



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления в государственной
сфере и бизнесе

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(бакалаврская работа)

На **тему** Совершенствование методов государственного и муниципального
управления

Исполнитель Лунев Олег Юрьевич

Руководитель Кандидат экономических наук

Выдрина Евгения Олеговна

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой

доктор экономических наук, профессор
Фирова Ирина Павловна

« 05 » 06 2018 г.

Санкт – Петербург
2018



«

»

()

,

«

»

,

« _____ » _____ 2018 .

—

2018

	.	3
1	5
1.1	, , ,	5
1.2	:	16
1.3	22
1.4	26
2	36
2.1	36
2.2	49
3		
	-	55
3.1	55
3.2	-	
	-	65
	70
	72

- 1.
- 2.
- 3.

() .

1

1.1

, , ,

—

—

,

—

,

,

.

,

.

:

- 1) ;
- 2) ;
- 3) .

:

- 1) —

.

- 2) , —

.

- 3) ,

.

- 4) .

- 5) ,

.

- 6) .

- 7)

.

1)

—

2)

—

3)

—

4)

—

5)

—

6)

—

7)

—

8)

—

» .

.

,

,

.

,

,

,

—

«

»

—

.

,

—

—

.

.

:

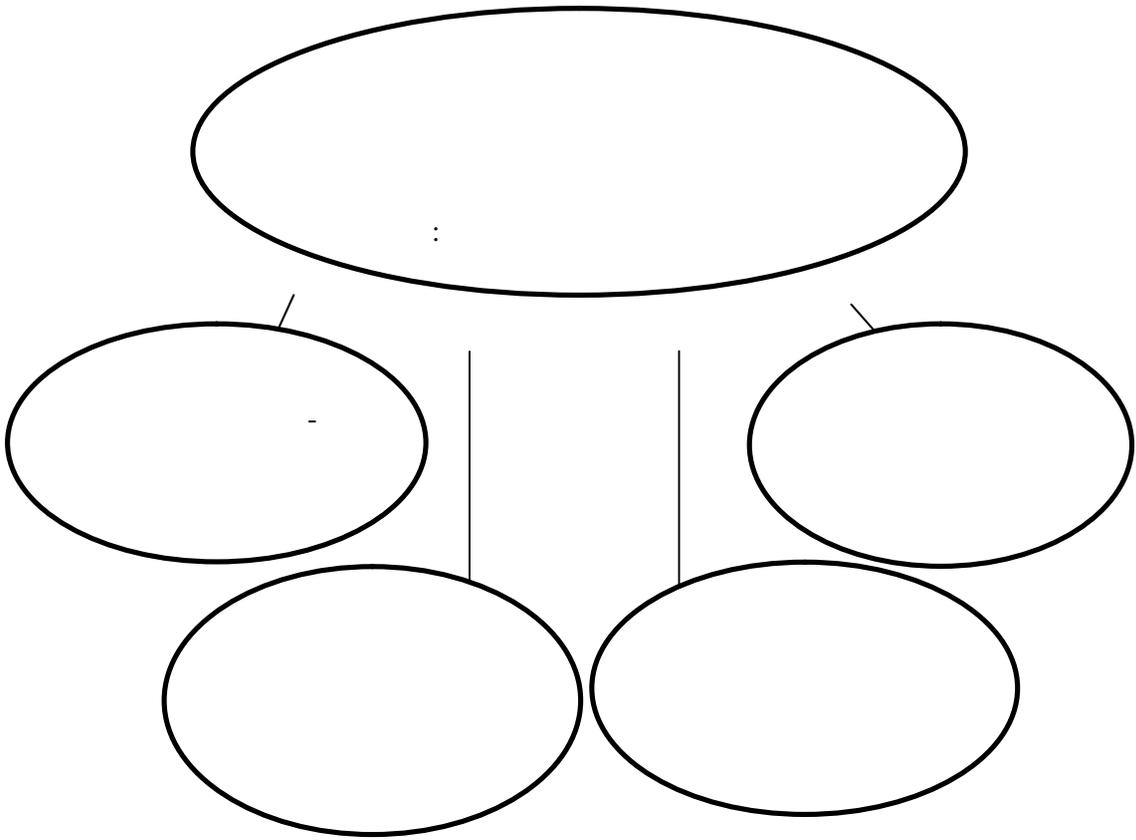
,

.

,

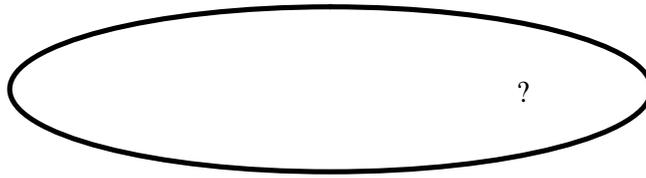
.

.



1.1-
1.1

(. 130-133).



- ;
- ,
-
-
-

1.2-

,	
	,
	,

1.1-

1.1

1.2-

	.
	, .
	, , .
	, , .
	, , .
	, , .

1.2

1.2

:

«

»

,

,

.

,

,

,

,

.

,

,

,

,

-

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

,

.

,

-

,

,

,

.

,

,

,

,

.

,

,

,

,

-

.

,

.

(- -).

XXI

.

,

,

-

.

.

,

,

,

.

,

,

,

,

.

-

,

,

. [1]

-

,

,

.

， ， ()，
- ， . [2]

，
1. - -
，

· -
，

·
-
2. ·
·

·
·
·

·
·
- ，

3. ·

4.

(

,

«

» -

5.

,

«

»

,

.

,

.

,

-

“ — ”.

“ ”,

,

- :

,

,

-

.

.

,

,

-

.

()-

()

,

,

-

() -

.

-

,

.

· ,
·
« » effectus,
, « » effectivus ().
, , ,
, ,
·
·
, ,
· , « ,
»
-
·
·
;
;
·
()

— . ,

— . : , «

».

».

« »

” ”

1. ,

2. ,

3.

4.

5.

6.

7.

’ ’ .
’
,
- -
, ,
.
,
, , ,
.
-
,
, , "
". «TheFrontiersofPublicAdministration»,
« » . . .
,
.
.
-
,
,
« » ,

19 2010 .

954 «

»,
».
(, , ,
) ,

(,) ,
;

(ManagementAccountabilityFrame-work -

MAF).

MAF

:

, / , ,

,

,

,

,

.

MAF

,

,

.

,

-

.

,

.

,

,

,

.

(-)

(CommonAssessmentFramework

- CAF).

CAF

9

:

, , , ,

,

,

/

,

,

27

.

2000 – 2005 . . . CAF 2000 .
900

,

2000 —

.

: «

», «

» «

»,

«

»

.

,

.

.

«

»

,

,

«

»

:

.

.

«

»

,

,

,

,

,

.

2017 .,

2

2.1

405,7 . — 8,1%

XV

1500

()

XVII

-
, ()

I

XX

, 1936
, 9 1936

1961

1960-



2.1 –

-
1980 -

3 746,7 . : - 11 ,
- 3,6 .

- , , ,
,

6 :
, 72, , 75, .

71 -
, « », « »
« ». 1 254 .

,
59 789 .

72
68 620 .

() ,
75 .

73 - ,

53 919 .

280 .

2008

74 -

91 408 .

, , .

75

- .

52 540 .

(

),

72,

76 -

« ».

79 032 .

,

,

.

СОГЛАСОВАНО
Вице-губернатор
Санкт-Петербурга

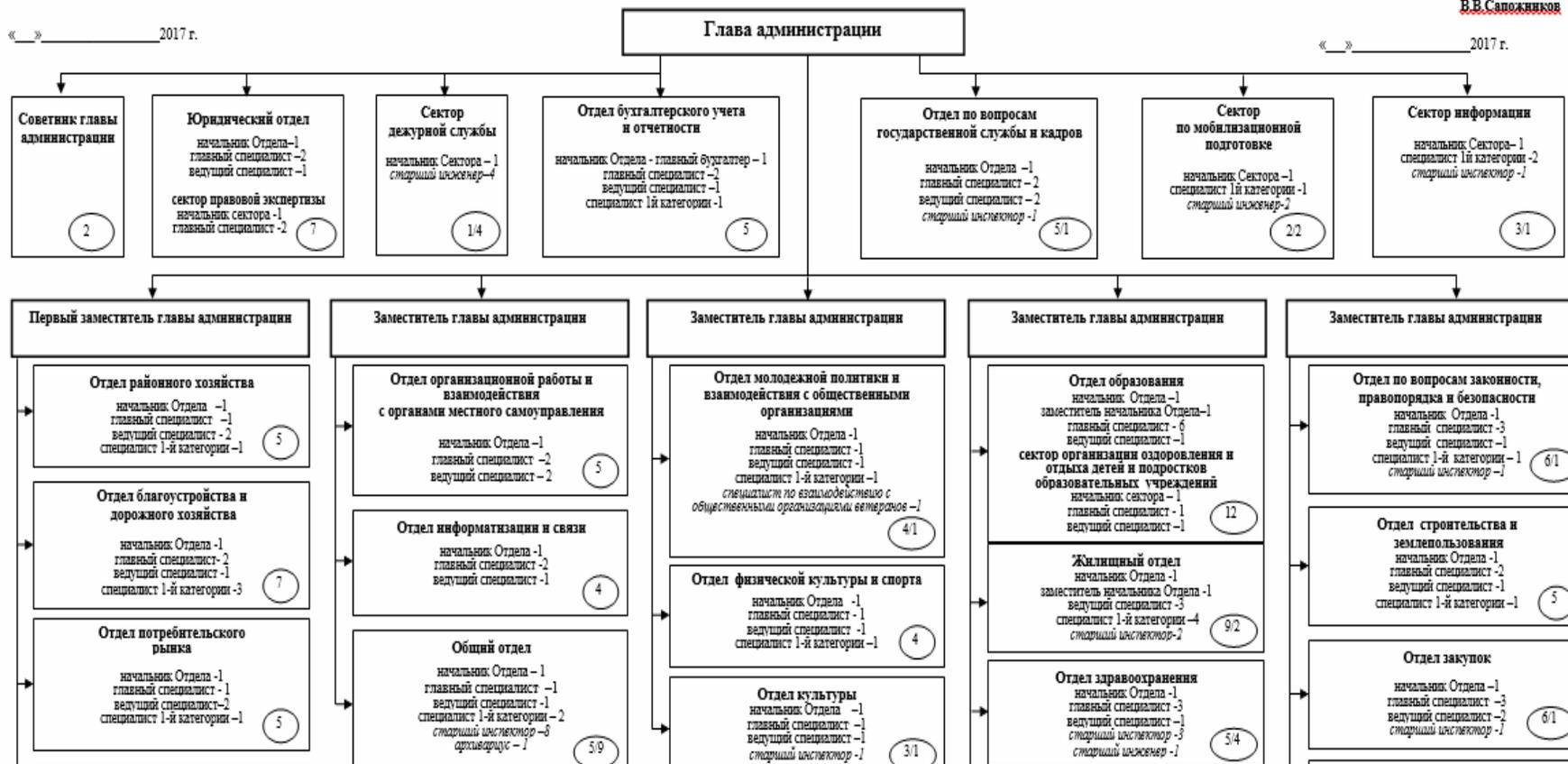
К.Н.Серов

СТРУКТУРНАЯ СХЕМА
администрации Фрунзенского района Санкт-Петербурга
с «22» августа 2017 года

УТВЕРЖДАЮ
Глава администрации
Фрунзенского района Санкт-Петербурга
В.В.Сапожников

« » 2017 г.

« » 2017 г.



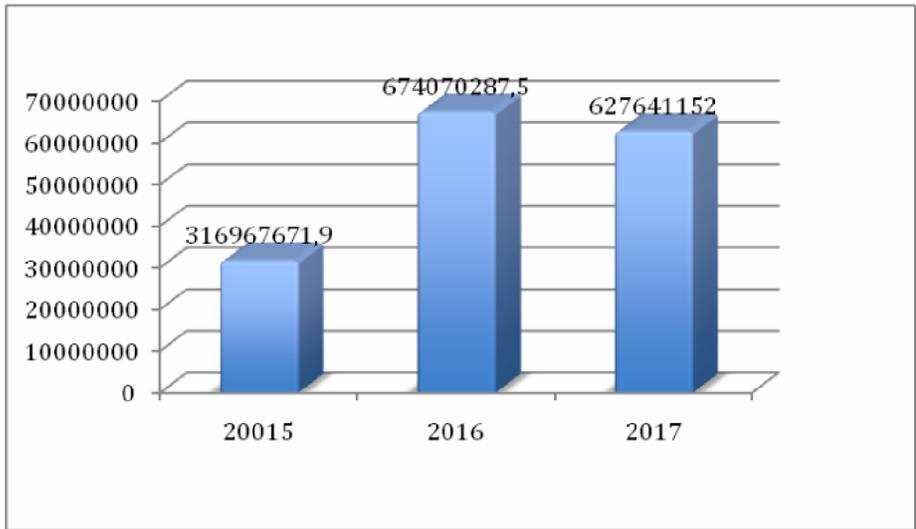
2.1-

2015-2017 . .[10]

	2015 .	2016 .	2017 .	2017 . 2016 .	2016 2015 .	2017 . 2016 .	2016 . 2015 .
1.							
()	760046072, 22	766322970, 90	70348 51282 ,96	6268528312	6276898,68	0,12	0,99
	157743146, 27	180328111,6 8	18149 5241, 58	1167129,9	22584965,41	0,99	0,87
()	602602925, 95	585994859, 22	52198 9941, 38	- 64004918	- 16608066,73	1,12	1,02
()	-	76935905,68	93600 286, 68	16664381		0,82	
	171859,22	511100,58	66594 1,66	154841,08	339241,36	0,76	0,33
	10328199,50	10328199,50	10328 199, 50	0	0	1	1
2.							
	827756,29	13955618,94	12121 587,	-1834031,4	13127862, 65	1,15	0,05

			52				
	336930,98	243189,31	10107 01,79	767512,48	-93741,67	0,24	1,38
	-	20000	35000	15000		0,57	
	-	37033,23	11081	- 25952,23		3,34	
	1164687,27	674070287,5 2	62764 1152, 01	- 46429136	67290560 0,3	1,07	0,00 1
3.							
	13147,10	30000	12740 6,56	97406,56	16852,9	0,23	0,43
	827759,29	13955618,94	12159 687,5 2	- 1856231,4	13127859, 65	1,17	0,05
4.	613126812,4 5	674040287,5 2	62751 3745, 45	- 46526542	60913475, 07	1,07	0,9
	613967671,9 4	674070287,5 2	62764 1152, 01	-46429136	60102615, 58	1,07	0,91

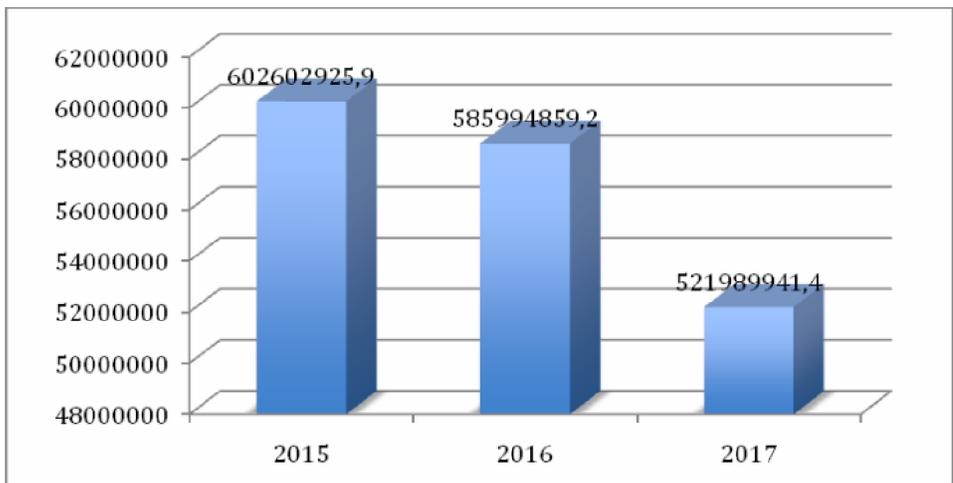
,
- 2017 . 627641152,01 ..,
1,07% , 2016 .



2.3-

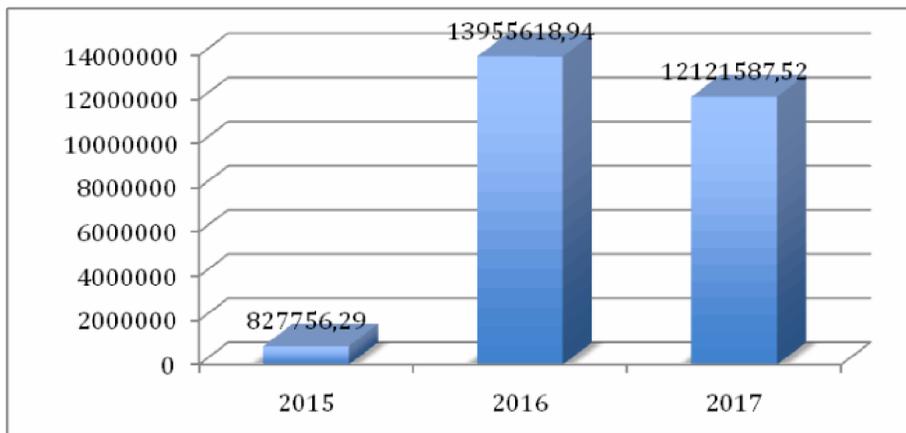
0,12% 6268528312 2017
 2016 , 2017
 1,12% -64004918 2016 .

2.4-

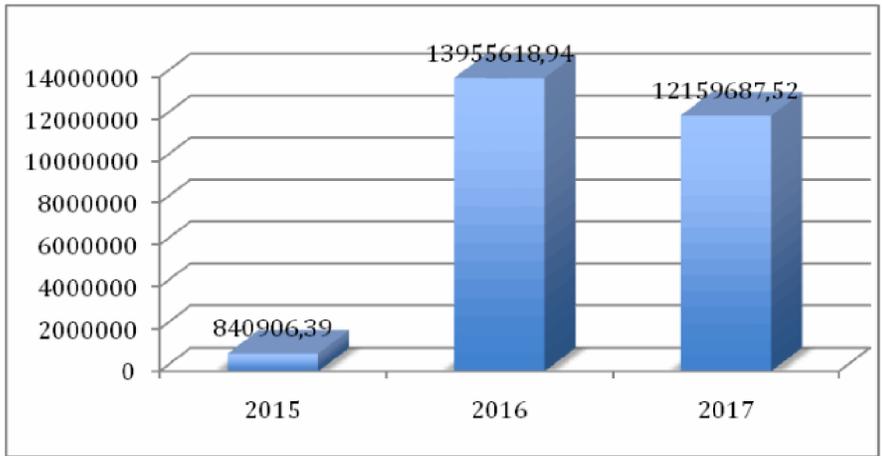


2017 . 1167129,9 .,
 154841,08 .
 2017 -1834031,4 .
 1,15% 2016 .

2.5-



97406,56 . 0,23% 2017
 2016 .
 -1834031,4 . 1,17% 2017
 2016 .



2.6.-

-46429136 . 1,07% 2017 2016 .

1.

2.

1 :

2 :

3 :

4 :

.

,

- .

- .

- .

,

,

,

.

- :

- ,

;

- .

- .

- .

- .

- (, ,).

- .

2.2 -

2015-2017 ., .[10]

	2015 .	2016 .	2017 .	2017 . 2016 .	2016 . 2015 .	2017 . 2016 .	2016 . 2015 .
	39919267,04	105954975,4 9	472038 6,25	- 101234589	6603570 8,45	22,44	0,37
	-1957807,12	152232,23	- 267036 79,07	- 26855911	2110039, 35	-0,005	-12,86
	41877074,16	105802743, 26	314240 65,32	- 74378678	6392566 9,1	3,36	0,39
	404593241, 38	254464089, 32	272103 173,97	17639084,7	- 1501291 52,1	0,93	1,58
	19184651,91	21175191,77	218330 10,80	657819,03	1990539, 86	0,96	0,9
	186845649,5 , 7	154464076,8 7	140927 579,53	-13536497	- 3238157 2,7	1,09	1,2
	161299237, 78	47026479,2 1	97924 656,35	50898177,1	- 1142727 58,6	0,48	3,42

	0	0	199060,47	199060,47	0	0	
	37047234,81	31121987,34	10854939,88	-20267047	-5925247,47	2,86	1,19
	216465,01	676354,13	363926,94	-312427,19	459889,12	1,85	0,32
	-364673947,34	-148509113,83	-267382787,72	-118873674	216164833,5	0,55	2,45

,
 - 2017 -101234589 .
 22,44% 2016 .
 0,93% 17639084,7
 2017
 199060,47 ., 2016 0 .
 2017 . (-
 267382787,72), 0,55% , 2016 .,

2.2

.

(, -)

,

,

.

:

,

(,)

(.).

(,)

.

,

,

,

,

(,)

·
:
--
- ·
- , ,
·
-
, ,
·
-
18 , 2011 .
225 «
-
, ()».
133 , 70 , 39 -
, 16 - , 8 -
·
- ·
, ,
·
, , ,

« »,

,

.

,

,

(

)

-

.

,

,

,

-

,

-

,

.

,

.

-

2.3-

-

	1. ; 2. ;	1. ; 2. ; 3. ; 4. ; 5. ;
--	--------------	--------------------------------------

	<p>3. - ;</p> <p>4. ;</p>	<p>6. ;</p>
<p>1. :</p> <p>2. ;</p> <p>3. ;</p> <p>4. ;</p>	<p>1. :</p> <p>2. ;</p>	<p>1. :</p> <p>2. - ;</p> <p>3. ;</p>
<p>1. ;</p> <p>2. ;</p> <p>3.</p> <p>4. ;</p>	<p>1. :</p> <p>2. ;</p> <p>3.</p>	<p>1. ;</p> <p>2.</p> <p>3. ;</p> <p>4. ;</p>

3

3.1

1.

2.

3.

4.

[1, 2, 4].

()

, , .
 , , .
 , , — ,
 , , .
 , , .
 , , .
 , , .
 , .
 « ».
 « »
 . :
 1) « » ,
 ;
 2) « »
 (30%) ;

3) « » - (, .), , ;

4) , - , . ;

5) « » (« »), ;

6) - [3]. , : , ;

1) , ;

2) , ;

3) , , ;

4)

:

,

,

;

5)

,

,

;

6)

,

,

;

7)

;

8)

;

9)

,

,

.

.

—

«

»,

«

».

—

,

.

,

.

1.

.

.

2.

—

,

.

3.

—

,

,

,

.

4.

5.

», .
 . 60%
 «
 », , è ,
 . è
 , - 77%
 [4].
 ,

1.

2.

-

-

,

,

.

,

,

,

,

-

.

-

-

.

-

.

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

,

,

.

-

,

,

-

,

.

,

,

.

,
 :
 1) :
 ,
 ;
 2) :
 ,
 ;
 3) :
 .
 , .
 .
 , .
 , .
 , :
 — ;
 — ;
 ;
 — ,
 , ;
 — ,
 ;

—

;

—

;

—

;

—

,

,

;

—

,

,

.

,

,

,

,

,

,

.

,

,

.

—

.

,

,

,

, è

.

3.2

» (). ,

, . . .

-

-

-

-

[16].

,

-

.

.

[6].

. . .

:

,

,

,

, . . .

-

«

[11].

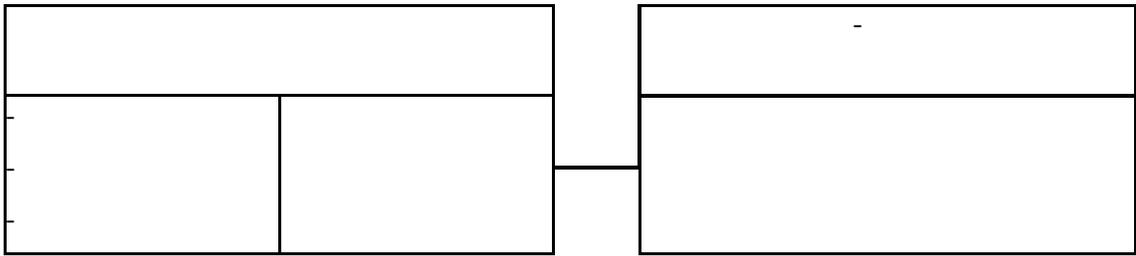
[40].

[12].

[39].

[10],

(2)



3.1 -

.
 ,
 ,
 .
 .
 .
 ,
 .
 :
 , , , ,
 ,
 - .
 ,
 .
 ,
 .
 :
 -
 ;
 - ;
 -
 ;
 - ,
 .
 , ,

[6].

[11].

[5];

;

-

-

,

;

-

-

,

;

-

,

,

,

;

-

;

-

. [38].

-

-

,

.

,

,

,

,

.

,

,

-

-

.

,
 .
 :
 - ;
 - ;
 - ;
 - .
 - - - .
 - ,
 1. ,
 ,
 ,
 2. ,
 . , ,
 , , , , , .
 3. , , , , , .
 ,

4.

—

,

«

».

,

,

.

,

,

.

,

,

,

,

,

,

—

.

1. 28.06.2014 . N 172- «
» // : -
3000.03.35 : <http://www.consultant.ru>.
2. 06.10.2003 N 131 - (. 15.02.2016)
«
» // : - .
3000.03.35 : <http://www.consultant.ru>.
3. 3.06.1996 . 803 «
» [.]: //
: - . 3000.03.35 :
<http://www.consultant.ru>.
4. 28.04.2008 607 (. 14.10.2012) «
» // :
- . 3000.03.35 : <http://www.consultant.ru>.
5. «
2015
2016-2018 » //
: <http://www.gobogdanovich.ru>.
6. . . / . . .
: -2000, 2012 . 87 .
6. . .
. / . . . 2010. 60
7. . . , . . / . . , . . .
: . 3- . .

8. : , 2011. 672 .
- 80 000 . / 4 -
 ,, . 1997. 944 .
9. : / , 3-
 , ;
 " , 2015
10. Gaus J.M., White L. D., Dimock M. E. The Frontiers of Public Administration. Chicago: TheUniversityofChicagoPress, 1936. p. 116-133.
11. Barrett K., Greene R. Governing Measuring Perfomance. The State Management Report Card or 2008. Pp. 1-61.
12. Kirillovskaya A.A., Pashkus V.Y., Volkova A.V. The Newest Economic Policy, Government Regulation of the Economy and Economic Security // Globalization and its Socio-Economic Consequences. 16th InternationalScientificConferenceProceedings. – Zilina, 2016. – . 870-875.
13. Kerr W.R., Lincoln E., Mishra P.The Dynamics of Firm Lobbying // American Economic Journal: Economic Policy. –2014. – Vol. 6(4). – P . 343-79.
14. :
 // . –
 2017. – . 8. – . 1. – . 5-15.
15. / – . : , 2017. – 432 c.
16.
 , 2010. . 195-202
17. :
 . 1997. 400 .
18. - ,

 2008 . – . : , 2008. 86 .

19. . . . 2 . . . I.
/ . . .
. - .: « . . . » (. . .),
2006. . 384.
20. . . .
- ., 2008.
21. - ., 1997.
22. . . . :
; . . . -4- . - ., 2014
23. . . .
- . . . : / . . .
, : . . . , 2014. 280 .
24. . . . :
// :
. - 2013. - . 9. - 4. - . 70-82.
25. . . .
// , ,
, .
. - 2012. - 5-2. - . 39-43.
26. Smorgunov L. Network political parties // Polis. PoliticalResearches. –
2014. – no. 4. – Pp. 21-37.
27. . . . :
// , , ,
. - 2014. - 1,
. 2. - . 52-55.
28. . . .
: - // -
« . . . ». - 2012. - 1. . 8.
29. . . . -
// . 2009.

. 62-71.

30. . . : / 8 -
. . ., 2013

31. . . CAF IQUAL //
«
». - 2010. . 17-20.

32. . . .
. . . ,
, 2009. 190 .

33. . . - :
- , 2013

34. [: <http://www.gobogdanovich.ru>.

35. [.]. : <http://www.gks.ru>.

36. 2015
[] //
: <http://www.gobogdanovich.ru>.

37. [.] //

. :
<http://sverdl.gks.ru/>.

38. . . , . . .
[.] / . . , . . .
// « ». :
<http://cyberleninka.ru>.

. . . -
-
[.] / . . , . . . //
« ». : <http://cyberleninka.ru>.

... -
[.] / ...
// « ».
: http://cyberleninka.ru.

...
[.] / ...
// « ».
: http://cyberleninka.ru.

39. ... , ...

-
[.] / ... , ... //
« ».
: http://cyberleninka.ru.

...
[.] / ... //
: http://gubernator96.ru.

40. ... :
[.] / ... , ...
// « ». :

http://cyberleninka.ru.

41. ... :
[.] / ... , ...
// « ». :

http://cyberleninka.ru.

42. ...

-
[.] / ... // :
: http://municipal.uapa.ru/.

43. . .
[.] / . . //
« ». : <http://cyberleninka.ru>.

44. [.] //
- . :
<http://allstatepravo.ru/>.

45. . . -
[.] / . . //
« ». : <http://cyberleninka.ru>.

46. . . -
[.] /
. . // : . :
<http://municipal.uapa.ru/>

47. 2015 [.] //
. : <http://sverdl.gks.ru/>.