



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

... филиал в г.Туапсе

Кафедра «Экономики и управления»

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

На тему «Повышение эффективности использования оборотных средств на предприятии (на примере ФГУП «Охрана» МВД РФ)»

Исполнитель Панкова Е.В.

Руководитель кандидат экономических наук доцент Шутов В.В.

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой _____

доктор экономических наук, профессор

Темиров Д.С.

« ____ » _____ 2016 г.

Туапсе

2016

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	2
Глава 1 Теоретические и методические основы анализа оборотных средств предприятия	6
1.1 Понятие и состав оборотных средств	6
1.2 Методика анализа оборотных активов	10
1.3 Инструменты повышения эффективности использования оборотного капитала.....	13
Глава 2 Анализ текущего состояния оборотных средств ФГУП «Охрана» МВД РФ	19
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	19
2.2 Анализ состава, структуры и динамики оборотных средств организации	31
2.3 Оценка эффективности использования оборотного капитала предприятия.....	33
Глава 3 Разработка мероприятий для повышения эффективности использования оборотных активов ФГУП «Охрана» МВД РФ	37
Заключение.....	44
Список использованной литературы.....	48

Введение

Обязательным критерием для осуществления предприятием хозяйственной деятельности является присутствие на предприятии оборотных активов (оборотного капитала).

Оборотные активы – это денежные эквиваленты, авансированные в оборотные производственные фонды и фонды обращения.

Состав и структура оборотных активов определяется их экономической ролью, необходимостью обеспечения воспроизводственного процесса, который включает как процесс производства, так и обращения.

В отличие от основных фондов, многократно принимающих участие в процессе производства, оборотные активы задействованы только в одном производственном цикле и независимо от метода производственного потребления полностью переносят свою стоимость на готовую продукцию.

Для обеспечения бесперебойного процесса производства наряду с основными производственными фондами необходимы предметы труда, материальные средства. Предметы труда вкупе со средствами труда принимают участие в создании продукта труда, его потребительной стоимости и образовании стоимости.

Оборот вещественных элементов оборотных производственных фондов (предметов труда) органически связан с процессом труда и основными производственными фондами.

Оборотные фонды - обязательный элемент процесса производства, основная часть себестоимости продукции.

Чем меньше расход сырьевой продукции, материалов, топливной продукции и энергетической продукции на единицу продукции, тем практичнее расходуется труд, затрачиваемый на их добычу и производство, тем дешевле продукт.

Наличие у предприятия достаточных оборотных активов является необходимой предпосылкой для его нормальной деятельности в условиях

рыночной экономики. Самое главное, что следует усвоить, - это что дает предприятию эффективная эксплуатация оборотных фондов и оборотных активов и какие мероприятия могут способствовать сокращению материалоемкости продукции и форсированию оборачиваемости оборотных активов.

Внедрение политики управления оборотными активами позволяет повышать доходность оборотных активов, определять потребность в источниках их финансирования, улучшать показатели их оборачиваемости, а также показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия, понижать затраты, возникающие при обслуживании оборотных активов, приумножать получаемую прибыль.

Именно это и служит причиной высокой **актуальности** выбранной для исследования темы.

Объект исследования - федеральное государственное унитарное предприятие «Охрана» МВД РФ.

Предмет исследования - оборотные средства в деятельности федеральных государственных унитарных предприятий охраны Министерства внутренних дел РФ.

Цель данной работы – проанализировать оборотные средства предприятия на примере федерального государственного унитарного предприятия «Охрана» МВД РФ и разработать мероприятие для повышения эффективности их использование.

Достижение данной цели предполагает решение ряда следующих **задач**:

1. Изучить теоретические и методические основы анализа оборотных активов в предприятия
2. Провести анализ и характеристику оборотных средств исследуемого объекта.
3. Провести оценку обеспеченности и эффективности использования оборотного капитала ФГУП «Охрана» МВД РФ.
4. Предложить мероприятия по улучшению эффективности

использования оборотных средств в деятельности ФГУП «Охрана» МВД РФ.

По своей **структуре работа** состоит из трех глав, введения, заключения и списка использованной литературы.

Во введении мы определяем предмет, а именно оборотные средства в деятельности федеральных государственных унитарных предприятий охраны Министерства внутренних дел РФ, и объект исследования, а именно федеральное государственное унитарное предприятие «Охрана» МВД РФ.

Для исследования предмета объекта исследования ставим цели, а именно проанализировать оборотные средства предприятия на примере федерального государственного унитарного предприятия «Охрана» МВД РФ и разработать мероприятия по повышению эффективности их использование.

В первой главе работы изучаем теоретические и методические основы анализа оборотных средств предприятия, в том числе понятие и состав оборотных средств, методику анализа оборотных средств и инструменты повышения эффективности использование оборотного капитала.

Во второй главе изучим организационно-экономическую характеристику предприятия.

Проводим анализ текущего состояние оборотных средств предприятия, а именно анализ состава, структуры и динамики оборотных средств предприятия.

Далее, во второй главе, проводим оценку эффективности использование оборотного капитала предприятия с использованием расчета коэффициентов. В третьей главе разработаем мероприятия по повышению эффективности использования оборотных средств предприятия и проанализируем результат от разработанных мероприятий.

В заключении мы собрали выводы по проведенному анализ деятельности ФГУП «Охрана» МВД РФ за 2014-2015 гг.

В качестве **нормативной** основы работы послужили законодательные и нормативные акты федеральных и региональных органов управления, а **информационной** научные публикации и материалы периодической печати, а так же данные предприятия:

- Бухгалтерский баланс,
- Отчет о прибылях и убытках.

Общий объем работы составляет 50 листов. Количество иллюстрации в работе составляет 11. Из них 4 таблицы и 7 рисунков. Приложения отсутствуют.

Глава 1 Теоретические и методические основы анализа оборотных средств предприятия

1.1 Понятие и состав оборотных средств

Под оборотными фондами понимается часть средств производства, которые один раз участвуют в производственном процессе и свою стоимость сразу и полностью переносят на производимую продукцию.

К оборотным фондам относятся сырьевая продукция, основные и вспомогательные материальные активы, комплектующие изделия, не законченная производством продукция, топливо, тара и другие предметы труда. Оборотные средства как экономическая категория шире, чем оборотные фонды. Оборотные средства формируются из оборотных производственных фондов и фондов обращения. На стадии производства ресурсы функционируют в виде оборотных производственных фондов, включающих производственные запасы, незавершенное производство и расходы будущих периодов. В состав производственных запасов входят сырье, основные материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия; вспомогательные материалы; топливо; тара; инструмент и другие малоценные и быстроизнашивающиеся предметы [18, с. 195].

В отличие от основных производственных фондов оборотные производственные фонды целиком затрачиваются в одном производственном цикле, теряют свою натурально-вещественную форму и полностью переносят свою стоимость на изготавливаемую продукцию. По условному признаку к оборотным производственным фондам причисляют также материально-вещественные факторы производства со сроком службы не более одного года. По окончании процесса изготовления оборотные производственные фонды принимают форму готовой продукции.

В сфере обращения происходит последовательное преобразование готовой продукции на складе в отгруженную, далее — в денежные

средства (в кассе и на банковских счетах организации) или в дебиторскую задолженность (средства в незаконченных расчетах с потребителем продукции и другими контрагентами хозяйственного оборота).

В совокупности ресурсы, функционирующие в сфере обращения, носят название фондов обращения.

Денежные ресурсы, авансируемые в оборотные производственные фонды и фонды обращения, составляют оборотные средства фирмы.

Таким образом, оборотные средства — это денежные средства предприятия, ассигнованные для образования оборотных производственных фондов и фондов обращения [18, с. 196].

Оборотные активы — это активы, характеризующие состав имущественных ценностей предприятия, агентирующих текущую производственно-коммерческую деятельность, величина которых определяется ее размером и характером и зависит от продолжительности и неординарности производственного цикла, состояния основных фондов предприятия, его взаимоотношений с контрагентами, а также макроэкономическими характеристиками.

Общие текущие активы предприятия представляют собой оборотный капитал, который подразделяется на постоянный и переменный оборотный капитал [18, с. 197].

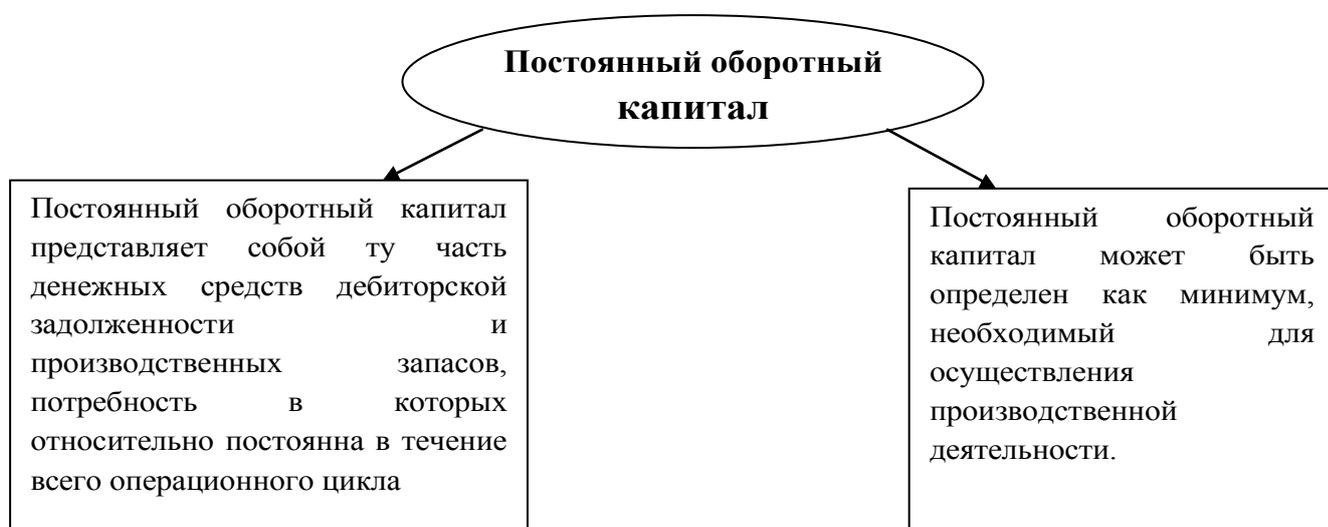


Рис. 1. Постоянный оборотный капитал [18, с. 198]

Существуют две основные трактовки понятия «постоянный оборотный капитал». **Первая трактовка** это усредненная, например, по временному фактору, величина текущих активов, находящихся в постоянном ведении предприятия.

Вторая трактовка означает, что предприятию для осуществления своей деятельности необходим некоторый минимум оборотных средств, например постоянный остаток денежных средств на расчетном счете, некоторый аналог резервного капитала.

Степень переменного оборотного капитала отражает вспомогательные текущие активы, необходимые в затруднительные периоды или в качестве страхового запаса.

Например, потребность в дополнительных производственно-материальных запасах может быть связана с подкреплением высокого уровня продаж во время сезонной реализации.

В то же время по мере реализации возрастает дебиторская задолженность.

Добавочные денежные средства нужны для оплаты поставок сырья и материалов, а также трудовой деятельности, предшествующих периоду высокой деловой активности [18, с. 198].

Оборотные средства предприятия — это совокупность денежных и материальных средств, авансированных в средства производства, единожды участвующих в производственном процессе и полностью переносящих свою стоимость на готовый продукт.

Оборотные средства обеспечивают непрерывность и бесперебойность всех процессов, протекающих на предприятии (фирме): снабжения, производства, сбыта, финансирования.

Оборотные средства фирмы все время находятся в движении, совершая кругооборот.

Кругооборот берет начало с оплаты денежными средствами обязательных на предприятии материальных ресурсов, а заканчивается

возвратом всех затрат на пути движения средств в форме выручки от реализации готовой продукции. Затем цикл рекурсирует.

Таким образом, в процессе кругооборота оборотные средства по порядку проходят несколько стадий.



Рис. 2. Стадии кругооборота [18, с. 198]



Рис. 3. Подразделение оборотных средств [18, с. 198]

Оборотные средства подразделяются:

— по экономическому содержанию — на оборотные производственные фонды и фонды обращения;

— по способу формирования — на собственные и заемные;

— по методу планирования — на нормируемые и ненормируемые.

Деление оборотных средств на оборотные производственные фонды и фонды обращения предопределено наличием двух сфер кругооборота средств — сферы производства и сферы обращения.

Экономическое содержание оборотных производственных фондов воплощено в предметах труда, которые, обслуживая производственный процесс, т. е. являясь объектом приложения средств труда и рабочей силы, трансформируются в готовый продукт, полностью перенося на него свою стоимость.

Экономическое содержание фондов обращения воплощено в готовой продукции, денежных средствах и средствах в расчетах, обслуживающих процесс обращения общественного продукта.

1.2 Методика анализа оборотных активов

Поскольку оборачиваемость капитала тесно связана с его рентабельностью и служит одним из важнейших факторов, характеризующих усиленное использования средств предприятия и его деловую активность, в процессе анализа необходимо более детально изучить характеристики оборачиваемости капитала и установить, на каких ступенях кругооборота возникло замедление или ускорение движения средств. Нужно различать оборачиваемость всего совокупного капитала предприятия, в том числе основного и оборотного.

Признаком оценки эффективности пользования оборотных средств является длительность периода оборота.

Чем длиннее период оборачиваемости оборотных средств и чем больше они находятся на любой его стадии, тем меньше эффективно они работают.

Это является следствием того, что для поддержания постоянного

оборота капитала требуются значительные денежные средства.

В этом случае говорят об отвлечении денежных средств на пополнение оборотных средств.

Напротив, ускорение оборачиваемости, т. е. фактически понижение совокупных нормативов оборотных средств, высвобождает необходимые денежные средства, и они могут быть направлены на другие цели фирмы.

Эффективное пользование оборотных средств характеризуют три показателя: коэффициент оборачиваемости, коэффициент оборачиваемости в днях и коэффициент загрузки.

Коэффициент оборачиваемости вычисляется как отношение объема реализованной продукции к средней величине суммы всех активов:

$$K_{об} = \frac{V_{рп}}{ОС} \quad (1.1)$$

где: V – объем реализованной продукции,

$ОС$ – среднегодовая сумма активов

Коэффициент оборачиваемости показывает число оборотов, совершаемых оборотными средствами за определенный период.

Из формулы видно, что увеличение количества оборотов при неизменном объеме реализованной продукции снижает среднегодовой остаток оборотных средств, т. е. высвобождает денежные средства предприятия. **Коэффициент оборачиваемости в днях** (время обращения оборотных средств) определяется как отношение числа дней в периоде к коэффициенту оборачиваемости:

$$T = \frac{ОС_{ср}}{РП_{д}} \quad (1.2)$$

где, T – календарный период (год, квартал)

ОС_{ср} – средняя стоимость оборотных средств

РПд – однодневная реализация продукции.

Время обращения может быть рассчитано на основе продолжительности периода в днях (Д) и скорости обращения (коэффициента оборачиваемости):

$$T = \frac{D}{K_{об}} \quad (1.3)$$

Где, T – календарный период

Д – продолжительность периода в днях

K_{об} – коэффициент оборачиваемости.

Как видно из названия, коэффициент оборачиваемости в днях показывает длительность одного оборота, т. е. за сколько дней оборотные средства совершают полный оборот. [1, с. 74].

Коэффициент загрузки (K_з) оборотных средств рассчитывается как отношение среднегодовой суммы оборотных средств (ОС) к объему реализованной продукции (V_{рп}):

$$K_з = \frac{ОС}{V_{рп}} \quad (1.4)$$

Коэффициент загрузки оборотных средств является обратным показателем коэффициента оборачиваемости и показывает сумму оборотных средств, затраченных на 1 руб. реализованной продукции.

Рентабельность оборотных средств (P_{ос}) определяется как процентное отношение суммы прибыли (П) за выбранный период к среднегодовой сумме оборотных средств за этот период (в процентах) [1, с. 75]:

$$P_{ос} = \frac{П}{ОС_{ср}} * 100\% \quad (1.5)$$

1.3 Инструменты повышения эффективности использования оборотного капитала

Бизнес в любой сфере деятельности берет начало с определенной денежной суммы, за счет которой приобретается необходимое количество ресурсов, организуется процесс производства и реализации продукции. Капитал в процессе своего движения проходит хронологично три стадии: заготовительную, производственную и сбытовую.

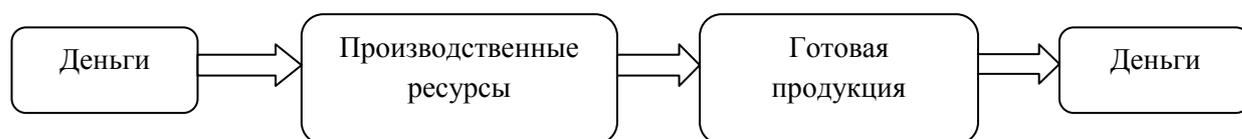


Рис. 4. Кругооборот оборотного капитала [17, с. 220]

На первой стадии (деньги) организация приобретает необходимые ей основные средства, производственные запасы, **на второй** (производственные ресурсы) — часть средств в форме запасов идет в производство, а часть на оплату труда работников, выплату налогов, платежей по социальному страхованию и другие платежи.

Заканчивается вторая стадия выпуска ГП.

На третий стадии готовая продукция реализуется и на счет организации поступают денежные средства, обычно, больше изначальной суммы на сумму прибыли, полученной от реализации готовой продукции.

Следовательно, чем быстрее капитал сделает кругооборот, тем больше организация получит и реализует продукции при одной и той же сумме капитала за определенный отрезок времени.

Задержка движения средств на любой стадии ведет к замедлению оборачиваемости капитала, это требует дополнительного вложения средств и может значительно увеличить уязвимость организации. **Эффект в результате ускорение оборачиваемости** капитала отражается в первую очередь в увеличении объема выпуска продукции без привлечения

вспомогательных финансовых ресурсов или в обеспечении прежнего выпуска продукции при меньшей потребности в оборотном капитале.

Кроме того, за счет ускорения оборачиваемости капитала происходит увеличение суммы прибыли, так как обычно к исходной денежной форме он возвращается с приращением. Из сказанного следует, что необходимо стремиться не только к ускорению движения капитала на всех стадиях, но и к его максимальной отдаче, которая выражается в увеличении суммы прибыли на один рубль капитала.

Увеличение доходности капитала достигается рациональным и практичным использованием всех ресурсов, недопущением их излишним использованием, потерь на всех стадиях кругооборота.

В результате капитал возвращается к своему исходному состоянию в большей сумме, т.е. с прибылью. Таким образом, эффективность пользования капиталом характеризуется его **доходностью (рентабельностью)** — отношением суммы прибыли к среднегодовой его сумме.

В зависимости от того, с чьих позиций оценивается деятельность организации, существуют различные подходы к расчету показателей доходности капитала.

С позиции всех заинтересованных лиц (государства, собственников и кредиторов) общая оценка эффективности пользования общей суммой ресурсов производится на основе показателя доходности совокупного капитала, который рассчитывается отношением общей суммы брутто-прибыли до выплаты процентов и налогов (БП) к средней сумме совокупных активов (Акт) за отчетный период:

$$Рск = \frac{\text{Чистая прибыль} + \text{Проценты} + \text{Налоги}}{\text{Средняя сумма совокупных активов}} * 100 \quad (1.6)$$

где, Рск – рентабельность совокупного капитала.

Данный показатель рентабельности капитала показывает, какое

количество прибыли зарабатывает организация на рубль совокупного капитала, вложенного в ее активы, для всех заинтересованных сторон.

Он характеризует рентабельность всех активов, вверенных руководству, независимо от источника их формирования.

Этот показатель даёт аналитику сравнить его значение с тем, которое было бы при альтернативном использовании капитала.

Он используется для оценки качества и эффективности управления предприятием, оценки способности предприятия получать достаточную сумму прибыли на инвестиции, прогнозирования величины прибыли и т.д.

С позиции собственников и кредиторов рентабельность капитала рассчитывают, как отношение суммы чистой прибыли и процентов за кредиты с учетом налогового корректора к средней сумме совокупных активов за отчетный период:

$$P_K = \frac{\text{Чистая прибыль} + \text{Проценты} (1 - K_n)}{\text{Средняя сумма совокупных активов}} \quad (1.7)$$

где, P_K – рентабельность капитала

K_n – налоговый корректор

Еще более полная оценка эффективности бизнеса достигается при пользовании добавленной стоимости, которая может включать в себя не только сумму прибыли, которую организация заработала для всех заинтересованных сторон, но и расходы на работников.

При достаточно эффективной работе организация увеличивает прибыль при одновременном повышении уровня оплаты труда работников. Если организация стремится повысить только финансовый результат в ущерб социальным факторам, то ее деятельность нельзя считать эффективной. Поэтому с показателями рентабельности капитала, в основу расчета которых положена прибыль, необходимо рассчитывать и анализировать рентабельность капитала по добавленной стоимости, алгоритм определения которой выглядит следующим образом:

$$P_{СК}^{ДС} = \frac{\text{Добавленная стоимость}}{\text{Средняя сумма совокупных активов}} * 100 \quad (1.8)$$

где, ДС – добавленная стоимость.

Если в структуре совокупных активов большую часть занимают финансовые вложения, то целесообразно будет определить рентабельность капитала отдельно по основной и инвестиционной деятельности.

Рентабельность операционного капитала (Рок), непосредственно задействованного в основной (операционной) деятельности организации, определяется следующим образом:

$$P_{ОК} = \frac{\text{Сумма прибыли по операционной деятельности до выплаты процентов и налогов}}{\text{Средняя сумма операционного капитала за период}} \quad (1.9)$$

где, Рок - рентабельность операционного капитала.

В структуру операционного капитала не включают основные средства непроизводственного назначения, неустановленное оборудование, остатки незавершенного капитального строительства, долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения, ссуды для работников и т.д.

Рентабельность финансовых инвестиций (Рфи) рассчитывается отношением прибыли от инвестиционной деятельности к средней сумме финансовых инвестиций:

$$P_{ФИ} = \frac{P_{ФИ}}{ФИ} * 100 \quad (1.10)$$

где, Рфи - рентабельность финансовых инвестиций

Пфи – прибыль от инвестиционной деятельности

ФИ – финансовые инвестиции.

С позиции собственников предприятия рассчитывают рентабельность собственного капитала как отношение чистой прибыли (ЧП) к средней

сумме собственного капитала за период (СК) [17, с 221-223]:

$$P_{СК} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя сумма собственного капитала}} * 100 \quad (1.11)$$

Основные критерии к формированию и пользованию оборотных средств, определяются современными условиями инновационной экономики, которые характеризуются увеличенными темпами внедрения достижений научно – технического прогресса, увеличения конкуренции и выходом ее на международную ступень.

Актуальность рассматриваемых вопросов вырастает в условиях современного международного кризиса, который традиционно характеризуется понижением макроэкономических критериев, а также деловой активности, финансовой устойчивости и платежеспособности.

Совершенствование формирования и использования оборотных средств должно основываясь на тех целях и задачах, которые ставятся перед хозяйствующими субъектами и которые заключаются в направлении своих усилий на увеличение темпов расширенного воспроизводства, увеличения эффективности производства и качества продукции в соответствии с запросами потребителей, удовлетворение их ожиданий, а также ускорения производственного процесса.

В решении этих задач главное место отводится использованию оборотных средств как важному критерию расширенного воспроизводства [2, с. 216].

Для принятия практичных управленческих решений, в том числе и по вопросу управления и использования оборотными средствами важное место занимает классификация затрат по их видам, такие как зарплата, коммунальные услуги, командировочные расходы и т.д.

Их последующее объединение и распределение в структуре отдельных операций, таких как подготовка к производству новых товаров, предоставление услуг клиенту и т.д., позволит установить долю этих затрат

в структуре оборотных активов с разработкой в будущем необходимых мероприятий по их оптимизации.

С целью более эффективного управления оборотными активами их формирование должно происходить с учетом существующей иерархии затрат и установлением причинно – следственных связей с отдельными объектами производственного цикла и кругооборота в целом.

Кроме общепринятого определения затрат на уровне единицы продукции, в современных условиях в структуру оборотных средств должны входить в качестве самостоятельных статей более высокого иерархического уровня, в том числе серийные, общетоварные, а также общеклиентурные затраты.

При этом затраты на серийные операции и общетоварные могут включать в себя разработку концепции производства нового товара, подготовка его к реализации, дизайн, рекламу и т.д.

Расход ресурсов на общеклиентурные мероприятия определен подгонкой предлагаемого товара под критерии конкретного потребителя.

Указанные расходы не зависят от количества производимых изделий.

В отдельных моментах их можно отнести к торговым маркам, товарным линиям или к содержанию торгового канала распределения.

Для принятия определенных управленческих решений по использованию оборотными активами главное значение имеет соединение отдельных производственных операций в производственные процессы.

Это даст руководству предприятия сравнить эффективность похожих производственных процессов в разных структурных подразделениях и в разных предприятиях и перенять производственный опыт. [2, с. 226]

Глава 2 Анализ текущего состояния оборотных средств ФГУП «Охрана» МВД РФ

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия

Деятельность ФГУП «Охрана» МВД РФ на всей территории Российской Федерации осуществляется при тесном сотрудничестве с вневедомственной охраной - одной из самых крупных и оснащенных служб Министерства внутренних дел.

Сотрудничество это построено на базе совместно проводимых мероприятий, связанных с обеспечением сохранности имущества собственников, правопорядка и безопасности при возникновении чрезвычайных ситуаций на охраняемых объектах.

ФГУП «Охрана» МВД РФ создано в рамках реформирования подразделений вневедомственной охраны при органах внутренних дел. Предприятие является правопреемником этих подразделений в части оказания услуг по военизированной и физической охране, а также по установке и эксплуатации технических средств охраны.

ФГУП «Охрана» МВД РФ охраняет имущество граждан и организаций — предприятия и квартиры, офисы и загородные дома, магазины и коттеджи, обеспечивает безопасность имущества собственников при транспортировке, устанавливает современные инженерно-технические средства охраны и системы безопасности, обеспечивает их проектирование и монтаж, бесперебойную работу и обслуживание. Под нашей охраной находится множество объектов, подлежащих государственной охране.

Согласно Уставу, ФГУП «Охрана» МВД РФ является коммерческой организацией и ведет свою деятельность на основе договоров, заключаемых с физическими и юридическими лицами, частными и государственными структурами. ФГУП «Охрана» МВД России создано в рамках реформирования подразделений вневедомственной охраны при органах МВД. Предприятие является правопреемником этих подразделений в части оказания услуг по

военизированной и физической охране, а также по установке и эксплуатации технических средств охраны.

Пункт 1 Постановления Правительства Российской Федерации № 66 от 11 февраля 2005 года «Вопросы реформирования вневедомственной охраны при органах внутренних дел Российской Федерации» гласит: «Создать федеральное государственное унитарное предприятие «Охрана», подведомственное Министерству внутренних дел Российской Федерации, на базе военизированных и сторожевых подразделений вневедомственной охраны при органах внутренних дел Российской Федерации и подразделений вневедомственной охраны при органах внутренних дел Российской Федерации, осуществляющих функции по проектированию, монтажу, обслуживанию и ремонту технических средств охраны».

ФГУП «Охрана» МВД России охраняет имущество граждан и организаций — предприятия и квартиры, офисы и загородные дома, магазины и коттеджи, обеспечивает безопасность имущества собственников при транспортировке, устанавливает современные инженерно-технические средства охраны и системы безопасности, обеспечивает их проектирование и монтаж, бесперебойную работу и обслуживание.

Под нашей защитой находятся многие объекты, подлежащие государственной охране.

Наше предприятие находится в ведомственном подчинении МВД РФ, которое является его учредителем наряду с Федеральным агентством по управлению федеральным имуществом, имеет 80 филиалов в субъектах Российской Федерации.

Устав ФГУП «Охрана» МВД России утвержден Приказом Министерства внутренних дел Российской Федерации № 367 от 13 мая 2011 года «О некоторых вопросах организации деятельности федерального государственного унитарного предприятия «Охрана» Министерства внутренних дел Российской Федерации».

23 мая 2013 года Министром внутренних дел Российской Федерации генерал-лейтенантом полиции В.А. Колокольцевым подписан Приказ МВД

России № 181 «О внесении изменений в приказ МВД России от 13 мая 2011 г. № 367 «О некоторых вопросах организации деятельности федерального государственного унитарного предприятия «Охрана» Министерства внутренних дел Российской Федерации».

В составе нашего предприятия действуют Центр специального назначения, проектно-монтажный и учебные центры.

Согласно Уставу, ФГУП «Охрана» МВД России является коммерческой организацией и ведет свою деятельность на основе договоров, заключаемых с физическими и юридическими лицами, частными и государственными структурами.

ФГУП «Охрана» МВД РФ располагает всеми ресурсами, необходимыми для профилактики и пресечения преступлений и административных правонарушений на охраняемых объектах, и способно защитить любые объекты от противоправных посягательств.

ФГУП «Охрана» МВД России располагает всеми ресурсами, необходимыми для профилактики и пресечения преступлений и административных правонарушений на охраняемых объектах, и способно защитить любые объекты от противоправных посягательств.

В том числе, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 66 от 11 февраля 2005 года «Вопросы реформирования вневедомственной охраны при органах внутренних дел Российской Федерации» ФГУП «Охрана» МВД России вправе охранять объекты, подлежащие государственной охране. ФГУП «Охрана» – государственное предприятие. ФГУП «Охрана» МВД России находится в ведомственном подчинении Министерства внутренних дел Российской Федерации, которое является его учредителем наряду с Федеральным агентством по управлению государственным имуществом. Наша работа находится под строгим контролем государства, что предполагает не только повышенные требования к дисциплине и ответственности сотрудников, но и создание для них хороших условий труда, способствующих добросовестному выполнению обязанностей.

ФГУП «Охрана» – федеральное предприятие. Мы осуществляем свою деятельность практически на всей территории страны, имея 77 филиалов в субъектах Российской Федерации.

Более 42 тысяч профессиональных квалифицированных сотрудников, имеющих опыт работы в силовых структурах: МВД России, ФСБ России, Минобороны России.

Помимо права использовать служебное и гражданское оружие и другие спецсредства защиты, сотрудники ФГУП «Охрана» наделены правом использования боевого оружия, в т.ч. автоматического – в отличие от работников негосударственных охранных структур.

ФГУП «Охрана» тесно взаимодействует с подразделениями вневедомственной охраны полиции другими службами МВД России.

В случае поступления на пульт централизованного наблюдения сигнала «тревога» с объектов, охраняемых сотрудниками Предприятия, на место происшествия выезжают наряды реагирования ФГУП «Охрана» МВД России и, при необходимости, другие службы экстренной помощи.

ФГУП «Охрана» МВД России предлагает широкий перечень услуг с использованием самых современных технологий в области безопасности.

Мы охраняем предприятия и квартиры, офисы и загородные дома, магазины и коттеджи. Защищаем от преступных посягательств объекты различных форм собственности. Обеспечиваем безопасность имущества собственников при транспортировке. Осуществляем проектирование и монтаж, обслуживание и эксплуатацию технических систем охраны объектов.

В том числе, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 66 от 11 февраля 2005 года «Вопросы реформирования вневедомственной охраны при органах внутренних дел Российской Федерации» ФГУП "Охрана" МВД РФ вправе охранять объекты, подлежащие государственной охране.

Помимо права использовать служебное и гражданское оружие и другие спецсредства защиты, сотрудники ФГУП «Охрана» наделены правом

использования боевого оружия, в т.ч. автоматического – в отличие от работников негосударственных охранных структур.

ФГУП «Охрана» МВД РФ имеет 77 филиалов в субъектах Российской Федерации.

С 1965 года части и подразделения военизированной пожарной охраны Москвы стали комплектоваться из лиц, призванных на действительную военную службу.

До этого пожарные части формировались из солдат сверхсрочной службы.

Призыв солдат срочной службы в пожарные части Москвы продолжался в 1996 году, когда в пожарные части столицы было призвано 900 человек.

Пожарные жили в казармах. Самовольное оставление части пожарными являлось преступлением. Срочников перестали присылать в пожарные части в начале 2000-х.

Охрана квартир, коттеджей, банков, ресторанов, офисов, магазинов, складов и т.д. в г. Москве, Подмосковье и Московской области.

Установка охранной сигнализации, тревожной кнопки в квартиру или на объект. Нельзя забывать о важном отличии охраны квартиры или офиса в Москве и охраны частного дома в ближнем Подмосковье или Московской области.

Дело в том, что охрана частного дома или коттеджа начинается с охраны периметра участка, на котором он расположен. Рынок охраны объектов, который обслуживают чопы Москвы, с одной стороны, прозрачен и чист.

Услуги охранного предприятия - это дело далеко не новое, в этой сфере заняты сотни охранных структур.

Как компанию, которая дорожит своей репутацией, которая в случае разногласий всегда приходит к компромиссам.

Наш коллектив состоит из опытных, хорошо обученных и по-современному экипированных специалистов. Со дня образования филиал ФГУП «Охрана» МВД России по г.

Пультовая охрана объектов, квартир, коттеджей и других строений - одно из важных направлений деятельности ФГУП «Охрана» МВД России.

С помощью современных технических средств мы ведем круглосуточный мониторинг объектов. Мы полностью отвечаем за сохранность имущества.

У наших сотрудников есть право иметь при выполнении задания боевое, включая автоматическое, оружие.

В случае необходимости задание выполняет Центр специального назначения ФГУП «Охрана» МВД России, сформированный из наиболее опытных бойцов.

Главным направлением деятельности «ММК» является пультовая охрана объектов.

Мы комплексно подходим к реализации своих обязательств и берем на себя всю ответственность за безопасность.

На сегодняшний день во ФГУП «Охрана» МВД РФ работают более 42 тысяч сотрудников.

В филиале по Краснодарскому краю — более 1500 человек.

Большинство работников ранее проходили службу в силовых структурах: МВД России, ФСБ России и Министерстве обороны. ФГУП «Охрана» МВД РФ использует современные технические средства для развития собственной сети пунктов централизованной охраны (ПЦО).

Это одно из важнейших направлений деятельности предприятия.

Пультовая охрана - надежное, эффективное, удобное и экономически выгодное средство защиты объектов различного типа: крупных и небольших промышленных предприятий, офисов и квартир, магазинов и коттеджей, складских помещений и загородных домов.

На сегодняшний день пультовая охрана является наиболее востребованным видом охраны объектов и имущества граждан. ФГУП «Охрана» МВД РФ предоставляет полный комплекс услуг по проектированию, подготовке сметной документации, монтажу и техническому обслуживанию охранно-пожарного оборудования с дальнейшим его подключением на пульт

централизованного наблюдения.

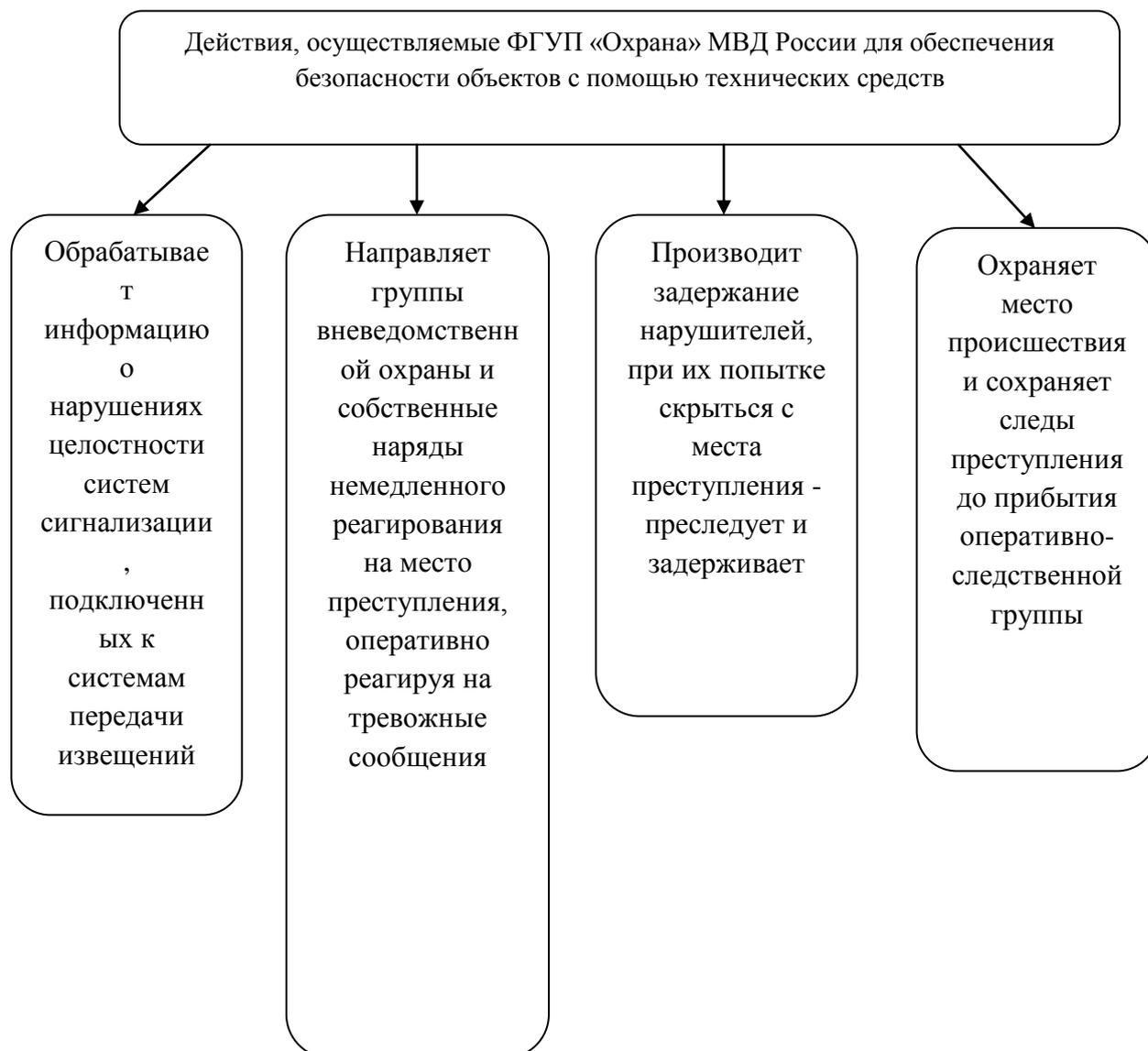


Рис. 5. Действия, осуществляемые ФГУП «Охрана» МВД России для обеспечения безопасности объектов с помощью технических средств¹

Все охранное оборудование, используемое ФГУП «Охрана» МВД РФ, сертифицировано, постоянно обновляется и полностью соответствует требованиям действующих государственных нормативных актов и требованиям, предъявляемым МВД РФ.

Регулярное техническое обслуживание охранно-пожарного оборудования гарантирует бесперебойную и качественную работу всех систем безопасности и

¹ Рисунок составлен автором на основе собственного исследования

охраны объектов различных форм собственности, а также квартир, коттеджей и домов граждан.



Рис. 6. Виды оборудования, устанавливаемые ФГУП «Охрана» МВД РФ²

Федеральное государственное унитарное предприятие «Охрана» МВД РФ обеспечивает безопасность грузов при транспортировке силами работников специализированных военизированных подразделений Предприятия.

Федеральное государственное унитарное предприятие «Охрана» Министерства внутренних дел Российской Федерации создано 11 февраля 2005 года.

К основным задачам Предприятия сегодня относятся охрана имущества

² Рисунок составлен автором на основе собственного исследования

физических и юридических лиц, в том числе охрана и сопровождение грузов, а также защита от преступных посягательств объектов различных форм собственности, в том числе охрана объектов, подлежащих государственной охране.

Кроме того, ФГУП «Охрана» МВД России обеспечивает проектирование и монтаж, обслуживание и эксплуатацию технических систем охраны на охраняемых объектах.

ФГУП «Охрана» МВД России является коммерческой организацией и находится в ведомственном подчинении Министерства внутренних дел Российской Федерации.

Деятельность ФГУП «Охрана» МВД России на всей территории Российской Федерации осуществляется при тесном сотрудничестве с вневедомственной охраной - одной из самых крупных и оснащенных служб Министерства внутренних дел.

Взаимодействие это построено на базе совместно проводимых мероприятий, связанных с обеспечением сохранности имущества собственников, правопорядка и безопасности при возникновении чрезвычайных ситуаций на охраняемых объектах.

Немаловажное значение в работе ФГУП «Охрана» МВД России имеет кадровый состав сотрудников. ФГУП «Охрана» МВД России - это семидесятипяти тысячный коллектив высококвалифицированных специалистов.

Многие сотрудники Предприятия - ветераны вневедомственной охраны и других служб МВД России, профессиональные военные, имеющие большой опыт работы.

Среди них боевые армейские офицеры - бывшие пограничники, десантники, командиры полков, ветераны Афганистана и Чечни.

Учредителями ФГУП «Охрана» МВД России являются Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом и МВД России при полном соблюдении законодательства Российской Федерации;

– Предприятие находится в ведомственном подчинении Министерства

внутренних дел Российской Федерации;

- Деятельность ФГУП «Охрана» МВД России осуществляется при взаимодействии с вневедомственной охраной при органах внутренних дел Российской Федерации;

- Право использования боевого ручного стрелкового, а также служебного и гражданского оружия и других специальных средств защиты;

- ФГУП «Охрана» МВД России имеет 81 филиал в 78 субъектах Российской Федерации;

Предприятие сотрудничает с ФГУ НИЦ «Охрана» в области применения новейших технических систем охраны;

- Устанавливаемые охранные системы соответствуют требованиям действующих нормативных актов Российской Федерации и Министерства внутренних дел;

ФГУП «Охрана» МВД России оказывает услуги физическим и юридическим лицам по экономически обоснованным тарифам.

Все большее число действующих и новых предприятий предпочитают доверять защиту своего имущества организации, созданной и контролируемой государством. Работники спецподразделений, созданных в филиалах ФГУП «Охрана» МВД РФ, проходят все уровни служебной подготовки, в том числе на применение физической силы, огнестрельного оружия и спецсредств. На время выполнения задания они обеспечиваются боевым, в т.ч. автоматическим, и служебным оружием, специальными средствами защиты, мобильной и радиосвязью.

Обеспечение безопасности перевозимого имущества осуществляется как на автотранспорте заказчика, так и исполнителя, а во время стоянок – стационарными постами из числа работников военизированной охраны. Выполняя возложенные задачи по маршруту следования, подразделение взаимодействует с:

- другими филиалами Предприятия;
- подразделениями Государственной инспекции безопасности

дорожного движения;

- линейными подразделениями органов внутренних дел на транспорте;
- подразделениями вневедомственной охраны по маршруту перевозки;
- органами управления железнодорожным, водным и воздушным транспортом;
- таможенными органами и т.д.

ФГУП «Охрана» МВД РФ является неотъемлемой частью системы обеспечения безопасности на территории России.



Рис. 7 «Объекты, находящиеся под защитой ФГУП «Охрана» МВД РФ»³

³ Рисунок составлен автором на основе собственного исследования

Таблица 1

Анализ динамики и структуры актива, пассива баланса за 2014-2015 год⁴

Виды активов и пассивов баланса	2014 год	2015 год	Темп роста, %	Темп прироста, %
Основные средства	388747	386946	99,54	- 0,46
Запасы	7622	11343	149	49
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	16	0	0	0
Дебиторская задолженность	60332	70288	116	16
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	0	10480	100	100
Денежные средства и денежные эквиваленты	7761	4886	62,95	- 37
Прочие оборотные активы	1108	1195	108	8
Итого актив:	465586	485138	635,49	135,54
Уставный капитал	6176	6176	0	0
Переоценка внеоборотных активов	147094	147094	0	0
Добавочный капитал	112276	112276	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	167737	185027	110	10
Кредиторская задолженность	32303	34565	107	7
Итого пассив:	465586	485138	217	17

Из анализа динамики и структуры актива и пассива баланса за 2014-2015 год мы можем видеть, что структура основных средств предприятия снизилась за 0,46 % (табл. 1).

Структура запасов увеличилась на 3,01 %, что почти в два раза больше прошлого периода.

Дебиторская задолженность повысилась на 16 %, что говорит о

⁴ Таблица составлена автором на основе собственного исследования

неспособности клиентов оплачивать услуги по техническому обслуживанию в связи с повышением тарифов на вышеуказанные услуги.

Структура кредиторской задолженности выросла на 7 % в связи с уменьшением денежных средств предприятия. Денежные средства предприятия снизились на 37 % с закупкой нового оборудования в период с 2014 по 2015 года, т.к.

Вневедомственная охрана отказывалась обслуживать и реагировать на вызовы клиентов со старым оборудованием.

2.2 Анализ состава, структуры и динамики оборотных средств организации

Структура оборотных средств на предприятии играет очень важную роль, так как она в определенной мере характеризует финансовое состояние на тот или иной момент работы предприятия.

Дебиторская задолженность характеризует отвлечение средств из оборота данного предприятия и использование их дебиторами, должниками в своем обороте.

Большое увеличение доли дебиторской задолженности, готовой продукции на складе, незавершенного производства свидетельствует об ухудшении финансового состояния предприятия.

Таблица 2

Анализ динамики и структуры оборотных активов за 2014-2015 год⁵

Виды оборотных активов	Наличие средств, тыс. руб.			Структура средств, %		
	2014 год	2015 год	Изм.	2014 год	2015 год	Изм.
Запасы	7622	11343	+ 3721	9,92	12,93	+ 3,01
Дебиторская задолженность	60332	70288	+ 9956	78,53	80,13	+1,6
Денежные средства и денежные эквиваленты	7761	4886	- 2875	10,11	5,58	- 4,53
Прочие оборотные активы	1108	1195	+ 87	1,44	1,36	- 0,08
Итого:	76823	87712	+ 10889	100	100	x

⁵ Таблица составлена автором на основе собственного исследования

Таблица 3

Анализ динамики оборотных активов за 2014-2015 год⁶

Виды оборотных активов	2014 год	2015 год	Темп роста, %	Темп прироста, %
Запасы	7622	11343	149	49
Дебиторская задолженность	60332	70288	116	16
Денежные средства и денежные эквиваленты	7761	4886	63	-37
Прочие оборотные активы	1108	1195	108	8
Итого:	76823	87712	436	36

Из табл. 2 и 3 видно, что в структуре оборотных средств большую часть занимает дебиторская задолженность, которая с 2014 года увеличилась на 9 956 руб. и составляет 78,53 % в 2014 и 80,13 % в 2015 году.

После дебиторской задолженности второе место в структуре оборотных средств занимают денежные средства организации, которые с 2014 года снизились на 2 875 и составляют 10,11 % в 2014 году и 5,58 % в 2015 году.

Увеличение дебиторской задолженности и уменьшение доходности предприятия возникло в связи с повышением тарифов на техническое обслуживание средств систем тревожной сигнализации в 2015 году. Дебиторская задолженность по основной деятельности носит текущий характер. Дебиторская задолженность увеличилась за 2015 год на 9956 млн. руб. (начало 2015 года – 60332 тыс. руб., конец 2015 года – 70288 тыс. руб.). Из табл. 2 и 3 видно, что за период с 01.01.2014 (за 2014) по 01.01.2016 (за 2015 год) изменение в структуре

⁶ Таблица составлена автором на основе собственного исследования

запасов составило 3,01 % и уменьшение денежных средств, которое составило 4,53 %, говорит о том, что при увеличении тарифов в 2015 году предприятие надеялось получить больше прибыли и соответственно закупило новое оборудование для дальнейшего установления его на объектах технического обслуживания.

2.3 Оценка эффективности использования оборотного капитала предприятия

Вычислим коэффициент оборачиваемости оборотных активов, который, как уже было сказано, вычисляется как отношение объема реализованной продукции к средней величине оборотных средств:

$$K_{об} = \frac{V_{рп}}{ОС} \quad (2.1)$$

где: V – объем реализованной продукции,

$ОС$ – среднегодовая сумма активов

В 2015 году: $98192 / 87515 = 1,12$

В 2014 году (АППГ 2015 года): $76839 / 87515 = 0,88$

Коэффициент оборачиваемости показывает число оборотов, совершаемых оборотными средствами за определенный период.

Чем выше коэффициент оборачиваемости активов, тем интенсивней используют активы в деятельности организации, тем выше деловая активность.

Из расчета коэффициента оборачиваемости оборотных активов можно сделать вывод, что оборачиваемость оборотных средств предприятия в 2015 году по сравнению с 2014 годом повысилась на 27%, соответственно прибыль на 1 единицу продукции в 2014 ниже, тогда как в 2015 она сравнительно выше. Из формулы видно, что увеличение количества оборотов при неизменном объеме реализованной продукции снижает

среднегодовой остаток оборотных средств, т. е. высвобождает денежные средства предприятия.

Коэффициент оборачиваемости в днях (время обращения оборотных средств) определяется как отношение числа дней в периоде к коэффициенту оборачиваемости:

$$T = \frac{D}{K_{об}} \quad (2.2)$$

Где, T – календарный период

D – продолжительность периода в днях

K_{об} – коэффициент оборачиваемости.

В 2015 году: $365 / 1,12 = \mathbf{325,89}$

В 2014 году (АППГ 2015 года): $365 / 0,88 = \mathbf{414,77}$

Уменьшение этого показателя в динамике является положительным фактором. Следовательно, можно сделать вывод, что период, за который оборотные средства совершают полный оборот равен 325,89 за 2015 год, а за 2014 414,77, а значит, оборотные средства предприятия в 2015 году используются более интенсивно, по сравнению с 2014 годом.

Коэффициент загрузки (K_з) оборотных средств определяется как отношение среднегодовой суммы оборотных средств (OC) к объему реализованной продукции (V_{рп}):

$$K_з = \frac{OC}{V_{рп}} \quad (2.3)$$

В 2015 году: $87515 / 98192 = \mathbf{0,89}$

В 2014 году (АППГ 2015 года): $87515 / 76839 = \mathbf{1,14}$

Как уже было сказано, коэффициент загрузки оборотных средств является обратным показателем коэффициента оборачиваемости и показывает сумму оборотных средств, затраченных на 1 руб.

реализованной продукции.

Чем меньше значение коэффициента загрузки, тем эффективнее работает бизнес, и эффективнее используются оборотные средства.

В нашем случае это 0,89 на 1 рубль продукции за 2015 год. В 2014 году это 1,14 на 1 рубль продукции. Можно сделать вывод, что в 2015 предприятие эффективнее использовало оборотные активы, по сравнению с 2014 годом. Рассчитаем рентабельность оборотных средств за 2014 и 2015 год по формуле:

$$P_{oc} = \frac{\Pi}{OC_{cp}} * 100\% \quad (2.4)$$

За 2015 год: $289 / 87515 * 100\% = \mathbf{0,33\%}$

В 2014 году (АППГ 2015 года): $846 / 87515 * 100\% = \mathbf{0,97\%}$

Рентабельность оборотных средств предприятия в 2015 году составила 0,33 %, в 2014 году 0,97. Рентабельность с 2014 года понизилась на 0,64 %. Из этого можно сделать вывод, что в 2014 году наше предприятие было более прибыльным и работало более эффективно по сравнению с 2015 годом. Для оценки обеспеченности и эффективности использования оборотного капитала предприятия использует формулы из Главы 1, раздел 1.3. Первым делом рассчитаем рентабельность оборотного капитала предприятия. Расчет произведем по формуле:

$$P_{ск} = \frac{\text{Чистая прибыль} + \text{Проценты} + \text{Налоги}}{\text{Средняя сумма совокупных активов}} * 100 \quad (2.5)$$

где, $P_{ск}$ – рентабельность оборотного капитала.

В 2015 году: $389 / 87515 * 100 = \mathbf{0,44}$

В 2014 году (АППГ 2015 года): $1910 / 87515 * 100\% = \mathbf{2,18}$

Рентабельность оборотного капитала предприятия в 2015 году составила 0,44 %, что на 1,74 % меньше чем в 2014 году, где рентабельность

оборотного капитала предприятия составила 2,18 %.

В состав операционного капитала не включают основные средства производственного назначения, неустановленное оборудование, остатки незавершенного капитального строительства, долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения, ссуды для работников и т.д.

Поэтому рассчитаем рентабельность финансовых инвестиций по формуле:

$$R_{\text{фи}} = \frac{П_{\text{фи}}}{\text{ФИ}} * 100 \quad (2.6)$$

В 2015 году: $(1572 / 10480) * 100\% = 15 \%$

Рентабельность финансовых инвестиций предприятия в 2015 году составила 15 %.

Основные требования к формированию и использованию оборотных средств, определяются современными условиями инновационной экономики, которые характеризуются ускоренными темпами внедрения достижений научно – технического прогресса, усилением конкурентной борьбы и выходом ее на международный уровень.

Глава 3 Разработка мероприятий для повышения эффективности использования оборотных активов ФГУП «Охрана» МВД РФ

Большое воздействие на состояния оборотных активов оказывает их оборачиваемость.

От этого зависит не только размер минимума необходимого для хозяйственной деятельности оборотных средств, но и размер затрат, связанных с владением и хранением запасов. В свою очередь, это отражается на себестоимости и, в конечном итоге, на финансовых результатах предприятия. Все это служит причиной необходимости постоянного контроля за оборотными активами и анализа их оборачиваемости для определения производственно-коммерческого цикла.

– Обеспеченность предприятия оборотными средствами, эффективность их использования оказывают заметное влияние на процесс воспроизводства, способствуя его бесперебойности, ритмичности.

В конце эффективность использования оборотных средств сказывается на финансовых результатах деятельности предприятия.

Поэтому работники финансовых служб должны постоянно следить за состоянием оборотных средств, структурой оборотных активов, результативностью их использования.

– Минимизация затрат - это в первую очередь оптимизация структуры источников формирования оборотных средств предприятия, т.е. разумное сочетание собственных и кредитных ресурсов.

– Обеспечение непрерывности процесса производства и реализации продукции с наименьшим размером оборотных средств (оборотные средства предприятий должны быть распределены по всем стадиям кругооборота в соответствующей форме и в минимальном, но достаточном объеме). Оборотные средства в каждый момент всегда одновременно находятся во всех трех стадиях кругооборота и выступают в виде денежных средств, материалов, незавершенного производства, готовых изделий.

- Сокращению длительности производственного цикла, более быстрой реализации готовой продукции.
 - Ускорение оборачиваемости оборотных средств.
 - Рациональное использование оборотных средств.
 - Ликвидации сверхнормативных запасов материалов.
 - Улучшение организации снабжения, в том числе путем установления четких договорных условий поставок и обеспечения их выполнения, оптимального выбора поставщиков, налаженной работы транспорта.
 - Экономное использование сырьевых и топливно-энергетических ресурсов.
 - Увеличение объемов строительно-монтажных работ, работ по техническому обслуживанию.
 - Проведение мероприятий по техническому переоснащению производственных фондов.
 - Выработать принципиальные подходы к формированию оборотных активов.
 - Оптимизировать объем и структуру оборотных активов
- ФГУП «Охрана» МВД РФ может достичь этого при помощи следующих**

задач:

- ликвидировать сверхнормативные запасы материалов;
- улучшить организацию снабжения, путем установления четких договорных условий поставок и обеспечения их выполнения, оптимального выбора поставщиков, налаженной работы транспорта;
- ускорить оборачиваемость оборотных средств;
- уменьшить дебиторскую задолженность;
- увеличить вложения денежных средств;
- провести мероприятия по техническому переоснащению производственных фондов Общества;
- провести мероприятия по развитию прочей деятельности Общества.

Для улучшения состояния дебиторской задолженности необходимо:

– систематически следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности.

Значительное превышение дебиторской задолженности создает угрозу финансовой устойчивости предприятия и делает необходимым привлечение дополнительных источников финансирования;

– контролировать состояние расчетов по просроченным задолженностям;

– своевременно выявлять недопустимые виды дебиторской задолженности.

Таблица 4

Расчёт экономической эффективности после внедрения мероприятий⁷

№	Показатели	Ед. Изм.	До внедрения	После внедрения	Изменения	
					Абсолютные, в тыс. руб.	Относительные, в %
1.	Запасы	т.руб.	305023	277256	-27767	90,87
2.	Чистая прибыль	т.руб.	289	753	+464	260,55
3.	Дебиторская задолженность	руб.	70288	52888	-17400	75,24
4.	Выручка	т.руб.	216153	234864	+18711	108,66
5.	Рентабельность	%	0,33	0,76	+0,43	230,30

Из табл. 4 видно, что при ликвидации сверхнормативных запасов затраты на их приобретение снизились на 9,10 %.

Так же видно, что после установления четких нормативов в работе с дебиторской задолженностью, дебиторская задолженность снизилась на 25,76 %. Так же из табл. 4 видно, что при установлении четких договорных условий поставок и обеспечения их выполнения, оптимального выбора поставщиков и налаженной работе транспорта, что

⁷ Таблица составлена автором на основе собственного исследования

выручка повысилась на 8,66 %.

Из табл. также видно, что при ускорении оборачиваемости оборотных средств предприятия и уменьшение срока на их оборачиваемость, рентабельность оборотных средств повысилась почти в два раза.

Данными для табл. 4 послужил опросный лист сотрудников ФГУП «Охрана» МВД РФ, а именно:

- Начальник Туапсинского отдела ФГУП «Охрана» МВД РФ Подрезов Юрий Иванович;
- Юрисконсульт Туапсинского отдела ФГУП «Охрана» МВД РФ Гончаренко Елена Михайловна;
- Ведущий инженер Туапсинского отдела ФГУП «Охрана» МВД РФ Маркасян Роман Олегович.

В опросном листе были заданы следующие вопросы:

- по снижению дебиторской задолженности после установления систематических нормативов;
- по снижению состояния просроченной задолженности после установления контроля за ее состоянием;
- по снижению недопустимых видов дебиторской задолженности после установления своевременного контроля по ее выявлению;
- по снижению затрат после снижения закупки запасов сверх нормы;
- по улучшению снабжения условий поставки после установления четких договорных условий поставки и обеспечения их выполнения. Сотрудники предоставили приблизительно одинаковые данные к вышеуказанным вопросам, а именно:

Начальник Туапсинского отдела ФГУП «Охрана» МВД РФ Подрезов Юрий Иванович на вопрос «было ли замечено снижение дебиторской задолженности после установления систематических нормативов» дал положительный ответ и указал, что снижение дебиторской задолженности

после установления систематических нормативов составило приблизительно на 17 200 тыс. руб. На вопрос «было ли замечено снижение состояния просроченной задолженности после установления контроля за ее состоянием» так же дал положительный ответ и указал, что снижение состояния просроченной задолженности после установления контроля за ее состоянием составило приблизительно 10 232 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено снижение недопустимых видов дебиторской задолженности после установления своевременного контроля по ее выявлению» пояснил, что снижение недопустимых видов дебиторской задолженности после установления своевременного контроля по ее выявлению составило приблизительно 6 900 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено снижение затрат после снижения закупки запасов сверх нормы» дал положительный ответ и пояснил, что снижение затрат после снижения закупки запасов сверх нормы составило приблизительно 28 000 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено улучшение снабжения условий поставки после установления четких договорных условий поставки и обеспечения их выполнения» дал так же положительный ответ и указал, что улучшение снабжения условий поставки после установления четких договорных условий поставки и обеспечения их выполнения составило приблизительно 19 000 тыс. руб.

– Юрисконсульт Туапсинского отдела ФГУП «Охрана» МВД РФ Гончаренко Елена Михайловна на вопрос «было ли замечено снижение дебиторской задолженности после установления систематических нормативов» дала положительный ответ и указала, что снижение дебиторской задолженности после установления систематических нормативов составило приблизительно на 18 000 тыс. руб. На вопрос «было ли замечено снижение состояния просроченной задолженности после установления контроля за ее состоянием» так же дала положительный ответ и указала, что снижение состояния просроченной

задолженности после установления контроля за ее состоянием составило приблизительно 11 100 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено снижение недопустимых видов дебиторской задолженности после установления своевременного контроля по ее выявлению» пояснила, что снижение недопустимых видов дебиторской задолженности после установления своевременного контроля по ее выявлению составило приблизительно 7 000 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено снижение затрат после снижения закупки запасов сверх нормы» дала положительный ответ и пояснила, что снижение затрат после снижения закупки запасов сверх нормы составило приблизительно 28 200 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено улучшение снабжения условий поставки после установления четких договорных условий поставки и обеспечения их выполнения» дала так же положительный ответ и указала, что улучшение снабжения условий поставки после установления четких договорных условий поставки и обеспечения их выполнения составило приблизительно 18 900 тыс. руб.

– Ведущий инженер Туапсинского отдела ФГУП «Охрана» МВД РФ Маркасян Роман Олегович на вопрос «было ли замечено снижение дебиторской задолженности после установления систематических нормативов» дал положительный ответ и указал, что снижение дебиторской задолженности после установления систематических нормативов составила приблизительно на 17 000 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено снижение состояния просроченной задолженности после установления контроля за ее состоянием» так же дал положительный ответ и указал, что снижение состояния просроченной задолженности после установления контроля за ее состоянием составило приблизительно 11 216 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено снижение недопустимых видов дебиторской задолженности после установления своевременного

контроля по ее выявлению» пояснил, что снижение недопустимых видов дебиторской задолженности после установления своевременного контроля по ее выявлению составило приблизительно 7 171 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено снижение затрат после снижения закупки запасов сверх нормы» дал положительный ответ и пояснил, что снижение затрат после снижения закупки запасов сверх нормы составило приблизительно 27 100 тыс. руб.

На вопрос «было ли замечено улучшение снабжения условий поставки после установления четких договорных условий поставки и обеспечения их выполнения» дал так же положительный ответ и указал, что улучшение снабжения условий поставки после установления четких договорных условий поставки и обеспечения их выполнения составило приблизительно 18 232 тыс. руб.

Заключение

Проведенный анализ деятельности ФГУП «Охрана» МВД РФ за 2014-2015 гг. позволил сделать следующие **выводы**:

1. **В структуре оборотных средств** большую часть занимает дебиторская задолженность, которая с 2014 года увеличилась на 9 956 руб. и составляет 78,53 % в 2014 и 80,13 % в 2015 году.

После дебиторской задолженности второе место в структуре оборотных средств занимают денежные средства организации, которые с 2014 года снизились на 2 875 и составляют 10,11 % в 2014 году и 5,58 % в 2015 году. Увеличение дебиторской задолженности и уменьшение доходности предприятия возникло в связи с повышением тарифов на техническое обслуживание средств систем тревожной сигнализации в 2015 году. Дебиторская задолженность увеличилась за 2015 год на 9956 млн. руб. (начало 2015 года – 60332 тыс. руб., конец 2015 года – 70288 тыс. руб.). Дебиторская задолженность по основной деятельности носит текущий характер.

2. **За период с 01.01.2014 (за 2014) по 01.01.2016 (за 2015 год)** изменение в структуре запасов составило 3,01 % и уменьшение денежных средств, которое составило 4,53 %, говорит о том, что при увеличении тарифов в 2015 году предприятие надеялось получить больше прибыли и соответственно закупило новое оборудование для дальнейшего установления его на объектах технического обслуживания.

3. Из расчета динамики оборотных активов предприятия за период 2014 и 2015 годов видно, что дебиторская задолженность повысилась на 16% по сравнению с предыдущим годом.

4. Запасы в структуре оборотных активов предприятия повысились на 49 %, что составляет почти половину приобретённых запасов в 2014 году.

5. Из расчета коэффициента оборачиваемости оборотных активов можно сделать вывод, что оборачиваемость оборотных средств предприятия в 2015 году по сравнению с 2014 годом повысилась на 27%, соответственно

прибыль на 1 единицу продукции в 2014 ниже, тогда как в 2015 она сравнительно выше.

Увеличение количества оборотов при неизменном объеме реализованной продукции снижает среднегодовой остаток оборотных средств, т. е. высвобождает денежные средства предприятия.

6. Коэффициент оборачиваемости в днях (время обращения оборотных средств) определяется как отношение числа дней в периоде к коэффициенту оборачиваемости.

Уменьшение этого показателя в динамике является положительным фактором.

Следовательно, можно сделать вывод, что период, за который оборотные средства совершают полный оборот равен 325,89 за 2015 год, а за 2014 414,77, а значит, оборотные средства предприятия в 2014 году используются более интенсивно, по сравнению с 2015 годом.

7. Коэффициент загрузки оборотных средств является обратным показателем коэффициента оборачиваемости и показывает сумму оборотных средств, затраченных на 1 руб. реализованной продукции.

Чем меньше значение коэффициента загрузки, тем эффективнее работает бизнес, и эффективнее используются оборотные средства.

В нашем случае это 0,89 на 1 рубль продукции за 2015 год. В 2014 году это 1,14 на 1 рубль продукции.

Можно сделать вывод, что в 2015 предприятие работало более эффективно и прибыльно, по сравнению с 2014 годом.

Соответственно оборотные средства в 2014 году использовались более эффективно, чем в 2015 году.

8. Рентабельность оборотных средств предприятия в 2015 году составила 0,33 %, в 2014 году 0,97.

Рентабельность с 2014 года понизилась на 0,64 %. Из этого можно сделать вывод, что в 2014 году наше предприятие было более прибыльным и работало более эффективно по сравнению с 2015 годом.

9. Рентабельность оборотного капитала предприятия в 2015 году составила 0,44 %, что на 1,74 % меньше чем в 2014 году, где рентабельность оборотного капитала предприятия составила 2,18 %.

В состав операционного капитала не включают основные средства производственного назначения, неустановленное оборудование, остатки незавершенного капитального строительства, долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения, ссуды для работников и т.д.

10. Рентабельность финансовых инвестиций предприятия в 2015 году составила 15 %.

Основные требования к формированию и использованию оборотных средств, определяются современными условиями инновационной экономики, которые характеризуются ускоренными темпами внедрения достижений научно – технического прогресса, усилением конкурентной борьбы и выходом ее на международный уровень.

11. Из анализа динамики и структуры актива и пассива баланса за 2014-2015 год мы можем видеть, что структура основных средств предприятия снизилась за 0,46 %.

Структура запасов увеличилась на 3,01 %, что почти в два раза больше прошлого периода.

Дебиторская задолженность повысилась на 16 %, что говорит о неспособности клиентов оплачивать услуги по техническому обслуживанию в связи с повышением тарифов на вышеуказанные услуги.

Структура кредиторской задолженности выросла на 7 % в связи с уменьшением денежных средств предприятия. Денежные средства предприятия снизились на 37 % с закупкой нового оборудования в период с 2014 по 2015 года, т.к. Вневедомственная охрана отказывалась обслуживать и реагировать на вызовы клиентов со старым оборудованием.

ФГУП «Охрана» МВД РФ может достичь эффективности использования оборотных средств при помощи следующих **мероприятий**:

- ликвидировать сверхнормативные запасы материалов;

- улучшить организацию снабжения, путем установления четких договорных условий поставок и обеспечения их выполнения, оптимального выбора поставщиков, налаженной работы транспорта;

- ускорить оборачиваемость оборотных средств;

- уменьшить дебиторскую задолженность;

- увеличить вложения денежных средств;

- провести мероприятия по техническому переоснащению производственных фондов Общества;

- провести мероприятия по развитию прочей деятельности Общества.

Для улучшения состояния дебиторской задолженности необходимо:

- систематически следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности. Значительное превышение дебиторской задолженности создает угрозу финансовой устойчивости предприятия и делает необходимым привлечение дополнительных источников финансирования;

- контролировать состояние расчетов по просроченным задолженностям;

- своевременно выявлять недопустимые виды дебиторской задолженности.

Список использованной литературы

1. Баскакова О. В. Экономика предприятия (организации): учеб. / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. - М.: Дашков и К, 2013. - 372 с. [Электронный ресурс] URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=411402> (дата обращения: 16.01.2016)
2. Головачев А.С. Экономика предприятия (организации). Ч. 1: в 2-х ч. / А.С. Головачев. - 2-е изд., перер. - Минск: Выш. шк., 2011. - 463 с.
3. Экономика организации (предприятия): учеб. для учебных заведений / Н.А. Сафронов. - 2-е изд., с изм. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 256 с.
4. Экономика фирмы (организации, предприятия): учеб. / В.Я. Горфинкель, Т.Г. Попадюк; Под ред. Б.Н. Чернышева, В.Я. Горфинкеля. - 2-е изд. - М.: Вузовский учеб.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 296 с.
5. Алексейчева Е. Ю. Экономика организации (предприятия): учеб. для бакалавров / Е. Ю. Алексейчева М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2013. - 292 с.
6. Экономика организации (предприятия): учеб.-методический комплекс / А.М. Лопарева. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 400 с.
7. Фурсов В.А. Экономика предприятия (фирмы): учеб.-методическое пособие / В.А. Фурсов, Н.В. Лазарева., В.В. Куренная. - М.: ИТК Дашков и К, 2013. – 348 с.
8. Экономика предприятия: учеб. практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ Инфра-М, 2013. - 448 с
9. Экономический и финансовый анализ: учеб. пособие / Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 293 с.
10. Экономика предприятия: учеб. пособие / В.К. Складенко, В.М. Прудников. - 2-е изд. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 192 с.
11. Экономика предприятия (в схемах, таблицах, расчетах): учеб. пособие / В.К. Складенко, В.М. Прудников и др.; Под ред. проф. В.К. Складенко

- М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 - 256 с.

12. Экономика предприятия: учеб. / В.К. Скляренко, В.М. Прудников. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 346 с.

13. Экономика предприятия: учеб. практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 448 с.

14. Экономика предприятия: учеб. пособие / О.И. Волков, В.К. Скляренко. - 2-е изд. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 264 с.

15. Управление затратами предприятия: учеб. пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.

16. Экономика, организация, основы маркетинга в перерабатывающей промышленности: учеб. пособие / Е.В. Савватеев и др.; Под общ. ред. Е.В. Савватеева. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 317 с.

17. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / — 6-е изд., испр. — М.: ИНФРА-М, 2013. — 284 с. [Электронный ресурс] URL : <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=398296> (дата обращения: 24.03.2016)

18. Герасименко В.П., Рудская Е.Н. Финансы и кредит: учеб. / - М.: НИЦ ИНФРА-М: Академцентр, 2013. - 384 с. [Электронный ресурс] URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=389872> (дата обращения: 05.02.2016)

19. Экономика: учеб. / М.В. Кудина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. - 368 с.

20. Инновационная экономика: Научно-методическое пособие / М.В. Кудина; Под ред. М.В. Кудиной, М.А. Сажиной. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 304 с.

21. Мировая экономика и международные экономические отношения: учеб. / В.В. Любецкий. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 350 с.

22. Экономика: учеб. пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 375 с.

23. Экономика: учеб. пособие / Е.Ф. Борисов. - М.: НИЦ ИНФРА-М: Контракт, 2013. - 256 с.

24. Экономика организации: учеб. / Е.Н. Кнышова, Е.Е. Панфилова. - М.:

ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 336 с.

25. Экономика организации (предприятия): учеб.-методический комплекс / А.М. Лопарева. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 400 с.