



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления в государственной  
сфере и бизнесе

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(бакалаврская работа)

На тему Повышение результативности деятельности исполнительного  
органа государственной власти

Исполнитель Стрижко Надежда Валерьевна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Волотовская Ольга Станиславовна

«К защите допускаю»  
Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_  
доктор экономических наук, профессор  
Фирова Ирина Павловна

14 » 06 \_\_\_\_\_ 2018 г.

Санкт – Петербург  
2018



«

»

( )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

«

»

\_\_\_\_\_

,

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 .

—  
2018



’  
,  
- ,  
,  
,  
.  
-  
.  
, ,  
,  
.  
.

38

38

:  
-  
-  
-

38

38

38

38

—

,

,

,

.

.



-

.

,

:

-

,

-

-

.

.

-

,

11

.

,

,

,

.

.

,

-

,

-

.

:

,

.

.

:

-

,

-

,

-

.

,

,

.

«

»

.

.

,

,

,

.

,

,

.

[5, .74].

).

1.

2.

3.

4. —

5. (

) [12, . 121].

03 - 07.02.2011 «

»

1991 ,

,

,

—

,

,

.

,

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

.

, ,  
, .  
,  
- , , ,  
,  
, ,  
, . . ,  
, ,  
- , ,  
- , .  
, ( )  
( ( ) )  
- , ,  
, ,  
, .  
,  
,

1.

2.

3.

4.

5.

2011

«

».



,

.

.

« ».

,

—

,

,

;

;

;

.

,

.

,

.

:

;

;

;

;

;

.

:

,

;

;

,

,

.

:

1.

—

,

2. ; — ,

,

;

3. ,

;

4. ( ) —

,

( ) ;

5. ,

( , ),

,

( ),

( ),

.

,

,

( ).

,

,

.

:

—

,

;



5)

,  
;

6)

, ;

7)

, ,

;

8)

( ),

, ,  
, ;

9)

,  
;

10)

;

11)

,  
.  
.  
,  
,  
:  
;  
;  
;  
;  
;  
;  
;

1.2

10

1246 30 2007 . «

».

( )



10

( )

... , - , ,

,

( ).

:

-

;

-

( 70%)

;

-

,

,

-

,

1.

,

,

-

,

,

2.

-

,

(  
) ,

( ) - ,  
,

3.

4.

5.

-

-  
:  
, ...  
;

-

, ...

.

-

,

.

-

.

,

.

6.

,

.

,

-

,

.

,

,

,

-

.

7.

.

,

.

,

(

,

),

.

,

«

»,

,

.



2.

38

2.1

38

: - , . .9.  
: 9.00 . 18.00 ., - , ,  
-

,

,

,

,

,

,

,

-

,

,

,







( / / ).

,

.

,

.

—

,

,

,

,

,

,

.

—

,

,

,

,

, —

.

:

,

,

10

.

—

,

.

(

)

(

,

,

).

(

,

,

).

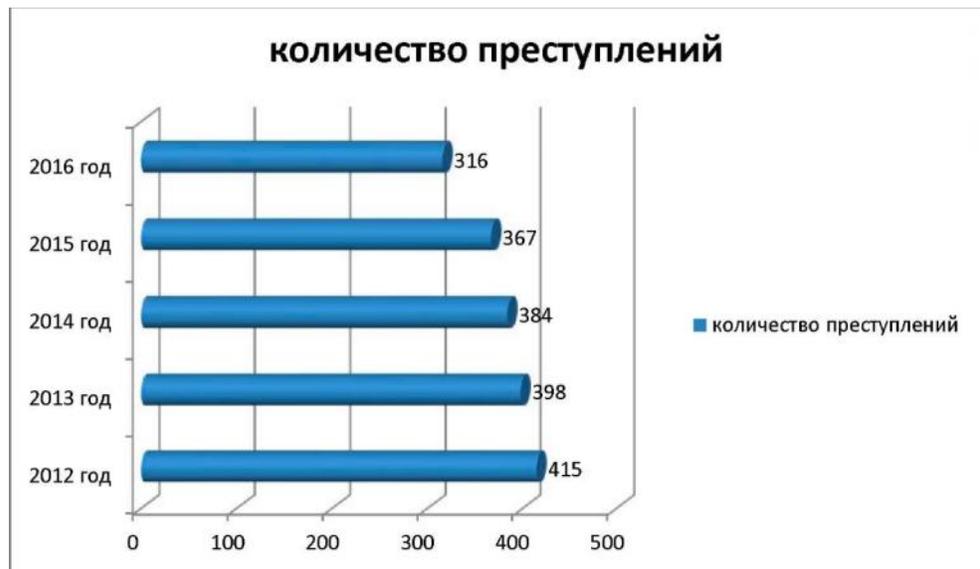
.

.

.







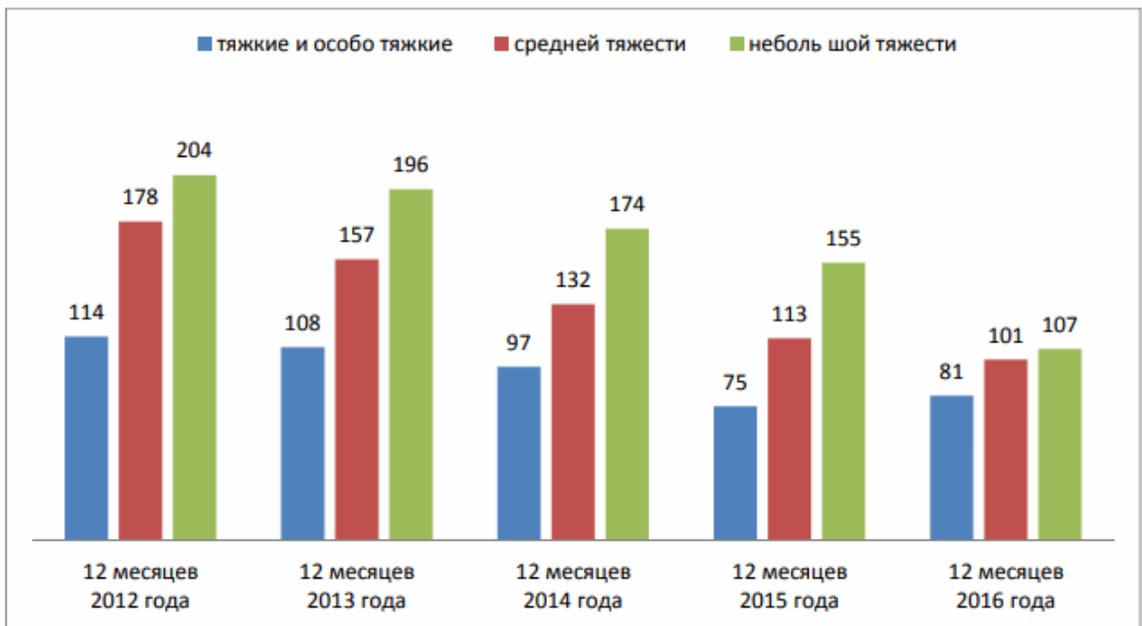
2.1 –

2016 102 (+8,5%);

100

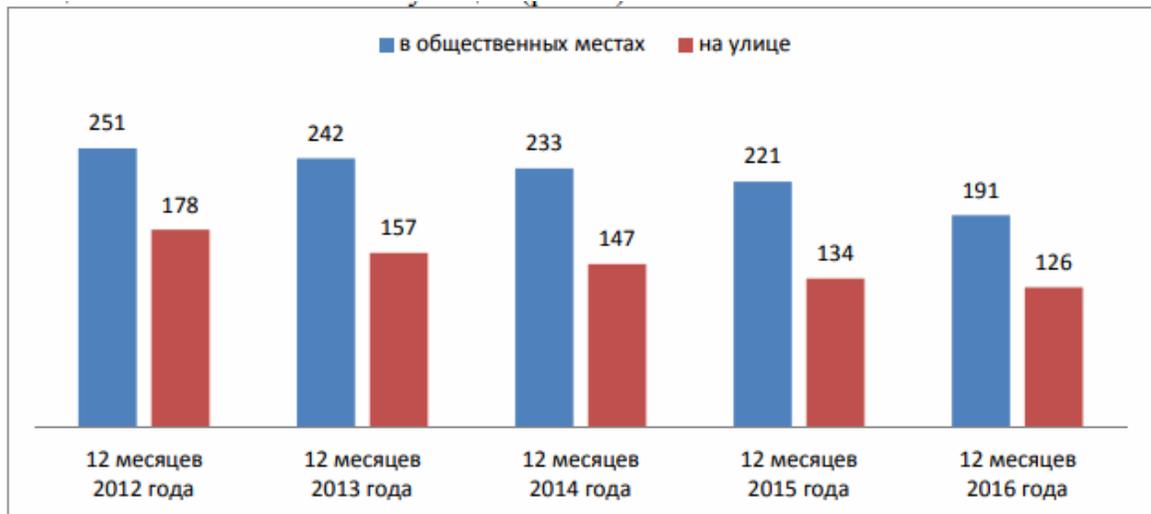
710,0.

( . 2.2),



2.2 -

( . 2.3).



2.3 -

13,9% ( 367

316),

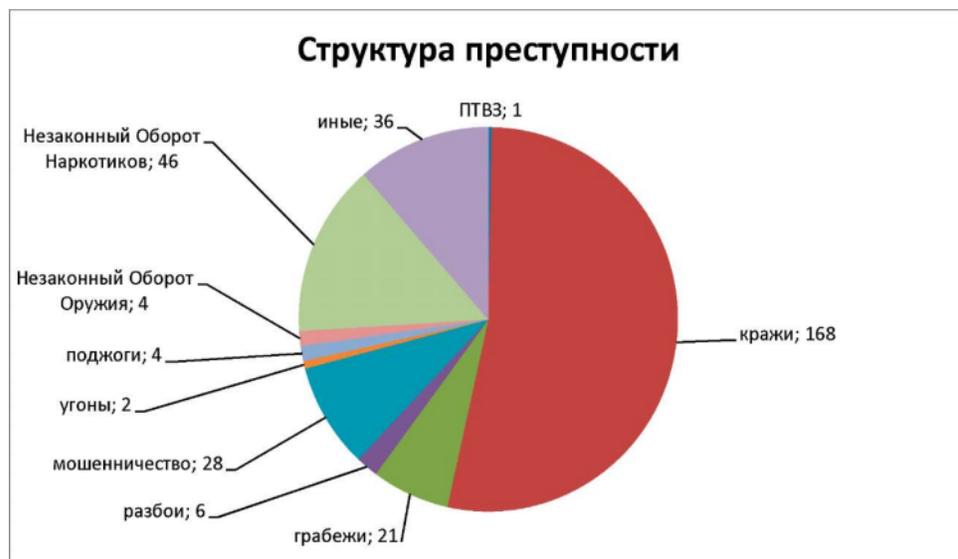
313 293 6,4%.  
 90 101 12,2%.

2 1 50,0%, 214 168 21,5%.

19 21 10,5%,  
 5 6 20,0%, 2 4 100%,  
 2 3,

12 2016

. 2.4.



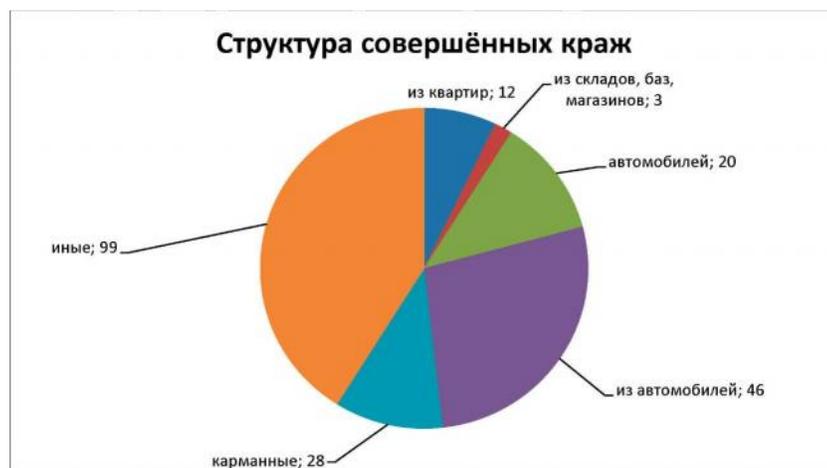
2.4 –

(71,2%)  
 : - 168 (53,16%),  
 - 21 (6,65%), - 6 (1,9%), - 28 (8,86%)  
 - 2 (0,63%).

214 168,  
 38.

( )  
 ( 32 46).

. 2.5.



2.5 –

« »

28 0%.

35%

« »

(

);

2016

, .

, .

12 2016 , 4

, 2015 .

, .

, .

12 2016 46 (+27,8%)

, ,

28 (+16,7%) - .

. 191

(2015 252), (-24,2%) .

2016 126 (2015 - 161), (-21,7%)

, .

, .

102 .

, , 59,8%

(61) , 30 49

36,2% (37) - 18 29 .

, .

16,6% (17).

, 67,7% (69),  
 - 13,7% (14) - 11,8% (12).  
 22  
 20,7% 21,6%, - 6 5,9%,  
 , 4,0% .  
 .  
 .  
 1 2014  
 ,  
 -  
 .  
 « » ,  
 , 39, 38,24%.  
 ( 29,5%).  
 .  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 100,0%( 0 1) ,  
 . 161. . 2  
 ( ).  
 -  
 19 14 26,3% ,  
 .

», « »

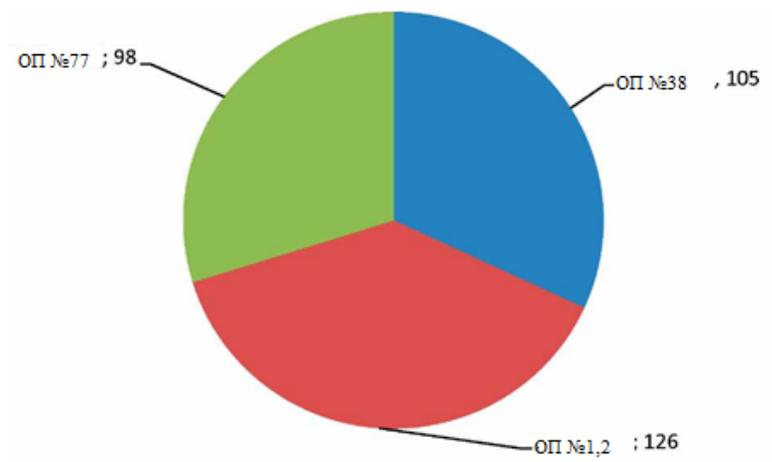
,  
 , .

38 . 77,  
 1,2.

, , : 1,2

(105; -10,3%), 77 (98; -6,6%), 38 (126; -1,8%).

2.6.

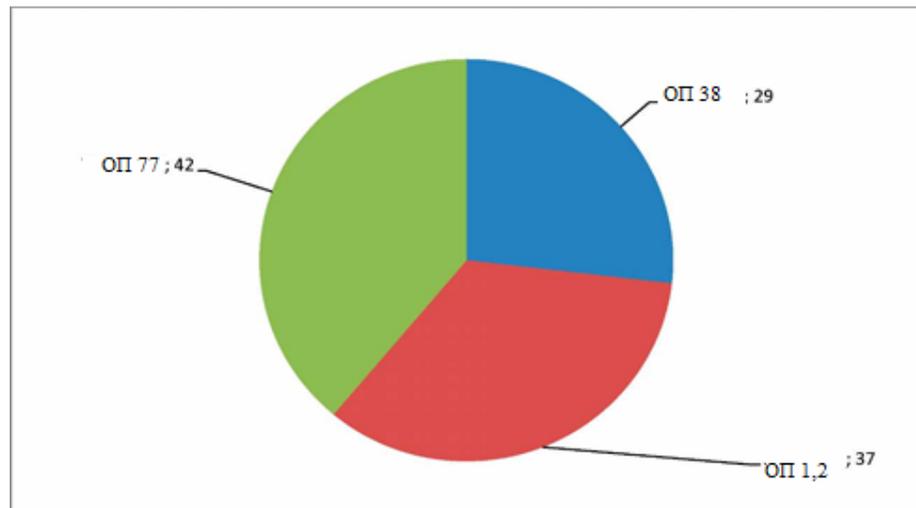


2.6 -

8,0% 75 81  
 28,6% 21 27.  
 , , 2015 367 - 96, 2016  
 316 - 108 26,16% 34,18%.

77 38,89%.

2.7.



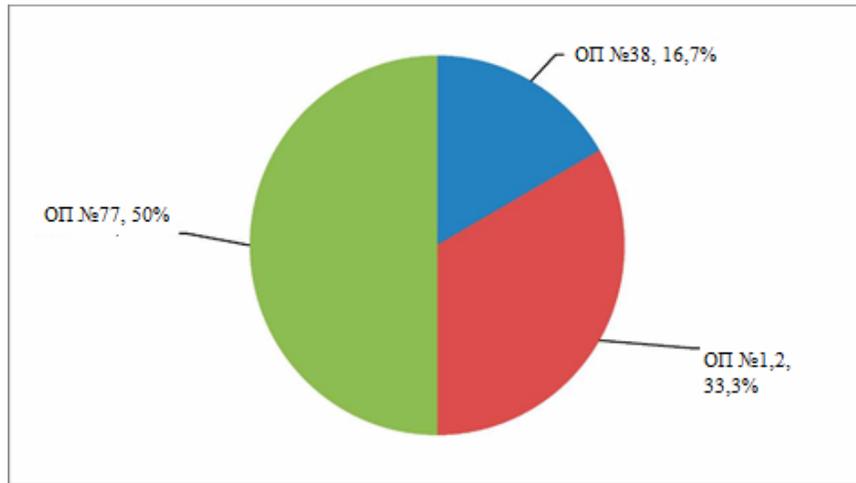
2.7 -

12 2016  
12 2016

2015

6 (+20,0%)

8.

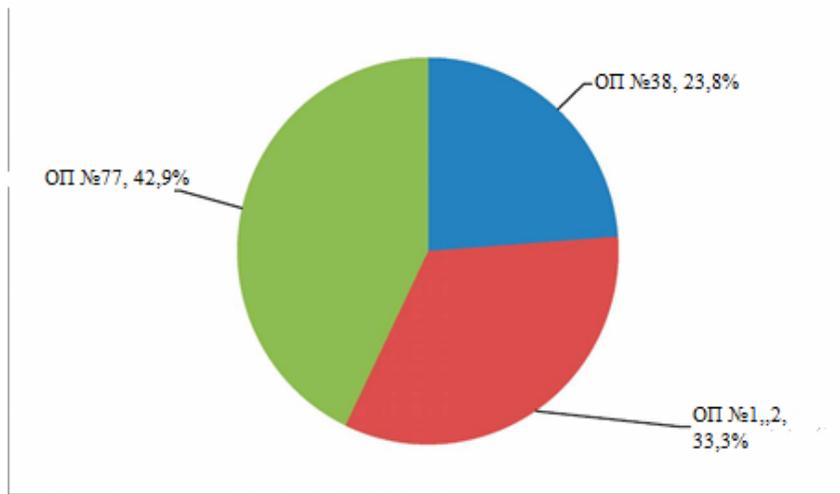


2.8 -

12

21 (+10,5%)

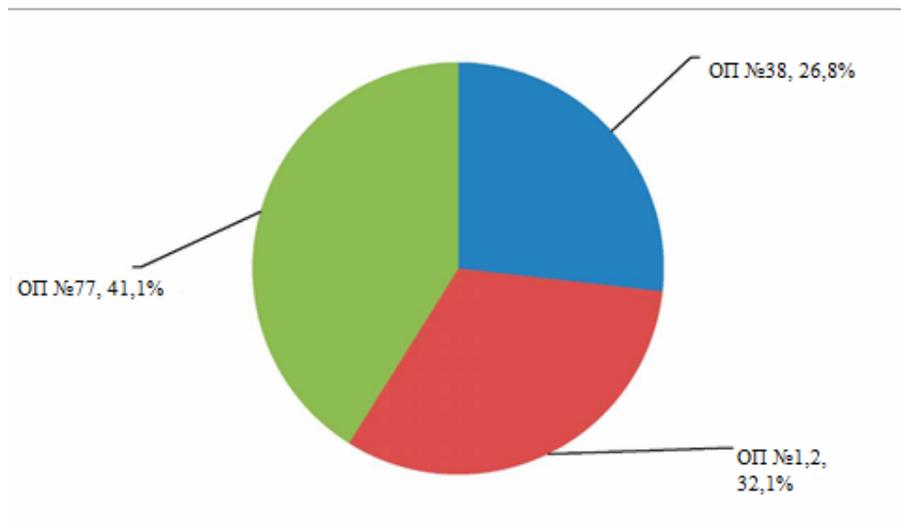
2.9.



2.9 -

168 (-21,5%)

2.10.

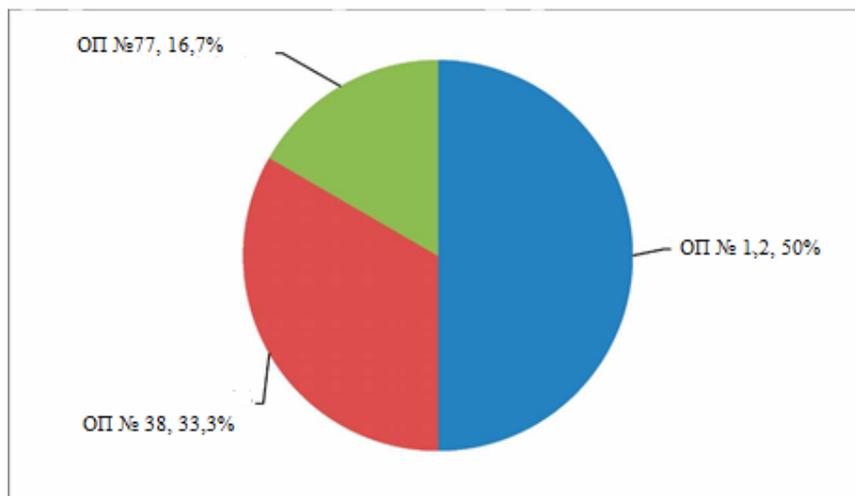


2.10 -

(+0,0%)

12

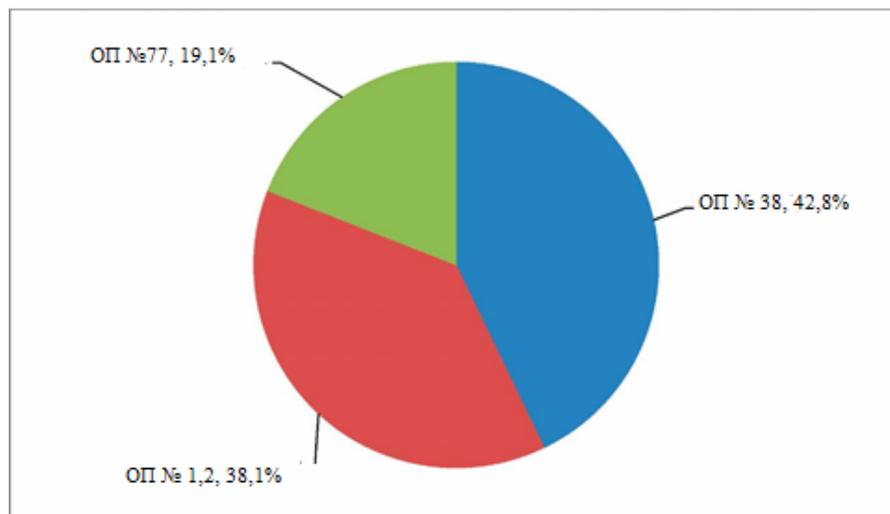
2.11.



2.11 –

21 (-19,2%)

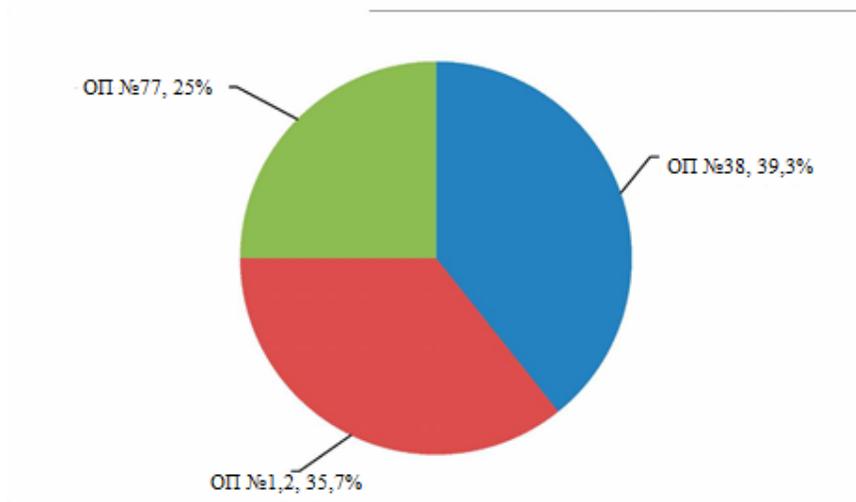
2.12.



2.12 –

28 (+0,0%)

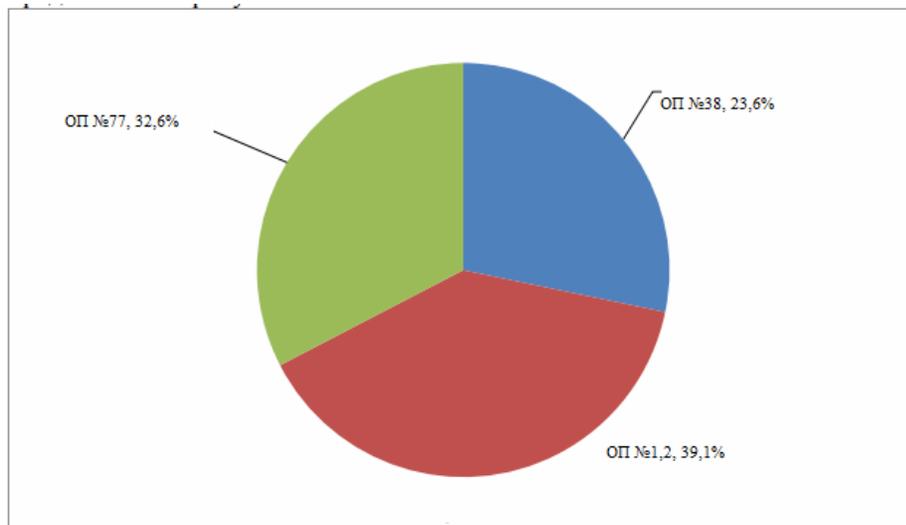
2.13.



2.13 -

46 (+27,8)

2.14.



2.14 -

-

( )

-

,

.

-

,

,

,

.

.

3.

38

3.1

12 2016

10414 (+12,5%; 2015 . - 9257)

274

(-9,3%; - 302)

2486 (+9,1%; 2015 . - 2205).

75,0% ( 8 2)

144

2016

31.12.13. 1040

1000

2015

2205 30 (+1,36%). 2016

2486

32 (+1,29%)

0,07%

8,5% ( 94 102; 12,2%),  
58,8 % ( 17 27, -5,2%) 16,7% ( 6 7;  
-25,1%).

12,2% ( 90 101; -6,9%)

2015 ( 24 31, +29,2%), 2 2015 . - 0,  
( 4 9, +125,0%),

( 15 23, 53,3%)

( 4 6, 50,0%).

( 3 2, -33,3%), ( 5 3 -40,0%),  
( 2 0, -100,0%).

29,1% 24,9% 2015 .

9 2016

-

4

0,78 , - 1,18.

282 , 39 , 2015 . ;  
180 , 9 ,  
2015 ;  
8 , 2015 . ;  
201 39 , 2015 ; 36  
49 , 2 12 ,  
2015 ;  
- 11 30 % , 6 (13,9 % ) ;  
36 , 24  
(2015 . - 15), 43 , 5  
6 2015 ;  
1 , 2 , 2015  
; , 3 ;  
- 70,5, (34,7 2015 . ), - 9, ( 5,6 2015 . );  
- 9, (5,1 2015 . ) ;

. 1 . 208 - 156, 28 ,  
 ; . 2, 3 . 208 - 4, ;  
 . 4 . 208 - , , .  
 - , , .  
 2 (5,6  
 %), 2 , (6,4 %). . 237

2015  
 5  
 - 12, 11 ,  
 . : - 12, - 8,  
 - 0.  
 / : - 18, - 14, - 1.  
 : - 1, - 1,  
 - 2.  
 : - 11, - 5, - 2.  
 : - 6, - 3, - 4.

, 2  
 2 - .  
 ,  
 2-

9 , 2 5

12 2016

:

1. 313 ( - 318);

2. - 118 ( - 157);

3. 38/39 ( - 38).

- 14 , - 8

;

4. 35/36 ( - 33), 1

( - 6);

5. 3 ( -6),

- 0 ( - 0);

. 2 . 24 ( ) ( -0),

6. 2016

4 , 2015

-0 ( -0);

7. 2016 , ,

. 2-4 . 208 , 1 ( . 2)

( -1 ( . 2));

8. , . 1 . 208

193 ( - 229).

9. ;

10. 258 528 ,

250 528 , 97 %.

4 ,

, 1 .

:

) - 78, 25 ( - 74,3).

) - 9,5 ( - 9,3).  
) - 8,75 ( - 7,8).

12

2016

2016

3 2016

1-

, .1 .208 ( )  
,  
)

6  
2 -

, :  
- , ;  
- , ;  
- , ;  
- . ;  
- :  
- ;  
- .

12 2016 9 (-35,7%)  
 60,0%) 2 (-  
 1 (-30,0%)  
 ( )).

2017 7 ,

19,5% ( 24,0%).

10 (-2,0%) ,

4 ,

6

31.12.13 1040  
 284,25 , 309,20 .

316

191 (2015 - 252) -24,2 % , 126

(2015 -161) -21,7%.

,  
 .  
 :  
 0 (2015 -6), 36 (2015-33), 31  
 (2015 -33), 41 (2015 -71).  
 : 3 (2015 -3), 13 (13), 20  
 (2015 -25), 73 (2015 -93).  
 , 35 (2015 -30) +16,7%  
 58 (2015 -56) +3,6%.  
 ,  
 30 (2015-25) +20,0% 54 (2015 -46) +17,4%.  
 , 158 (2015 -200)  
 -21,0% 103 (2015 -140) -37,0%.  
 22,6% (2015-15,2%) +7,4% 25,5% (2015 -  
 18,7%) +6,8%.  
 (  
 )  
 2278  
 ,  
 , 20 15  
 1482 .  
 902 558 500 ,  
 179.500 . 32 %  
 ( - 49.8 %).  
 ( .20.1 )  
 480 ( -242), 278  
 139.000 , 18.500 .  
 13,3 % ( - 38 %).

( .20.21 ) 60 ( - 47).

28 14.000 , 3.000

. 21.4 % ( - 42.2 %).

(20.20

) 1335 ( -895), 487

243.500 , 48.000 .

22.8 % ( -16.7 %).

. 18.8 (

( ) ) 75

( -29). 75 ,

:

370.500

,

. 14.16 ( ,

,

) 35 .

4 80.000 , 8 0.000

. 100 %.

31

.

( .19.2, 12.29, 20.16,

20.11) 280 ( -214). 78

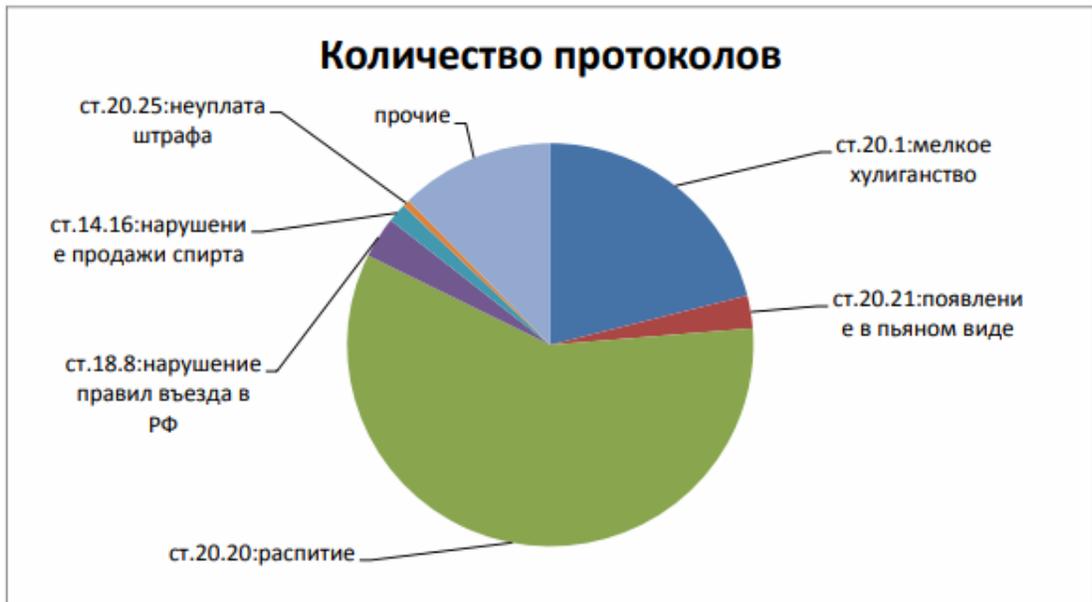
68.500 , 29.000 .

48.3 %.

7 ,

3 8.000

3.1.



3.1 –

ст. 20.25 ( ) 13 , 10  
 , 310  
 10 000 , 1  
 315 -  
 (4 ) .  
 - 159  
 : 81 000 . ст. 20.1 ( 72  
 ), ст. 20.20 ( 39 ), ст. 20.21  
 ( 48 ) .

ст. 20.25 .1 (

) ,

,

.

-

.

-

,

.

,

.

3.2

38

.

,

.

( - )

,

.

,

.

,

.

,

,

,

-

,

-

,

.

1)

2)

3)

4)

« ».

, «



11

2018

38

22:50

22:55,

. 27.1

. 20.1

(

).

. 119

. 1 . 116 . 1

N2,

( )

12

20178

01:55

( ).

03:30

03:45 12

2017

04:00

06:30 12

2018

( - . . . ),

06:00 12

2018

N 2,

1)

. 2 . 293

2)

. 27

« »

3)

4)

. 20

2012

N 389,

:

30

184

91, 92

5)

. 4 . 27.5

6)

. 19

30

2012

N 389,

7)

. 2 3 . 27.5

48

20.1

8)

15

9) ;  
,  
.....  
,

10) ;  
,  
.....  
,

N 2, - .....

N2,  
,  
,  
;

11) ,,  
, -  
.....  
,  
,

12)

13)

1)

,

;

2)

-

,

;

3)

,

;

4)

-

; .

,

2012

2016

(

150

),

,

(80 %)

,

,

,

-

5

2011

.

N863- - «

».

,

.

1.





( 1600 130 ), -

46%. 25 %  
43 % ,

:

- 1.
- 2.
- 3.



,

.

,

,

.

,

.

.

,

.

.

,

.

-

,

.

-

,

,

.

,

,

.

- 1.
- 2.
- 3.

1. 12.12.1993 //  
, 2016, 4831
2. ( 15.10.1985) // « ».-07.09.1998.-
- 36.- .4466.
3. 07.02.2011 N 3- ( . 07.03.2018) "  
"
4. 31.12.2012 N 1166 ( . 08.09.2016)  
" "  
( 19.03.2013 N 27763)
5. 29.01.2008 N 80 ( . 12.02.2015)  
" -  
" ( " -  
") ( 05.03.2008 N 11290)
6. . . , . . ( )  
:  
.- 2015.- 24.- .23-25
7. , . . .  
.6- . , . / . . .  
- : , 2015. - 494 c.
8. , . . 6 -  
" . . / . . .  
- : , 2016. - 494 c.
9. , . . :  
/ . . . - . : , 2015. - 495 c.
10. , . . :  
/ . . . - . : , 2014. - 352 c.
11. , . . :



" , " " , " " , " " / . . . . - . : - , 2015. - 839 c.

20. , . . . : / . . . , . . . .. - . : , 2016.

- 556 c.

21. , . . . : / . . . . - . : , - , 2015. - 158 c.

22. , . . . : " " " / . . . . - . : - ,

2015. - 407 c.

23. , . . . : " " " " " / . . . . - . : - , 2015. - 175 c.

24. , . . . - - : " " / . . . . - . : - , 2015. - 271 c.

25. , . . . . , : " " / . . . . - . : - , 2015. - 311 c.

26. , . . . : , . . . . . -

2015.- . 128

27. , . . .

- : " " , " " / . . , . . , . . . - . :  
 - , 2015. - 319 с.
28. , . . . , . . . / . . . - . : , 2016. - 368 с.
29. , . . . : " " " / . . , . . , . . ; .. - . : - , , 2015. - 287 с.
30. « » [ ].  
 : <http://spravmir.ru/events.html?start=20> ( : 5.11.2016)
31. // [ ] : [http://zakon.scli.ru/ru/legal\\_texts/index.php](http://zakon.scli.ru/ru/legal_texts/index.php) ( : 23.01.2018)
32. // [ ] : <http://www.minregion.ru> ( : 6.01.2018)
33. // [ ] : <http://www.sovetmo-spb.ru/obzor.html> ( : 10.01.2018)
34. // [ ] : <http://www.terrus.ru/sources/> ( : 25.01.2018)

35. ., . «  
» //  
« .-2015.- 4517 [ ]  
: <http://emsu.ru/um/default.asp?c=680&p=1> ( : 1.01.2018)