

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления в государственной
сфере и бизнесе

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(бакалаврская работа)

На тему Оптимизация кадрового потенциала государственных учреждений

Исполнитель Смирнова Кристина Евгеньевна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Пудовкина Ольга Игоревна

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой



доктор экономических наук, профессор

Фирова Ирина Павловна

« 18 » июня 2018 г

Санкт – Петербург

2018



«

»

()

_____ ,

«

»

,

« _____ » _____ 2018

—

2018

_____	2
<u>1.</u> _____	
_____	6
<u>1.1.</u> _____	6
<u>1.2.</u> _____	
_____	14
<u>2.</u> _____	25
<u>2.1.</u> _____	25
<u>2.2.</u> _____	35
<u>3.</u> _____	
_____	45
<u>3.1.</u> _____	
_____	45
<u>3.2.</u> _____	
_____	56
_____	61
_____	64

·
-
,
·
:
·
:
·
-
·

1.

1.1.

" " potentia, ,
, .
" " "
, , , ,
-
;
" [1]. " " " "
(, , , ,)
, ,)
" , ,
" [2]. ,
,
.
, . . -
, , ,
" " . ,
, , ,
, ,
,
[13].

, ()

,

,

.

,

.

2

:

.

,

.

,

,

.

(1- 3-)

.

,

,

-

,

,

,

.

. 1.

,

[18].



1 -

- ;
- ;
- , . . . —

,
.

.
.

— ,

,
- ,
,
,
,
,

[17].

- , . ,

.
, ,

- , ,
,

,
.

.
- , ,

,

[30].

(

,

),

-

,

.

:

,

,

,

,

.

,

.

,

.

,

.

,

,

.

,

,

. 3 . 161

[2],

.

-

.

,

,

,

.

,

-

,

.

,

.

,

,

:

,

,

.

-

,

,

;

.

-

,

.

,

,

:

,

;

,

,

,

.

:

-

,

;

-

,

;

-

,

();

-

;

-

-

;

-

;

-

,

,

,

;

[25],

[26].

[27].

- ,
(
« . » « »).

,

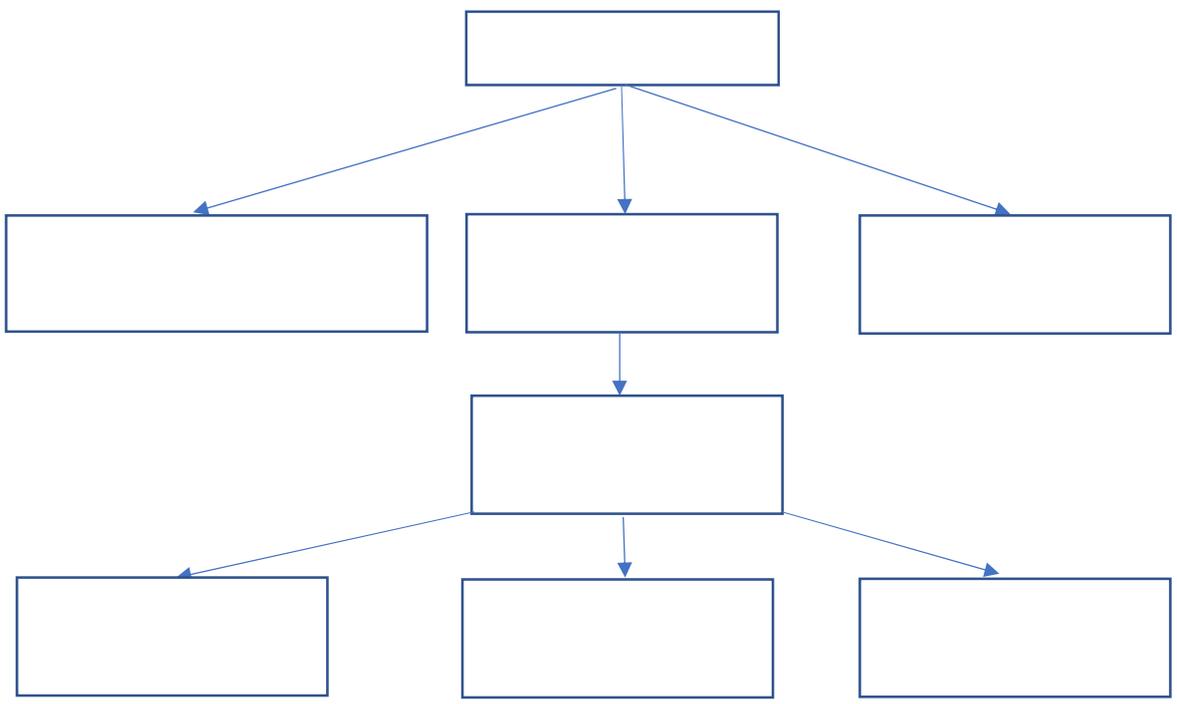
, ;

.

2.

2.1.

—
,
,
.
—
,
,
,
:
— ;
— ;
— ;
— ;
— .
, 1.



1027804183219.

088025013134.

:

782900741578291.

1

	2015 .	2016 .	2017 .
	150	160	180

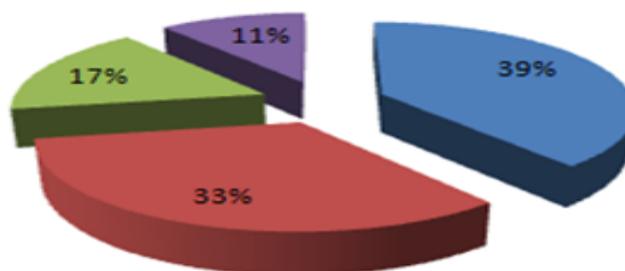
,

2017 .

12%.

2

	2015	2016	2017
	5	6	7
	80	60	60
	30	40	30
	-	10	20



- руководители;
- главные специалисты;
- ведущие специалисты;
- прочие

2 -

2017 , %

- 39%

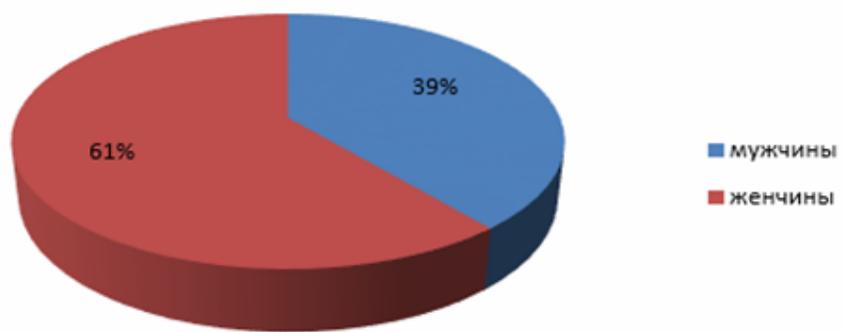
- 33%, 17%

3

	2015	2016	2017
	100	110	110
	60	60	70

2017

3



3 -

2017 , %

-61,0%,

-39,0%.

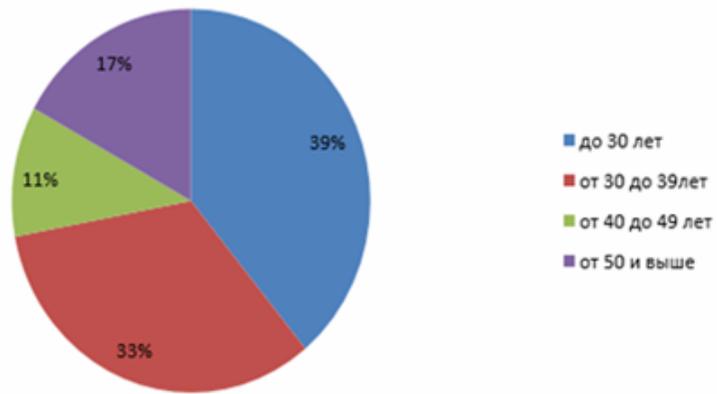
5

4

	2015	2016	2017
30	70	80	70
30 40	30	30	60
40 50	10	20	20
50 59	30	30	30
:	150	160	180

2017

4.



4 -

2017, %

2015

2016 2017

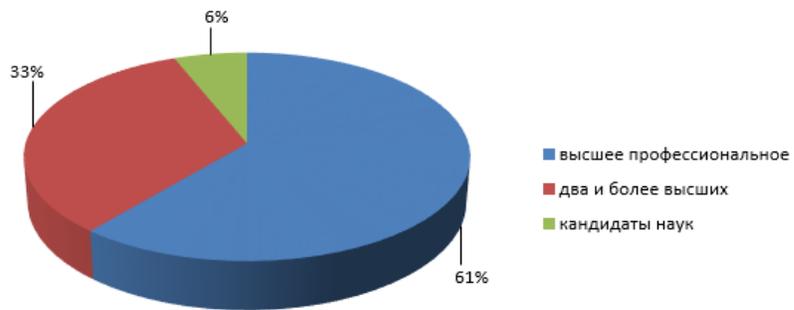
30

(,) (1
,)
40 50 .

5

	2015 .	2016 .	2017 .
	90	90	110
	50	60	60
	10	10	10

5.



5 -

61%, 33% 2

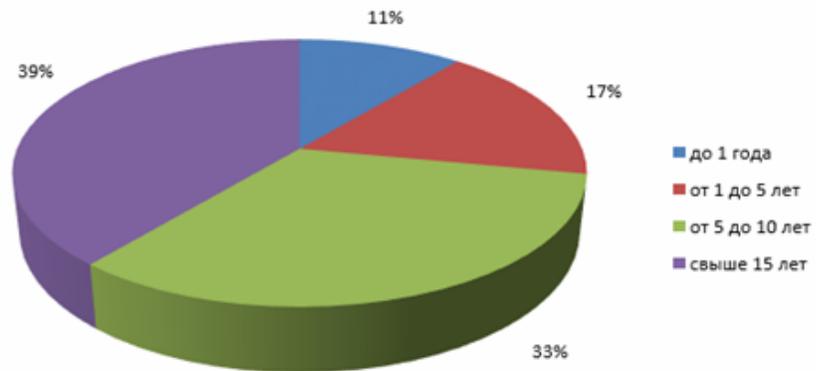
6

2017, .

	2015	2016	2017
1	-	30	20
1 5	10	-	30
5 10	50	60	60
10 15	30	20	-
15	60	50	70

6.

15
 - 39%, 33% 10 15 .



6 -

2017, %

4

7

7

	2015	2016	2017
	150	160	180
	20	10	20
	10	10	-
	6,67	0,625	0
	0,13	0,625	11,1
	0	6,25	0
	0,86	0,87	88,8

$$\begin{aligned}
 &= \dots / \dots \cdot 100\% \text{ (2.1)} \\
 &= 20/150 \cdot 100 = 13,11 (\dots) \\
 &= 20/180 \cdot 100 = 11,11 (\dots)
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 &= \dots / \dots \cdot 100\% \text{ (2.2)} \\
 &= 6,26 (\dots) \\
 &= 0 (\dots)
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 &= \dots / \dots \cdot 100\% \text{ (2.3)} \\
 &= 6,25 (\dots) \\
 &= 0 (\dots)
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 &= (\dots - \dots) / \dots \cdot 100\% \text{ (2.4)} \\
 &= (130-0)/150 \cdot 100\% = 86,6 \text{ (2015 } \dots) \\
 &= (150-10)/160 \cdot 100\% = 87,5 \text{ (2016 } \dots) \\
 &= (160-0)/180 \cdot 100\% = 88,8 \text{ (2017 } \dots)
 \end{aligned}$$

,

,

,

10-15

,

.

.

,

,

.

2.2

, 97

. 58,9%

— , ,
, 23,5% —
, 17,6% , —
,
.
,

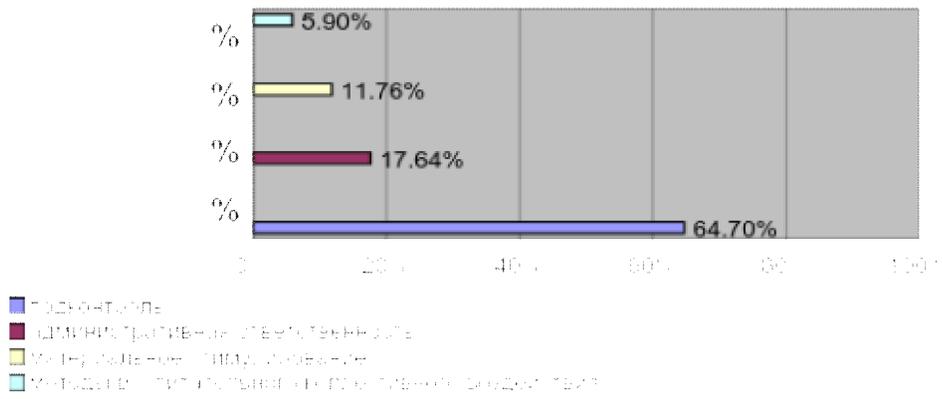
8.

8

	(10)
	8,45
	8,36
	7,84
	6,11
	5,14
	5,1
	4,9
	4,6
	4,3
	3,9

).

7.



7 –

(%

)

: 76,48%

11,76%.

; ; ;
 ;
 , ;
 .

9 9

	()
	10
	20
	30

()
) 10.
 10

:

	()
1 5	10
5 10	15
10 15	20
15	30

(11)

11

	()
	150 200
	120 150
	90 120
	60 90
	60

, - , .

, , , 50 % .

, , ,

, , , ,

,

.

50%

, ,

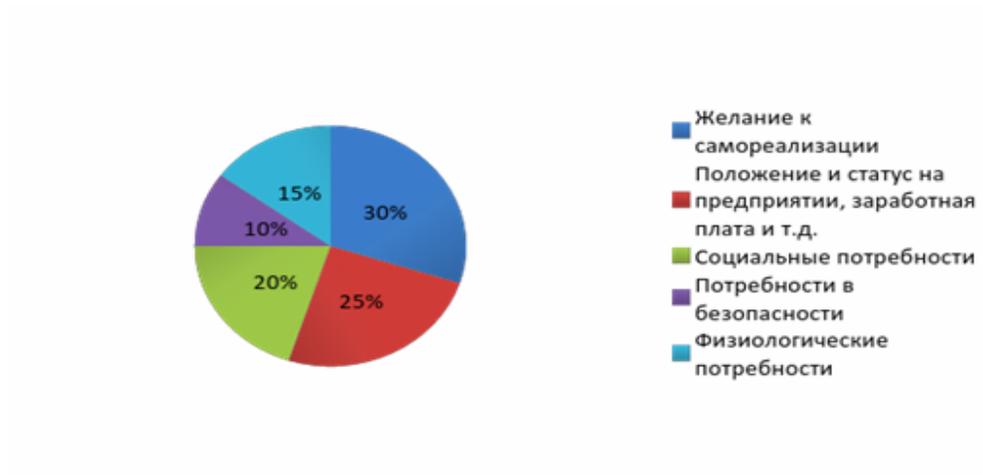
.

,

— :
— - 60%,
40%;
— -
40% ;
— -
60%
;
— - 60%
;
— - 70%
;
— - 80%
, ;
— -
, 50% ;
— - 30%
,
;
— -
20% .
— . :
— ;
— .
— :
— ;

70%,

8.



8 -

3.

3.1.

:

—

—

.

—

.

—

.

.

.

,

.

.

.

—

,

()

.

2018 .

-

III

3.2.

10-20%

$$= (\quad + \quad) * 100 / S ,$$

— ;

— ;

S —

$$(9+7)*100/162=9,87$$

2017

9,87 %,

2% 5

%.

= 8%.

1.

1			162
2	(9
3	1)	
3		, t	30
4		, (2018)	247.0
5		.	8
6		1 -	113,6
7		,	0,30.
8		,	0,15
9		,	40

$$: = (t * *) / 60$$

$$= 30 * 9 * 247 / 60 = 1111,5 \text{ .- .}$$

$$: = / (*)$$

$$= 1111,5 / (247 * 8) = 0,562 \text{ .}$$

:

$$= * 100 / (-)$$

$$= 0,562 * 100 / (162 - 0,562) = 0,35\%$$

:

$$= * ,$$

-

$$= 0,35 * 113,6 = 39,76 \text{ . .}$$

:

$$. = *$$

$$. = 39,76 * 0,30 = 11,928 \text{ . .}$$

$$: / = + .$$

$$/ = 39,76 + 11,93 = 51,69 , .$$

$$= / - * ,$$

$$= 51,69 - 0,15 * 40 = 45,69 . .$$

$$: = / /$$

$$= 40/44,19 = 10,8 .$$

$$45,69 . , 10,8 .$$

4. .

13

1. ()	.	9
2.	./	1250,0
		1000,0
3. ()	. .	113,6
4.	.	57,49
5. ()		1976
6. ()	. .	15,0
7. ()		0,15
8.		30%

$$:$$

$$:$$

$$= 1250 - 1000 = 250 (./)$$

$$:$$

$$= \frac{250}{1976} = 0,126 \text{ (.)}$$

:

$$= \frac{\times 100}{-},$$

$$= \frac{0,126 \times 100}{1 - 0,126} = 14,42\%$$

:

$$= \times ,$$

$$= 113568 \times 0,129 = 14650,27 \text{ (.)}$$

:

$$/ = \times 0,30,$$

$$/ = 14650,27 \times 0,30 = 4395,08 \text{ (.)}$$

:

$$= + / ,$$

$$= 14650,27 + 4395,08 = 19045,35 \text{ (.)}$$

:

$$= -$$

$$= 19045,35 - 15000 = 4045,35 \text{ (.)}$$

$$12749,41 \text{ .}$$

.

-

,

()

.

,

,
,
.
,
(),
() ,
.
,
:
- ;
- , ;
- ;
- ;
- .
,
.
,

,

,

-

,

.

,

.

.

.

.

,

,

,

.

.

,

,

-

,

.

1. " ()" 30.11.1994 N 51- (. 29.12.2017)
2. " " 31.07.1998 N 145- (. 28.12.2017)
3. 06.12.2011 N 402- (. 31.12.2017)
" "
4. 27 2004 . 79- « » // 2 2004 . 31 . 3215.
5. 27 2003 . 58- « » // 2 2003 . 22 . 2063
6. 01.12.2010 N 157 (. 27.09.2017) "
(), , , () "
30.12.2010 N 19452)
7. 07.05.2012 N 601 "
- "

8. „ .
 // . 2. 2017.
9. . .
 / . . // :
 :
 -
 (. . .). – 2013. – . 41-44.
10. . .
 / . .
 , . . //
 . – 2016. – 54 (39). – . 274-275.
11. . .
 / . .
 // :
 / – 2016. – 2 (74).
12. , . .
 / . . , . . //
 : . - 2015. - 3.
13. , . .
 / . . . //
- . 2016. 4.
14. . .
 // . .
 , . . , . . //
 : . 2015. 9 (69). . 13 -26
15. :
 , , . . : , 2015.

16. : :
/ : , 2015.
17. : , 2016.
18. :
/ ,
, , : , 2015.
19. //
, 2016. - 9.
20. : - ,
. 2016.
21. :
, , . : , 2016.
22. // . 2015. 4.
23. - // . 18 2015.
- 4
24. / - :
, 2016. . 315.
25. //
, 2016. - 7.
26. //
. - 2017. - 7. - . 122-125.
27. // 1 2015 (4)

28.
 , 2015.
29.
 , 2016.
30.
 , 2015.
31.
 - , 2016.
32.
 — , 2015.
- 33.

[] - :

:

<http://www.rosmintrud.ru/>