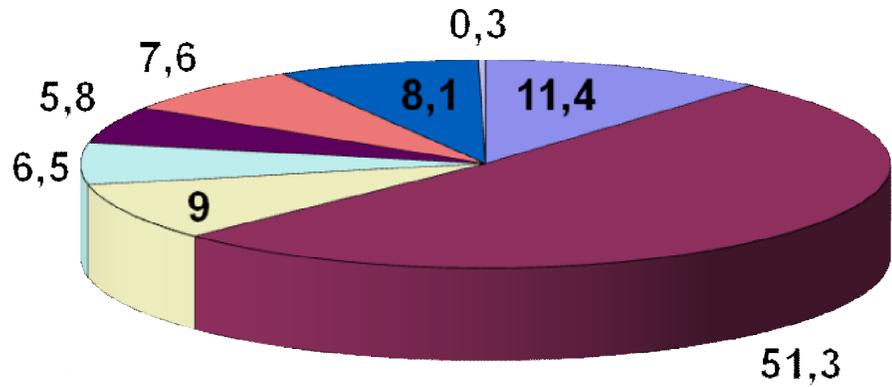
2.

2 -

2015 - 2017 . %

	11,4
	51,3
	9
	6,5
	5,8
	7,6
()	8,1
	0,3

. (. 2).



- Из местных газет
- По местному телевидению
- По местному радио
- Из выступлений руководителей местных органов власти
- По работе
- Из Интернета
- Социальную
- Из разных источников

2 -

2015 - 2017 .

6,5%

7,6 %

(3).

2017 86

, 2016

592 2015 61.

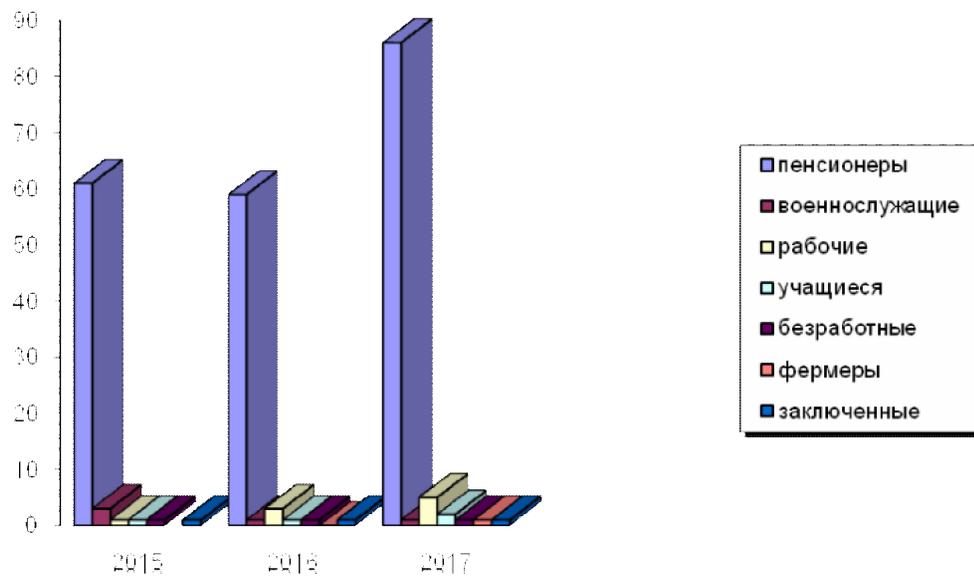
3 -

2015 - 2017 .

	2015	2016	2017
	61	59	86
	3	1	0
	1	3	2
	1	1	2
	7	1	1
	-	0	1
	16	1	1

(3).

2015 - 2017 . (.4).



3 -

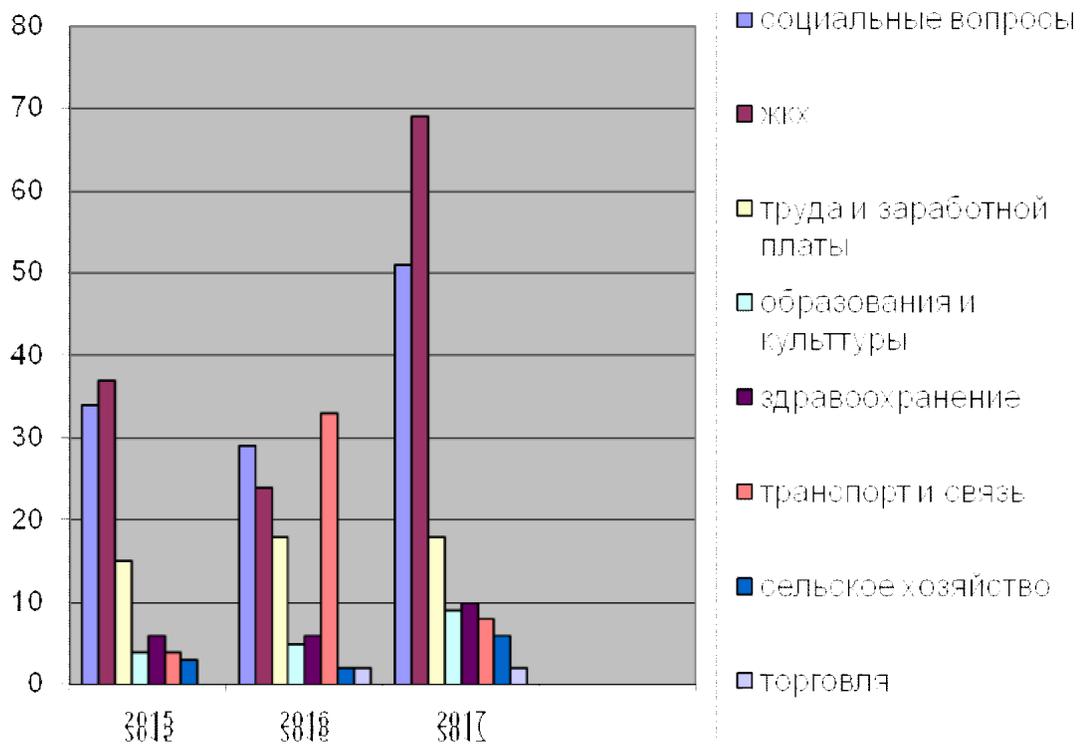
2015 - 2017 .

4 -

2015, 2016, 2017

	2015	2016	2017
	34	29	51
	37	34	69
	15	18	18
	4	5	9
	6	6	10
	4	3	8
	3	2	6
	0	2	2

(4).



4 -

2015 - 2017 .

2016 (34), 2017 (69), 2015 (37)

)

32

.

,

,

-

,

,

,

-

,

,

,

-

,

,

-

-

,

.

,

.

. 2017

22

,

2016

,

17

2015

.

,

,

,

.

,

,

:

,

.

,

.

,

,

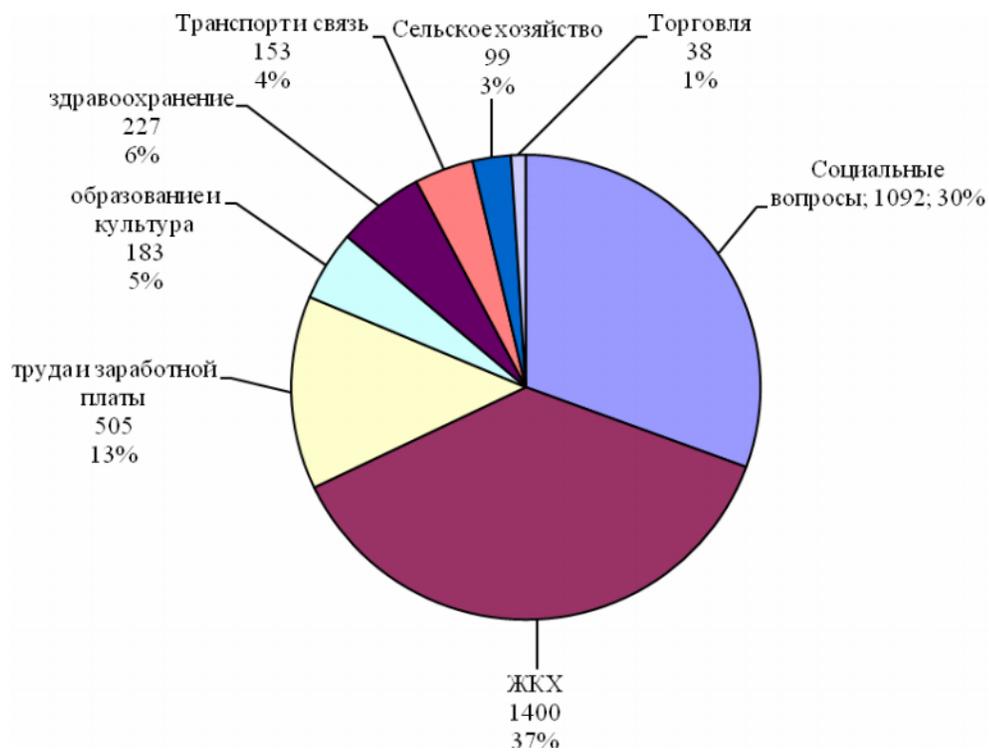
.

,

,

-

.



5 -
2017 .

2015 -

– 2015 – 39,

2016 – 51, 2017 – 17.

2 8,

2017 109

. 11

2017

8

2016 165

,

.

-

,

,

.

,

.

,

.

.

,

,

,

,

,

.

,

,

-

,

.

-

,

,

,

,

.

.

,

.

-

, , ,
 , .
 , , .
 , .
 , — .
 , .
 , .
 - .
 , .
 , .
 :

2017

, ,
 405 016,5
 ,
 91,9%
 386 536,1 . .
 41 518,2 . 24,3%.



3.

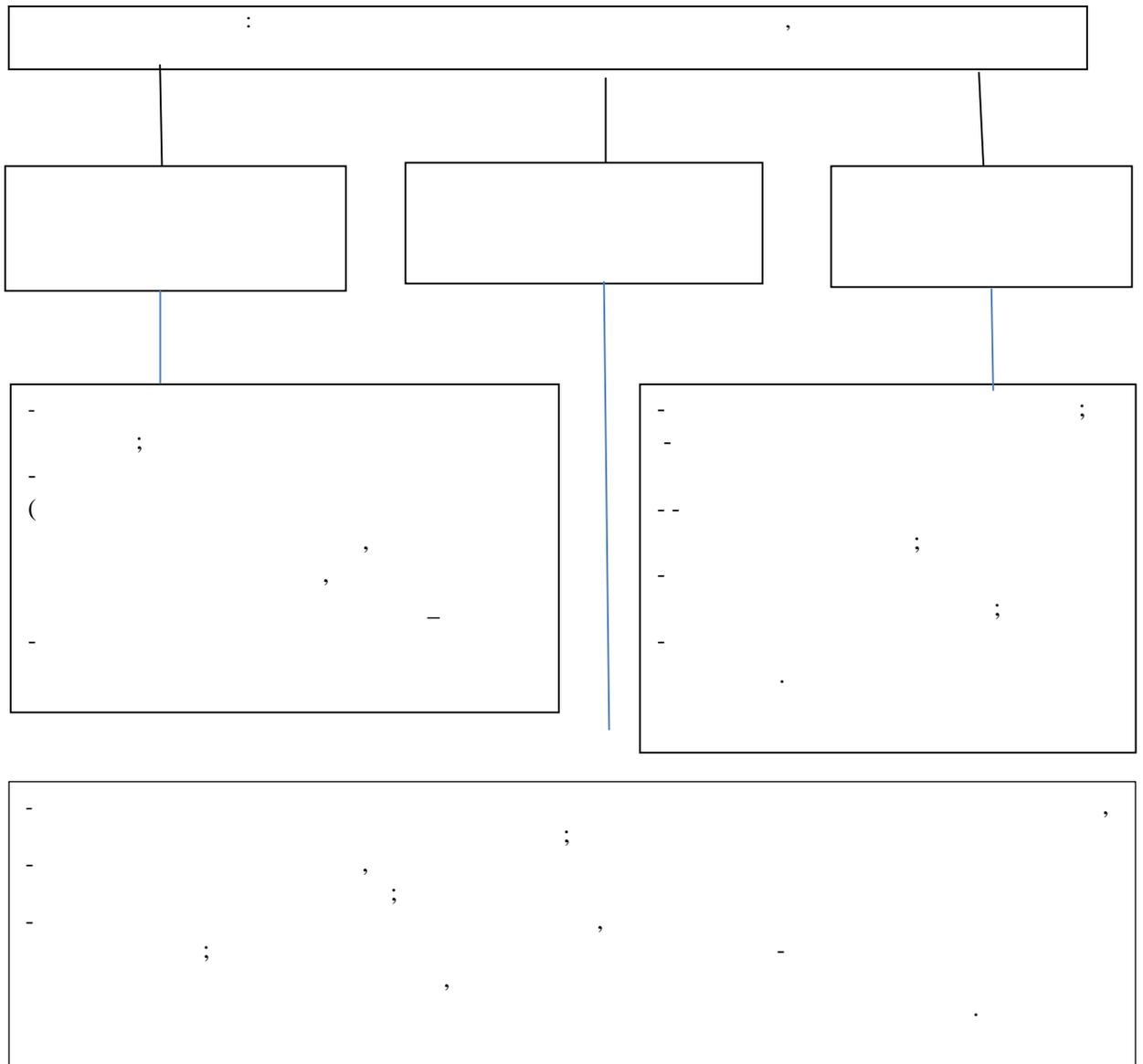
3.1

— — , ,

2020 .

- ;
- , ;
- .

, .



6-

-

1.

:

,

,

,

;

,

;

,

,

,

;

,

,

:

,

-

,

,

,

.

.

,

.

,

,

,

-

.

.

-

,

.

:

-

,

;

-

,

;

-

;

-

.

-

,

;

-

;

-

,

;

-

,

,

.

2.

-

,

.

,

:

-

:

«

»,

,

«

,

»;

-

,

,

-

».

:

-

.

,

,

.

:

•

,

;

•

,

;

•

;

•

;

•

,

,

.

•

.

,

.

-

-

,

,

,

.

:

•

.

•

.

•

().

•

.

•

.

•

-

;

•

,

()

;

•

,

，
，
·
：

，
« - ».
- ， ，

·
-
，
·

-
23 ·
- · ， ·

，
，
2

110 · -35

· - · ， · ， ·
· - ·
35
« - » « - ».

· ,
·
:
:
· ;
,
;
;
-110 - -
- ,
45,44 ;
-110 - -2
, 4,2 ;
-110 - -2
, 4,1 ;
110/35/6 « »
-110 « »;
110/10 « »
;
-2

:

30

«
2013 - 2020 .».

(23)

3.2

·

« »,

:

1 «

».

2 « ».

1 «

».

·

:

1 «

».

2017

:

1.

·

-

2018-2020 .

1 2017

2017

2014

11

2018 2018

90

, 2016

2.

».

:

I. , ;

II. 2017 ;
2017 ;

III. 2017 -
2019 2018 -2020 ;

IV. 1 , ,
9 , ;

V. , 1 ,
, 9 ,
.

,
,

27 . ,, ,
, ,

,

,

4.

.- :

·
,
,
·
,
·
,
·
10
36 · ·
,
,
·
2016 ·
5.
2 «
»
2017
:

10

- , ;
- , -
- ;
- ;
- ;
- , , -
- ;
3 «
»
- , ,
- .
- :
- (,
-);
- ;
- « »;
« »,

2018 -2020

2 «

»

- «

»

:

1 «

»

,
() .

2017

(2018)

. ,
 ,
 -
 ,
 ,
 ,
 .
 ,
 ,
 ,
 .

500 . .

2 «

»

« » :

-
,
;
-
(, ,
(
) , -
) ;
-
() ,
,
;
-
() ,
,
;
-
,
;
-
,
,
(
,
;
-
,
,
(
,
)
.

« - ».

().

.

,

.

,

,

.

,

,

,

,

,

.

,

,

,

.

,

.

-

.

,

.

,

,

,

.

:

1)

.

;

2)

;

3)

;

4)

;

5)

;

1)

;

2)

;

3)

,

«

»;

4)

.

.

,

.

(

,

).

.

.

:

.

.

,

666».

«

».

1) « »

2) « »

3) « »

(,)

1)

2)

3)

4)

5)

;

.

,

,

,

.

,

,

,

,

-

.

,

,

,

.

,

,

,

,

,

.

,

.

«

-

».

().

,

.

.

2020 .

•

;

•

;

2017

91,9%

405 016,5

386 536,1 . .

41 518,2 . 24,3%.

,

.

.

,

.

.

.

,

,

,

,

.

,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

.

,

2020

-
-
-
-

1 «

2 «

,

,

.

1. 12.12.1993 //
, 2016, 4831
2. (15.10.1985) // « ».-07.09.1998.-
36.- .4466.
3. 6 2003 . « ». // . - 2003.
- 14.- .50
4. . . . ()
:
.- 2015.- 24.- .23-25
5. , . . .
.6- . . . / . . .
- : , 2015. - 494 c.
6. , . . . 6-
„ . . . / . . .
- : , 2016. - 494 c.
7. , . . . :
/ - .: , 2015. - 495 c.
8. , . . . :
/ - .: , 2014. - 352 c.
9. , . . . :
,
" "
" / . . . , . . .
. - .: - , , 2015. - 207 c.
10. , . . . :
. 2- . , . , /
. . . , . . . „ - : ,

2016. - 238 c.

11. , . .

(-); ,
. . . . - 2015.- . 8

12. , . .

/ . . , . . .

- .: - , 2015. - 383 c.

13. , . . :

,
" " " " / . .
, . . . - .: - , 2015. -

167 c.

14. . 3- .,

. ")/
". (")/
. . . , . . . - .: , 2015. - 319 c.

15. . . :

, . . . - . - 2014- . 38

16. , . . .

. " ". ()/
") / . . . - .: , 2015. - 407 c.

17. , . . :

" " " " " " " "
" / . . . - .: - , 2015. - 839 c.

18. , . . :

/ . . , - .: , 2016.

- 556 c.

19. , . . . :
/ - . : , - , 2015. - 158 c.

20. , . . . :
" " , "
" / - . : - ,

2015. - 407 c.

21. , . . . :
" "
" / - . : - , 2015. - 175 c.

22. , . . . -
- :
" "
" / - . : - ,
, 2015. - 271 c.

23. , ,
: ,
" " /
. - . : - , , 2015. - 311 c.

24. , . . . :
" " , -

2015.- . 128

25. , . . . :
" " , "
" / . . . , - . :
- , 2015. - 319 c.

26. , ,

- , / - .: , 2016. - 368 с.
27. , : , " " " / . . . , . . . ; .. - .: - , , 2015. - 287 с.
28. « » []. : <http://spravmir.ru/events.html?start=20> (: 5.11.2016)
29. // [] : http://zakon.scli.ru/ru/legal_texts/index.php (: 23.01.2018)
30. // [] : <http://www.minregion.ru> (: 6.01.2018)
31. // [] : <http://www.sovetmo-spb.ru/obzor.html>(:10.01.2018)
32. // [] : <http://www.terrus.ru/sources/> (: 25.01.2018)
33. ,, . « » // « ».-2015.- 4517 []. : <http://emsu.ru/um/default.asp?c=680&p=1> (: 1.01.2018)

« - »

1) - :
- :
-
,
,
;
-
,

2) - :
,
,
-
,

) , - , -
;
) ;
) , .

« - »:

:

1)

:

,

;

2)

-

,

;

3)

,

,

.