



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
филиал ФГБОУ ВО «РГГМУ» в г. Туапсе

Кафедра «Экономики и управления на предприятии природопользования»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(бакалаврская работа)
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика
(квалификация – бакалавр)

На тему «Анализ экономического потенциала и финансового состояния учреждения»

Исполнитель Ртищев Иван Сергеевич

Руководитель кандидат экономических наук Козлова Марина Викторовна

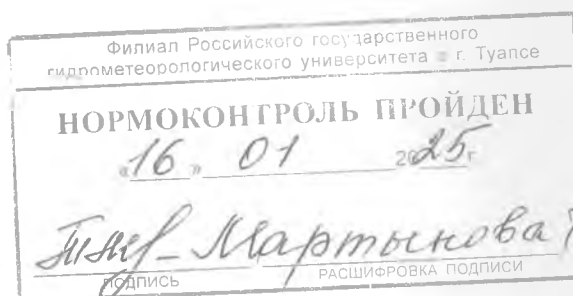
«К защите допускаю»

Руководитель кафедры

кандидат экономических наук

Майборода Евгений Викторович

«21» 01 2025 г.



Туапсе
2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	3
1 Теоретические основы анализа экономического потенциала и финансового состояния бюджетной организации	5
1.1 Показатели финансового состояния и экономического потенциала бюджетной организации.....	5
1.2 Методика проведения анализа финансового состояния бюджетной организации	8
2 Анализ экономического потенциала и финансового состояния МКУ «УИО АМО Туапсинский район»	18
2.1 Организационно-экономическая характеристика, время, причины и условия создания МКУ «УИО АМО Туапсинский район»	18
2.2 Анализ экономического результата деятельности МКУ «УИО ТР МО»	35
3 Рекомендации по совершенствованию финансового состояния и экономического потенциала МКУ «УИО МО ТР».....	42
Заключение	51
Список литературы	53

Введение

Бюджетные учреждения играют важную роль в предоставлении общественных услуг и реализации государственных программ. Эффективное управление их экономическим потенциалом и финансовым состоянием имеет решающее значение для обеспечения их финансовой устойчивости и способности выполнять свои функции.

В экономическом комплексе государства функционирует существенное число бюджетных учреждений, которые получают средства не только из государственного бюджета, но и из других (внебюджетных) источников. Бюджетные организации считаются значительными субъектами экономики при разных системах хозяйствования и в любой модели государственного устройства.

Актуальность темы состоит в том, что основное требование эффективного функционирования экономики государства считается оптимальное и экономное использование денежных средств государственного бюджета.

Анализ экономического потенциала и финансового состояния бюджетного учреждения позволяет оценить его возможности для генерации доходов, эффективность использования ресурсов и долгосрочную финансовую жизнеспособность. Такой анализ может выявить области для улучшения, оптимизации расходов и повышения финансовой устойчивости.

Объектом в работе является Управление имущественных отношений администрации муниципального образования Туапсинский район.

Предмет исследования: финансово-хозяйственная деятельность бюджетного учреждения.

Целью работы является анализ экономического потенциала и финансового состояния бюджетного учреждения.

Для реализации цели, были определены следующие задачи:

- 1) рассмотреть теоретические основы анализа экономического

потенциала и финансового состояния бюджетной организации;

2) провести анализ финансового состояния и экономического потенциала управления имущественных отношений муниципального образования Туапсинский район;

3) определить рекомендации по совершенствованию инструментария анализа финансовых процессов бюджетных учреждений.

В работе были использованы следующие методы исследования: анализ, синтез, сравнение, экономико-статистический, балансовый.

Методическим обеспечением послужили научная и учебная литература по теме исследования следующих отечественных авторов: Велижанской С.С., Горелова Н.А., Золотун Е.П., Панкова Д.А. и др.

Информационную основу работы составили нормативно-правовые источники, локальные нормативно-правовые акты, бухгалтерская отчетность предприятия за 2021-2024 гг., результаты собственных исследований.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, приложений.

В первом разделе преддипломной практики раскрыта информация об организационно-правовой форме, времени, причинах, условиях создания организации»; об основных видах и масштабах деятельности; рассматриваются состав основных блоков организационной структуры предприятия.

Во втором разделе преддипломной практики анализируются основные экономические показатели деятельности исследуемого объекта, а также оценивается

В третьем разделе приводятся результаты исследования, основные выводы и конкретные предложения по повышению экономического потенциала и финансового состояния согласно теме ВКР .

1 Теоретические основы анализа экономического потенциала и финансового состояния бюджетной организации

1.1 Показатели финансового состояния и экономического потенциала бюджетной организации

Национальная экономика в значительной степени определяется грамотным регулированием со стороны государства и целевым использованием бюджетных средств. Одной из ключевых задач управления государственными финансами на среднесрочную перспективу является создание устойчивого бюджета Российской Федерации.

Бюджетные ассигнования в основном направляются на поддержку непроизводственной сферы.

Таким образом, глубокий анализ деятельности учреждений, финансируемых из государственного бюджета, получает особую значимость, что подчеркивает актуальность настоящего исследования.

Цель бюджетных организаций - обеспечить удовлетворение целого ряда общественно значимых потребностей.

Бюджетные организации создаются для развития и поддержания таких сфер как образование, культура, здравоохранение, социальная сфера и государственное управление.

Это именно те сферы, без которых невозможно представить нормальное функционирование государства [7, с. 109].

Совершенствование финансовой деятельности стоит первоочередной задачей перед государственными бюджетными организациями, в частности разработки комплексного анализа и оценки состояния субъекта.

Под финансовой деятельностью государственных бюджетных учреждений понимается процесс управления финансовыми потоками для максимально эффективного использования бюджетных и внебюджетных средств [20, с. 107]. Финансовые потоки учреждений представлены на рисунке 1.1.



Рисунок 1.1 – Финансовые потоки учреждения

Объектом анализа финансово-хозяйственной деятельности являются экономические результаты хозяйственной деятельности или отдельные стороны его финансово- хозяйственной деятельности.

Предметом анализа финансово-хозяйственной деятельности учреждения являются причинно-следственные связи экономических явлений и процессов, происходящих в управленческой и финансово-экономической сфере предприятия [14, с.155].

Важным аспектом является также поиск резервов для оптимизации процессов и улучшения результатов работы учреждения. Это включает в себя анализ внутренних ресурсов, оценку конкурентоспособности на рынке, а также выявление возможностей для инноваций и улучшений. В конечном итоге, позволяет оценить текущее состояние его работы, но и определить обоснованных рекомендаций, которые помогут учреждению адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды и достигать устойчивого роста.

В процессе поставленной основной цели анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия решается ряд задач, которые обеспечивают всестороннее понимание его работы и способствуют принятию обоснованных управленческих решений.

В первую очередь, необходимо четко сформулировать и уточнить цели и задачи анализа, чтобы определить направления дальнейшего исследования. Далее следует комплексное изучение всех аспектов деятельности предприятия

и его подразделений, акцентируя внимание на их взаимосвязи, что позволяет получить полную картину функционирования организации.

Ключевым этапом является определение показателей, которые будут использоваться для оценки эффективности работы, а также выбор методов их анализа. Важно также выявить и оценить факторы, оказывающие влияние на результаты деятельности предприятия, чтобы понять, какие из них являются наиболее значимыми.

После этого следует отбор наиболее существенных факторов, что позволит сосредоточить внимание на тех аспектах, которые действительно влияют на успех. Необходимо разработать форму подготовки отчета и подачи материалов, чтобы информация была представлена в удобном для восприятия виде. Это поможет руководству предприятия принять обоснованные управленческие решения, основанные на результатах проведенного анализа. Процесс анализа финансово-хозяйственной деятельности является многоступенчатым и требует системного подхода для достижения его целей.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности помогает оценить, как хорошо работает учреждение, и понять причины возникающих трудностей. Он также важен для планирования будущей работы. Для этого используются данные из бухгалтерии и других источников. Анализ может быть разным по глубине и детализации в зависимости от целей и доступной информации.

Анализ на основе плановой и фактической информации позволяет дать качественную и количественную оценку деятельности бюджетной организации. Используя различные методы и приемы анализа, возможно проработать варианты нивелирования имеющихся проблем организации и развития бюджетной организации [19, с. 286].

Анализ хозяйственной деятельности бюджетных учреждений включает в себя несколько ключевых аспектов:

- выявление механизмов основных факторов, оказывающих влияние на экономические показатели;
- количественное оценивание факторов, влияющих на изменения

этих показателей;

– качественный анализ тенденций развития организаций, финансируемых из бюджета.

Финансовое устойчивое бюджетное учреждение определяется как его способность реализовывать поставленные государственные задания, а также адекватно реагировать на сокращение бюджетных ассигнований и прочие экономические колебания.

Еще одной важной задачей анализа является оценка успехов учреждения в выполнении намеченных планов, уровне экономического развития и эффективном использовании ресурсов.

Таким образом, анализ хозяйственной деятельности представляет собой систему анализа деятельности и поиска решения, направленных на исследование экономических тенденций и обоснование управленческих решений.

1.2 Методика проведения анализа финансового состояния бюджетной организации

Рациональное и эффективное использование средств государственного бюджета — ключевой фактор для обеспечения устойчивого развития российской экономики. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов и растущих социальных обязательств возрастает значимость своевременного анализа финансового состояния бюджетных учреждений. Такой анализ позволяет не только оценить текущее положение, но и выявить возможности для повышения эффективности управления государственными финансами.

Финансовая поддержка бюджетных учреждений основывается на выполнении государственного или муниципального задания, которое определяется как приоритетный инструмент реализации общественных целей. Основным источником финансирования в этом случае выступают субсидии из соответствующих уровней бюджетной системы Российской Федерации.

Особенностью этого механизма является его обязательный характер: бюджетные учреждения обязаны выполнять государственные задания, даже если это сопряжено с ограничениями или рисками, связанными с финансированием.

Потребность в анализе деятельности бюджетного казенного учреждения возникает в контексте глубоких системных вызовов, с которыми сталкивается современная российская экономика. Казенные учреждения, выполняющие ключевые государственные функции, часто действуют в условиях жестких финансовых ограничений, диктуемых бюджетной дисциплиной. Однако, как показывает практика, контроль за использованием средств и выполнение государственных задач зачастую сопровождаются недостаточной прозрачностью и низкой эффективностью.

Во-первых, анализ деятельности таких учреждений необходим для выявления диспропорций между объемом выделенных ресурсов и их фактическим использованием. Казенные учреждения вынуждены работать в условиях директивного планирования, где главный акцент делается на выполнении установленных заданий, а не на оптимизации затрат. Это приводит к ситуации, когда бюджетные средства осваиваются формально, без учета их реальной отдачи.

Во-вторых, важнейшая задача анализа заключается в поиске внутренних резервов для повышения эффективности. Например, значительная часть бюджетных учреждений сталкивается с проблемой роста дебиторской задолженности, снижающей их финансовую устойчивость. Анализ позволяет не только определить объем таких долгов, но и выявить причины их накопления, что дает возможность разработать меры по их сокращению.

Кроме того, необходимо учитывать, что бюджетные учреждения являются инструментами реализации социально-экономической политики государства. Поэтому анализ их деятельности должен включать оценку соответствия оказываемых услуг потребностям общества. Слишком часто

государственные задания выполняются «на бумаге», в то время как реальная эффективность этих мероприятий остается низкой.

Непосредственным предметом анализа хозяйственной деятельности являются причинно-следственные связи, составляющие основу экономических отношений, возникающих и складывающихся на уровне отдельных бюджетных организаций в ходе выполнения ими своих функций.

Анализ хозяйственной деятельности изучает процесс формирования и причины (факторы) изменения результатов деятельности бюджетных организаций. При помощи анализа объясняется механизм действия факторов, даются качественная оценка и количественное измерение силы их влияния на результативные экономические показатели деятельности бюджетных организаций, раскрывается сущность и объясняется содержание причин динамики их экономического развития [14, стр. 280].

Для организаций, финансируемых из бюджета, характерен ряд особенностей, которые рационально учитывать при проведении анализа деятельности бюджетных организаций.

Финансовое состояние бюджетного учреждения можно определить как его способность организовывать и финансировать оказание услуг требуемого уровня качества на протяжении заданного периода, а также соответственно реагировать на изменения внешней среды, прежде всего колебаний рыночных цен; снижения объемов ассигнований из бюджета и другие возможные изменения, оказывающие влияние на деятельность организации.

А.Н. Савиных вывела основные этапы анализа финансового состояния [15, с. 122]:

- На первом этапе выбирается объект, цели исследования и постановка задачи;
- Второй этап. Выбор основных показателей работы учреждения;
- Третий этап. Определение источников информации, каковыми являются данные:
 - финансового учета;

- аналитического учета;
- статистического учета.
- Четвертый этап. Непосредственный анализ финансового состояния;
- Пятый этап. Выявление неиспользованных и перспективных резервов повышения эффективности работы учреждения;
- Шестой этап. Определение наиболее перспективных видов внебюджетной деятельности учреждения на основе полученных результатов;
- Седьмой этап. Разработка мероприятий организационно-экономических инноваций, способствующих повышению эффективности работы учреждения [15, с. 122].

Каждый этап алгоритма исследования финансового состояния бюджетного учреждения присутствует как самостоятельный блок, требующий более глубокой детализации и проработки. Результаты, полученные на отдельных этапах, могут быть экономически значимы как сами по себе, так и для использования в качестве исходных данных для дальнейшего анализа [14, с. 170].

Бюджетные учреждения, являясь распорядителями средств, не имеют в своём владении денежные средства. Весь объём денежных средств сосредоточен на единых счетах. Доступ к этим счетам бюджетные учреждения получают только через использование лицевых счетов, которые они открывают в финансовых органах. Таким образом, вместо счетов учёта денежных средств у бюджетных учреждений имеются счета внутренних расчетов с органами, организующими исполнение бюджета. [16, стр. 78]

Бюджет учреждения пополняется тремя источниками финансирования оказанием предусмотренным положением платных услуг, целевые и безвозмездные поступления.

Согласно бюджетному кодексу РФ от 31.07.1998 №145-ФЗ ст. 33 формирование бюджета учреждения должно отвечать принципу сбалансированности бюджета. Это означает, что объём предусмотренных бюджетом расходов должен соответствовать суммарному объёму доходов

бюджета и поступлению источников финансирования его дефицита.

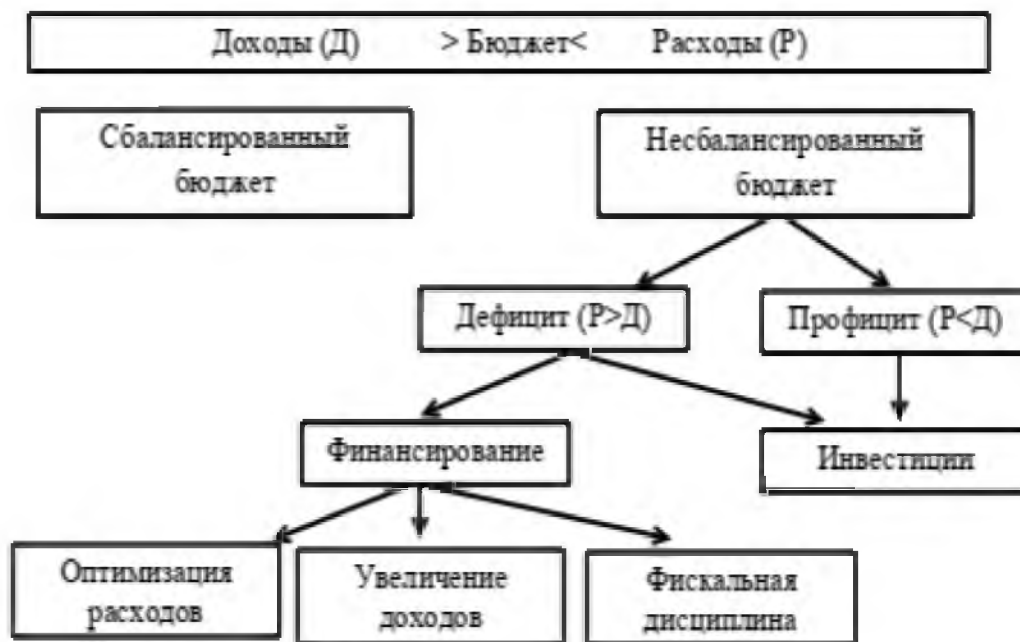


Рисунок 1.2 – Виды бюджета и методы его балансирования

Принцип сбалансированности бюджета является одним из основополагающих принципов бюджетного планирования и финансового управления, определяющим устойчивость экономической системы на различных уровнях — от местного до федерального. Его соблюдение обеспечивает стабильность финансовой системы, минимизирует риски дефицита и способствует долгосрочному развитию.

Методы достижения сбалансированности (рисунок 1.1.) :

- оптимизация расходов: выявление приоритетных направлений финансирования, сокращение неэффективных затрат, пересмотр программ, требующих значительных ассигнований.
- увеличение доходов: совершенствование системы налогообложения, развитие механизмов привлечения внебюджетных средств, активизация использования муниципального имущества.
- фискальная дисциплина: контроль за выполнением плановых показателей, внедрение инструментов финансового мониторинга [25, стр. 630].

Объектом анализа финансирования бюджетных организаций является

бюджетная бухгалтерская отчетность. Состав бюджетной отчетности в государственных (казенных, бюджетных, автономных) учреждениях является, по сравнению с коммерческими организациями, более обширным.

Состав бюджетной отчетности варьируется в зависимости от того, для кого готовится бухгалтерская отчетность.

Бухгалтерская отчетность в государственных учреждениях (бюджетных, казенных, автономных) имеет четко установленные формы, прописанные в Приказе Минфина Российской Федерации от 28.12.2010 №191-н «Об утверждении Инструкции о порядке составления и предоставления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации» [4]. Также на бюджетную отчетность распространяется действие федерального закона №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Источники анализа финансового состояния бюджетного учреждения, как и сам процесс анализа, можно сравнить с инструментами, которые мы используем для раскрытия глубинной сути происходящего в финансовой системе государства. Это не просто бухгалтерские данные и отчёты, это целая экосистема, отражающая социально-экономическую реальность, в которой действует учреждение.

Прежде всего, стоит выделить бюджетную бухгалтерскую отчетность. Это своего рода фундамент, на котором строится весь процесс анализа. Отчёты, такие как формы 0503130 («Баланс учреждения») и 0503127 («Отчёт об исполнении бюджета»), выступают не просто источниками информации, а зеркалом, отражающим как объективное положение дел, так и недостатки системы управления ресурсами. Ведь любое отклонение в данных — это индикатор, сигнализирующий о слабостях.

Известны достаточное число коэффициентов, описывающих финансовую устойчивость организации. Большинство коэффициентов взаимосвязаны друг с другом, и, хотя рассчитываются разными способами, дают одну и ту же информацию. Известно также, что методика оценки финансового состояния

коммерческого предприятия не может быть применена к анализу финансового состояния бюджетных организаций в более или менее длительной перспективе. Это связано с имеющимися ограничениями, касающимися специфики бюджетных учреждений и выражается в том, что [8]:

При расчете коэффициентов автономии, маневренности, соотношения собственных и заемных источников финансирования, используется такой показатель, как стоимость собственного капитала, величина которого отражается в составе пассива баланса коммерческой организации. Государственное бюджетное учреждение не формирует собственный капитал, а в пассиве его баланса содержатся только два раздела: «Обязательства» и «Финансовый результат».

Расчет коэффициентов финансовой зависимости, соотношения собственных и заемных источников финансирования, коэффициента финансовой устойчивости производится в соответствии с типовой методикой на основе величины долгосрочных обязательств. Однако, на основании п. 8 ст. 161 Бюджетного кодекса РФ, бюджетное учреждение не имеет права получать кредиты (займы) от кредитных организаций, других юридических, физических лиц, из бюджетов бюджетной системы РФ [1]. Отметим, что в отношении бюджетного учреждения второе ограничение снято нормами закона 83-ФЗ с 1 января 2011 года.

С учетом особенностей бухгалтерской отчетности бюджетного учреждения с расширенными правами, Поющего Е.В. предлагает адаптацию традиционных коэффициентов оценки финансовой устойчивости организаций [12]. По мнению автора «коэффициенты должны отражать возможность осуществления некоммерческими организациями своей деятельности в случае сокращения объема бюджетных ассигнований (долгосрочную финансовую устойчивость) и бесперебойного выполнения текущих обязательств, то есть краткосрочную финансовую устойчивость». Для оценки финансового состояния бюджетного учреждения предлагается использовать только два коэффициента (таблица 1.1).

Методика вычисления критического значения коэффициента самофинансирования основывается на общеизвестном экономическом принципе: для обеспечения финансовой устойчивости необходима возможность финансирования наименее ликвидной части активов за счет собственных оборотных средств.

Оценка финансового состояния бюджетного учреждения необходима для принятия научно обоснованных управленческих решений, направленных на повышение финансовой устойчивости и исполнения государственных заданий в полном объеме.

Таблица 1.1 - Коэффициенты оценки финансового состояния бюджетного учреждения

Наименование коэффициента	Формула для расчета	Источник получения данных	Экономическая интерпретация
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	$\frac{\text{Собственный капитал} + \text{Долгосрочные обязательства}}{\text{Общий баланс}}$	Раздел пассива баланса: строка «Финансовый результат экономического субъекта»	Этот показатель отражает долю активов, финансируемых за счет долгосрочных источников, т.е.
Коэффициент автономии	$\frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Общий баланс}}$	Раздел пассива баланса: строка «Финансовый результат экономического субъекта», строка «Баланс»	Характеризует долю собственных средств в общей структуре капитала учреждения. Значение выше 0,5 указывает на высокую степень финансовой независимости, позволяя минимизировать зависимость от заемных средств.
Коэффициент финансовой зависимости	$\frac{\text{Общий баланс}}{\text{Собственный капитал}}$	Раздел пассива баланса: строка «Баланс», строка «Финансовый результат экономического субъекта»	Обратный показатель коэффициента автономии, демонстрирующий степень зависимости учреждения от заемного капитала. Значение ниже 2 свидетельствует о сбалансированной структуре капитала.
Коэффициент покрытия обязательств	$\frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Заемный капитал}}$	Раздел пассива баланса: строки «Финансовый результат экономического субъекта» и заемный капитал (сумма строк «Расчеты по средствам», «Доходы будущих периодов», «Резервы предстоящих расходов»)	Оценивает возможность покрытия заемных обязательств за счет собственного капитала. Значение выше 1 указывает на способность учреждения выполнять свои обязательства при сниженных финансовых рисках.
Коэффициент текущей ликвидности	$\frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Заемный капитал}}$	Раздел актива баланса: строки «Денежные средства учреждения», «Финансовые вложения», «Дебиторская задолженность»; Раздел пассива баланса: заемный капитал	Этот коэффициент демонстрирует способность учреждения покрывать краткосрочные обязательства за счет текущих активов. Значение выше 1 свидетельствует о достаточной платёжеспособности.
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	$\frac{\text{Заемный капитал}}{\text{Собственный капитал}}$	Раздел пассива баланса: строки «Заемный капитал» и «Финансовый результат экономического субъекта»	Показывает, какая часть заемных средств приходится на 1 единицу собственного капитала. Низкие значения (менее 1) указывают на устойчивое фин. положение

Сведение количества коэффициентов до минимума не оказывает отрицательного влияния на качество оценки. Они дают достаточный объем информации для принятия соответствующих управленческих решений в сфере

финансового менеджмента бюджетного учреждения.

В случае если значение коэффициента самофинансирования ниже допустимого уровня, необходимо принятие решений по активизации приносящей доход деятельности. При снижении величины коэффициента структуры активов необходимо приложить усилия по взысканию дебиторской задолженности.

Анализ причин отклонения фактических значений предложенных коэффициентов от их допустимых значений дает возможность сформировать адекватную программу оздоровления финансового состояния бюджетного учреждения.

Таким образом, бюджетные учреждения имеют множество особенностей организации финансовых процессов, что затрудняет анализ финансово-хозяйственной деятельности (приложение 1) [5].

В ходе написания работы были выявлены следующие особенности анализа финансового состояния бюджетной организации:

1. Некоммерческий характер их деятельности и затратный принцип финансирования не предполагают формирование позитивного финансового результата.

2. Организации вынуждены расходовать ресурсы не столько в соответствии с фактической необходимостью в них, сколько исходя из объема выделенных средств.

3. Анализ проводится с целью установить, насколько эффективно используются бюджетные средства и соответствуют ли качество и объем услуг, оказываемых населению или другим субъектам хозяйствования, затратам, которые несет государство по их оказанию.

4. Анализ финансирования предполагает изучение обеспеченности учреждения бюджетными средствами, а также полноты их использования. Для этого плановое финансирование сравнивается с фактическим, и производится сравнение поступивших сумм бюджетных средств с кассовыми расходами учреждения.

Тем не менее анализ финансового состояния бюджетного учреждения очень важен и информативен для учредителя, который по результатам анализа делает соответствующие выводы и принимает определенные решения.

2 Анализ экономического потенциала и финансового состояния МКУ «УИО АМО Туапсинский район»

2.1 Организационно-экономическая характеристика, время, причины и условия создания МКУ «УИО АМО Туапсинский район»

Управление имущественных отношений администрации муниципального образования Туапсинский район (далее – Управление) учреждено решением Совета муниципального образования Туапсинский район от 31.03.2011 № 431 и действует на основании Положения, утвержденного решением Совета муниципального образования Туапсинский район от 31.03.2011 № 431 «Об утверждении органа администрации муниципального образования Туапсинский район в качестве юридического лица – Управление имущественных отношений администрации муниципального образования Туапсинский район». Управление – отраслевой орган администрации муниципального образования Туапсинский район, осуществляющий свою деятельность по решению вопросов местного значения в сфере управления имуществом и земельными отношениями.

Управление создано в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, Уставом муниципального образования Туапсинский район, постановлениями и распоряжениями главы администрации муниципального образования Туапсинский район другими правовыми документами.

Управление имущественных отношений администрации муниципального образования Туапсинский район играет важную роль в развитии и управлении территорией. Это орган, ответственный за управление имуществом, земельными ресурсами, инфраструктурой и другими объектами, находящимися в собственности или в управлении муниципалитета. В данной статье мы рассмотрим основные аспекты деятельности Управления имущественных отношений администрации муниципального образования Туапсинский район и

его влияние на развитие территории.

Форма ведения бухгалтерского учета – автоматизированная, с применением специализированной бухгалтерской программы 1С Предприятие. Аналитический учет по расчетам с арендаторами за пользование имуществом и земельными участками ведется в единой системе учета объектов и неналоговых доходов Краснодарского края в программном комплексе «БАРС». Бухгалтерская отчетность предоставляется в программном комплексе «Web-Консолидация». Отчетность в ИФНС ПФР ФСС, Росстат предоставляются в электронной форме через программу «Система отчетности «Контур-Экстерн».

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Рабочим планом счетов.

Предоставленные показатели отчетности сформированы исходя из нормативных правовых актов, регулирующих ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Информационные технологии играют ключевую роль в повышении эффективности управления бюджетными учреждениями. Их внедрение способствует улучшению качества и точности анализа финансовых данных, ускоряет принятие решений и упрощает управление бюджетными процессами.

Для обеспечения стабильной работы бюджетных учреждений используются различные современные технологии. Так, автоматизированные системы бухгалтерского учета, такие как «1С Предприятие 8», «1С Зарплата 8», СЭД, СУФД, СКИФ, ЕСОУНД БАРС и справочная система «Консультант», являются основными инструментами обработки финансовых данных. Эти программы позволяют автоматизировать учет операций, формирование отчетности и анализ ключевых показателей. Их использование значительно сокращает временные и финансовые затраты на обработку информации, обеспечивая при этом высокую точность и надежность данных.

Системы управления финансами, такие как СУФД онлайн и СКИФ, играют важную роль в анализе деятельности бюджетных учреждений. Они позволяют отслеживать и анализировать текущие финансовые потоки, составлять бюджетные планы и контролировать соблюдение финансовой

дисциплины. Благодаря этим инструментам становится проще управлять расходами и определять приоритеты при распределении бюджета, что значительно повышает эффективность бюджетных процессов.

Кроме того, в работе бюджетных учреждений широко используются информационные системы управления проектами. Эти системы минимизируют риски, обеспечивают контроль бюджетных затрат на проекты и улучшают координацию командной работы. Они позволяют контролировать выполнение проектов, распределять ресурсы и корректно распределять бюджетные средства в зависимости от приоритетности задач.

Информационные технологии также активно применяются для оценки эффективности бюджетных программ и проектов. Например, методики на основе системы сбалансированных показателей, анализа затрат и результатов, а также оценки экономической эффективности помогают определить наиболее результативные программы и проекты. Это способствует оптимизации бюджетных расходов и повышению их эффективности.

Помимо финансового анализа, информационные технологии используются для оптимизации других направлений деятельности бюджетных учреждений. Например, системы управления персоналом позволяют эффективно организовывать кадровую работу, что способствует улучшению управления человеческими ресурсами.

Таким образом, применение современных информационных технологий в бюджетных учреждениях помогает не только улучшить управление финансами, но и повысить общую эффективность деятельности за счёт автоматизации процессов, контроля над проектами и улучшения качества аналитической работы.

Основные виды и масштабы деятельности. Одной из основных задач Управления имущественных отношений является эффективное управление имуществом муниципалитета. Это включает в себя инвентаризацию, учет, использование и распоряжение имуществом с учетом интересов горожан и развития территории. Управление имущественных отношений разрабатывает

стратегию управления имуществом, определяет приоритетные направления использования ресурсов и контролирует их реализацию.

Важным аспектом деятельности Управления является управление земельными ресурсами. Это включает в себя выделение земельных участков под строительство жилых и коммерческих объектов, а также под инфраструктуру и общественные нужды. Управление земельными ресурсами направлено на оптимальное использование земли с учетом экологических, социальных и экономических аспектов развития территории.

Управление имущественных отношений администрации муниципального образования Туапсинский район (УИО) является структурным подразделением администрации муниципалитета, осуществляющим управление и распоряжение муниципальным имуществом. Управление было создано в соответствии с постановлением главы муниципального образования Туапсинский район «О создании Управления имущественных отношений администрации муниципального образования Туапсинский район».

УИО возглавляет начальник, назначаемый на должность и освобождаемый от должности главой муниципального образования по контракту. Начальник управления осуществляет руководство деятельностью управления и несет персональную ответственность за выполнение возложенных на управление задач и функций.

Управление финансируется из бюджета муниципального образования Туапсинский район. В его ведении находится муниципальное бюджетное учреждение «Комитет земельных отношений муниципального образования Туапсинский район» (далее – подведомственное учреждение), учрежденное постановлением главы администрации МО Туапсинский район от 19.03.2001

№ 1777. Действует на основании Устава, зарегистрированного постановлением администрации МО Туапсинский район от 13.01.2017 № 10 «Об утверждении Устава муниципального бюджетного учреждения «Комитет земельных отношений муниципального образования Туапсинский район» в новой редакции». Штатная численность подведомственного учреждения

согласно штатного расписания по состоянию на 01.01.2024 года за счет бюджетной деятельности составляет 24 человека, по приносящей доход деятельности – 6 человек.

Проанализируем рисунок 2.1 структура УИО муниципального образования Туапсинский район на 01.01.2024 г. - Управление имеет централизованный характер с функционально делегируемыми полномочиями, состоящий из звеньев:

- 1) отдел имущественных отношений;
- 2) отдел неналоговых доходов;
- 3) МБУ «Комитет земельных отношений».

В свою очередь у звена имеется руководство и исполнители, осуществляющие деятельность в разрезе своих полномочий и функций.

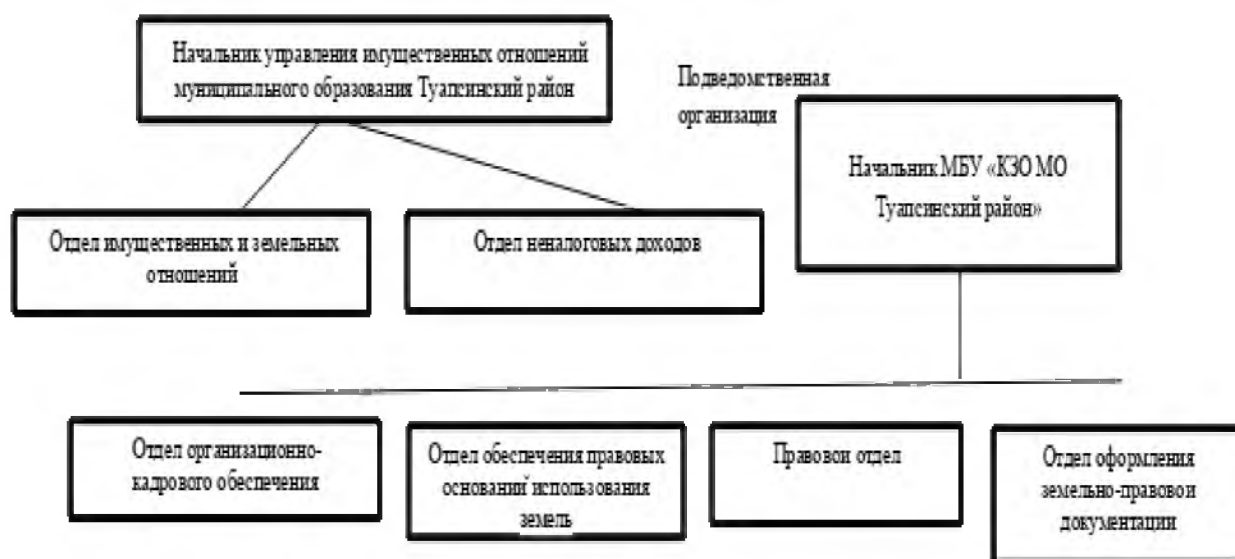


Рисунок 2.1- Структура управления имущественных отношений администрации муниципального образования Туапсинский район на 01.01.2024г.

Управление является уполномоченным органом администрации муниципального образования Туапсинский район, наделенным правом юридического лица, имеет самостоятельный баланс, печать с изображением герба муниципального образования Туапсинский район со своим

наименованием, а также угловой штамп и иные штампы установленного образца. Тип – муниципальное казенное учреждение.

Управление в своей деятельности подконтрольно главе муниципального образования Туапсинский район и первому заместителю главы администрации муниципального образования Туапсинский район.

Управление имущественных отношений наделено следующими полномочиями:

- Владение, пользование и распоряжение муниципальным имуществом;
- Совершение сделок с муниципальным имуществом;
- Принятие решений о приватизации муниципального имущества;
- Установление порядка использования муниципального имущества;
- Обеспечение сохранности, надлежащего использования и учета муниципального имущества;
- Осуществление муниципального земельного контроля и надзора за использованием земель в соответствии с их целевым назначением;
- Участие в подготовке и реализации муниципальных программ и планов по управлению и распоряжению муниципальным имуществом и земельными ресурсами;
- Осуществление мониторинга деятельности подведомственных организаций, учреждений и предприятий по вопросам управления и распоряжения муниципальным имуществом.

Таблица 2.1 - Объекты муниципальной собственности, включенные в реестр учета, 2022 г.

Наименование объекта	Кол-во, ед.
Детский сад	34
Склад	16
Школа	46
Спортивные объекты (плоскостные сооружения, трибуны, площадки, бассейн, стадионы)	211
Объекты ЖКХ (водо-, тепло, электроснабжение, линии передач)	273
Гараж	14

Продолжение таблицы 2.1

Культурно-развлекательные учреждения (библиотеки, КДЦ, музеи)	30
Жилые и нежилые помещения	521
Земельные участки	298

Муниципальное имущество Туапсинского района включает в себя земельные участки, здания, сооружения, нежилые помещения, жилые помещения, транспортные средства, оборудование, инвентарь и иное движимое и недвижимое имущество, находящееся в собственности муниципального образования Туапсинский район (таблица 2.1).

Управление имущественных отношений осуществляет управление и распоряжение муниципальным имуществом в целях обеспечения социально-экономического развития муниципального образования Туапсинский район, повышения эффективности использования муниципального имущества и обеспечения сохранности муниципального имущества.

Управление имущественных отношений регулярно отчитывается перед администрацией муниципального образования Туапсинский район о своей деятельности. Отчеты включают в себя информацию о количестве и составе муниципального имущества, объемах и результатах проведенных имущественных сделок, реализации муниципальных программ и планов, а также исполнении бюджета.

Финансирование Управления осуществляется за счет средств бюджета муниципального образования Туапсинский район.

Финансовое состояние Управления имущественных отношений является стабильным. Управление осуществляет свою деятельность в соответствии с утвержденным бюджетом.

Основными источниками доходов Управления являются:

- доходы от продажи муниципального имущества;
- доходы от сдачи в аренду муниципального имущества;
- доходы от безвозмездного пользования муниципальным

имуществом;

- доходы от оказания платных услуг;
- субсидии из бюджета муниципального образования Туапсинский район.

Расходование бюджетных средств осуществлялось в рамках реализации муниципальной программы муниципального образования Туапсинский район «Управление муниципальной собственностью», утвержденной постановлением администрации муниципального образования Туапсинский район от 30.12.2015 № 3002 «Об утверждении муниципальной программы «Управление муниципальной собственностью».

Основными направлениями расходов Управления являются:

- заработная плата и социальные отчисления;
- оплата коммунальных услуг;
- приобретение оборудования и инвентаря;
- проведение инвентаризации и оценки муниципального имущества;
- проведение торгов по продаже, сдаче в аренду, безвозмездному пользованию муниципального имущества;
- организация и проведение мероприятий по повышению эффективности использования муниципального имущества;
- организация и проведение мероприятий по защите прав муниципального образования на имущество;
- организация и проведение мероприятий по обеспечению сохранности муниципального имущества;
- организация и проведение мероприятий по обеспечению доступа к информации о муниципальном имуществе;
- организация и проведение мероприятий по обеспечению прозрачности и открытости деятельности в сфере управления и распоряжения муниципальным имуществом;
- организация и проведение мероприятий по обеспечению соблюдения требований законодательства в сфере управления и распоряжения

муниципальным имуществом;

- организация и проведение мероприятий по обеспечению исполнения решений органов местного самоуправления в сфере управления и распоряжения муниципальным имуществом;

- организация и проведение мероприятий по обеспечению взаимодействия с органами государственной власти, органами местного самоуправления, юридическими лицами и физическими лицами в сфере управления и распоряжения муниципальным имуществом.

Форма ведения бухгалтерского учета – автоматизированная, с применением специализированной бухгалтерской программы 1С Предприятие. Аналитический учет по расчетам с арендаторами за пользование имуществом и земельными участками ведется в единой системе учета объектов и неналоговых доходов Краснодарского края в программном комплексе «БАРС». Бухгалтерская отчетность предоставляется в программном комплексе «Web-Консолидация». Отчетность в ИФНС ПФР ФСС, Росстат предоставляются в электронной форме через программу «Система отчетности «Контур-Экстерн».

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Рабочим планом счетов.

Предоставленные показатели отчетности сформированы исходя из нормативных правовых актов, регулирующих ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Аналитический анализ отчетных данных МКУ «УИО МО ТР». Система бюджетной бухгалтерской отчетности является составной частью системы финансового планирования, финансирования, использования и учета бюджетных средств. Данные, представляемые в бухгалтерской отчетности бюджетных учреждений, позволяют не только сформировать представление о финансово - хозяйственном положении самой организации, но и о динамике развития всей бюджетной отрасли в целом.

Одним из ключевых инструментов оценки эффективности деятельности казенных учреждений является их бухгалтерская отчетность, которая предоставляет важные данные для анализа финансового состояния и

обоснования управленческих решений. В рамках системы бюджетного учета центральное место занимает форма 0503130 «Баланс», которая отражает сведения о состоянии активов, обязательств и капитала бюджетного учреждения. Данная форма позволяет не только оценить текущее финансовое положение учреждения, но и выявить основные тенденции в управлении бюджетными ресурсами. Именно поэтому изучение и анализ отчетной формы 0503130 представляют особую важность в контексте совершенствования механизма финансового обеспечения казенных учреждений и повышения прозрачности их деятельности.

Рассматриваем данные баланса за 2021, 2022 и 2023 годы, чтобы выявить основные тенденции в управлении активами и обязательствами учреждения.

Проведенный вертикальный анализ в таблицах 2.2, 2.3 позволяет глубже понять структуру баланса, выявив долю каждой статьи актива и пассива в общем объеме баланса за указанные годы. Это дает возможность оценить изменения в приоритетах управления ресурсами и обязательствами, а также определить ключевые направления, требующие внимания для повышения эффективности управления.

Таблица 2.2 – Вертикальный анализ актива баланса с 2021-2023г.

Показатели	Остатки по балансу 2021 г. (тыс.руб.)	Удельный вес 2021 (%)	Остатки по балансу 2022 г. (тыс.руб.)	Удельный вес 2022 (%)	Остатки по балансу 2023 г. (тыс.руб.)	Удельный вес 2023 (%)
Основные средства	384.98	0.01	384.98	0.01	384.98	0.01
Уменьшение стоимости ОС	384.98	0.01	384.98	0.01	384.98	0.01
Непроизведенные активы	4074704.13	56.79	4115862.76	56.79	4076542.74	57.31
Права пользования активами	0.99	0.0	1.0	0.0	1.0	0.0

Продолжение таблицы 2.2

Нефинансов ые активы имущества казны	1157775.52	16.14	1169470.23	16.14	1238710.49	17.41
Расходы будущих периодов	97.36	0.0	98.34	0.0	174.17	0.0
Итого по разделу I	5232577.01	72.93	5285431.32	72.93	5315427.41	74.72
Денежные средства учреждения	3044.84	0.04	3075.59	0.04	32.74	0.0
Финансовые вложения	61154.1	0.85	61771.81	0.85	61771.81	0.87
Дебиторская задолженнос ть по доходам	1877905.78	26.17	1896874.52	26.17	1736444.58	24.41
Итого по разделу II	1942104.71	27.07	1961721.93	27.07	1798249.14	25.28
БАЛАНС	7174681.72	100	7247153.25	100	7113676.55	100

Таблица 2.3 – Вертикальный анализ пассива баланса с 2021-2023г.

Показатели	Остатки по балансу 2021 г. (тыс.руб.)	Удель- ный вес 2021 (%)	Остатки по балансу 2022 г. (тыс.руб.)	Удель- ный вес 2022 (%)	Остатки по балансу 2023 г. (тыс.руб.)	Удель- ный вес 2023 (%)
Расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение	3044.84	0.04	3075.59	0.04	32.74	0.0
Доходы будущих периодов	1866643.58	26.02	1885498.57	26.02	1721481.59	24.2
Резервы предстоящих расходов	1148.96	0.02	1160.56	0.02	651.66	0.01
Итого по разделу III	1870837.38	26.08	1889734.73	26.08	1722166.0	24.21

Продолжение таблицы 2.3

Финансовый результат экономического субъекта	5303844.34	73.92	5357418.53	73.92	5391510.55	75.79
БАЛАНС	7174681.72	100	7247153.25	100	7113676.55	100

Горизонтальный анализ позволяет оценить изменения абсолютных значений статей баланса за определённый период. Этот метод помогает выявить динамику роста или сокращения активов и обязательств, а также определить ключевые направления, требующие внимания. Рассмотрим изменения в структуре баланса учреждения по таблице 2.4, 2.5, выявленные с помощью горизонтального анализа.

Таблица 2.4 – Горизонтальный анализ актива баланса с 2021-2023г.

Показатели	Остатки по балансу, тыс.руб. 2021 г.	Остатки по балансу, тыс.руб. 2022 г.	Остатки по балансу, тыс.руб. 2023 г.	Темп роста % 2023/2021	Абсолютное отклонение	Темп роста % 2023/2022	Абсолютное отклонение
Основные средства	384.98	384.98	384.98	0.0	3.85	0.0	0.0
Уменьшение стоимости ОС	384.98	384.98	384.98	0.0	3.85	0.0	0.0
Непроизведённые активы	4074704.13	4115862.76	4076542.74	0.05	1838.61	-0.96	-39320.01
Права пользования активами	0.99	1.0	1.0	1.01	0.01	0.0	0.0
Нефинансовые активы имущества казны	1157775.52	1169470.23	1238710.49	6.99	80934.97	5.92	69240.27
Расходы будущих периодов	97.36	98.34	174.17	78.9	76.81	77.11	75.83
Итого по разделу I	5232577.01	5285431.32	5315427.41	1.58	82850.4	0.57	29996.09
Денежные средства учреждения	3044.84	3075.59	32.74	-98.92	-3012.09	-98.94	-3042.85
Финансовые вложения	61154.1	61771.81	61771.81	1.01	617.72	0.0	0.0

Продолжение таблицы 2.4

Дебиторская задолженность по доходам	1877905.78	1896874.52	1736444.58	-7.53	-141461.2	-8.46	-160429.94
Итого по разделу II	1942104.71	1961721.93	1798249.14	-7.41	-143855.57	-8.33	-163472.79
БАЛАНС	7174681.72	7247153.25	7113676.55	-0.85	-61005.17	-1.84	-133476.71

Таблица 2.5 – Горизонтальный анализа пассива баланса с 2021-2023г.

Показатели	Остатки по балансу, тыс.руб. 2021 г.	Остатки по балансу, тыс.руб. 2022 г.	Остатки по балансу, тыс.руб. 2023 г.	Темп роста % 2023/2021	Абсолютное отклонение	Темп роста % 2023/2022	Абсолютное отклонение
Расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение	3044.84	3075.59	32.74	-98.92	-3012.09	-98.94	-3042.85
Доходы будущих периодов	1866643.58	1885498.57	1721481.59	-7.78	-145161.99	-8.7	-164016.98
Резервы предстоящих расходов	1148.96	1160.56	651.66	-43.28	-497.29	-43.85	-508.9
Итого по разделу III	1870837.38	1889734.73	1722166.0	-7.95	-148671.38	-8.87	-167568.73
Финансовый результат экономического субъекта	5303844.34	5357418.53	5391510.55	1.65	87666.2	0.64	34092.02
БАЛАНС	7174681.72	7247153.25	7113676.55	-0.85	-61005.17	-1.84	-133476.71

Для исследования использовались горизонтальный и вертикальный методы анализа. Горизонтальный анализ выявляет абсолютные изменения балансовых статей за исследуемый период, а вертикальный анализ определяет их удельный вес в структуре общего баланса. В качестве объекта исследования использованы данные бухгалтерской отчетности учреждения за 2021–2023

ГОДЫ.

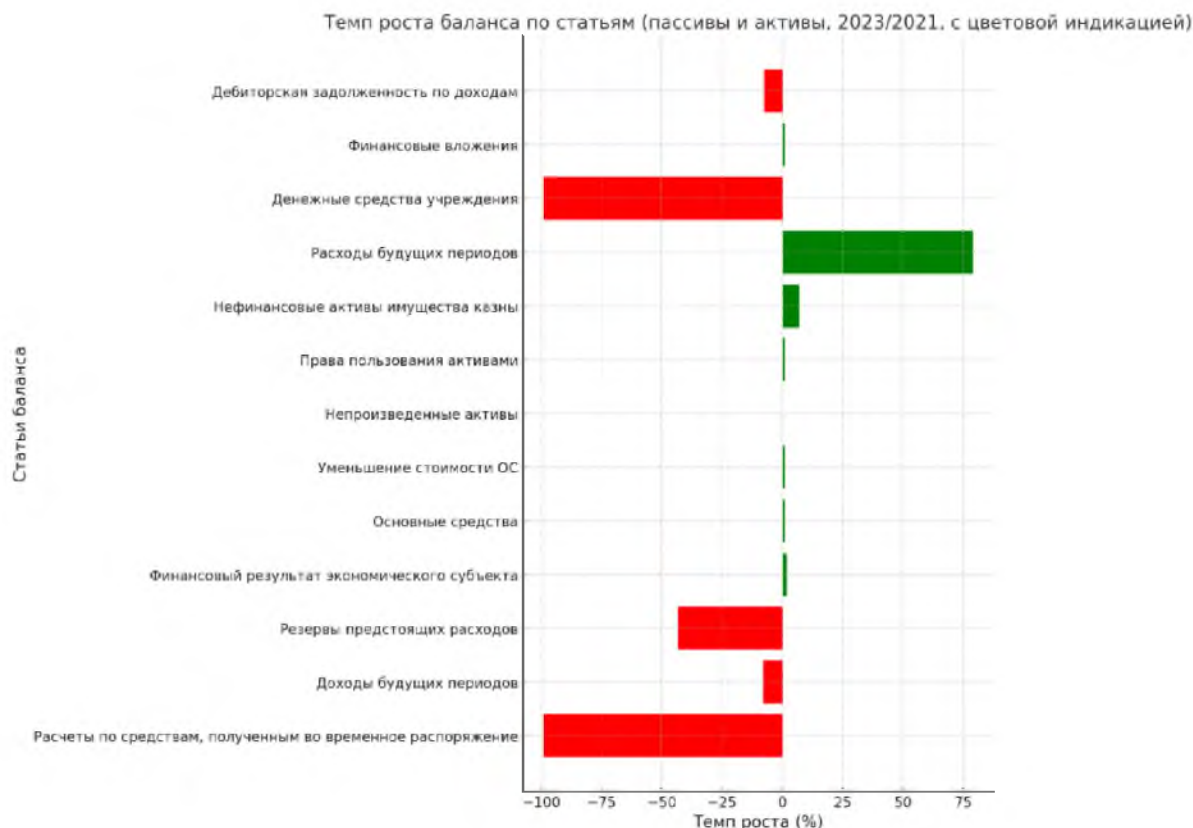


Рисунок 2.2 – Динамика относительных показателей баланса учреждения

Сумма баланса активов за 2023 год снизилась на 133 476,71 тысяч руб., что обусловлено сокращением финансовых активов и обязательств, а также изменением структуры нефинансовых активов. Это свидетельствует о перераспределении ресурсов внутри учреждения, в разрезе активов дадим подробную информацию анализа актива баланса:

- основные средства и их уменьшение стоимости остались без изменений, составив 384,98 тысяч руб., что свидетельствует об отсутствии новых вложений или переоценки;
- непроизведенные активы сократились на 39 320,01 руб., однако их удельный вес в балансе вырос с 56,7% до 57,3%, что связано с общим снижением кадастровой стоимости неразграниченных участков;

- нефинансовые активы имущества казны увеличились на 69 240,26 тыс. руб. Рост удельного веса с 16,14% до 17,4% указывает на их растущую роль в структуре активов;

- расходы будущих периодов выросли на 75,83 руб., что свидетельствует о планировании долгосрочных деятельности УИО.

Анализ пассива баланса за 2021 - 2023 годы показывает значительные изменения, свидетельствующие о перераспределении финансовых ресурсов и оптимизации обязательств учреждения.

Прежде всего, произошло снижение расчетов по средствам, полученным во временное распоряжение, на 3 042,85 тыс. руб. Это говорит о возврате временно привлеченных средств, что положительно влияет на снижение долговой нагрузки.

Одним из ключевых изменений стало уменьшение доходов будущих периодов на 164 016,98 тыс. руб., что связано с завершением выполнения долгосрочных обязательств перед третьими лицами, а также сокращением объемов авансовых поступлений. Такое снижение привело к уменьшению удельного веса данного показателя с 26,017% до 24,19%, что свидетельствует о большей сбалансированности финансов и снижении зависимости учреждения от будущих доходов.

Резервы предстоящих расходов также сократились на 508,9 тыс. руб., что обусловлено завершением ранее запланированных мероприятий или пересмотром необходимости формирования резервов.

Хотя это изменение минимально повлияло на общий удельный вес в пассиве, оно подчеркивает стремление учреждения к рационализации расходных обязательств.

Положительная динамика также наблюдается в финансовом результате. Он увеличился на 34 092,02 тыс. руб., что привело к росту его удельного веса с 73,92% до 75,79%. Это свидетельствует о повышении доходности и эффективности управления ресурсами, что позволило компенсировать уменьшение обязательств и сохранить общий баланс.

В результате структура пассива стала более устойчивой и сбалансированной. Анализ темпов роста показывает:

Умеренный рост нефинансовых активов имущества казны на 5,93% свидетельствует об увеличении стоимости основных фондов.

Снижение дебиторской задолженности на 7,53% и денежных средств на 98,93% подтверждает перераспределение ресурсов в пользу долгосрочных активов.

Пассивы демонстрируют положительную динамику благодаря росту финансового результата на 0,63%, компенсировавшему снижение обязательств.

В целом, общая сумма обязательств снизилась на 167 568,73 тыс. руб., что отражает стремление к сокращению долговой нагрузки и оптимизации пассива. Увеличение доли финансового результата в структуре пассива подтверждает успешное управление финансами учреждения.

Таким образом, изменения в пассиве баланса за анализируемый период указывают на улучшение финансовой устойчивости, снижение финансовых рисков и укрепление долгосрочной стабильности учреждения.

Основные показатели финансового состояния учреждения определяются уровнем обеспеченности бюджетными средствами и соблюдением финансовой дисциплины. Анализ финансовой деятельности включает проверку соответствия сумм финансирования и фактических расходов сметным назначениям, а также их сопоставление с кассовыми расходами. Составление бюджетной сметы позволяет определить объемы и направления расходования средств в пределах доведенных лимитов бюджетных обязательств на выполнение функций учреждения. Для анализа используется отчетность, в частности форма 0503127 «Отчет об исполнении бюджета», которая отражает поступления и использование бюджетных средств. Расходы учреждения включают фактические затраты на материальные, трудовые и денежные ресурсы, связанные с его содержанием и уставной деятельностью.

Рассчитаем полноту использования средств финансирования «УИО АМО Туапсинский район» за 2023 гг., динамику данных представим в рисунке 2.3.

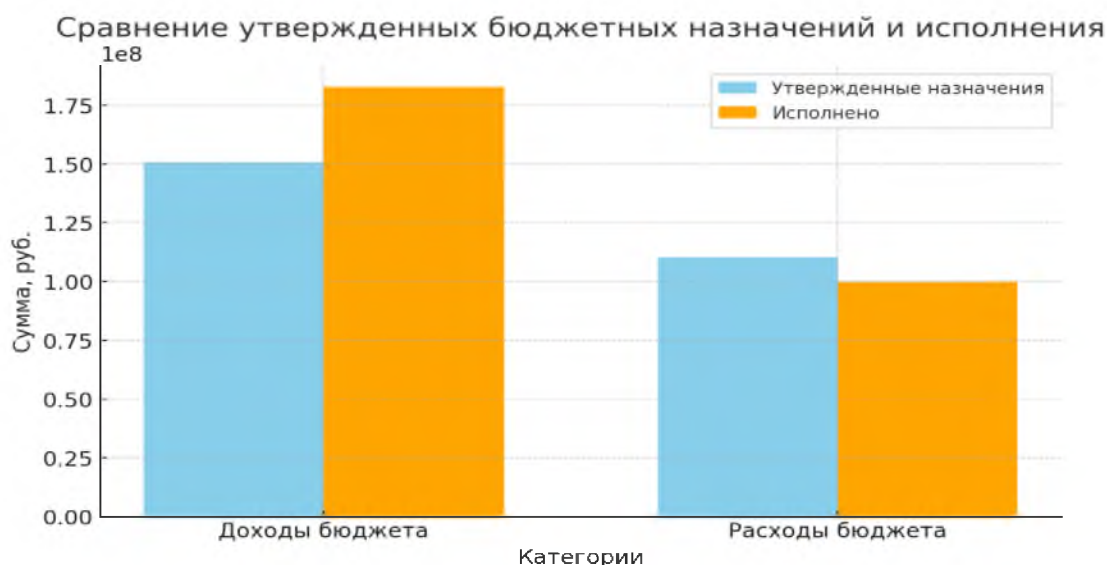


Рисунок 2.3 – Динамика доходов и расходов по приложению 1, осуществляемые в целях обеспечения выполнения функций органами государственной власти

Исполнение бюджета за анализируемый период демонстрирует положительные результаты (рисунок 2.4).



Рисунок 2.4 – Процентное соотношение исполнения доходов и расходов бюджета

Доходы бюджета составили 121,1% от утвержденных бюджетных назначений, что превышает прогнозные показатели на 21,1%. Такое

перевыполнение плана свидетельствует о более эффективной налоговой политике, поступлении дополнительных доходов или улучшении экономических условий, что позволило собрать больше средств, чем планировалось. Это говорит о высоком уровне исполнения доходной части бюджета, который может служить индикатором успешного управления бюджетными поступлениями.

Расходы бюджета составили 90,36% от утверждённых бюджетных назначений, что ниже запланированного уровня на 9,64% (рисунок 2.3). Невыполнение плана по расходам может быть связано с оптимизацией бюджетных затрат, перераспределением средств на другие приоритетные направления или задержками в реализации запланированных программ и проектов. С одной стороны, недовыполнение расходов может рассматриваться как положительный результат в условиях ограниченности ресурсов, но с другой стороны, оно может сигнализировать о проблемах в реализации некоторых бюджетных обязательств.

В результате наблюдается значительный разрыв между доходами, которые были перевыполнены на 21,1%, и расходами, которые были недовыполнены на 9,64%. Это указывает на положительное сальдо бюджета, что подтверждает сбалансированный подход к управлению финансовыми ресурсами. Избыточные доходы, которые не были использованы в полном объеме, могут быть направлены на формирование резервов, погашение долговых обязательств или финансирование долгосрочных инвестиционных проектов.

2.2 Анализ экономического результата деятельности МКУ «УИО ТР МО»

В целом, результаты исполнения бюджета свидетельствуют об успешном управлении доходами и расходами. Перевыполнение доходной части является положительным показателем, однако недовыполнение расходной части требует дальнейшего анализа причин и, при необходимости, корректировки подходов к

реализации бюджетных обязательств. Такой подход позволит улучшить финансовое планирование и повысить эффективность бюджетного процесса в будущем.

На основании данных сметы и кассовых планов определим коэффициент сбалансированности бюджета(Сб)(1):

$$Сб и = Двфи : Офи \quad (1)$$

где Сб – сбалансированность бюджета;

Од – объем доходов за год, руб. ;

Ор – объем расходов за год, руб.

$$Сб: 182\,651\,142,91 / 99\,705\,740,65 = 1,83$$

Коэффициент сбалансированности бюджета, равный 1,83, для казенного учреждения, которое является главным распорядителем бюджетных средств (ГРБС) и администрирует доходы от аренды земельных участков и недвижимого имущества, свидетельствует о высоком уровне финансовой устойчивости. Превышение доходов над расходами указывает на успешное выполнение функций по администрированию доходов. Учреждение эффективно обеспечивает сбор арендных платежей, минимизирует задолженности.

Помимо всего изложенного можно отметить в Туапсинском районе немаловажную проблему - рост дебиторской задолженности. Данные, характеризующие эту проблему представлены в таблице 2.6.

По представленным данным в таблице 2.6, можно сказать о том, что огромные объемы денежных средств подлежат списанию в качестве безнадежных долгов. Очевиден тот факт, что происходит уменьшение доходов, поступающих от аренды муниципального имущества прежде всего это связано с продажей собственности в частное пользование, если в 2023 договоров аренды насчитывалось 314 то в 2024 их стало 278, в связи с реализацией арендаторами права выкупа используемого имущества.

Таблица 2.6 - Доходы, недополученные бюджетом, 2023 г.

Наименование дохода	Ожидаемый доход от объектов муниципальной собственности, тыс. руб.	Долгосрочный обязательства, тыс. руб.	Просроченная задолженность, тыс. руб.
Доходы в виде арендной платы за земельные участки	1736444	1611116	19129

Дебиторская задолженность играет важную роль в оценке финансового состояния учреждения, так как она отражает объем средств, которые подлежат поступлению от контрагентов.

Для расчета таблицы 2.7. - коэффициентов финансовой устойчивости учреждения за 2021–2023 годы были использованы данные бухгалтерской отчетности, включая статьи баланса, отражающие структуру капитала, активов и обязательств. Важно отметить, что для обеспечения корректности анализа и соответствия специфике бюджетных организаций были приняты меры по переоформлению исходных данных коммерческих предприятий в формат бюджетной отчетности. Этот процесс осуществлялся в соответствии с методикой Поющего Е.В.[22], которая позволяет адаптировать учетные данные для анализа в рамках требований государственных и муниципальных учреждений.

Таблица 2.7 – Оценка финансовой устойчивости по данным баланса МКУ «УИО МО Туапсинский район»

Коэффициент	Формула	2021 год	2022 год	2023 год
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	(Собственный капитал + Долгосрочные обязательства) / Общий баланс	$(5303844.342 + 0) / 7174681.722 = 0.74$	$(5357418.527 + 0) / 7247153.255 = 0.74$	$(5391510.546 + 0) / 7113676.548 = 0.76$
Коэффициент автономии	Собственный капитал / Общий баланс	$5303844.342 / 7174681.722 = 0.74$	$5357418.527 / 7247153.255 = 0.74$	$5391510.546 / 7113676.548 = 0.76$
Коэффициент финансовой зависимости	Общий баланс / Собственный капитал	$7174681.722 / 5303844.342 = 1.35$	$7247153.255 / 5357418.527 = 1.35$	$7113676.548 / 5391510.546 = 1.32$
Коэффициент покрытия обязательств	Собственный кап-л / Заемный кап-л	$5303844.342 / 1870837.38 = 2.84$	$5357418.527 / 1889734.727 = 2.84$	$5391510.546 / 1722166.001 = 3.13$

Продолжение таблицы 2.7

Коэффициент текущей ликвидности	Оборотные активы / Заемный капитал	1942104.713 / 1870837.38 = 1.04	1961721.932 / 1889734.727 = 1.04	1798249.138 / 1722166.001 = 1.04
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	Заемный капитал / Собственный капитал	1870837.38 / 5303844.342 = 0.35	1889734.727 / 5357418.527 = 0.35	1722166.001 / 5391510.546 = 0.32

Анализируемые показатели были разделены на основные элементы, что позволило оценить финансовое состояние учреждения и его устойчивость в динамике за несколько лет.

Использованная методика обеспечила корректность расчетов и предоставила возможность выявить ключевые аспекты управления активами и обязательствами в контексте финансовой устойчивости бюджетного учреждения.

Собственный капитал был определен на основе статьи «Финансовый результат экономического субъекта», отражающей итоговую величину накопленных средств учреждения.

Данный показатель характеризует объем средств, формирующих финансовую независимость организации.

Заемный капитал был рассчитан как сумма нескольких статей пассива, таких как «Расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение», «Доходы будущих периодов» и «Резервы предстоящих расходов». Эти показатели отражают объем обязательств учреждения перед внешними контрагентами.

Оборотные активы включают в себя денежные средства, финансовые вложения и дебиторскую задолженность. Эти статьи характеризуют способность учреждения обеспечивать текущие расчеты за счет собственных средств.

Так же, общий баланс отражает итоговую стоимость всех активов и обязательств учреждения. Использовались данные строки «БАЛАНС», которая

демонстрирует полную финансовую структуру учреждения.

Для анализа финансовой устойчивости учреждения были использованы ключевые показатели, отражающие его способность эффективно управлять активами и обязательствами.

Коэффициент автономии, рассчитанный как отношение собственного капитала к общему балансу, наглядно демонстрирует, насколько учреждение зависит от собственных источников финансирования.

Коэффициент финансовой зависимости, показывающий соотношение общего баланса и собственного капитала, позволяет оценить объем заемных средств, используемых для финансирования деятельности.

В свою очередь, коэффициент соотношения заемных и собственных средств подчеркивает, какую часть капитала составляют заемные обязательства, что важно для понимания долговой нагрузки.

Коэффициент покрытия обязательств дает четкое представление о способности собственного капитала покрывать заемные обязательства, что является критическим показателем для оценки платежеспособности. Коэффициент текущей ликвидности демонстрирует, насколько оперативно учреждение может выполнять свои краткосрочные обязательства за счет оборотных активов, обеспечивая стабильность операций.

Наконец, коэффициент долгосрочной финансовой независимости показывает, какая часть активов покрывается долгосрочными источниками финансирования, что является важным индикатором устойчивости на длительную перспективу.

Таким образом, используемые статьи баланса предоставили возможность провести детальный анализ финансовой устойчивости учреждения, выявить ключевые тенденции и определить направления для улучшения управления финансовыми ресурсами.

Этот подход позволил оценить структуру капитала и обязательств, а также их влияние на долгосрочную устойчивость организации.

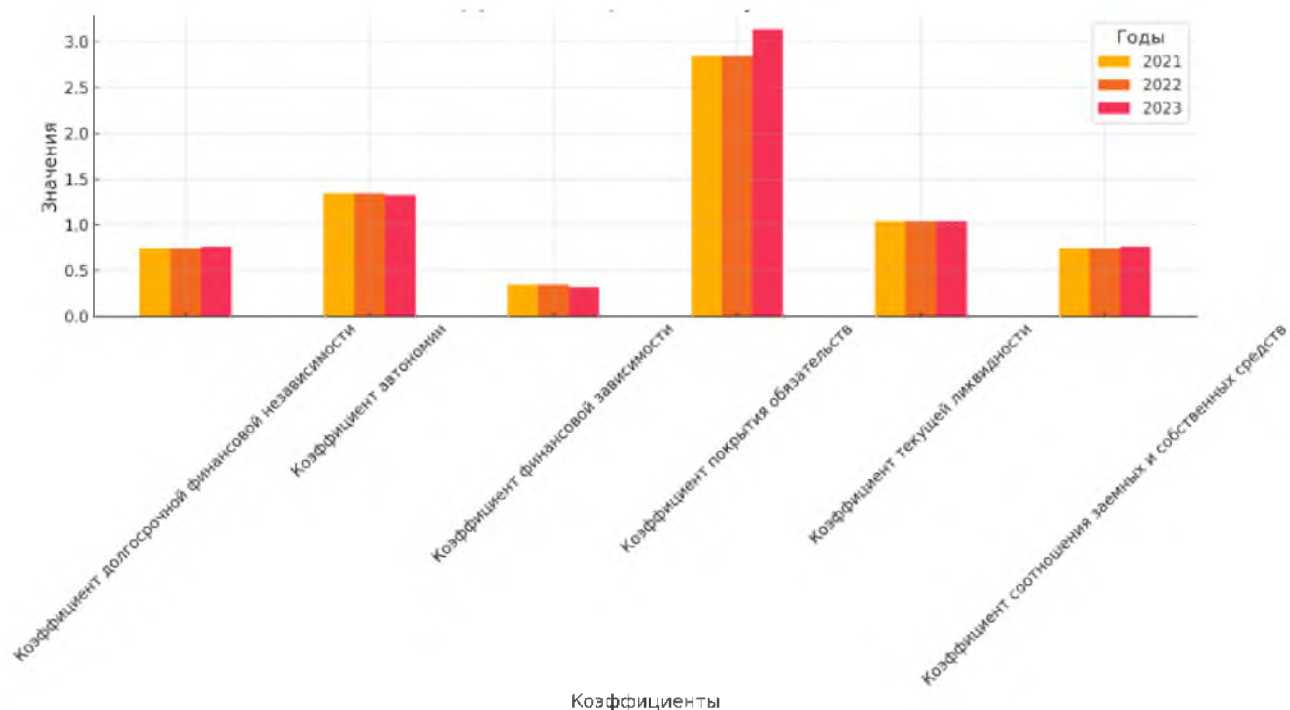


Рисунок 2.5 – Динамика экономических коэффициентов финансовой устойчивости

Учреждение демонстрирует стабильную финансовую устойчивость, что подтверждается результатами расчетов коэффициентов (рисунок 2.5):

- Коэффициент автономии стабильно превышает нормативное значение ($\geq 0,5$) и составил 0,74 в 2021 и 2022 годах, увеличившись до 0,76 в 2023 году. Это указывает на значительное преобладание собственного капитала над заемным, что обеспечивает финансовую независимость учреждения и устойчивость к внешним экономическим изменениям.

- Коэффициент финансовой зависимости находится на низком уровне и составил 1,36 в 2021 году, 1,35 в 2022 году и 1,32 в 2023 году (нормативное значение ≤ 2). Данный показатель подтверждает минимальную зависимость учреждения от внешних заимствований и наличие стабильного источника финансирования за счет собственных средств.

- Коэффициент соотношения заемных и собственных средств в 2021 и 2022 годах составлял 0,35, а в 2023 году снизился до 0,32. Низкие значения показывают, что заемные обязательства незначительны по сравнению с собственным капиталом, что минимизирует финансовые риски.

- Коэффициент покрытия обязательств превысил нормативное значение (> 1) на протяжении всех трех лет, увеличившись с 2,83 в 2021 году до 3,13 в 2023 году. Это свидетельствует о том, что собственный капитал учреждения более чем в три раза превышает объем заемных обязательств, что обеспечивает высокую устойчивость к финансовым нагрузкам.

- Коэффициент текущей ликвидности оставался на минимально допустимом уровне 1,04 в 2021, 2022 и 2023 годах. Хотя данный показатель соответствует нормативу, его стабильность на минимальном уровне указывает на необходимость пересмотра управления оборотными активами для повышения оперативной платежеспособности.

- Коэффициент долгосрочной финансовой независимости стабильно высок (0,74 в 2021 и 2022 годах и 0,76 в 2023 году), что отражает достаточный уровень долгосрочных источников финансирования для покрытия активов учреждения.

В 2023 году наблюдается укрепление финансовой позиции за счет роста доли собственного капитала и снижения заемного, что подтверждается увеличением коэффициента автономии и снижением коэффициента финансовой зависимости. Однако коэффициент текущей ликвидности указывает на необходимость усиления контроля за оборотными активами, что позволит улучшить оперативную платежеспособность учреждения. В целом, результаты подтверждают, что учреждение обладает устойчивой, сбалансированной финансовой структурой, минимальными рисками и высокой степенью независимости от внешних источников финансирования.

3 Рекомендации по совершенствованию финансового состояния и экономического потенциала МКУ «УИО МО ТР»

Исследования, направленного на изучение финансовых процессов в Управлении имущественных отношений муниципального образования Туапсинский район, общего экономической устойчивости учреждения за 2021-2023гг. показали:

По экономическим показателям:

- финансовый результат увеличился на 1,65% за 2021–2023 гг. и составил 5 391 510,55 руб. в 2023 году. Удельный вес этого показателя вырос с 73,92% до 75,79%, что свидетельствует о повышении доходности и снижении долговой нагрузки.
- основные средства и их уменьшение стоимости остались без изменений, составив 384 977,00 руб., что свидетельствует об отсутствии новых вложений или переоценки;
- произведенные активы сократились на 0.96 %., однако их удельный вес в балансе вырос с 56,7% до 57,3%, что связано с общим снижением кадастровой стоимости неразграниченных участков;
- нефинансовые активы имущества казны увеличились на 6.99 % к 2023 году. Рост удельного веса с 16,14% до 17,4% указывает на их растущую роль в структуре активов;
- дебиторская задолженность сократилась на 7.53% . Удельный вес снизился с 26,17% в 2021 году до 24,41% в 2023 года, что говорит о тенденции сокращения задолженности контрагентов перед УИО МО Туапсинский район.
- доходы будущих периодов сократились на 8,7%. Удельный вес снизился с 26,02% до 24,2%, что связано с завершением выполнения долгосрочных обязательств.
- резервы предстоящих расходов показало снижение по статье на 43,85% в эквиваленте абсолютного уменьшения составило 508,9 тыс. руб. Удельный вес снизился в 2023 году до 0,01% с 2021 года, что связано с

оптимизацией расходов.

По анализу финансового состояния учреждения

- коэффициент автономии увеличился с 0,74 в 2021 году до 0,76 в 2023 году, что подтверждает роста финансовой независимости учреждения;
- коэффициент финансовой зависимости снизился с 1,35 до 1,32, демонстрируя снижение доли заёмного капитала;
- коэффициент текущей ликвидности оставался стабильным на уровне 1,04, что соответствует нормативным значениям, но подчеркивает необходимость усиления управления оборотными активами для повышения оперативной платежеспособности.
- общая сумма обязательств снизилась на 8,87% , что свидетельствует о рациональном распределении ресурсов.
- коэффициент покрытия обязательств увеличился с 2,84 до 3,13, что означает, что собственный капитал более чем в три раза покрывает заемные обязательства.

Так же можно выделить в рамках исследования ряд значимых проблем, представим в таблице 3.1.

Таблица 3.1.– Основные проблемы, выявленные при анализе деятельности учреждения.

№	Слабые стороны	Описание
1	Низкая эффективность освоения бюджета	Недоосвоение бюджетных средств снижает уровень реализации программ.
2	Высокая дебиторская задолженность	Значительная доля просроченной задолженности создает риски недополучения доходов.
3	Ограниченная ликвидность	Критически низкий уровень ликвидности ограничивает оперативное реагирование.
4	Отсутствие комплексной автоматизации управления	Существующие системы не обеспечивают необходимой интеграции данных.
5	Устаревшие подходы к анализу	Применяемые методики не соответствуют современным требованиям управления.
6	Отсутствие системы контроля рисков	Недостаток инструментов для прогнозирования и управления рисками, что увеличивает вероятность финансовых потерь.

Для устранения выявленных проблем ключевым решением станет внедрение интегрированной системы управления рисками. Она обеспечит минимизацию финансовых потерь и укрепит устойчивость деятельности учреждения. В рамках реализации этой меры следует акцентировать внимание на создании эффективных инструментов прогнозирования и контроля, дополнив их обучением сотрудников, участвующих в управлении финансовыми потоками.

Важным шагом станет организация регулярных обучающих мероприятий, включая семинары и программы повышения квалификации. Интеграция современных аналитических модулей, таких как ПОВАК, и обмен опытом с другими учреждениями создадут условия для глубокого анализа текущих финансовых процессов. Эти меры не только усилят потенциал системы прогнозирования, но и позволят обеспечить прозрачность и эффективность управления, что позитивно отразится на общей финансовой устойчивости учреждения.

Как отмечалось ранее, контроль финансовых процессов с точки зрения выявления рисков играет ключевую роль в повышении эффективности управления. В настоящее время для этих целей используется программный модуль ПОВАК, который обеспечивает мониторинг, выявление проблем и внедрение мероприятий по минимизации рисков. Данный инструмент оказывает положительное влияние на работу Управления федерального казначейства (УФК), способствуя оптимизации процессов и снижению вероятности финансовых потерь.

Для повышения эффективности использования модуля ПОВАК в УФК по Краснодарскому краю важно идентифицировать основные категории рисков, которые оказывают прямое влияние на качество и своевременность анализа финансовых процессов. Выделение таких рисков и их классификация в структурированной форме (таблица 3.2) создадут основу для разработки более точных и целевых мер по их минимизации. Это, в свою очередь, будет способствовать улучшению аналитических возможностей модуля и

обеспечению устойчивости финансовых процессов.

Таблица 3.2 – Виды рисков которые оказывают прямое влияние на МКУ УИО
Туапсинский район

Вид риска	Влияние	Вероятность	Уровень риска
Финансовые риски:			
Риск недоосвоения бюджетных средств Неполное использование выделенных ассигнований, что приводит к невыполнению программ и проектов.	1,0	0,5	Значимый
Риск роста дебиторской задолженности Увеличение объемов задолженности арендаторов или контрагентов, что снижает доходы.	1,0	0,5	Значимый
Риск потерь из-за неэффективного управления ликвидностью Недостаток денежных средств для покрытия текущих обязательств.	1,0	0,5	Значимый
Операционные риски:			
Риск сбоев в информационных системах Отсутствие автоматизации процессов или недостаточная интеграция между системами.	1,0	0,5	Значимый
Риск человеческого фактора Ошибки или недостаточная квалификация сотрудников, работающих с финансовыми и управленческими инструментами.	1,0	0,5	Значимый
Юридические риски:			
Риск несоответствия нормативно-правовым актам Нарушение законодательства в области бюджетного финансирования и управления имуществом.	1,0	0,5	Значимый
Риск претензий со стороны контрагентов Споры, связанные с неисполнением договорных обязательств.	1,0	0,5	Значимый

Исходя из таблицы наблюдаем разбивку категорий рисков, возникающих в процессе анализа деятельности. Указанные риски характеризуются высокой степенью влияния и способны существенно ухудшить показатели деятельности

Управления имущественных отношений. Эти риски требуют своевременной идентификации, эффективного управления и внедрения комплексных мер для их минимизации, что позволит укрепить финансовую устойчивость и повысить результативность работы учреждения.

Внедрение системы ПОВАК существенно повышает актуальность ее использования в деятельности УИО, так как она обеспечивает качественный анализ финансовых процессов и оценку их результативности. Кроме того, данная система значительно снижает вероятность возникновения таких рисков, что делает ее применение особенно эффективным и востребованным.

В этой связи важно выделить задачи, которые позволит решить модуль ПОВАК при его внедрении в деятельность УИО по Краснодарскому краю (рисунок 3.1).



Рисунок 3.1 – Задачи, решаемые модулем ПОВАК

Модуль ПОВАК, направленный на контроль финансовых процессов, не только способствует формированию базовых процессов управления, но и обеспечивает эффективное управление денежными потоками, обязательствами

и бюджетами. Ключевым преимуществом является его способность прогнозировать платежи, что позволяет минимизировать риски и повышать финансовую устойчивость. Эти возможности подчеркивают важность оценки экономической эффективности от интеграции модуля ПОВАК, позволяя спрогнозировать, какие конкретные выгоды и улучшения он может принести в деятельность управления.

Сейчас мы спрогнозируем экономическую эффективность до и после интеграции ПОВАК, основываясь на ключевых экономических коэффициентах. Полученные результаты представлены в таблице 3.3, которая иллюстрирует изменения основных показателей в динамике, подчеркивая значимость внедрения автоматизированного модуля в процессы управления

Таблица 3.3. - Прогноз экономической эффективности после интеграции ПОВАК

Коэффициент	2021 год	2022 год	2023 год	После интеграции ПОВАК (прогноз)	% изменения
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	0.74	0.74	0.76	0.8	5.3%
Коэффициент автономии	0.74	0.74	0.76	0.8	5.3%
Коэффициент финансовой зависимости	1.35	1.35	1.32	1.25	-5.3%
Коэффициент покрытия обязательств	2.84	2.84	3.13	3.4	8.6%
Коэффициент текущей ликвидности	1.04	1.04	1.04	1.2	15.4%
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0.35	0.35	0.32	0.3	-6.3%

Интеграция модуля ПОВАК предполагает значительные улучшения в управлении финансовыми процессами бюджетного учреждения. Рассмотрим,

каким образом изменения затронут ключевые экономические коэффициенты, отражающие финансовую устойчивость и эффективности (рисунок 3.2.):

- коэффициент долгосрочной финансовой независимости и автономии - после интеграции ПОВАК улучшится управление долгосрочными активами и обязательствами. Что позволит повысить долю собственного капитала в общем балансе, увеличивая коэффициенты с 0.76 до 0.80.

- коэффициент финансовой зависимости - за счет оптимизации структуры баланса снизится зависимость от заемного капитала. Прогнозируется снижение с 1.32 до 1.25.

- коэффициент покрытия обязательств - автоматизация управления обязательствами повысит способность погашать их за счет собственного капитала. Коэффициент увеличится с 3.13 до 3.40.

- коэффициент текущей ликвидности - сокращение сроков расчетов и улучшение управления оборотными активами позволит повысить ликвидность, увеличив показатель до 1.20.

- коэффициент соотношения заемных и собственных средств - снижение доли заемного капитала в структуре финансирования приведет к уменьшению коэффициента с 0.32 до 0.30.

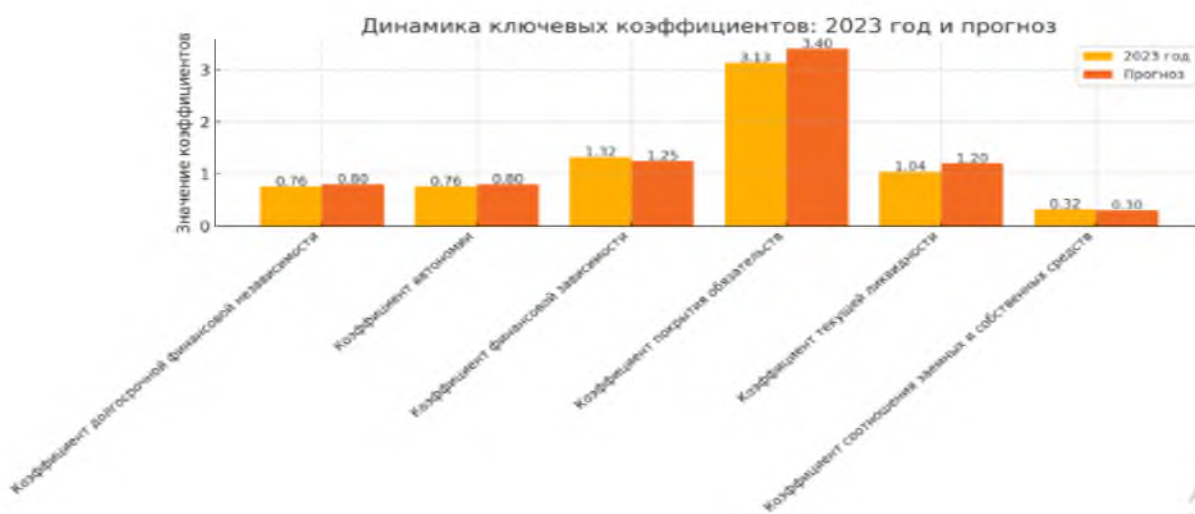


Рисунок 3.2 -Динамика ключевых экономических коэффициентов и прогноза

Внедрение ПОВАК приведет к значительному снижению дебиторской задолженности. Дебиторская задолженность занимает значительную долю в общей структуре активов. Это создает риски для финансовой устойчивости, включая:

- замедление оборота средств;
- потерю потенциального дохода из-за просрочек и неплатежей;
- увеличение административных расходов на контроль и управление задолженностью;

Интеграция модуля ПОВАК позволит систематизировать и автоматизировать процессы управления дебиторской задолженностью, что приведет к следующим результатам:

- автоматический мониторинг состояния расчетов с контрагентами позволит своевременно выявлять и устранять просроченные обязательства. Сокращение объема дебиторской задолженности прогнозируется на уровне 20–30%;
- оптимизация процессов выставления счетов, напоминаний и автоматического начисления штрафов за просрочку платежей увеличит скорость поступления средств;
- оборачиваемость задолженности может вырасти с текущего значения в 0.42 до 0.30 (доля задолженности в активах);
- Реализация автоматизированного расчета штрафных санкций и работа с должниками в онлайн-формате уменьшат объем просроченных платежей;

Из этого можно составить прогноз дебиторской задолжности после интеграции программного комплекса ПОВАК.

Прогнозируемый объем= $1736444 \times (1 - 0.25) = 1302333$ тыс.руб.

Таким образом, как показали исследования, на сегодняшний день деятельность УИО сопряжена с рядом недостатков, устранение которых, по нашему мнению, возможно посредством систематического обучения персонала, проведения работ по техническому обслуживанию и наполнению баз данных в

нерабочие часы, а также внедрения модуля ПОВАК, который имеет высокую эффективность и результативность, обеспечивая высокое качество финансового анализа и достоверности данных о финансовых результатах.

Заключение

В рамках дипломной работы был выполнен комплексный анализ экономического потенциала и финансового состояния казенного учреждения. Были изучены теоретические основы функционирования бюджетных учреждений, проанализированы показатели экономического потенциала и финансового состояния учреждения, выявлены проблемные аспекты и разработаны рекомендации по их устранению.

В первой главе были рассмотрены основные показатели, характеризующие финансовое состояние, а также методика проведения анализа финансового состояния бюджетной организации.

Во второй главе был проведен анализ финансового состояния управления имущественных отношений муниципального образования Туапсинский район. Была дана характеристика рассматриваемого учреждения, проведена оценка его финансового состояния и выявлены проблемные аспекты.

Анализ финансовой устойчивости показал, что учреждение обладает значительным потенциалом для развития.. Однако существуют и определенные ограничения, такие как недостаточное финансирование и высокая зависимость от государственных субсидий.

Проведенное исследование показало, что учреждение демонстрирует стабильную деятельность, эффективно выполняя свои социально-экономические задачи. Анализ доходной части бюджета выявил перевыполнение утвержденных показателей на 21,1%, что подтверждает успешное администрирование доходов от аренды земельных участков и недвижимого имущества. В то же время расходы исполнены лишь на 90,36% от запланированного уровня, что указывает на необходимость оптимизации процессов бюджетного планирования и использования средств.

В третьей главе были разработаны рекомендации по совершенствованию инструментария анализа финансовых процессов бюджетных учреждений. Были предложены меры по повышению эффективности использования финансовых

ресурсов, оптимизации расходов и увеличению доходов бюджетных учреждений.

На основе проведенного анализа были разработаны следующие рекомендации по повышению экономического потенциала и улучшению финансового состояния учреждения:

- оптимизация расходов и внедрение мер по повышению эффективности использования финансовых ресурсов.
- улучшение взаимодействия с учредителем и поиск путей увеличения бюджетного финансирования.

Реализация данных рекомендаций позволит повысить экономический потенциал учреждения, улучшить его финансовое состояние и обеспечить устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Таким образом, проведенное исследование позволило не только проанализировать финансовое состояние конкретного бюджетного учреждения, но и разработать рекомендации по совершенствованию инструментария анализа финансовых процессов бюджетных учреждений в целом.

Список литературы

1. Пояснительная записка (ф. 0503160) сформирована в соответствии с приказом Минфина РФ от 28 декабря 2010 г. № 191н «Об утверждении Инструкции о порядке составления и представления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации».
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 26.02.2024) [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/ (дата обращения 20.03.2024)
3. Федеральный закон О бухгалтерском учете от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/ (дата обращения 20.03.2024)
4. Федеральный закон от 12.01.96 № 7-ФЗ (ред. от 26.02.2024) «О некоммерческих организациях» [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/ (дата обращения 20.03.2024)
5. Приказ Минфина России от 28.12.2010 N 191н (ред. от 07.11.2023) «Об утверждении Инструкции о порядке составления и представления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации» (Зарегистрировано в Минюсте России 03.02.2011 N 19693) [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108797/ (дата обращения 20.03.2024)
6. Амосов, Р.С. Финансирование бюджетных учреждений. - М.: Дело и Сервис, 2021. -679 с.
7. Анализ хозяйственной деятельности бюджетных организаций : учеб.пособие : для вузов / Д. А. Панков, Е. А. Головова, Л. В. Пашковская и др. ; под общ. ред. : Д. А. Панкова, Е. А. Голововой. - М. : Новое знание, 2023. - 409 с.
8. Антонова, М.С. Сравнение методик проведения финансового

анализа // Инновационная экономика : материалы VI Междунар. науч. конф. – Казань : Молодой ученый, 2019. – С. 20- 24.

9. Бабич, А. М. Государственные и муниципальные финансы: учеб. / А. М. Бабич, Л. Н. Павлова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва :Юнити-Дана, 2021. – 704 с.

10. Башарова, О.Г. Разработка системы экономических показателей для оценки эффективности деятельности учреждений образования/ О.Г. Башарова// Экономический анализ: теория и практика. – 2022. - № 29. -С.56-61.

11. Баятова, И. Организация бюджетного учета в Российской Федерации // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2020. - №18. – С.10-12

12. Головкова, Л.В. Пашковская и др.; Под общ.ред. Д.А. Панкова, Е.А. Головковой. – М.: Новое знание, 2022. – 409 с.

13. Золотун, Е.П. Методологические основы анализа финансового состояния бюджетного учреждения // Вестник Московского государственного университета, 2022. - Вып. № 2 , С.140-149.

14. Мизиковский, И. Е. Теория бухгалтерского учета: учеб.для среднего профессионального образования / под общ. ред. Е. А. Мизиковского, М. В. Мельник. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2020. — 384 с.

15. Панина, Е. Б. Методические подходы к проведению анализа финансового состояния бюджетной организации / Е. Б. Панина, К. А. Титов // Тенденции развития науки и образования. – 2020. – № 63-3. – С. 168-173.

16. Савиных, А. Н. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учеб.пособие / А. Н. Савиных. - Москва: КноРус, 2022. - 298,

17. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 378 с.

18. Савицкая, Г. В. Экономический анализ : учеб./ Г.В. Савицкая. — 15-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 587 с.
19. Сарычева, А. А., Титова, Н. Ю., Полещук Т. А. Анализ финансирования деятельности бюджетных учреждений // АНИ: экономика и управление. 2023. - №2 (23). - С. 285-288
20. Солодова, С. В. Бухгалтерский учет в организациях государственного сектора: учеб.для вузов / С. В. Солодова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 360 с.
21. Фролкин, А.В. Разработка методов оценки финансового состояния бюджетных и автономных учреждений с учетом особенностей их финансовой деятельности // Экономический анализ: теория и практика.- 2022. - №10
22. Поюшова Е.В. Методические инструментарий оценки деятельности бюджетных организаций в целях реализации бюджетной политики, ориентированной на результат/ Е.В. Поюшева, А.В. Комиссаров//Аудит и финансовый анализ – 2013.-№1
23. Заболотный Е.Б., Майсаков Д.Л. Анализ результатов финансовой деятельности вуза как основа принятия управленческого решения // Университетское управление. – 2018. - № 3 (18). – С.44-52.
24. Акперов И., Головач С., Аполлонова – Коноплева И. Казначейская система исполнения бюджета Российской Федерации. – М. : Финансы и статистика, 2015.
25. Методы обеспечения сбалансированности местных бюджетов/Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2014. – № 11–4. – С. 630–633.
26. Маслова Т.С. Теоретические аспекты организации и методики бухгалтерского учета в бюджетных учреждениях // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях, 2014. – № 6. – С.25–26.
27. Сергушина Е.С. Направления совершенствования бухгалтерской отчетности и анализа ее показателей / Е.С. Сергушина, А.А. Малыйкина // Новая наука: Стратегии и векторы развития. – 2016. – № 4. – С. 188–190.

28. Антипов А. Ю. Структура бюджета муниципального образования. М.: Лаборатория книги, 2012. 127 с.

29. Тараскина А. В., Чирикова И. В. Развитие методики анализа деятельности бюджетных учреждений как инструмент повышения эффективности управления государственными финансами // Экономический анализ: теория и практика. 2010. № 28. С. 23–33.

30. Вахрин П.И., Финансовый анализ в коммерческих и некоммерческих организациях. – М.: ИКЦ «Маркетинг», 2011. – 320 с.

Приложение 1

ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА

ГЛАВНОГО РАСПОРЯДИТЕЛЯ, РАСПОРЯДИТЕЛЯ, ПОЛУЧАТЕЛЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, ГЛАВНОГО АДМИНИСТРАТОРА, АДМИНИСТРАТОРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ

		КОДЫ
Форма по ОКУД	0503127	
Дата	01.01.2024	
на 1 января 2024 г.		
ГРБС		
по ОКПО	923261	
Глава по БК	921	
по ОКТМО	03655000	
по ОКЕИ	383	

Главный распорядитель, распорядитель, получатель бюджетных средств,
 главный администратор, администратор доходов бюджета,
 главный администратор, администратор источников финансирования дефицита бюджета
 Наименование бюджета

УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ АДМИНИСТРАЦИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ТУАПСИНСКИЙ РАЙОН
Бюджет Туапсинского МР

Периодичность: месячная, квартальная, годовая
 Единица измерения: руб.

1. Доходы бюджета

Наименование показателя	Код строки	Код дохода по бюджетной классификации	Утвержденные бюджетные назначения	Исполнено				Неисполненные назначения
				через финансовые органы	через банковские счета	некассовые операции	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Доходы бюджета - всего	010	X	150 831 200,00	182 651 142,91	0,00	0,00	182 651 142,91	0,00
в том числе:								
НАЛОГОВЫЕ И НЕНАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ		921 10000000000000000000	73 876 700,00	108 675 048,19	0,00	0,00	108 675 048,19	0,00
ДОХОДЫ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИМУЩЕСТВА,		921 11100000000000000000	70 599 000,00	103 837 886,32	0,00	0,00	103 837 886,32	0,00
Доходы в виде прибыли, приходящейся на доли в уставных (складочных) капиталах хозяйственных товариществ и обществ, или дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации, субъектам Российской Федерации или муниципальным образованиям		921 11101000000000000120	1 250 000,00	1 250 000,00	0,00	0,00	1 250 000,00	0,00
Доходы в виде прибыли, приходящейся на доли в уставных (складочных) капиталах хозяйственных		921 11101050050000000120	1 250 000,00	1 250 000,00	0,00	0,00	1 250 000,00	0,00

Доходы, получаемые в виде арендной либо иной платы за передачу в возмездное пользование государственного и муниципального имущества (за исключением имущества бюджетных и автономных учреждений, а также имущества государственных и муниципальных унитарных предприятий, в том числе казенных)		921 1110500000000 0120	68 400 000,00	101 578 909,81	0,00	0,00	101 578 909,81	0,00
Доходы, получаемые в виде арендной платы за земельные участки, государственная собственность на которые не разграничена, а также средства от продажи права на заключение договоров аренды указанных земельных участков		921 1110501000000 0120	64 000 000,00	95 424 844,82	0,00	0,00	95 424 844,82	0,00
Доходы, получаемые в виде арендной платы за земельные участки, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах сельских поселений и межселенных территорий муниципальных районов, а также средства от продажи права на заключение договоров аренды указанных земельных участков		921 1110501305000 0120	64 000 000,00	95 424 844,82	0,00	0,00	95 424 844,82	0,00
Доходы, получаемые в виде арендной платы за земли сельскохозяйственного назначения, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах		921 1110501305002 1120	1 150 000,00	2 281 966,43	0,00	0,00	2 281 966,43	0,00
Доходы, получаемые в виде арендной платы за земли сельских населенных пунктов, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах сельских поселений и межселенных территорий муниципальных районов, а также средства от продажи права на заключение договоров аренды указанных земельных участков		921 1110501305002 3120	55 000 000,00	73 850 677,08	0,00	0,00	73 850 677,08	0,00

Доходы, получаемые в виде арендной платы за земли промышленности, энергетики, транспорта, связи и земли иного специального назначения, государственная собственность на которые не		921 1110501305002 4120	2 200 000,00	3 589 680,48	0,00	0,00	3 589 680,48	0,00
Доходы, получаемые в виде арендной платы за земли особо охраняемых территорий, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах сельских поселений и межселенных территорий муниципальных районов, а также средства от продажи права на заключение договоров аренды указанных земельных участков		921 1110501305002 5120	5 500 000,00	13 629 289,14	0,00	0,00	13 629 289,14	0,00
Доходы, получаемые по результатам торгов в виде арендной платы за земли, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах сельских поселений и межселенных территорий муниципальных районов, а также средства от продажи права на заключение договоров аренды указанных земельных участков		921 1110501305002 6120	150 000,00	2 073 231,69	0,00	0,00	2 073 231,69	0,00
Доходы, получаемые в виде арендной платы за земли после разграничения государственной собственности на землю, а также средства от продажи права на заключение договоров аренды указанных земельных участков (за исключением земельных участков бюджетных и автономных учреждений)		921 1110502000000 0120	3 000 000,00	4 681 856,66	0,00	0,00	4 681 856,66	0,00
Доходы, получаемые в виде арендной платы, а также средства от продажи права на заключение договоров аренды за земли, находящиеся в собственности муниципальных районов (за исключением земельных участков муниципальных бюджетных и автономных учреждений)		921 1110502505000 0120	3 000 000,00	4 681 856,66	0,00	0,00	4 681 856,66	0,00
Доходы от сдачи в аренду имущества, составляющего государственную		921 1110507000000 0120	1 400 000,00	1 472 208,33	0,00	0,00	1 472 208,33	0,00

Доходы от сдачи в аренду имущества, составляющего казну муниципальных районов (за исключением земельных участков)		921 1110507505000 0120	1 400 000,00	1 472 208,33	0,00	0,00	1 472 208,33	0,00
Плата по соглашениям об установлении сервитута в отношении земельных		921 1110530000000 0120	200 000,00	243 333,34	0,00	0,00	243 333,34	0,00
Плата по соглашениям об установлении сервитута в отношении земельных		921 1110531000000 0120	200 000,00	243 333,34	0,00	0,00	243 333,34	0,00
Плата по соглашениям об установлении сервитута, заключенным органами местного самоуправления муниципальных районов, органами местного самоуправления сельских поселений, государственными или муниципальными		921 1110531305000 0120	200 000,00	243 333,34	0,00	0,00	243 333,34	0,00
Платежи от государственных и муниципальных унитарных предприятий		921 1110700000000 0120	319 000,00	319 872,00	0,00	0,00	319 872,00	0,00
Доходы от перечисления части прибыли государственных и муниципальных унитарных предприятий, остающейся после уплаты налогов и обязательных платежей		921 1110701000000 0120	319 000,00	319 872,00	0,00	0,00	319 872,00	0,00
Доходы от перечисления части прибыли, остающейся после уплаты налогов и иных обязательных		921 1110701505000 0120	319 000,00	319 872,00	0,00	0,00	319 872,00	0,00
Прочие доходы от использования имущества и прав, находящихся в государственной и муниципальной собственности (за		921 1110900000000 0120	430 000,00	445 771,17	0,00	0,00	445 771,17	0,00
Прочие поступления от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности (за		921 1110904000000 0120	430 000,00	445 771,17	0,00	0,00	445 771,17	0,00
Прочие поступления от использования имущества, находящегося в собственности муниципальных районов (за исключением имущества муниципальных бюджетных и автономных учреждений, а также имущества муниципальных унитарных предприятий, в том числе казенных)		921 1110904505000 0120	430 000,00	445 771,17	0,00	0,00	445 771,17	0,00
ДОХОДЫ ОТ ОКАЗАНИЯ ПЛАТНЫХ УСЛУГ И КОМПЕНСАЦИИ		921 1130000000000 0000	38 000,00	38 938,54	0,00	0,00	38 938,54	0,00
Доходы от компенсации		921 1130200000000	38 000,00	38 938,54	0,00	0,00	38 938,54	0,00

затрат государства		0130						
Доходы, поступающие в порядке возмещения расходов, понесенных в связи с эксплуатацией имущества		921 1130206000000 0130	38 000,00	38 938,54	0,00	0,00	38 938,54	0,00
Доходы, поступающие в порядке возмещения расходов, понесенных в связи с эксплуатацией имущества муниципальных районов		921 1130206505000 0130	38 000,00	38 938,54	0,00	0,00	38 938,54	0,00
ДОХОДЫ ОТ ПРОДАЖИ МАТЕРИАЛЬНЫХ И		921 1140000000000 0000	2 500 000,00	3 412 161,17	0,00	0,00	3 412 161,17	0,00
Доходы от продажи земельных участков,		921 1140600000000 0430	1 500 000,00	2 079 067,92	0,00	0,00	2 079 067,92	0,00
Доходы от продажи земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена		921 1140601000000 0430	1 500 000,00	2 079 067,92	0,00	0,00	2 079 067,92	0,00
Доходы от продажи земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах сельских поселений и межселенных территорий муниципальных районов		921 1140601305000 0430	1 500 000,00	2 079 067,92	0,00	0,00	2 079 067,92	0,00
Доходы от продажи земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена и которые расположены в границах сельских поселений и межселенных территорий муниципальных районов (без проведения торгов)		921 1140601305002 1430	670 000,00	1 085 709,48	0,00	0,00	1 085 709,48	0,00
Доходы, получаемые по результатам торгов от продажи земельных участков, государственная собственность на которые не		921 1140601305002 6430	830 000,00	993 358,44	0,00	0,00	993 358,44	0,00
Плата за увеличение площади земельных участков, находящихся в частной собственности, в результате		921 1140630000000 0430	1 000 000,00	1 333 093,25	0,00	0,00	1 333 093,25	0,00
Плата за увеличение площади земельных участков, находящихся в частной собственности, в результате перераспределения таких земельных участков и земель (или) земельных участков, государственная собственность на которые не		921 1140631000000 0430	1 000 000,00	1 333 093,25	0,00	0,00	1 333 093,25	0,00

разграничена								
Плата за увеличение площади земельных участков, находящихся в частной собственности, в результате перераспределения таких земельных участков и земель		921 1140631305000 0430	1 000 000,00	1 333 093,25	0,00	0,00	1 333 093,25	0,00
ПТРАФЫ, САНКЦИИ, ВОЗМЕЩЕНИЕ УЩЕРБА		921 1160000000000 0000	693 500,00	1 339 862,16	0,00	0,00	1 339 862,16	0,00
Штрафы, неустойки, пени, уплаченные в соответствии с законом или договором в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств перед государственным (муниципальным) органом,		921 1160700000000 0140	693 500,00	1 339 862,16	0,00	0,00	1 339 862,16	0,00
Иные штрафы, неустойки, пени, уплаченные в соответствии с законом или договором в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения		921 1160709000000 0140	693 500,00	1 339 862,16	0,00	0,00	1 339 862,16	0,00
Иные штрафы, неустойки, пени, уплаченные в соответствии с законом или договором в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств перед муниципальным органом, (муниципальным казенным учреждением) муниципального района		921 1160709005000 0140	693 500,00	1 339 862,16	0,00	0,00	1 339 862,16	0,00
Пени за неисполнение, ненадлежащее исполнение обязанностей по договорам аренды земельных участков, собственность на которые не		921 1160709005001 1140	693 500,00	1 203 944,09	0,00	0,00	1 203 944,09	0,00
Пени за неисполнение, ненадлежащее исполнение обязанностей по договорам аренды земельных участков		921 1160709005001 2140	0,00	17,17	0,00	0,00	17,17	0,00
Неустойки за неосновательное обогащение и процентов за пользование денежными средствами с лиц, использующих земельные участки без		921 1160709005001 3140	0,00	135 520,48	0,00	0,00	135 520,48	0,00
Пени за нарушение условий договоров аренды имущества, составляющего		921 1160709005002 1140	0,00	380,42	0,00	0,00	380,42	0,00
ПРОЧИЕ НЕНАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ		921 1170000000000 0000	46 200,00	46 200,00	0,00	0,00	46 200,00	0,00
Прочие неналоговые доходы		921 1170500000000 0180	46 200,00	46 200,00	0,00	0,00	46 200,00	0,00

Прочие неналоговые доходы бюджетов муниципальных районов		921 1170505005000 0180	46 200,00	46 200,00	0,00	0,00	46 200,00	0,00
Прочие неналоговые доходы, зачисляемые в бюджеты муниципальных районов		921 1170505005004 2180	46 200,00	46 200,00	0,00	0,00	46 200,00	0,00
БЕЗВОЗМЕЗДНЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ		921 2000000000000 0000	76 954 500,00	73 976 094,72	0,00	0,00	73 976 094,72	2 978 40 5,28
БЕЗВОЗМЕЗДНЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ОТ ДРУГИХ БЮДЖЕТОВ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ		921 2020000000000 0000	76 954 500,00	73 976 094,72	0,00	0,00	73 976 094,72	2 978 40 5,28
Субвенции бюджетам бюджетной системы Российской Федерации		921 2023000000000 0150	76 954 500,00	73 976 094,72	0,00	0,00	73 976 094,72	2 978 40 5,28
Субвенции местным бюджетам на выполнение передаваемых полномочий субъектов Российской Федерации		921 2023002400000 0150	76 954 500,00	73 976 094,72	0,00	0,00	73 976 094,72	2 978 40 5,28
Субвенции бюджетам муниципальных районов на выполнение передаваемых		921 2023002405000 0150	76 954 500,00	73 976 094,72	0,00	0,00	73 976 094,72	2 978 40 5,28