



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной  
сфере и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

На тему Оценка эффективности деятельности органов исполнительной  
власти

Исполнитель Холоденина Ксения Геннадьевна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Соломонова Валентина Николаевна

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой

доктор экономических наук, профессор

Фирова Ирина Павловна

« 26 » 05 2018 г

Санкт-Петербург

2018



«

»

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

«

»

\_\_\_\_\_

,

«\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_2018

-

2018

	.	3
1	.....	5
1.1	.....	5
1.2	.....	14
2		-
	.....	23
2.1		-
	.....	23
2.2		-
	.....	33
3		-
	.....	43
	.....	59
	.....	61
	.	
	- .....	66

, .

, ,

, ,

, ,

, ,

, .

, ,

, .

, ,

, ,

, ,

, ,

, .

, ,

, ,

, ,

, .

, ,

, ,

, .

, ,

, .

, ,

, ,

, .

,

« »

,

.

.

—

.

,

.

,

.

—

.

:

—

;

—

;

—

.

.

.



[20].

[12].

«

».

:

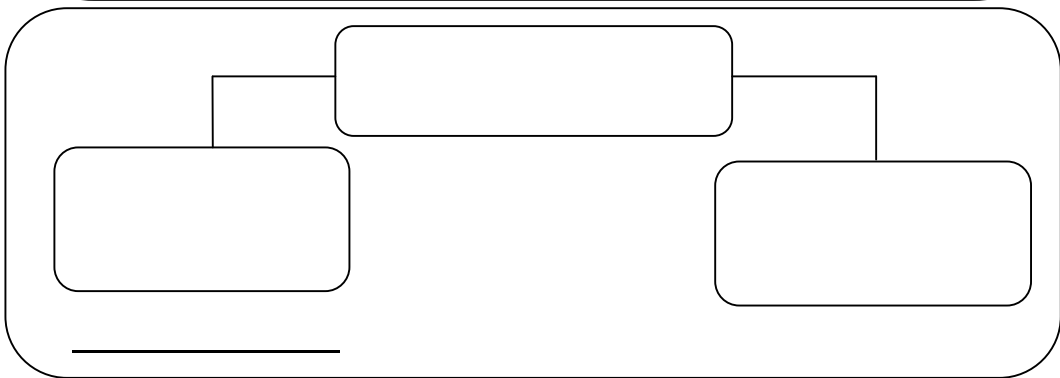
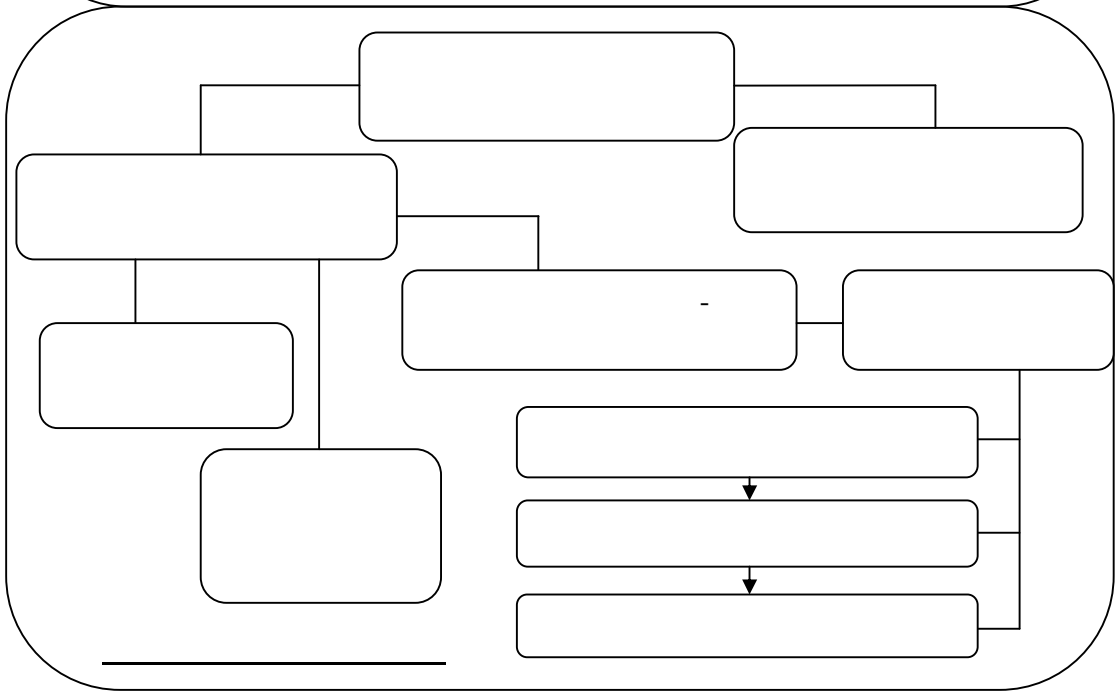
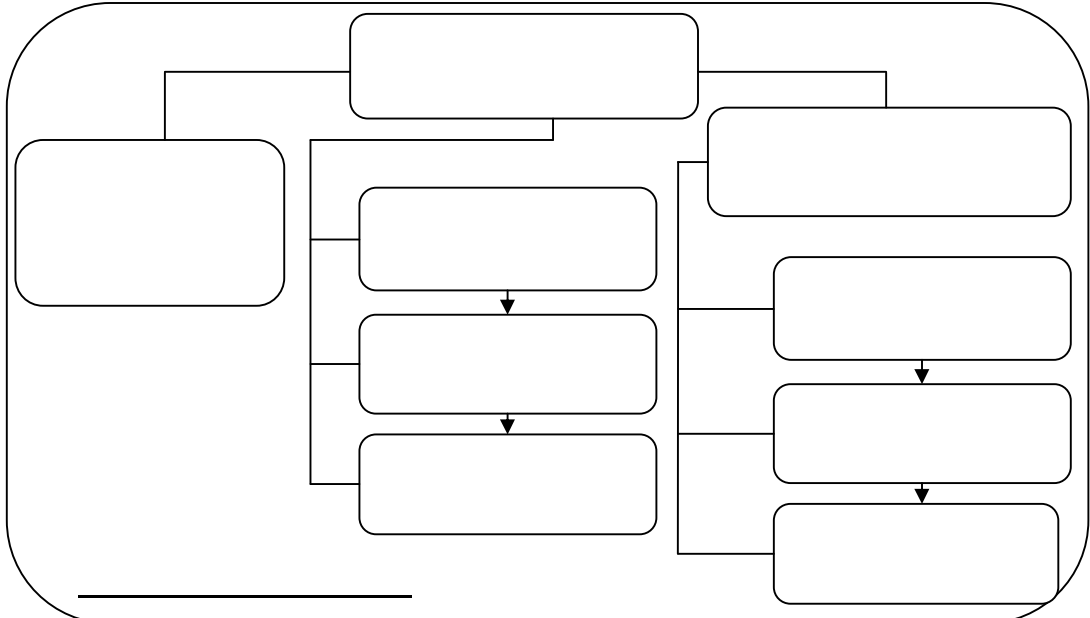
—

( 1.1).

:

( ),

[5].





( 1.1):

1.1 –

:		
	+	+
	+	+
	+	+
-	+	-
:		
	-	+
	+	+

1.1

[3].

[1].

« »

( 1.2).

[11].

1.2 – ,

1.  : , , , , . .	1. -
	2.
	3. , ,
	4.
	5.
	6.
	7.
	8.
	9.
	10. -
2.  , , .	11. ,
	12. ,
	13.
	14.
3.  .	15.
	16. , .
	17. , , ,
4.	18. -
	19. ,
	20.

,

,

,

.

,

.

.

,

,

,

:

;

,

;

.

,

,

.

,

,

,

.

,

.

,

,

.

.

,

,

.

,



,  
 .  
 .  
 ,  
 -  
 ,  
 .  
 .  
 ,  
 -  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 ,  
 -  
 ,  
 ,  
 ,  
 (

).

, , ,  
 , .  
 , .  
 , .  
 , .  
 « »  
 : — ,  
 ; — ,  
 , , ;  
 — , ,  
 — , ,  
 , , ;  
 , , .

-

,

.

,

,

,

,

.

548 [6],

24

,

-

,

[16]:

-

;

-

,

;

-

-

;

-

,

.

548,

.

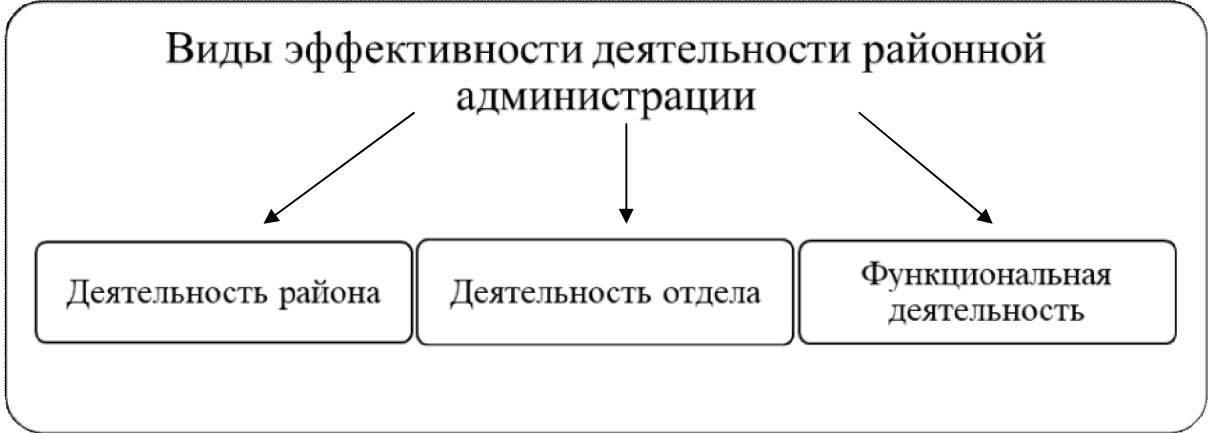
,

,

,



... ( 1.2).



1.2 –

1.2,  
( )

548

(1):

$$T_{\text{роста}} = \frac{П_{\text{нп}}}{П_{\text{кп}}} * 100\% \quad (1)$$

— ,  
— ,  
— .  
, ,  
, .  
,  
. ,  
.  
, , ,  
, ,  
( , ,  
).  
, , ,  
, , ,  
, , ,  
, , . ,  
,  
( 1.3).

1.3—

			, %
	2016	2017	
, . .			
, . .			
, . .			
,			
, . .			



			, %
	2016	2017	

1.4

:

;

;

;

,

«

»;

,

;

;

-

;

;

.

.

,

,

,

,

,

,

,

( 1.5).

1.5 –

-

			, %
	2016	2017	
2			

1.5

:  
;

;

, .;

, . ;

;

, 2.

( 1.6).

1.6 –

			, %
	2016	2017	
, .			
,			
.			
, .			
, .			
, .			

1.6

:

, .;

, .;

, .;

;

( , ).

( 1.7).

1.7 –

			, %
	2016	2017	
« » , .			
, .			
, .			
, .			

1.7

:

« »;

;

;

.

.

,

,

.

.

,

,

.

.

,

:

;

2017

;

;

;

.  
 .  
 -  
 .  
 .  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 -  
 .  
 :  
 .  
 ,  
 ,  
 :  
 ,  
 ( ,  
 ,  
 ).  
 .  
 ,  
 ,  
 .

2

-

2.1

-

- ,

18 . ,

3%

7 .

( ) 535 428 - 10,1%

[30]. 2017

[24],

2.1.

2.1 –

			, %
	2016	2017	
,	78,2	79,5	101,7
,	92,2	93,9	101,8
,	20,7	21,4	103,4
,	104938	105229	100,3
,	7,1	11,4	160,6
,	1935	1867	96,5
,	6302	6522	103,5
,	17667,9	22526	127,5
,	8995,3	9869,4	109,7
,	5473	3759	68,7



2.1 2017

79,5 . . , 1,6% , 2016 .  
93,9 . . ( 1,9%).  
10 2017 21,4 .  
., 105,5%. ,  
- 105229 ., 0,3% .  
2017  
56% 11,4 . . 2017 6522  
, 54%  
( - 12074  
) . 2017 22526 . . ,  
127,5% 2016 . 2017  
9869,4 .  
., 9,7 % . 2017  
0,37% (3759 ) , 2016  
(5473 ) .  
, , :  
;  
;  
, ,  
, ;  
.  
.  
.  
46% , 54%,  
7% , 39%  
, 1,4%

2017  
 4858156 ,  
 ,  
 ,  
 9,7 %  
 2017 1714  
 ,  
 .  
 2017 ,

2.2 [24].

2.2 -

			%
	2016	2017	
	25020	26288	105,1
	37984	40132	105,7
	510	847	166,1
« »	718	1370	190,8
	145953	226350	155,1
	4520	5139	113,7
	480	540	112,5
	91239	94554	103,6
	76697	81075	105,7

2.2 2017

26288 . 2017 – 2018

40132 . 2017

66,1%

(847 )

2016

(510 ).

« » 2017 1370 ,

90,8%, 2016 (718 ).

, 2017 – 226350. 01.01.2017

, « -

» 5139 ,

2016 – 4520 . 2017 540 –

128 .

( 2016 – 480 , 11872 ).

94554 . 2017

81075

, 5,7 % 2016 .

2017

:

;

;

;

. 2017

5,7%

2017

2.3.

2.3 -

			, %
	2016	2017	
	341	405	118,8
	370	481	130
	1041	1117	107,3
	393315,55	505446,93	128,5
	32	72	225
2	119108,48	120909,4	101,5

2.3,

2017

, 405

, 481

( 2016 - 370

). 2017

1117

7,3%

, 2016

- 1041

. 2017

- 4,5% - 537,1 .

, 505,4 . . ,

2016 28,5%.

2017 72 ,

120909,4 <sup>2</sup>,

(121914,1 <sup>2</sup>), (8128,5 <sup>2</sup>), (20633,2

<sup>2</sup>) (2836 <sup>2</sup>) .

, , . 2017

18,8% , 2016 .

30%, .

, ,

7,3% , 2016 .

, , .

-

28,5% , 2016 .

, ,

- .

2.4.

2.4 -

			, %
	2016	2017	
, .	4541	5132	113,01
, .	10000	15000	150
, .	218	253	116,1

			, %
	2016	2017	
	0	6	100
	48	13	27,1

2,4, 2017

5132

, 2016 – 4541 (113,01%). 2017  
15, 2016  
50% . 2016  
218, 2017  
- 253 (16,1%).  
2017 6  
- . 2017  
13 ,  
, 2016 – 48  
(27,1 %)[23].  
, 2017  
: – 113,01%; – 150%.  
. 2017  
16,1%  
.  
–  
. 2017 13  
, 73,9% 2016 ,  
.  
, ,  
.

( )

2.5.

2.5 -

			, %
	2016	2017	
«	5 000	15 000	300
», .	7	14	200
,	8666	8903	102,7
, .	18 659	20 854	111,8

2.5,

, 9 2017

« », 15 . , 10000  
2016 . 2017 14

, 2016 .

2017 2 . 2017

8903 ,  
2016 – 8666 , 2,7%. 2016

18659 , 2017 11,8%

2017 ,

«

».

,

.

,

,

.

.

,

,

10%

-

2017

.

,

:

;

;

,

,

;

.

,

,

,

.

.

,

.

,

-

,

,

.

.

.



7,3%

2016

28,5%

2016

2017

2017

2.2

-

, ,  
,  
.

,  
- .

) ( 2016 .

.  
:  
1- ; ; , - .

4 ( , 1 , 1 , 181, 31

181 31.  
4 6 ,

( - ),

:

-

-

- ;

-

,

;

-

.

.

05.04.2013 44 - «

, ,

»

,

-

,

05.04.2013 44 - «

, ,

» [8].

:

-

;

-

,

,

( )

,  
,  
) ;  
- ;  
- ;  
, ,  
, ,  
, ,  
;  
- , ) ;  
- , ;  
- , ;  
.  
.  
.  
,  
.  
,  
- .  
,

[4],

1

( ),

« »

( )

1 -

: 2015 . - 16

[25]; 2016 . - 83

[26]; 2017 . - 87

[27].

2018

59

6

[28].

[10].

); ( , ) ( , )



. .).

(

,

-

,

.

.

,

,

.

,

,

,

.

,

.

.

,

;

;

;

;

[9].

:

,

,

(

,

,

),

(

,

, , ).

,

,

,

,

,

.

.

,

.

,

.

.

,

,

,

,

,

.

-

,

(

)

.

,

,

.

,



3

-

:

,

.

:

1.

.

2.

.

3.

.

4.

.

5.

.

6.

.

7.

.

8.

.

9.

.

10.

.

,

2

1,

,

- 105229

.,

43

0,3%

12074 , 39 2017

1867

46% (5552 .) : 7% 54% (6522 .),  
39% . 6522 1,4%

[24].

- 336000 , 20 :
- 1)  $336000 * 20 = 6720000$  ( ) ;
  - 2)  $1^2 - 476$  (18<sup>2</sup>):  
 $8568( .) * 25( .) = 214200$  ( ) ;
  - 3) :  $6720000 + 214200 = 6934200$  .

4858156 3% 2017 17%

1) 5 50 30 15 :  
 $675000( ) + 480000( ) + 22543754( ) = 23699000$  ;  
 $23699000 * 5( ) = 118495000$  .

2) 16 10 10 .  
 3 , :  
 $23699000 / 16 = 1481187,5$  ( 3 );  
 $1481187,5 / 3 = 493730$  ( );  
 $493730 / 12 = 41145$  ( ).

0 18 , 315724 - 535428 , 74417 - 60  
 , 145287 -

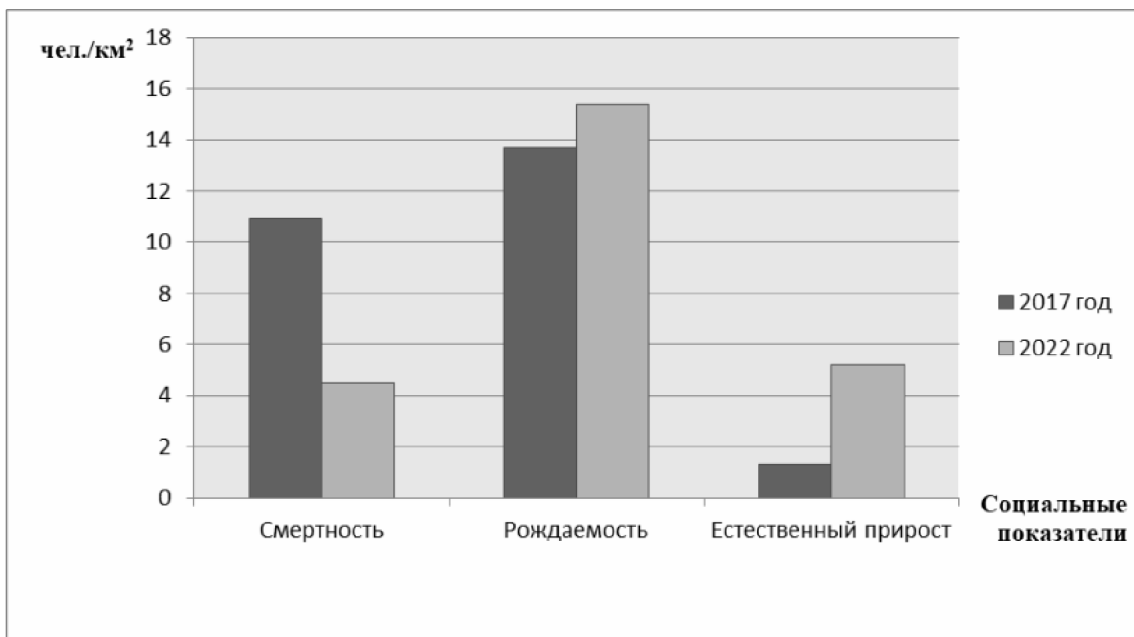
0 18 94554 (17,7%). 535428 ,  
 [7]. 3 ,  
 ( ) ,

« » .  
 , ,  
 ,  
 « ».  
 ,  
 - [29].

« », .  
 .  
 « », .

- 1) - , , 8 + , - 500 .  
 - 33790 ∴ 74417( ) /  
 500=149( )
- 2) , 1-2 + 2-4  
 => 3-6 :
- 3\*74417=223251 ( ); 4\*74417=297668; 5\*74417=372085;  
 6\*74417=446502; 1339506(3+4+5+6 .) / 4=334877 .
- 3) 461011 , 334877 :  
 461011-334877=126134 => 126134 / 500=253( ) .
- 4) : 253+149=402 => 402\*33790=13583580 .

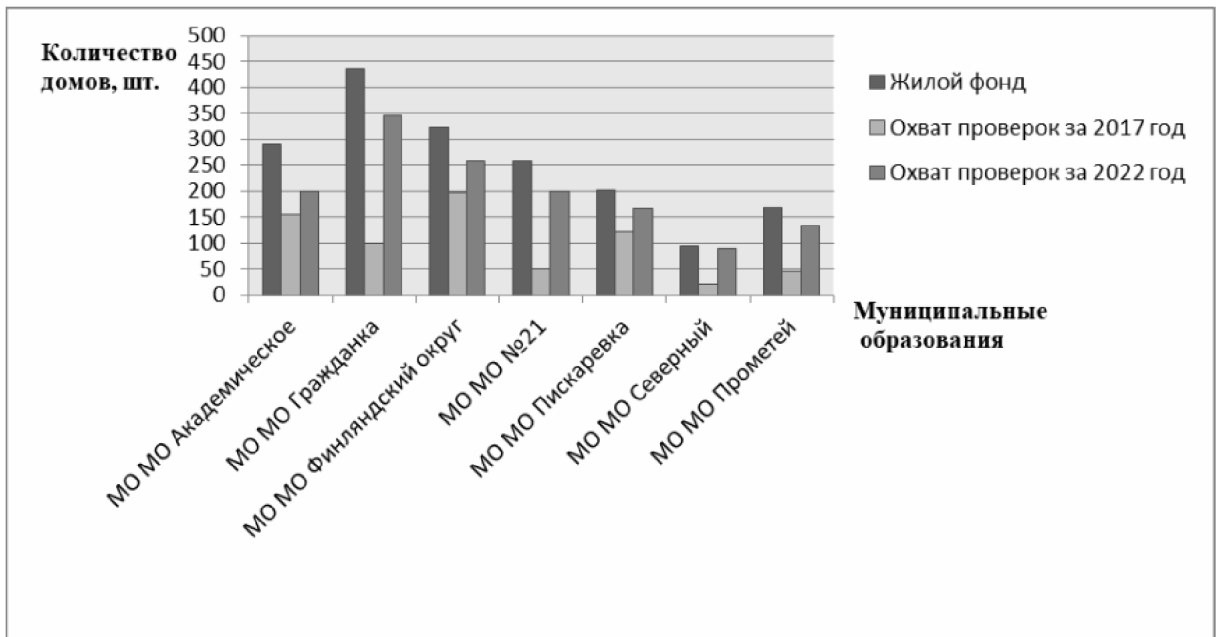




3.3 –

« »

, 2017 73 76  
7,3%, 2016  
3.2



3.4 –

2017

– 113,01%;

– 150%.

:

, ,  
 ,  
 .  
 , .  
 : ,  
 . ,  
 4 ( , 1  
 2 , 1  
 ). ,  
 , 181, 31  
 181 31.  
 1 - ,  
 4 6 ,  
 . ,  
 96 144 212  
 :  
 1)  $(4 * 12) * 2 = 96$  ;  
 2)  $(6 * 12) * 2 = 144$  ;  
 3)  $181 + 31 = 212$   
 ;

$$4) 212 - 96 = 116 ;$$

$$5) 212 - 144 = 68 .$$

, , , .

, ,

,

.

.

1-

,

.

,

,

.

.

,

,

.

,

.

3

: 2

1

1-

.

:

$$1) (4 * 12 ) * 5 = 240 ;$$

2)  $(6 \cdot 12) \cdot 5 = 360$  ;  
 3)  $181 + 31 = 212$

;

( 3.1).

3.1 -

1-	329.61 □	58 009.38 □	696 112.54 □
	483.47 □	85 090.59 □	1 021 087.06 □

3.1

1 -

:

1)  $1- : 696112,54 / 12( ) = 58009,38$   
 $; 58009,38 / ((9 \cdot 4 + 8) \cdot 4) = 329,61$

2)  $: 1021087,06 / 12 ( ) = 85090,59$  ;  
 $85090,59 / ((9 \cdot 4 + 8) \cdot 4) = 483,47$

44- ,

).

( 3.2):

3.2 –

			/				

3.2,

· ,  
, ( )  
- , )

· ,  
( ) ,

· ,  
, ,

· ,

· , ,

· , ,

· , ,

( 3.3),



3.3 -


3.3,

,

,

.

,

,

:

,

,

,

,

,

.

.

,

,

,

,

( 3.4).

3.4 -

	,			
:				
1.	,	6934200		,

2.	1184950 00	3		
3. «                    ».	1358358 0	2		
4.	-	5		
5.	-	5		
:				
6.	2738287			
7.	-	2-	-	
8.	-			
9.	-			
141751067				

3.4

6934200

118495000

16

5

3

«

».

13583580



- , , ;  
:  
;  
;  
.  
:  
1. ,  
.  
2.  
3. « ».  
4.  
5.  
6.  
7. .  
8.  
9. .

1. " " ( 12.12.1993) ( , 30.12.2008 N 6- , 30.12.2008 N 7- , 05.02.2014 N 2- , 21.07.2014 N 11- ) // " , 04.08.2014, N 31, . 4398.
2. " " 31.07.1998 N 145 - ( . 28.12.2017) [ ] // : : . – URL: <http://www.consultant.ru/> (13.02.2018)
3. 06.10.2003 N 131- ( . 18.04.2018) " " ( . . . 01.05.2018) [ ] // : : . – URL: <http://www.consultant.ru/> (20.05.2018)
4. 05.04.2013 N 44- ( . 31.12.2017) " , , " ( . . . . 11.01.2018) [ ] // : : . – URL: <http://www.consultant.ru/> (15.02.2018)
5. 21.05.2012 N 636 ( . 15.05.2018) " " // - – URL: <http://www.pravo.gov.ru> (15.05.2018)
6. 14.11.2017 N 548 " " // " , 20.11.2017, N 47, . 6963
7. 26.10.2017 N 869 "

- " ( 12.12.2017 N 4 9214) // URL:  
<http://www.pravo.gov.ru/> (13.12.2017)
8. - 30.12.2013  
 1095 ( . 30.01.2018) " , ,  
 - " [ ] // URL:  
<http://www.consultant.ru/> (15.02.2018)
9. - 29.05.2014 N  
 440 ( . 24.04.2018) " - ,  
 - ,  
 -  
 " // - URL:  
<http://www.gov.spb.ru/> (25.04.2018)
10. - 18.12.2014 N  
 1180 ( . 24.04.2018) " - ,  
 - ,  
 -  
 " [ ] // :  
 : . - URL: <http://www.consultant.ru/> (13.02.2018)
11. - 19.12.2017 N  
 1098 " - " // URL: <http://www.gov.spb.ru/> (26.12.2017.)
12. : / . . .  
 , . . , . . , . . , . . , . .  
 , . . , . . , . . , . . , . .  
 , . . , . . , . . , . . ,

- ... ; ... — : - ...  
, 2010. — 110, [2]
13. //  
( ... ). 2014. 1 (17). URL:  
<https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-razvitiya-territorii-i-otsenka-uspeshnosti-deyatelnosti-organov-ispolnitelnoy-vlasti> ( : 23.05.2018).
14. ,  
// . 2014. 1 (69). URL:  
<https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-otsenki-effektivnosti-deyatelnosti-organov-ispolnitelnoy-vlasti-regionov-rossii> ( : 23.05.2018).
15. // -  
. 2014. 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-deyatelnosti-organov-ispolnitelnoy-vlasti-subektov-rf> ( : 02.04.2018).
16. . — 2017. — 16. — . 261-264. —  
: <https://moluch.ru/archive/150/42396/> ( : 01.04.2018).
17. ,  
// . 2013. 9. URL:  
<https://cyberleninka.ru/article/n/rezultativnost-kak-osnovnoy-kriteriy-otsenki-effektivnosti-deyatelnosti-organov-ispolnitelnoy-vlasti-subektov-rf> ( : 23.05.2018).
18. . ,  
// . 3: . 2013.



1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnaya-baza-monitoringa-i-otsenki-effektivnosti-deyatelnosti-organov-regionalnoy-ispolnitelnoy-vlasti> ( : 23.05.2018).

19. . . //

. 2014. 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-organov-ispolnitelnoy-vlasti-subektov-rf-i-obespechenie-ih-deyatelnosti-vspomogatelnyimi-organami> ( : 23.05.2018).

20. . . . [ ] - .: , 1996.-271 . : <https://www.twirpx.com/file/132543/> ( : 28.02.2018)

21. . : [ ] / . . . . , . . . . — .: - , 2005. — 544 . — : <http://yanko.lib.ru/books/politologiya/heywood-politology-2005-orig2002.htm> ( : 28.02.2018)

22. . . // . 2012.

3-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnye-osnovy-otsenki-effektivnosti-deyatelnosti-organov-ispolnitelnoy-vlasti> ( : 23.05.2018).

23. - 2016 2017 [ ] - : [http://gov.spb.ru/gov/terr/reg\\_kalinin/](http://gov.spb.ru/gov/terr/reg_kalinin/) - . . ( : 19.02.2018)

24. - 2017 2018 [ ] - : [http://gov.spb.ru/gov/terr/reg\\_kalinin/](http://gov.spb.ru/gov/terr/reg_kalinin/) - . . ( : 19.02.2018)

25. ,  
- ,  
2015 [ ]. :  
[http://gov.spb.ru/gov/terr/reg\\_kalinin/vedomstvennyj-kontrol/](http://gov.spb.ru/gov/terr/reg_kalinin/vedomstvennyj-kontrol/)
26. ,  
- ,  
2016 [ ]. :  
[http://gov.spb.ru/gov/terr/reg\\_kalinin/vedomstvennyj-kontrol/](http://gov.spb.ru/gov/terr/reg_kalinin/vedomstvennyj-kontrol/)
27. ,  
- ,  
2017 [ ]. :  
[http://gov.spb.ru/gov/terr/reg\\_kalinin/vedomstvennyj-kontrol/](http://gov.spb.ru/gov/terr/reg_kalinin/vedomstvennyj-kontrol/)
28. ,  
- ,  
2018 [ ]. :  
[http://gov.spb.ru/gov/terr/reg\\_kalinin/vedomstvennyj-kontrol/](http://gov.spb.ru/gov/terr/reg_kalinin/vedomstvennyj-kontrol/)
29. « » [ ] - : <http://nashepravo.ru/prezidentskaya-programma-zdorove-natsii/> - . ( : 26.04.2018)
30. [ ] - : [http://gov.spb.ru/gov/terr/reg\\_kalinin/](http://gov.spb.ru/gov/terr/reg_kalinin/) - . ( : 15.02.2018)

	1-				
	1	2	3	2	8
	1	2	2	3	8
	1	2	2	1	6
	1	1	1	1	4
	0	1	3	1	5
,	3	2	3	3	11
	2	0	1	1	4
	1	0	1	2	4
	1	1	2	1	5
	2	2	2	4	10
	4	2	1	11	18
	2	1	2	1	6
	1	2	2	2	7
	1	2	2	1	6
	1	0	2	1	4
	1	3	5	3	12
	11	13	17	12	53
	1	0	1	2	4
	2	1	1	1	5
	4	1	1	3	9
	3	2	2	4	11