



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной
сфере и бизнесе**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(бакалаврская работа)

На тему Повышение эффективности деятельности государственных учреждений

Исполнитель Намсараева Оюна Дашинимаевна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Соломонова Валентина Николаевна

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой

доктор экономических наук, профессор
Фирова Ирина Павловна

« 19 » 06 2018 г.

Санкт – Петербург
2018



«

»

()

_____ ,

«

»

,

« _____ » _____ 2018 .

—
2018

.....	3
1.	
.....	6
1.1.	6
1.2.	- 13
2.
24	
2.1	
.....	24
2.2	
.....	36
3.	
.....	42
3.1	
.....	42
3.2	
.....	66
.....	73
.....	78

-
,
.
-
, .
-
, ,
.
, ,
.
:
- ;
- ;
- .
2 :
1.
;
2.
,
.
.
.

—
—
—
—
—
—

;

;

;

;

;

.

,

,

,

.

,

,

—

.

,

,

.

,

,

.

,

,

,

.

,

,

,

,

,

.

,

.

.

,

()

2010 . 157

[3].

06 2011 . N 402 - [4].

1.2.

– 15.12.2001 167- «
»[5]
– N 314 «
»[6]
– 28 2013 .
N 424- « »[7] N 426- «
»[8] « »[9]
– 14.11.2014 N 881 «
,
,
(,
)»
:
,
. ,
, ,
166 -
« »;
,
()
(
)
;
() –
,
,

[10].

(« ») [11].

，
；

1 2008
：
，
，

[13].

2004 19- - 23
1 29
« » [15],
， - ，
，
，

·
，
，
·
10 :
-
-
-

, :
- , . 10

[16];

- ,

() [17],

- ,

:

,

;

[18].

[19],

,

,

,

.

,

[20].

.

,

.

15.12.2001

167 -

«

[21].

,
,
,
,

. 186 () [22].

,
,

[23].

. 333

[24].

2- :

• - ;

•

.

,

.

.

.

—

,

.

.

,

.

.

.

[25].

:

1)

,

,

;

2)

;

3)

,

—

;

4)

,

.

,

:

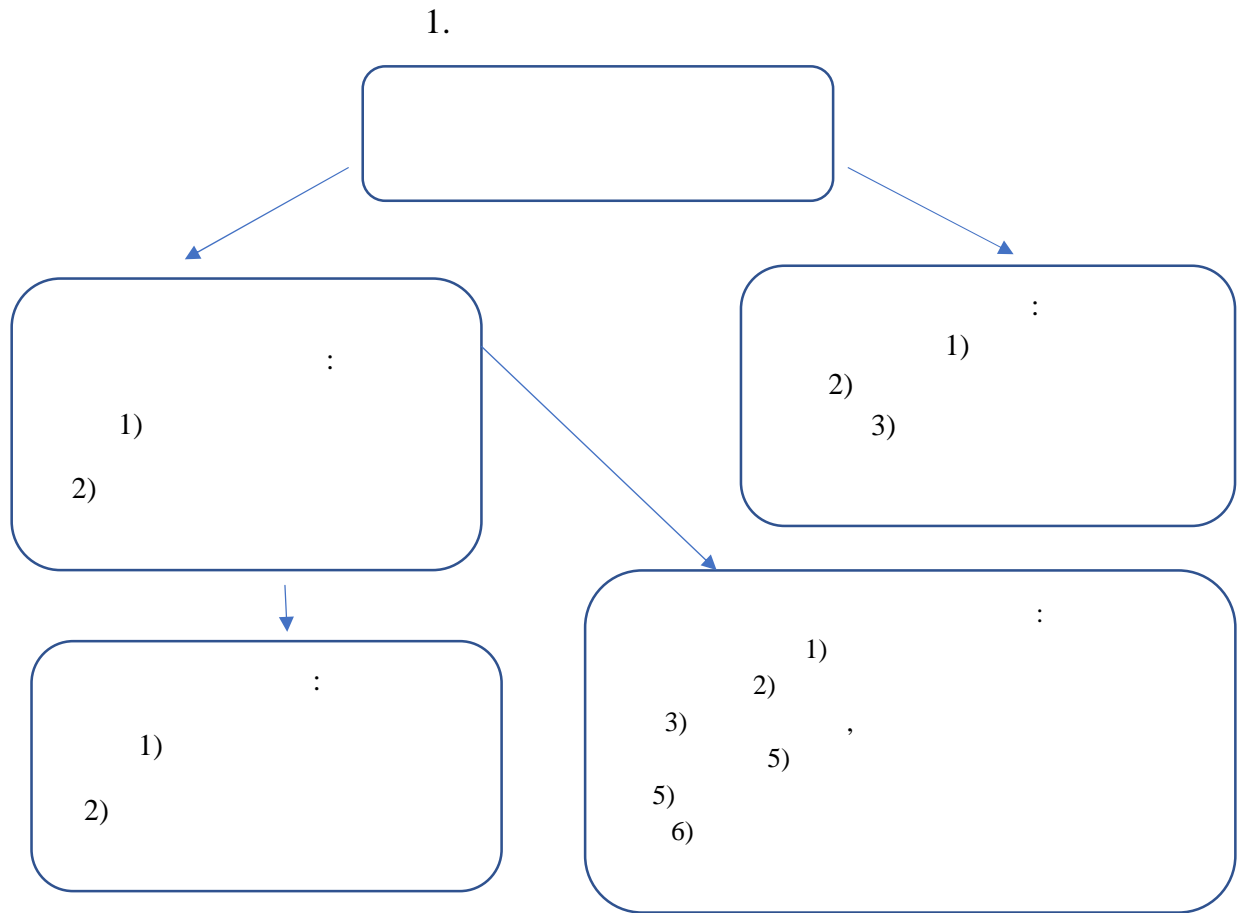
- 1) , ;
- 2) ;
- 3) ;
- 4) .

[26]

60%

1 1 [27]

15



1 -

2.

, , .

3.

—

—

,

—

,

—

[30].

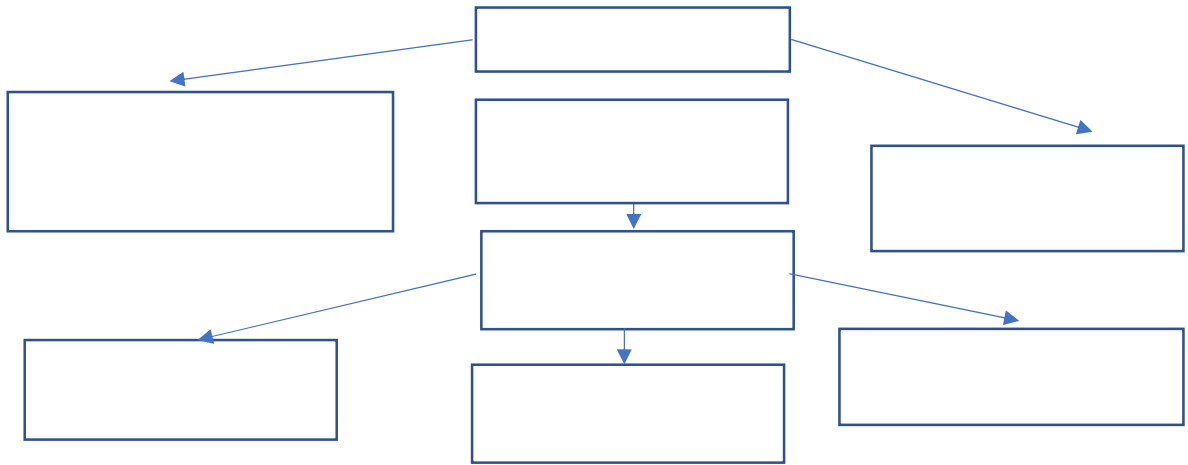
«

»,

,

.

1 [31]



2 -

		()		
				5,10%
22%	10%	2,90%		

, 22% ,
 , 10% - ; - 2,9% -
 , - 5,1%.
 ,
 :
 1. ,
 .
 2. 2%,
 .
 3. « » (2016
).
 4. [34].
 ,
 .
 ,
 , 22%. ,
 ,
 .
 , ,
 ,
 (2017
 —).

17 15.12.2001 167 -
« »
[35].

— ,
.
.
,
, 10% .

, 2018 1021000 (2017
— 876 .).

:
- ;
- ;
- , .
,
.

22%

1. ,
16% ,

— 6%

2.

1967

2016

10%

6 %

2013

426-

«

»

[36]

:

;

(

— 4

,

— 1

),

;

9%

1 6% —

2 «

»

.

22%

:

2 -

20%	() ; ; ; ; ;
14%	— « »
8%	- ; ;
6%	; ; ;

1. ;
 2. ,
 3. I , - 80-
;
 4. - 5
 5. 5 —
.
 , [37].
- , :
 - ;
 - ;
 - (,
 . .);
 - , ,
 .
 , ,
 , : ,

- 1 — ;
- 1 —
.

, ,
18
15.12.2001 , 167- .

:
- ;
- ;
- , ,
- ;
- ;
- (,) ,
- ;
-

. ,
.
.
 ,
6 ,
.

- ;
- ;
- .
- :
- ;
- ;
- .

19.12.2016 , 416- .

2.2

2017 45,6 . ,
 , 100 , , .
 . 68
 [38]. , ,
 2017 7,12 . , 15,71%
 2016 . 28,16
 .
 4,17% 2017 3,86 . .
 2015 – 2017 (4).

4 -

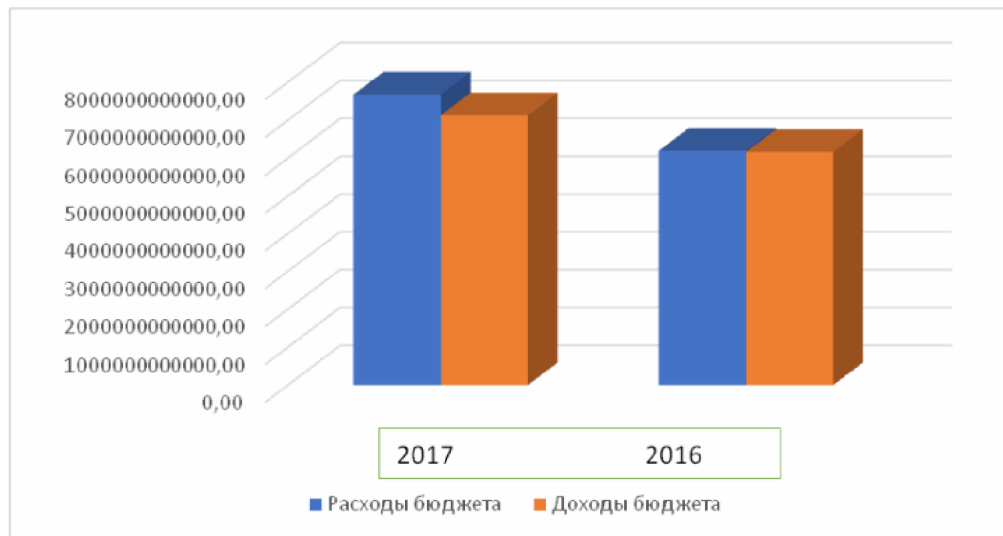
2015 – 2017

	2016/2015,%	2017/2016,%
	13,6	5,3
	21,1	-0,8
	- 7,5	6,1

5

4,

2017 ,



4 -

2016-2017

2012 .

5,890 .

., 2013 6,388

., 2014 6,159 .

. (2.3)

2014 83,6 .

33 . . , 481,7

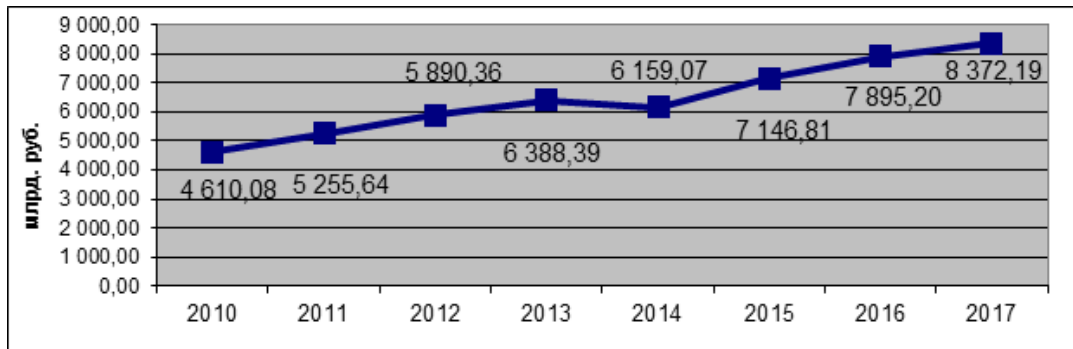
2013 ..

2014 .

[39].

2010 -2013 .

, 2014



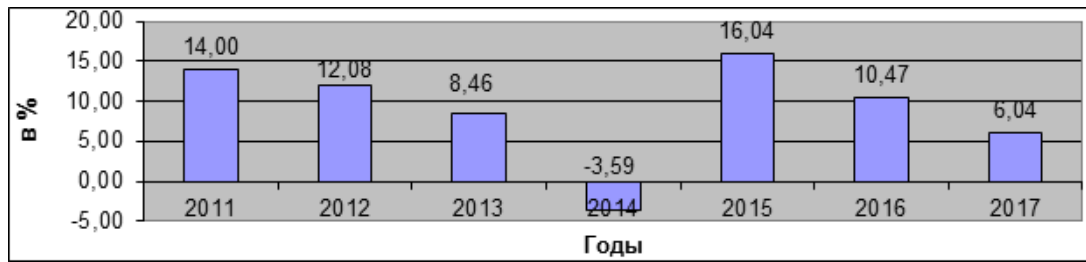
5 -

2010-2017 .

2014

2011

2014 . 2015



6 -

2011–2017 .

(6).

6 -

(.)

2011	5 137,38	5 255,64
2012	5 696,86	5 890,36
2013	6 343,33	6 388,39
2014	6 289,96	6 159,07
2015	7 146,81	7 015,31
2016	7 895,20	7 732,87
2017	8 372,19	

, 2012 -

2013

, 2014 -

. 2015-2017

. 2012

5,451 . , 2013 6,378 . ,

2014 6,190 . , 98%

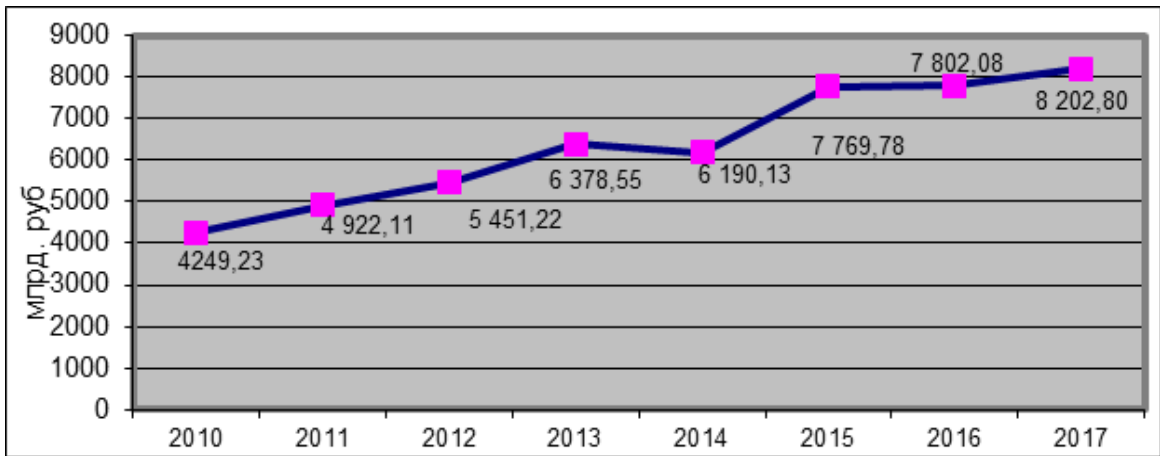
, 80%

. (7)[40].

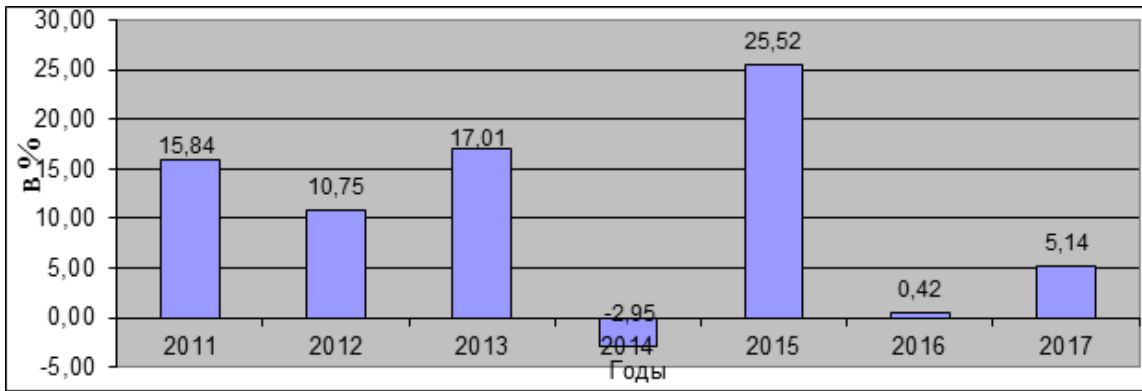
2014

41,5 .

8,6 %..



7 - 2010 – 2017 .
2014 ,
-2,95, 2016 .



8 - 2011 – 2017 .

7 - (.)

2011	4 822,39	4 922,11
2012	5 407,31	5 451,22
2013	6 088,73	6 378,55
2014	6 416,41	6 190,13
2015	7 769,78	
2016	7 802,08	
2017	8 202,80	

:

– 2010-2013

-

– 2014

-

– 2015-2017

[40].

3.

3.1

- ;

- ;

- 40 % ;

- ;

- 2,5 — 3 ;

- ;

- ;

- (— —) ;

-

.

.

.

-

,

,

,

(

).

3-

:

1. 1-

—

(

)

(

)

,

,

;

2. 2-

—

,

(

)

;

3. 3-

—

,

(

).

:

-

-

;

-

;

-

;

-

;

2012 — 2015

22 %

10

%

:

);

-

,

.

,

(

,

)

,

.

.

.

,

,

.

.

,

,

,

,

—

.

,

,

,

,

()

3

,

,

«

»

,

,

.

,

,

.

,

.

-

.

,

,

(

()

)

,

,

-

.

.

,

.

,

,

.

,

,

.

,

:

-

,

,

,

;

-

6 %

,

;

-

,

;

-

;

,

.

,

,

,

:

-

,

, —

2 %

4 %

;

-

6 %

,

,

:

6 %

2 %

4 %

;

-

.

()

(),

·
,
,
,
·
·
:
-
;
;
- () ,
,
;
-
;
,
·
,
·
,
·

40 %

() ,
, — 35 .

() ,

«

»

-

;

-

,

;

-

,

.

,

,

.

,

,

,

,

,

,

,

,

-

,

.

,

,

,

,

,

,

.

.

,

,

[41].

2030

. 1-

-

,

,

1

.

.

-

.

,

.

,

-

.

.

.,

,

.

-

, ,

,

[43]

,

.

.

.

,

,

.

,

,

.

.

[44]:

—

.

.

.

:

1.

,

2.

3.

:

-

,

;

-

-

.

-

.

,

.

—

—

,

,

,

,

,



1.

26%

8,75%.

2.

22%

20% (2%).

,

,

:

1.

.

.

:

—

;

—

;

—

;

—

.

,

.

,

.

,

.

.

,

.

2.

()

,

« ».

,

,

.

,

3.

.

.

,

.

,

—

4.

.

,

,

.

.

,

,

.

.

,

,

.

:

1.

2.

,

.

,

.

,

:

—

—

3.2

.

,

,

.

65,9 ,

71,39.

43,8%, 2030

55,1%.

- 02016

18 ,
(40%),

42 , 37 .
 14% (40% 14,4 / (60-18)), - 26% (40% 24,1 / (55-18)) [45].

18%.

42 ,
 $36,5\% / 63,5\% = 0,58$

$42 - 14,1 = 27,9$,
 $0,58 * 27,9 / 42 = 0,38$

$14\% / (1 + 0,38) = 10\%$.

« » 37 , 0,10

24,7 ,

2

$12,3 = 55 - ((18 + 57,7) -$

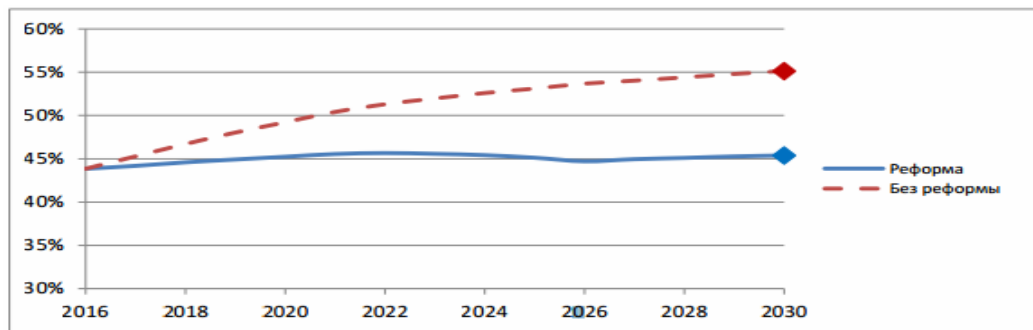
$90,5\% * (55 + 24,1) / 9,5\%$ 93

0,07

24% (26% / (1 + 0,07)).

$14,4 / 42 = 0,34,$

$24,1 / 37 = 0,65.$



9 -

2030

55,1%,

45%.

2020 .

27%

60/60

25.5%.

2040 .

2040 .

17%

60/60 - 11%

:

Поэтапное повышение пенсионного возраста:

возраст выхода на пенсию / срок выхода на пенсию



10 -

1.

2.

1)

2)

3)

22%,

21%

1%

()

2030

3%

3%

2016 .
2017 .

78%.

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

,

,

.

,

-

.

,

.

,

,

,

.

()

.

-

.

,

.

,

,

,

.

:

-

22%,

21%

.

1%

.

:

1)

2)

3)

.

-

,

2019

72 . 2025

1. " " (12.12.1993) (, 30.12.2008 N 6- , 30.12.2008 N 7- , 05.02.2014 N 2- , 21.07.2014 N 11-)
2. " " 31.07.1998 N 145 - (. 28.12.2017)
3. " ()" 30.11.1994 1- (. 29.12.2017)
4. " " 30.12.2001 N 197 - (. 31.12.2017)
5. 06.12.2011 N 402- (. 31.12.2017)
" "
6. 15.12.2001 N 167- (. 28.12.2017)
" "
7. 28.12.2013 N 424- (. 23.05.2016)
" "
8. 28.12.2013 N 426- (. 01.05.2016)
" "
9. 17.12.2001 N 173- (. 04.06.2014, . 19.11.2015) "
10. 05.04.2013 N 41- (. 07.02.2017) "
" (. , . 28.06.2017)
11. 23.12.2004 19 -
// . – 2014. – 52 (3). – .5585.
12. 18.12.2007 10867/07

- 43-5998/2006-21-90// . 2016. 3.
13. 28.04.2014 05 –
3729/14 41-37848/13; -
15.04.2014 17-5055/2013. // [] //
: - (:
14.02.2018).
14. 01.12.2010 N 157 (.
27.09.2017) "
(),
,
,
() "
(30.12.2010 N 19452)
15. 09.03.2004 N 314 (. 28.09.2017) "
"
16. . .
// . - 2015. - 8 (224). - . 35-39.
17. .
// . 2. 2015. -
641 . . .
- 2017. - . 36-38.
18. . .
/ . . , . . // . .
. - 2017. - N 3. - . 122-123.
19. . .
- / . . //
. - 2017. - 3 (15). - . 178-180.
20. , . .
,
// . - 2017. - 9. - C. 33-47.

21. . . . : ,
 , .
 . - .: « -
 », 2017. - . 10.
22. , . . . / . . .
 // . - 2017. - 11. - C. 45-48.
23. . . -
 // . 2017. 2.
24. :
 / . . , . . [.]; .
 . . . - : - , 2015. - 146 .
25. . . .
 // /
 . , 2013. - 361 .
26. . . . //
 . 2017. - 7, 8. - . 33 - 41
27. . . . /
 - / / 2016 . /
 315 .
28. . . . ,
 . // SCIENCE
 TIME. 2(14). 2015. - . 213-216.
29. . . .
 : // . - 2015. -
 12. - . 64-71.
30. . . .
 // . - 2015. 3. - . 1178

31. . . , . . , . . .
 . // . . ,
 . . , . . , . . , . . , . . ,
 . . / -
 . - , 2016.- 64 .

32. . // . - :

<http://www.veb.ru> (: 01.02.2018)

33. . [
] . : www.pfrf.ru

34. . [
] . : www.minfin.ru