



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Экономики и управления на предприятии природопользования»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(бакалаврская работа)
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
(квалификация – бакалавр)

На тему «Совершенствование финансовой деятельности предприятия»

Исполнитель Васюкова Елена Геннадиевна

Руководитель к.э.н., доцент Шутов Василий Васильевич

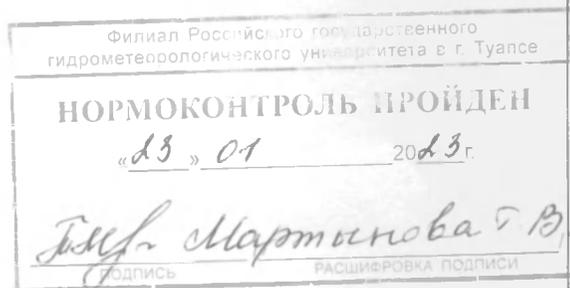
«К защите допущен»

и.о. заведующий кафедрой _____

кандидат экономических наук, доцент

Шутов Василий Васильевич

«24» 01 2023 г.



Туапсе
2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	3
1 Теоретические основы изучения финансово-хозяйственной деятельности предприятия	5
1.1 Определение финансовой деятельности предприятия и её основные направления	5
1.2 Методика финансового анализа деятельности предприятия	14
2 Анализ и оценка финансовой деятельности в ООО «ИК «СФЕРА»	23
2.1 Организационно-экономическая характеристика исследуемого объекта.....	23
2.2 Комплексный анализ финансовой деятельности организации	30
3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовой деятельности в ООО «ИК «СФЕРА»	38
3.1 Разработка основных направлений повышения эффективности финансовой деятельности фирмы	38
3.2 Рекомендации по повышению эффективности финансовой деятельности ООО «ИК «СФЕРА»	46
Заключение	51
Список литературы	54

Введение

Без хорошо поставленной системы финансовой работы фирмы её деятельность в современной конкурентной экономико-геополитической среде невозможна. Необходимо учитывать особенности денежно-кредитной политики в условиях санкционных ограничений, пандемии и рисков сфере кибербезопасности.

Следует также учитывать отраслевые особенности функционирования финансов, особенно, в сфере строительства, а именно, при производстве электромонтажных работ, на примере которых и написана выпускная квалификационная работа.

Актуальность темы исследования заключается в том, что разработка направлений совершенствования финансовой деятельности предприятия на основе анализа, является неотъемлемой частью функционирования предприятия в условиях изменяющейся экономической ситуации.

Объектом исследования является ООО «ИК «СФЕРА».

Предметом исследования выступает финансовая деятельность коммерческих организаций.

Целью работы является проведение анализа и оценки финансовой деятельности коммерческой организации и определение направлений по её улучшению в ООО «ИК «СФЕРА».

Задачи исследования:

1. Изучить теоретические основы финансовой деятельности предприятия.
2. Дать организационно-экономическую характеристику исследуемого объекта.
3. Провести анализ и оценку финансовой деятельности в ООО «ИК «СФЕРА».
4. Разработать мероприятия по совершенствованию финансовой деятельности в ООО «ИК «СФЕРА».

Теоретической основой являются научно-практические работы отечественных экономистов, занимающихся проблематикой финансово-хозяйственной деятельности, финансовому менеджменту и бухгалтерскому учёту в сочетании с анализом хозяйственной работы коммерческих организаций.

Проведенный комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности общества выступает как практическая значимость работы.

В процессе написания выпускной квалификационной работы использовались методы, применяемые в финансово-экономическом анализе и аудите деятельности коммерческих предприятий, а также общенаучные способы работы с данными бухгалтерской отчётности.

1 Теоретические основы изучения финансово-хозяйственной деятельности предприятия

1.1 Определение финансовой деятельности предприятия и её основные направления

Существует много определений финансовой деятельности предприятия. Это зависит от направлений и школ экономической науки, а также опыта хозяйственной деятельности практикующих финансистов. Также нормативно-правовая база различных стран накладывает свой отпечаток на эти дефиниции.

По мнению Назаровой З.М., финансовая деятельность предприятия – это набор методов, средств и стратегий, нацеленных на финансирование рабочих процессов, что положительно влияет на результаты. Другими словами, это всестороннее управление денежными потоками внутри предприятия [14, с. 1].

Л.В. Чхутиашвили считает, что: финансовая деятельность на предприятии — это финансовое планирование и бюджетирование, финансовый анализ, управление финансовыми отношениями и денежными фондами, определение и реализация инвестиционной политики, организация отношений с бюджетами, банками и др. [32, с. 29].

Точка зрения Романовского М.В. заключается в том, что финансы предприятий (организаций) — это относительно самостоятельная сфера системы финансов, охватывающая широкий круг денежных отношений, связанных с формированием и использованием капитала, доходов, денежных фондов предприятий в процессе кругооборота их средств и выраженных в виде различных денежных потоков [30, с. 264].

В более широком плане можно привести формулировку Савченко Н.Л. согласно которой корпоративные финансы как научная дисциплина представляет собой систему теоретических знаний, теорий, моделей и разработанных на их основе прикладных методов, приемов, инструментов, применяемых в процессе подготовки и реализации управленческих решений по формированию, распределению и использованию финансовых ресурсов [28, с.

8].

Принципы роста стоимости компании, бизнеса, рыночной стоимости акций, лежащая в основе многих инструментов, моделей и методов, берется за основу управления всеми аспектами финансово-хозяйственной деятельности [29, с. 4].

Подходы и определения можно продолжать достаточно долго. По нашему мнению, финансовая деятельность предприятия представляет собой сложную систему методов, стратегий, алгоритмов и практических экономических инструментов, направленных на управление входящими и исходящими денежными потоками организации, с учётом состояния внешней и внутренней среды фирмы и критериев принятия решений лицами, принимающими эти решения.

Схематично в наиболее общем плане самые основные блоки финансовой деятельности предприятия в виде рисунка 1.1.



Рисунок 1.1 - Основные блоки финансовой деятельности предприятия

В процессе агрегирования всех финансовых ресурсов, используемых в деятельности фирмы и фиксируемых в его входящих и исходящих денежных потоках, формируется большое количество финансово-экономических взаимоотношений, выражающих суть финансов организаций. К такого рода процессам необходимо применять подходы финансового менеджмента.

Наиболее важные аспекты финансовой деятельности:

- разработка и реализация финансовой стратегии предприятия с учётом миссии компании в соответствии с ориентирами, определёнными документацией стратегического менеджмента;
- взаимоувязка текущей финансовой деятельности со стратегическими целями и миссией фирмы;
- разработка, расчёт и постоянный контроль ключевых показателей эффективности деятельности фирмы (KPI);
- стратегическое, тактическое и текущее финансовое планирование;
- проведение анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности;
- постоянное согласование действий со службами маркетинга, сбыта и логистики фирмы;
- своевременное (по принципу «точно в срок») финансовое обеспечение структурных единиц организации;
- профессиональная активность с целью привлечение финансовых потоков на предприятие для накопления капитала и его эффективного инвестирования с целью максимизации прибыли и повышения устойчивости компании по её направлениям деятельности;
- контроль и анализ долговой нагрузки, расчёт показателей финансового левериджа в ежедневном режиме;
- управление затратами организации с целью их минимизации;
- ежедневная текущая финансово-хозяйственная деятельность с учётом действующей нормативно-правовой базы.

Создание финансовой стратегии представляет собой сложную разнонаправленную деятельность по разработке генерального плана действий в связи с обеспечением предприятия финансовыми средствами в достаточном объеме, точной структурной разбивке в требуемые сроки. Финансовая стратегия охватывает все аспекты деятельности предприятия и основывается на комплексном финансово-экономическом анализе, финансовом планировании и

технико-экономическом моделировании (особенно, в сфере, где используются промышленные, аграрные и другие технологии).

Важно отметить, что большое влияние на финансовую деятельность в последнее время оказывают санкции иностранных государств. Существенно затруднен, а, часто, просто невозможен импорт товаров, работ, услуг иностранного производства, которые не имеют аналогов в России. Особенно это чувствительно в сфере оборудования, высоких технологий и доступа к крупным финансовым ресурсам.

Повышенный интерес бизнеса к финансовому рынку, неполное выполнение принципов конкурентной борьбы, расширение присутствия государства в банковском сегменте, а также санкционное снижение интереса к отечественному финансовому рынку со стороны зарубежных компаний и уход с него мировых финансово-промышленных групп отрицательно влияют на конкурентную борьбу в рамках правового поля, что не даёт финансовому рынку возможностей для успешного развития и выполнения своих функций перед промышленным, аграрным и другими секторами экономики [16, с. 86].

Анализ информационного поля позволяет нам сделать вывод о наличии существенных вызовов в сферах геополитики, которые моментально отражаются на макроэкономике. Военные конфликты, санкционное давление, проблематика пандемии и глобальная кибербезопасность. Это, к тому же, усиление инфляции и, как следствие, борьба с этим явлением центральными банками развитых стран мира. В этих условиях повышения процентных ставок кредиты становятся дороже, а, следовательно, менее доступными на финансовых рынках. Предпринимательскому сообществу, особенно малым и средним предприятиям, очень затруднительно получать денежно-финансовые ресурсы, как результат тормозится рост валового внутреннего продукта. С такой ситуацией столкнулась Российская Федерация после февраля 2022 года после подъёма ставки Центральным банком до 20% годовых. В дальнейшем, необходимо отметить, ставка была снижена существенно, и по состоянию на ноябрь 2022 года составляла 7,5% годовых.

Расширение сфер деятельности экосистем крупных корпораций, их глобальное вторжение в сферу деятельности финансовых рынков существенно стало затруднять функционирование последних. Ярким примером может служить политика и фактическая деятельность Сбербанка России в этом направлении. Следует отметить, что позиция Центрального банка российской Федерации изначально состояла в противодействии данным явлениям. Однако, в последнее время регулятор сменил риторику в сторону разработки мер контроля за поведением крупных компаний, особенно, высокотехнологичных при создании их экосистем. Антимонопольное законодательство просто не успевает за данными тенденциями рынка. Здесь необходим взвешенный подход после глубоко анализа реалий и прогноз развития ситуации. Важно не потерять финансовый сектор, что может привести к стагнации в реальном секторе экономики.

В последние годы можно отметить тенденцию быстрой смены архитектуры финансового рынка под действием технологических сдвигов, и, как следствие изменения интересов потребителей финансовых услуг. Участники традиционного финансово рынка далеко не всегда успевают адаптироваться к вновь сложившимся реалиям, часто это невозможно сделать из-за технических сложностей с программно-аппаратными средствами, которыми в полной мере обеспечены высокотехнологичные корпорации и их экосистемы. Важно спрогнозировать сценарии возможного покидания рынка институтом финансового посредничества [16, с. 86].

Важно отметить влияние в последние годы пандемии на финансовую деятельность предприятий. Так, например, в 2019 году в Туапсинском и Сочинском районах часть здравниц, пансионатов, баз отдыха, организаций других сфер приостановила свою деятельность, что негативно сказалось на их финансовой деятельности. Многими были получены убытки, было невозможно осуществлять не только стратегическое финансовое планирование, а даже текущее. Были существенно увеличены затраты на непрофильные виды деятельности, связанные с профилактикой пандемии.

С точки зрения менеджмента принятие решений в условиях коронавирусных ограничений можно отнести к ситуации неопределённости, иногда даже полной неопределённости – вероятность каждого состояния внешней среды неизвестна. В такой ситуации в разы увеличивается работа по обоснованию сценариев развития ситуации, и, как следствие, финансово-экономическому, техническому обоснования всех возможных альтернатив при принятии решений. Уже недостаточно знаний только экономистов-практиков предприятий, необходимо применять научные способы, связанные со знаниями в сфере теории вероятностей, статистики и т.п.: критерий Вальда, критерий Гурвица, критерий Сэйвиджа, критерий Лапласа. Открывается возможность применения многокритериальных решений. В такой ситуации важно вести постоянный мониторинг ситуации и оценивать влияние пандемии на ситуацию в сфере финансов [16, с. 85].

Следует отметить, что в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) предпринимаются важные меры по противодействию инфекционным заболеваниям. Это существенно по той причине, что на финансовую деятельность достаточного количества предприятий Российской Федерации оказывают нормативно-правовые акты, принимаемые в Союзе. Особенно, это касается сферы государственных закупок, где очень большое количество преимуществ предоставляется участникам из ЕАЭС. Они касаются условий, ограничений, запретов допуска товаров, работ, услуг из-за рубежа на рынок ЕАЭС. Также законодательно устанавливается обязательный процент закупок продукции ЕАЭС в совокупном объёме закупок не только государственных и муниципальных заказчиков, но и организаций с государственным участием, что регулируется соответствующими нормативно-правовыми актами [20], [21], [22], [23], [24].

ЕАЭС сосредоточил свои усилия на достижении доходов жителей уровней стандартов высокоразвитых стран. Естественно, что роль предприятий в этих условиях трудно переоценить, соответственно, и финансовых рынков. В объединение вступили пока Россия, Казахстан, Белорусия, Армения и

Киргизия. Планируется расширение Союза, в статусе наблюдателей находятся на данный момент Узбекистан, Молдавия и даже Куба. Нет сомнений, что процессу включения новых членов воспрепятствовали военные события на Украине и последующие за этим санкции, в частности, и финансово-экономического характера.

Как и в Европейском экономическом союзе, одной из задач ЕАЭС является развитие финансовой сферы, упрощение движения финансовых потоков, которые сопровождают куплю-продажу товаров, работ, услуг. В этой связи важным вопросом является упрощение расчётов, а может быть и унификация общей платёжной единицы. Конечно, на первой стадии может быть осуществлён переход на оплату в национальных валютах, причём даже без привязки к доллару США с использованием механизма кросс-курса. Интересен в этом аспекте эксперимент с цифровым рублём, который стартует в 2023 году. На уровне Министерства финансов Российской Федерации и Государственной Думы прорабатывается сейчас вопрос регулирования рынка криптовалют не только среди физических лиц, но и в секторе функционирования юридических лиц. После отключения большей части российских финансовых организаций от системы международных платежей SWIFT прорабатывается возможность использования Системы быстрых платежей Центрального банка России, которой, в частности, пользуются и частные лица из государств Союза, работающие в нашей стране. То есть, трансграничные переводы уже осуществляются, механизм фактически функционирует. В этой связи требуется упрощение процедур передвижения финансовых потоков при контактах не в финансово-экономической сфере в чистом виде: туризм, культура, наука, спорт и тому подобное.

Требуется провести огромный объём работы в области нормативно-правового регулирования финансово-экономических взаимоотношений, очертить направления взаимодействия с мировой финансовой инфраструктурой, урегулировать таможенные процедуры.

На повестке дня стоит и вопрос продолжительности нахождения граждан

Союза на территории государств-участников. Это особо актуально для предпринимательского сообщества, особенно, в случаях открытия бизнеса не на национальной территории регистрации.

Важным аспектом является функционирование наднациональных органов управления: их компетенцию, права и обязанности, возможность наложения штрафных санкций на участников делового оборота, контроль за реализацией принимаемых ими решений.

Нельзя упускать из виду в нынешней трудной ситуации регулирование вопросов, связанных с противодействием пандемии, в частности, унификация вакцинации от различных штаммов с учётом национальных особенностей и культуры. Уже в настоящее время предприняты конкретные шаги в этом направлении. Это, например, снятие таможенных барьеров по ввозу лекарственных препаратов, ограничение на вывоз критически важных товаров за пределы ЕАЭС.

Также необходимо отметить важную роль цифровизации в реализации и совершенствовании финансовой деятельности предприятия в современных условиях и перспективе. Современную организацию уже невозможно представить без использования информационных технологий в сфере финансов, бухгалтерского, управленческого и налогового учёта, в других направлениях работы. Разработки систем искусственного интеллекта открывают новые возможности и в финансовом менеджменте фирмы.

При этом для обеспечения кибербезопасности необходимо повышать финансовую грамотность не только специалистов компаний, но и обычных граждан Союза. Не секрет, что кибермошенничество в последние годы приобрело очень большие масштабы, и является угрозой не только финансово-экономического развития стран ЕАЭС, но и их существования.

Существует достаточно высокий риск и некорректного ввода данных, неточности или низкой верифицируемости самой информационной базы, ошибок расчётов с использованием программных продуктов в цифровой среде.

В последнее время появилось много научных исследований в данном

направлении. Например, учёные-практики из Сбербанка создали способы определения несоответствий сред разработки и использования имплементируемой модели, рассматривая неточности формирования программного кода модели для ее применения на практике, неверифицируемость вводимых параметров и ошибки системы. Разработан на теоретическом пока уровне алгоритм минимизации риска ошибок при моделировании [13, с. 107]. Необходимо отметить, что подобные разработки осуществляются также специалистами ведущих математических, криптографических школ нашей страны, а также программистами-практиками.

Цифровая трансформация уже неизбежна, что находит понимание в управленческой среде ЕАЭС. Прорабатываются варианты в направлении свободного движения транспортных потоков с использованием информационных технологий, единой системы цифрового обмена данными в режиме реального времени с целью доведения логистических механизмов до уровня «точно в срок». В этой связи, не стоит забывать и о возможности использования ресурсов искусственного интеллекта не только на национальном уровне. При этом не следует забывать и о вопросах экономической безопасности государства, риск утери критически важных технологий сейчас актуален, как никогда.

На первоначальной стадии находится проект по трудоустройству граждан ЕАЭС на территории Союза вне границ национального государства, естественно, что здесь не обойтись без современных цифровых технологий, тем более что аналоги внутри государств-участников уже имеются и успешно функционируют.

Одной из целей является включение малых и средних предприятий в логистические потоки предприятий Союза, теоретически в них могут участвовать и самозанятые. Здесь на повестке дня стоит тематика унификации налогового законодательства, может быть, создания каких-то временных экспериментальных схем с последующей корректировкой.

Детально данную проблематику следует изучать по специализированной

литературе и нормативно-правовым актам [25].

Исходя из анализа экономической литературы, можно сделать вывод, что организации государственного и негосударственного сектора по-разному осуществляют свою финансовую деятельность.

Результаты исследования показывают, что частные предприятия на 7–8 процентных пунктов ближе к отраслевой стохастической границе производственных возможностей, а их совокупная факторная производительность растет на 0,5 пункта быстрее, чем у госпредприятий. Это различие сохраняется при любом уровне конкуренции, при этом ни один из типов собственности не имеет преимуществ на концентрированных рынках. Когда уровень конкуренции выше умеренного, госпредприятия более чувствительны к дальнейшему ее росту, чем частные фирмы. Значительное субсидирование госпредприятий сокращает преимущество частных фирм в производительности, однако более жесткие бюджетные ограничения не способствуют повышению эффективности госпредприятий [2, с. 22].

1.2 Методика финансового анализа деятельности предприятия

При проведении аналитических процедур оценки финансовой деятельности соответствующего объекта применяются общеизвестные науке методы, то есть то, каким образом исследуется материал. Используется известный ещё с Древнего мира диалектический подход, согласно которому хозяйственные процессы на предприятии изучаются системно в процессе их изменения, с расчётом соответствующих отклонений в абсолютной и относительной форме, темпов роста и прироста, активно применяется аппарат процентов, процентных пунктов, темпов роста и прироста. Статичные (на конкретный момент времени) вычисления также применяются, но рассматриваются как часть комплексной динамичной модели. Системное моделирование можно считать вершиной аналитических процедур в финансах,

особенно, если с их помощью может осуществляться прогнозирование и планирование.

Важно представить изучаемый процесс как симбиоз плюсов и минусов для функционирования организации. Большая часть коммерческих фирм главной целью функционирования провозглашает максимизацию прибыли, как следствие, наблюдается взрывной рост технологий в развитых странах мира, которые впоследствии распространяются по всему миру. На первый взгляд, это положительно сказывается на развитии предприятий: растёт производительность труда, снижаются издержки, сокращается производственный цикл, повышается комфортность ведения хозяйственной деятельности, появляется всё больше способов дистанционного ведения бизнеса, проведения финансовых операций. Однако параллельно возникают вызовы в сфере кибербезопасности, техногенные катастрофы, новые виды заболеваний, проблемы в сфере занятости населения, особенно, трудоспособного и т.д.

При построении логических цепочек можно двигаться от отдельных фактов к обобщениям на уровне предприятия, отрасли, региона, государства и мира в целом, что принято называть индукцией. Возможен и диаметрально противоположенный способ – выводы делаются на основе умозаключений, полученных при условном наложении общеизвестных закономерностей, тенденций на конкретные факты хозяйственной жизни (дедукция).

Можно сделать вывод, что используется система общество–человек так как закономерности социального развития, выражающаяся, в частности, в комплексе нормативно-правового регулирования финансов, накладываются в единстве на естественные особенности поведения рабочей силы в процессе производства. При моделировании проводится выделение главных звеньев по степени важности, расположение их в виде иерархической структуры с присвоением коэффициентов по степени важности с точки зрения текущей финансовой деятельности, а также планирования и прогнозирования.

При создании экономической модели создаётся комплекс параметров, по

которым анализируется финансово-хозяйственная деятельность организации, эти показатели должны с лёгкостью переводиться в машиночитаемый вид для использования компьютерной техники и соответствующего программного обеспечения в финансово-аналитических процедурах.

Соответственно, трудно переоценить наличие профессиональных навыков специалиста по финансам в сфере современных информационных технологий [27, с. 3]. Просто необходимо свободное владение бухгалтерскими программами, комплексами средств финансово-экономического анализа и нормативно-правового регулирования соответствующей сферы деятельности.

Институциональное направление экономической науки говорит ещё и о важности учёта ментальных особенностей, религии, морали, культуры при финансовой работе в различных регионах мира. Примером может служить Исламский банкинг, особенности поведения различных народов в производственной, торговой, финансовой сферах и в экономической деятельности вообще.

На основе вышесказанного, можно определить примерную схему проведения аналитических процедур в сфере финансовой деятельности фирмы:

1. Исходя из миссии организации определить цели и задачи проводимых процедур.
2. Определить комплекс параметров для оценки финансовой деятельности организации.
3. При помощи, как правило, программно-аппаратных средств создать информационную базу для аналитических процедур. Здесь также необходимо проводить деловые беседы с профильными специалистами предприятия по соответствующим направлениям, на этой основе сопоставит формальные данные с оценками экспертов.
4. Осуществить расчёты с использованием современных программно-аппаратных средств оценки финансовой деятельности организации, а в дальнейшем подтвердить их по основным синтетическим показателям обычным ручным расчётом (возможно, конечно, использование электронных

таблиц, калькулятора и тому подобное).

5. Провести сравнение полученных значений показателей с требуемыми параметрами (планы, прогнозы, бенчмарки конкурентов и рынка в целом, ориентиры на международном уровне в соответствующей сфере деятельности).

6. Построить факторную модель системы и произвести вариантный расчёт её параметров исходя из нескольких сценариев развития событий.

7. Используя, в частности, бюджетирование, разработать краткосрочные финансовые планы действий под каждый возможный сценарий.

8. При помощи тайм-менеджмента приступить к разработке долгосрочных финансовых планов. Тайм-менеджмент в данном случае применяется для того, чтобы время на создание стратегических планов на будущее не препятствовало текущей работе.

Конечно же финансовый анализ проводится на основе бухгалтерской отчетности. Это оценка финансово-хозяйственной деятельности за прошлые периоды на соответствующие даты (квартальная, годовая, бухгалтерская отчетность). В настоящее время для большей части организаций эти данные являются публичными и представлены на ресурсе Федеральной налоговой службы. Здесь важно анализировать в динамике [11, с. 3]. Также не следует забывать о проведении показателей в сопоставимый вид, учесть инфляцию в реальном измерении, влияние пандемии на значения по строкам в каждом году баланса и других форм.

Оценка финансовой деятельности фирмы смотрит и в будущее, занимается прогнозированием и планированием будущих экономических событий, желательно, в сценарном варианте. В настоящее время следует учитывать состояние и прогнозы по макроэкономическим индикаторам. Это связано с введением санкций против нашей страны, прогностической нестабильностью экспертных мнений по поводу развития пандемии в России и в мире в целом, сфере кибербезопасности. Эти сведения используются финансово-банковским сообществом для установления процентных ставок по

кредитам и депозитам, маржи по другим финансовым инструментам и их дериватам. Финансисты предприятий принимают управленческие решения с целью минимизации рисков и максимизации финансовых результатов. Обычные биржевые трейдеры, брокеры, другие финансовые посредники также изучают состояние макроэкономических параметров и их прогноз для выстраивания стратегии и тактики своего поведения на рынке в краткосрочной и долгосрочной перспективе [12, с. 5].

Исходя из практики, можно подразделить оценку финансовой деятельности организации на внутрифирменную и внешнюю (с учётом всей внешней среды). Аналитические подходы в этих случаях будут отличаться.

Внутрифирменная оценка проводится на основе собственных финансово-хозяйственных данных в динамике на основе принципа системного единства показателей. Её главная цель – повышение эффективности (рентабельности) финансово-хозяйственной деятельности фирмы с учётом миссии организации и стратегических планов развития.

Внешняя оценка осуществляется для хеджирования рисков со стороны потенциальных инвесторов, контрагентов, государства (в условиях несостоятельности). Она проводится на базе общедоступных сведений. Например, ресурса бухгалтерская отчётность организаций Федеральной налоговой службы, данных, направляемых в Федеральную службу государственной статистики, и находящихся в свободном доступе. Кроме этого, используются профильные сайты с отзывами контрагентов о предприятии, рекламные материалы, результаты форумов, деловых бесед, экспертные оценки.

Оценку финансовой деятельности организации, с определённой долей условности, можно представить в виде составных частей. Возможный вариант их подразделения:

– Анализ активов и пассивов в совокупной структуре капитала. Важно соотношение между собственным и заёмным капиталом (финансовый леверидж), а также между текущими активами и текущими пассивами.

- Оценка рентабельности активов с учётом скорости их оборота.
- Анализ финансового состояния фирмы в целом на основе системы параметров, требуемых в каждом конкретном случае. В современных конкурентных условиях принято использовать бенчмаркинг и сравнение с лучшими практиками.
- Оценка возможного банкротства и определение путей её избежания или минимизации потерь в случае проведения подобной процедуры.
- Инвестиционный анализ с использованием инструментария финансового менеджмента.

Возможно и схематическое представление составных частей (рисунок 1.2).

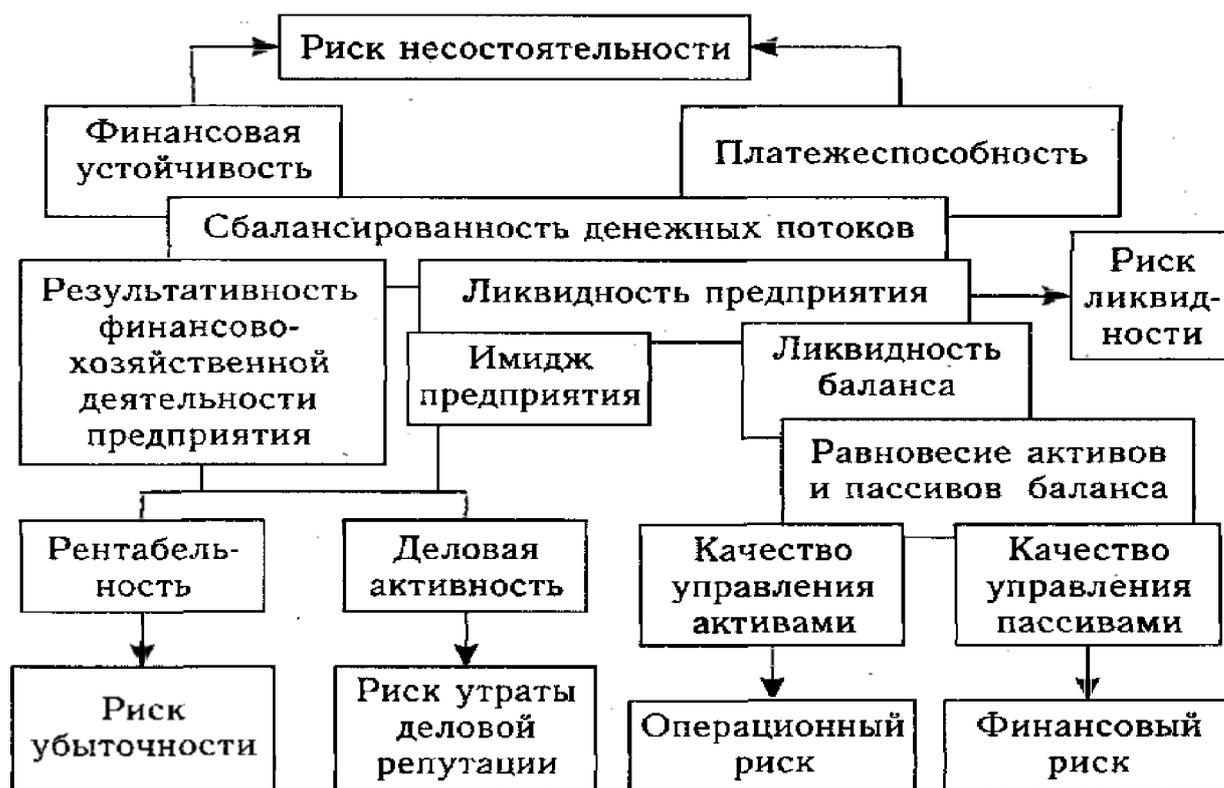


Рисунок 1.2 – Основные блоки анализа и оценки финансовой деятельности предприятия [26, с. 485]

Центральное место в составе финансовой отчетности организации занимает бухгалтерский баланс, показатели которого дают возможность

проанализировать и оценить финансовое состояние организации на дату его составления [18, с. 67].

Анализируется, бухгалтерский баланс с использованием структурно-логического подхода в динамике. Рассчитывается долевое или процентное соотношение между разделом III Капитал и резервы (собственный капитал) и суммой разделов IV Долгосрочные обязательства и V Краткосрочные обязательства, которые в сумме представляют собой заёмный капитал фирмы.

Формируются требуемые аналитические таблицы в зависимости от целей и задач исследования, например, представленная на рисунке 1.2.

Таблица 1.1 Соотношение собственных и заёмных средств

Вид средств	Числовое значение, т.р.			Процентная структура, %		
	Базисный период	Отчётный период	Изменения, ±	Базисный период	Отчётный период	Изменения, ±
Капитал и резервы (собственный капитал)	1000000	1200000	200000	66,67	63,12	-3,5
Долгосрочные обязательства и Краткосрочные обязательства (заёмный капитал)	500000	700000	200000	33,33	36,88	3,5
Сумма	1500000	1900000	400000	100	100	-

Из таблицы 1.1 следует, что совокупный капитал увеличился на 400000 рублей, что является по общему правилу положительной тенденцией, однако нельзя не заметить и рост заёмных средств на 200000 рублей, хотя и сопровождающийся увеличением собственного капитала. Структурная разбивка и соотношение между собственным (66,67%) и заёмным капиталом (33,33%) свидетельствует о высоком запасе финансовой устойчивости

организации. При этом наметилась тенденция роста удельного веса долгосрочных и краткосрочных обязательств в валюте баланса, что считается негативным фактором. При этом, важно учитывать, что в финансовом менеджменте существуют методики максимизации финансового результата при использовании именно заёмных ресурсов. Здесь важно отслеживать уровень инфляции и его прогноз. При высокой ставке Центрального банка России кредиты и аналогичные им инструменты становятся дороже (ставки коммерческих банков растут так они сами занимают у регулятора), следовательно, придётся возвращать намного большую сумму, чем тело долга. Поэтому сам финансовый проект в таком случае должен перекрывать процентную ставку по заёмным средствам. В этой ситуации разумнее будет рассмотреть варианты инвестирования финансовых активов, например, депозиты в коммерческих банках, которые растут с целью привлечения средств физических и юридических лиц, а также недопущению оттока ресурсов с вкладов. Такая ситуация сложилась в Российской Федерации с конца февраля 2022 года, примерно, по июнь 2022 года, когда центральный банк России начал процесс систематического снижения учётной ставки. Напротив, в период низких процентных ставок по кредитам предприятию следует инвестировать в выгодные проекты, доходность по которым превышает обслуживание кредитов.

Существуют и другие подходы к инвестированию в рамках финансовой деятельности [32, с. 159].

С точки зрения методики расчётов к активам предприятия для анализа применяется аналогичный подход с той только разницей, что состав и экономическая сущность их другая. Раздел I Внеоборотные активы в большей части предприятий формируют основные средства (счёт 01 бухгалтерского учёта), в высокотехнологичных компаниях существенной величины достигают нематериальные активы (счёт 04). В разделе II Оборотные активы представлены запасы (счёт 10, например), денежные средства (счета 51, 50), финансовые вложения (счёт 58), дебиторская задолженность (счета 62, 76). Наглядно активы можно представить в виде схемы (рисунок 1.3) [3, с. 345].

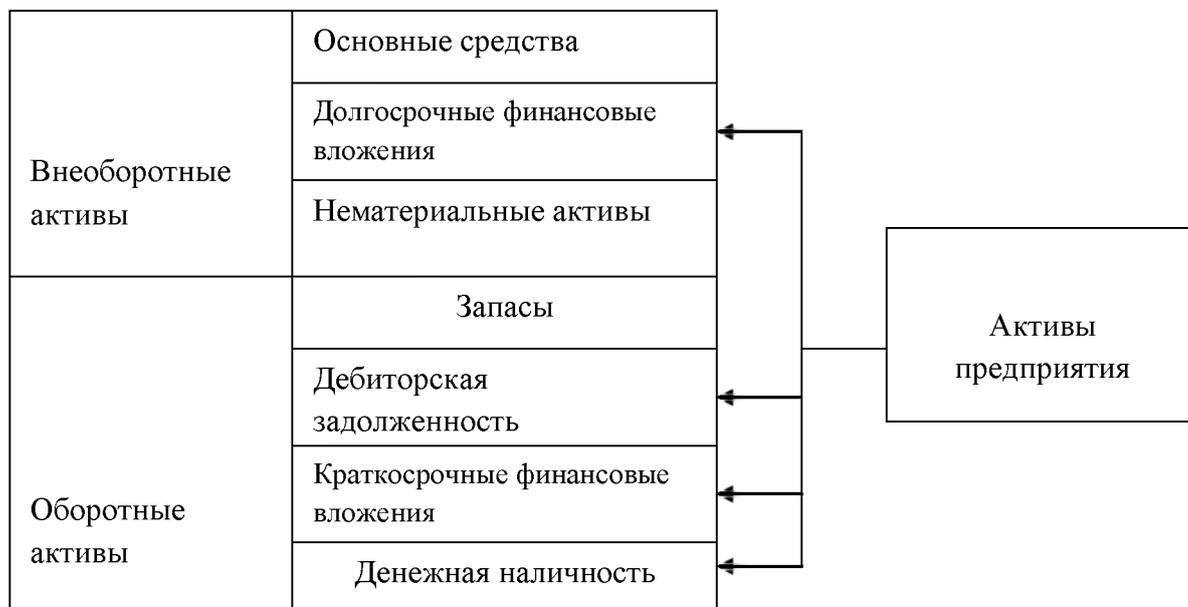


Рисунок 1.3- Схема активов предприятия

Часто экономисты и финансисты активы называют капиталом предприятия. Этот подход широко распространен среди экономистов [4, с. 159].

Аналитические процедуры определяются в каждом конкретном случае в зависимости от цели финансового анализа. Как мы уже отмечали, можно воспользоваться схемой, представленной на рисунке 1.1. В рамках одной выпускной квалификационной работы такой объем материала рассмотреть невозможно.

Важно отметить, что обязательной частью финансового анализа коммерческого предприятия должен быть анализ экономических результатов деятельности (прибыли либо убытки).

2 Анализ и оценка финансовой деятельности в ООО «ИК «СФЕРА»

2.1 Организационно-экономическая характеристика исследуемого объекта

Согласно данным ЕГРЮЛ, компания ООО «ИК «СФЕРА» — или ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ИНЖЕНЕРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «СФЕРА» — зарегистрирована 6 мая 2011 года по адресу 352800, Краснодарский край, Туапсинский район, г. Туапсе, ул. Морская, д. 1, литер Б. Налоговый орган — ИФНС №16 по Краснодарскому краю.

Основные сведения об обществе:

- ОГРН 1112310002727, ИНН 2310154685, КПП 236501001.
- идентификатор в Пенсионного фонда Российской Федерации — 033012025820,
- номер в Фонде социального страхования Российской Федерации — 230202957423191.
- Видом организационно-правовой формы является «Общества с ограниченной ответственностью».
- Форма собственности — «Частная собственность».
- Уставный капитал составляет 10 тыс. руб.

Согласно государственной классификации, «Категория субъекта малого или среднего предпринимательства», общество относится к категории «Микропредприятие».

Общество осуществляет свою деятельность в сфере электромонтажных работ: замена проводки, монтаж электрики, сборка электрощитовых, добавление новых электрических точек, диагностика и устранение неисправности электрооборудования, различные виды штробления под электропроводку, монтаж светового оборудования, прокладка кабелей питания.

Кроме этого, ООО «ИК «СФЕРА» разрабатывает проекты промышленных процессов в электротехнике и электронной технике, горном

деле, а также в машиностроении, химии, промышленном строительстве, системотехнике и технике безопасности.

Существует юридическая возможность согласно документации осуществлять инженерные изыскания, управлять строительными проектами, выполнять строительный контроль и авторский надзор, а также проводить консультирование по этим тематикам. Возможно проводить гидроизоляционные работы, разрабатывать проекты по санитарной и холодильной технике, кондиционированию воздуха, мониторингу загрязнения окружающей среды, строительной кустике. Однако, в настоящее время эти направления не развиты.

Основным лицом, принимающим решения в обществе является директор, он же и единственный учредитель ООО с размером доли в 100%. В такой ситуации общее собрание учредителей представлено в одном лице. Соответственно, он единственное лицо, которое имеет право действовать без доверенности от имени ООО «ИК «СФЕРА». Коллегиальный исполнительный орган отсутствует (Дирекция или Правление).

Диспозитивные нормы, которые применяются только при включении в документ, в Уставе не прописаны. Это, например, право участника на выход из общества, запрет на реализацию доли третьим лицам, правила преимущественной покупки доли, переход доли к наследнику только в случае согласия других участников общества. Собственно, при наличии только одного учредителя в этом необходимости нет.

Исходя из вышесказанного, размер для проведения крупных сделок директор устанавливает самостоятельно. Это, в частности, необходимо для участия в государственных закупках.

Исходя из практических наблюдений, можно сделать вывод, что система менеджмента организации больше носит линейный характер с функциональными чертами. То есть, директор принимает решения и контролирует ход их выполнения, корректирует при необходимости, но профильные процессы осуществляются специалистами в соответствующей

сфере: бухгалтер, инженер, мастер, электромонтажники.

Можно отметить, что внутренняя отчетность позволяет видеть полную картину состояния дел ООО. Бухгалтерская отчетность находится под строгим контролем со стороны руководителя.

Динамика доходов и расходов по данным бухгалтерской отчетности организации представлена в таблице 2.1.

Таблица 2.1 - Динамика доходов и расходов за 2019-2021 годы

Годы	Сумма доходов, руб.	Сумма расходов, руб.	Разница (доходы минус расходы), руб.
2021	6 471 000	6 840 000	-369 000
2020	6 360 000	8 277 000	-1 917 000
2019	9 840 000	10 336 000	-496 000

Как видно из таблицы 2.1, расходы превышают доходы, особенно, в 2020 году (1917000 руб.). Это свидетельствует о сложностях в финансовой деятельности организации.

Численность сотрудников небольшая, при этом динамика отрицательная, что представлено на рисунке 2.1.

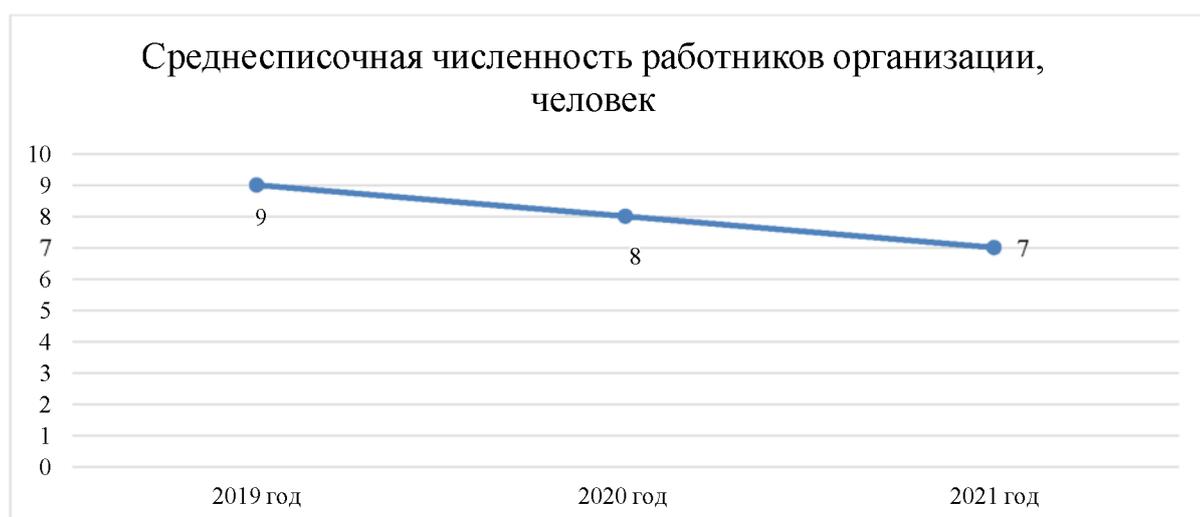


Рисунок 2.1 - Среднесписочная численность работников организации

Последние два года общество получает убыток (таблица 2.2).

Таблица 2.2 – Основные показатели финансовой деятельности ООО «ИК «СФЕРА»

Показатели	2021 год	2020 год	Разница (2021 год минус 2020 год)
Выручка, т.р.	5520	5852	-332
Расходы по обычной деятельности, т.р.	-6373	-7548	1175
Проценты к уплате, т.р.	-	-	-
Проценты к получению, т.р.	-	-	-
Прочие доходы, т.р.	951	508	443
Прочие расходы, т.р.	-467	-729	262
Налог на прибыль (доходы), т.р.	-	-	-
Чистая прибыль (убыток), т.р.	-369	-1917	1548

Из таблицы 2.2 видно, что выручка снижается, правда, одновременно со снижением расходов от обычной деятельности, что считается нормальным явлением, особенно, в условиях пандемии этого периода. Отсутствие процентов к уплате свидетельствует о том, что предприятие слабо использует заёмный капитал в финансово-хозяйственной деятельности. В балансе на 31 декабря 2020 года указан размер долгосрочных заёмных средств в сумме 846 т.р., что говорит о беспроцентном займе. Доходы превышают расходы, что является положительным фактом, снижаются и прочие расходы. Однако финансовый результат деятельности – убыток, хотя в 2021 году меньше на 80,75%, чем в 2020 году, то есть динамика положительная.

При этом организация является плательщиком различных налогов и сборов, это сверхположительный фактор.

Динамика за период с 2019 года по 2021 год представлена в таблице 2.3 – Динамика налогов и сборов ООО «ИК «СФЕРА» за 2019-2021 годы.

Таблица 2.3 – Динамика налогов и сборов ООО «ИК «СФЕРА» за 2019-2021
ГОДЫ

Наименование налога, сбора, страхового взноса	2021 год	2020 год	2019 год	Изменения, 2021 год к 2019 году, %	Изменения, 2021 год к 2020 году, %
Налог на прибыль, руб.	222,83	31 929	99685,36	-99,78	-99,30
Налог на добавленную стоимость, руб.	0	0	258 754	-100,00	-
Транспортный налог, руб.	11539,6	25 397	6 990	65,09	-54,56
Взносы на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, руб.	31735,3	1 254,83	24370,93	30,22	2429,05
Страховые взносы на обязательное медицинское страхование, руб.	81419,1	108184,9	84 115,78	-3,21	-24,74
Налог на имущество организаций, руб.	0	0	9 776	-100,00	-
Страховые и другие взносы на обязательное пенсионное страхование, руб.	291968	420652,1	362852,32	-19,54	-30,59

Важно отметить, что специальный налоговый режим не применяется, что достаточно редко для микропредприятий. Также организация не является участником консолидированной группы налогоплательщиков.

Снижение по налогу на прибыль за период составило -99,78%, что объясняется получением убытка. Налог на добавленную стоимость равен нулю,

организация не является его плательщиком после 2019 года. Транспортный налог вырос на 65,09% по отношению к 2019 году, но снизился на 54,56% относительно 2020 года. Требуемые по закону отчисления на соцстрах увеличились на 30,22% в 2021 году по сравнению с 2019 годом, что является положительным фактором.

В тоже время снизились страховые взносы на обязательное медицинское страхование на 3,21%, при этом в 2020 году наблюдался их рост. Страховые и другие взносы в Пенсионный фонд сократились на 19,54%. Налог на имущество организации после 2019 года равен нулю, что объясняется работой на арендованном оборудовании с этого времени.

В целом размер платежей в бюджет и других сборов низкий. По данным официального источника Федеральной налоговой службы он равен 416886 руб. [17].

При этом сведения о превышающей 1000 рублей задолженности по уплате налогов, которая направлялась на взыскание судебному приставу-исполнителю, отсутствуют. Сведения о суммах недоимки и задолженности по пеням и штрафам также отсутствуют.

Нет и налоговых правонарушений. Согласно данным официального Единого реестра проверок генеральной Прокуратуры, проверки «ИК «СФЕРА» не осуществлялись.

В арбитражных судах РФ были рассмотрены 5 судебных дел с участием ООО «ИК «СФЕРА». Последнее дело №А32-29964/2019 от 1 июля 2019 года «Экономические споры по административным правоотношениям», истцом выступало

Если оценивать надёжность фирмы, то к факторам, относящимся к преимуществам, можно отнести:

- Стабильность деятельности в течение двенадцати лет при наличии государственного контроля;
- Участник системы госзакупок — поставщик: Компания поставила товаров или оказала услуг на сумму более 4,7 млн. руб.

– Не входит в реестр недобросовестных поставщиков: по данным Федеральной антимонопольной службы.

– Нет связей с дисквалифицированными лицами: По данным Федеральной налоговой службы, директор организации (она является единоличным исполнительным органом) никогда не входил в реестр дисквалифицированных лиц.

– Менеджмент и учредители ООО «ИК «СФЕРА» не включены в реестры массовых руководителей и массовых учредителей Федеральной налоговой службы.

– Информация о возможном банкротстве отсутствует согласно сведениям, полученных с Единого федерального реестра сведений о банкротстве.

– Налоговая нагрузка небольшая. По официальным сведениям Федеральной налоговой службы, ООО «ИК «СФЕРА» направило в бюджет в 2021 году 416,9 тыс. руб. Это небольшая сумма, но задолженности отсутствуют, что является положительным фактором.

– Нет долгов по исполнительным производствам: По данным Федеральной службы судебных приставов, открытые исполнительные производства в отношении компании отсутствуют.

ООО «ИК «СФЕРА» является участником системы государственных закупок, что подтверждается и данными Федерального казначейства. Данные о размере закупок при участии в качестве поставщика представлены в таблице 2.4.

Согласно данным, представленным в таблице 2.4, наибольший объём занимают договоры по 223-ФЗ, что объясняется более простыми процедурами, которые им предусмотрены, в отличие от 44-ФЗ.

В любом случае, участие в государственных закупках является сверхположительным фактором, свидетельствующим о востребованности организации и её деятельности.

Таблица 2.4 – Данные о размере государственных закупок при участии в качестве поставщика ООО «ИК «СФЕРА»

Законы	Количество контрактов (договоров), шт.	Общая сумма
94-ФЗ от 21 июля 2005 года	1	403,7 т.р.
44-ФЗ от 5 апреля 2013 года	2	465,2 т.р.
223-ФЗ от 18 июля 2011 года	1	3,8 млн. руб.

Для автоматизации ведения бухгалтерского учёта и некоторых других управленческих функций в ООО «ИК «СФЕРА» используется система «1С: Комплексная автоматизация». Данный программный продукт разработан именно для малых и средних фирм для создания комплексной информационной системы менеджмента и учёта, в частности, и управленческого. Система охватывает бухгалтерский учёт, кадровое дело, расчёт заработной платы со всеми отчислениями, больничными листами, отпусками, декретными, а также торговые процедуры, складской учёт, включая процедуры инвентаризации.

Удобством данного программного обеспечения является с практической точки зрения наличие возможности к расширению модулей и перенастройке, например, при изменении нормативно-правовой базы.

Важной составляющей можно считать совместимость с линейкой аналогичных программных продуктов, что особенно важно при незапланированных изменениях в конкурентной бизнес-среде.

В настоящее время анализируется вопрос о переходе на облачные технологии, преимуществами которых можно назвать доступ с любой точки, где есть сеть интернет. Минусом – возможное временное отсутствие сети.

2.2 Комплексный анализ финансовой деятельности организации

При проведении комплексного анализа финансовой деятельности ООО

«ИК «СФЕРА» принимался во внимание тот факт, что фирма функционирует в отрасли «Работы строительные специализированные» (класс по ОКВЭД 2 – 43, подкласс 43.21 Производство электромонтажных работ).

Структурно-суммовой анализ активов и пассивов в динамике за период с 30.12.2020 года по 31.12. 2021 года включительно проведён в таблице 2.5.

Сразу же обращает на себя внимание факт отсутствия основных средств, и внеоборотных активов вообще. При этом величина оборотных средств очень существенна – 13808 тыс. руб., динамика положительная, на начало периода они составляли 10755 тыс. руб., то есть рост на 3053 тыс. руб. или 28,4%. Структурно внеоборотные активы стали занимать на конец 2021 года 100% валюты баланса.

Это нестандартно для организаций, осуществляющих свою деятельность в строительной отрасли. Организация работает с использованием арендуемого оборудования, используется и схема аутсорсинга.

При росте текущих пассивов, внутри их структуры динамика разнонаправленная. Так, денежные средства (счета 51, 50 бухгалтерского учёта) уменьшились с 891 тыс. руб. до 327 тыс. руб. или на 63,3%, что является отрицательным фактором. Запасы (в основном, счёт 10 бухгалтерского учёта) также снизились с 5189 тыс. руб. до 4445 тыс. руб. или на 14,3%, обычно, считается положительным моментом. Рост финансовых и других оборотных активов с 4675 тыс. руб. до 9036 тыс. руб. (93,3%) при отсутствии краткосрочных финансовых вложений по счёту 58 говорит об очень существенном увеличении дебиторской задолженности (счета 62, 76), что объясняется ситуацией, связанной с пандемией, и усложнением платежей по обязательствам в этот период.

Этот фактор самым негативным образом влияет на финансовую деятельность ООО «ИК «СФЕРА». В такой ситуации возникает риск собственных неплатежей или несвоевременного обслуживания финансовых обязательств, как следствие, начало претензионной работы с множеством актов сверки, а также опасность возникновения судебных процессов.

Таблица 2.5 – Оценка активов и пассивов ООО «ИК «СФЕРА» в динамике

Раздел или статья баланса	Числовое значение показателя				Изменения	
	Тыс. руб.		Удельный вес в валюте баланса, %		Тыс. руб. (графа 3 – графа 2)	% ((графа 3 – графа 2)/ графу 2)) *100
	31.12.20 г.	31.12.21 г.	31.12.20 г.	31.12.21 г.		
1	2	3	4	5	6	7
Актив баланса						
Материальные внеоборотные активы	363	0	3,3	-	-363	-100
Оборотные средства, всего	10755	13808	96,7	100	+3053	+28,4
В том числе:						
Запасы	5189	4445	46,7	32,2	-744	-14,3
Денежные средства и денежные эквиваленты	891	327	8	2,4	-564	-63,3
Пассив баланса						
Капитал и резервы (собственный капитал)	7517	7148	67,6	51,8	-369	-4,9
Долгосрочные заёмные средства	846	-	7,6	-	-846	-100
Краткосрочные заёмные средства	2755	6660	24,8	48,2	+3905	+141,7
Баланс	11118	13808	100	100	+2690	+24,2

В пассиве баланса собственный капитал (уставный капитал и нераспределённая прибыль, счета 80, 99, 84) снизился на 369 тыс. руб. или на

4,9%, что объясняется получением убытка на эту же сумму по итогам финансового года. Фактор отрицательный, влияющий на будущее развития фирмы и имидж в деловой среде.

Прекращение использования долгосрочных обязательств свидетельствует об отсутствии инвестиционных планов у предприятия, и, возможно, недостаточному доверию со стороны кредитных учреждений. В 2020 году показатель составлял 846 тыс. руб., что тоже недостаточно для перспективного развития.

Рост краткосрочных заёмных средств с 2755 тыс. руб. до 6660 тыс. руб., то есть на 141,7% говорит об опасных тенденциях в деятельности организации. По нашему мнению, это следствие высокой дебиторской задолженности, отражённой в активе баланса.

В целом, несмотря на рост капитала предприятия (валюты баланса) с 11118 тыс. руб. на 31.12.2020 года до 13808 тыс. руб. на 31.12.2021 года (24,2%), анализ экономического содержания увеличивающихся статей свидетельствует об ухудшении финансового состояния ООО «ИК «СФЕРА» в динамике.

Долевая структура имущества организации наглядно представлена на рисунке 2.2.

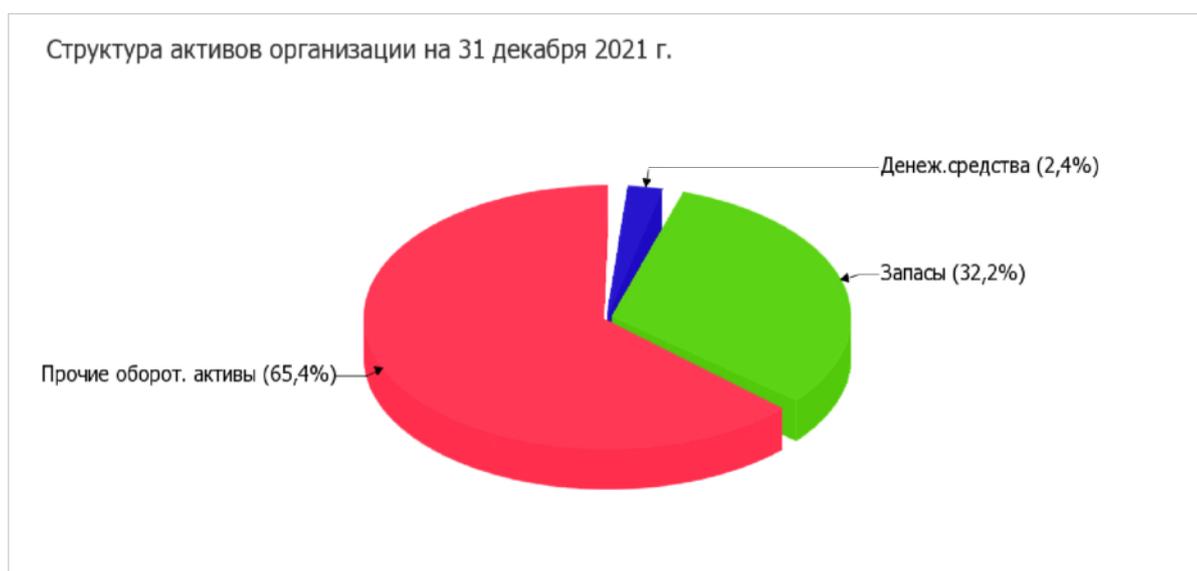


Рисунок 2.2 - Долевая структура имущества ООО «ИК «СФЕРА» в динамике

В такой ситуации для дальнейшего анализа финансовой деятельности требуется рассчитать чистые активы предприятия, что представлено в таблице 2.6.

Таблица 2.6. – Расчёт чистых активов ООО «ИК «СФЕРА»

Параметр	Числовое значение параметра				Изменения	
	Тыс. руб.		Удельный вес в валюте баланса, %		Тыс. руб. (графа 3 – графа 2)	% ((графа 3 – графа 2)/ графу 2)) *100
	31.12.20 г.	31.12.21 г.	31.12.20 г.	31.12.21 г.		
1	2	3	4	5	6	7
Чистые активы	7517	7148	67,6	51,8	-369	-4,9

Сам по себе факт наличия чистых активов является положительным фактором, но их снижение с 7517 тыс. руб. до 7148 тыс. руб. (на 4,9%) явление отрицательное. Тем более, что размер снижения в 369 тыс. руб. в точности соответствует величине полученного убытка за анализируемый период.

Динамика изменения чистых активов представлена на рисунке 2.3.

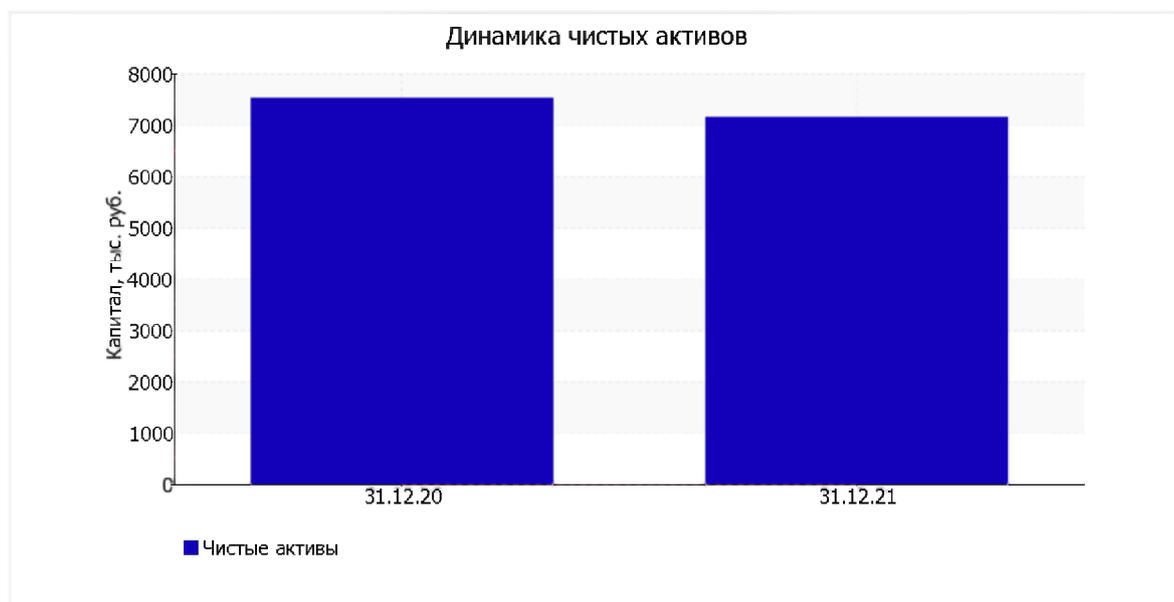


Рисунок 2.3 - Изменение чистых активов ООО «ИК «СФЕРА»

Далее рассчитаем размер собственного оборотного капитала (таблица 2.7).

Таблица 2.7. – Расчёт размер собственного оборотного капитала

Собственный оборотный капитал (СОК)	Величина показателя, тыс. руб.		Превышение (недостаток), тыс. руб.	
	На начало отчётного периода (31.12.2020 г.)	На конец отчётного периода (31.12.2021 г.)	На начало отчётного периода (31.12.2020 г.)	На конец отчётного периода (31.12.2021 г.)
1	2	3	4	5
Собственный оборотный капитал без долгосрочных и краткосрочных обязательств (СОК ₁)	7154	7148	+1965	+2703
Собственный оборотный капитал с учётом долгосрочных обязательств (СОК ₂)	8000	7148	+2811	+2703
Собственный оборотный капитал с учётом долгосрочных и краткосрочных обязательств (СОК ₃)	8000	7148	+2811	+2703

Собственный оборотный капитал представляет собой разницу между величинами собственных оборотных средств и запасами и затратами. Как видно из таблицы 2.7., превышение собственного оборотного капитала над величиной запасов и затрат имеет место при каждом способе расчётов (СОК₁, СОК₂, СОК₃). Однако СОК₂ и СОК₃ снизились на конец отчётного периода с 2811 тыс. руб. до 2703 тыс. руб., то есть на 108 тыс. руб. (-3,84%). Тем не менее, по формальному признаку финансовое состояние классифицируется как абсолютно устойчивое.

Анализ прибылей и убытков проведён в таблице 2.8.

Таблица 2.8. – Анализ прибылей и убытков ООО «ИК «СФЕРА»

Параметр	Величина параметра, тыс. руб.		Изменение параметра, тыс. руб.		Средняя за период, тыс. руб.
	2020 год	2021 год	Тыс. руб.	%	
1	2	3	4	5	6
Выручка	5852	5520	-332	-5,7	5686
Расходы по обычной деятельности	7548	6373	-1175	-15,6	6961
Прибыль (убыток) от продаж	-1696	-853	+843	+49,7	-1275

Продолжение таблицы 2.8

Прочие доходы и расходы без процентов по уплате	-221	484	+705	+219	132
Прибыль до уплаты % и налогов (ЕБИТ)	-1917	-369	+1548	+181	-1143
% к уплате	-	-	-	-	-
Налог на прибыль	-	-	-	-	-
Чистая прибыль (убыток)	-1917	-369	+1548	+181	-1143

Из таблицы 2.8 видно, что выручка снизилась с 5852 тыс. руб. до 5520 тыс. руб. или на 5,7%, но при этом уменьшаются и расходы по обычной деятельности с 7548 тыс. руб. до 6373 тыс. руб., то есть на 15,6%. Однако расходы превышают выручку, отсюда и отрицательное значение прибыли от продаж (убыток) в размере 1696 тыс. руб. в 2020 году и 853 тыс. руб. в 2021 году, хотя динамика положительная – величина убытка снизилась на 49,7%. Сальдо прочих доходов и расходов без процентов по уплате вышло в 2021 году на положительное значение, до 484 тыс. руб. с -221 тыс. руб. (+219%). Часто применяемый в финансовой практике показатель Прибыль до уплаты % и налогов (ЕБИТ) равен чистой прибыли (в данном случае убытку), что объясняется отсутствием процентов к уплате и налога на прибыль из-за убыточности. Следует отметить, снижение убытка с -1917 тыс. руб. до 369 тыс. руб., то есть сократилась на 1548 тыс. руб. (181%).

Динамика финансовых результатов общества в виде диаграммы отражена на рисунке 2.4.

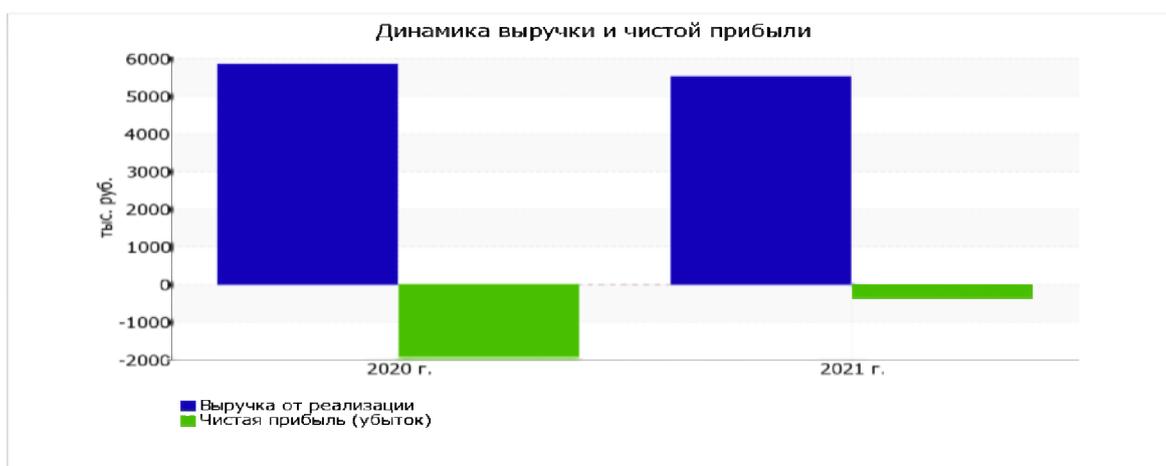


Рисунок 2.4 - Динамика финансовых результатов ООО «ИК «СФЕРА»

Динамика показателей рентабельности наглядно представлена на рисунке 2.5., из которого видно, что значения рентабельности продаж, рентабельности продаж до уплаты налогов из прибыли и процентов, рентабельности по чистой прибыли отрицательные за весь анализируемый период. Следует отметить, снижение самих отрицательных значений в 2021 году по сравнению с 2020 годом. Эта ситуация объясняется отрицательной величиной финансового результата, который и составляет числитель формул любой рентабельности.

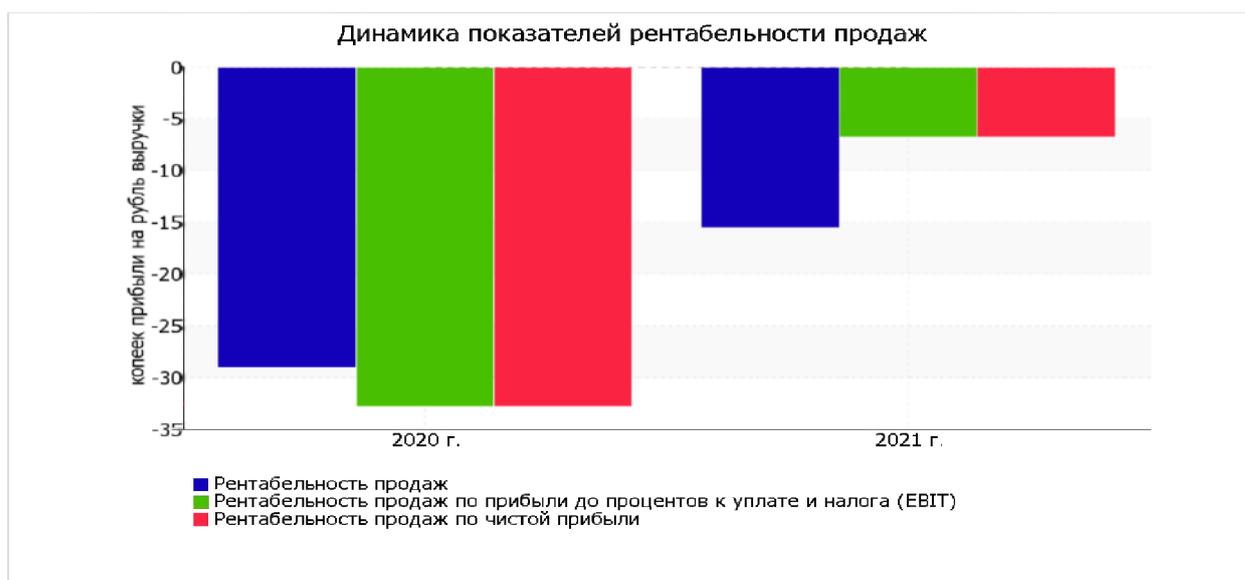


Рисунок 2.5 - Динамика показателей рентабельности предприятия

3 Разработка мероприятий по совершенствованию финансовой деятельности в ООО «ИК «СФЕРА»

3.1 Разработка основных направлений повышения эффективности финансовой деятельности фирмы

Учитывая расчёты, проведённые в главе 2 выпускной квалификационной работы, можно определить основные меры по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности ООО «ИК «СФЕРА»:

– Предпринять исчерпывающий комплекс мер по погашению дебиторской задолженности, использовать при этом там, где возможно, схемы реструктуризации обязательств покупателей по срокам и суммам на основе плана входящих финансовых потоков с понедельной разбивкой. Активно использовать аппарат досудебной претензионной работы с привлечением профильных юристов, а при недостижении результата задействовать судебные процедуры.

– Провести инвентаризацию запасов, разделить их по итогам на группы по степени важности, предпринять шаги по реализации залежалых товарно-материальных ценностей, в частности, и на вторичном рынке. Здесь вполне возможны продажи населению по ценам ниже рыночных на новые аналогичные товары, используя широко известные профильные сайты, рекламу в средствах массовой информации, личные контакты.

– С учётом шагов, предпринятых выше, увеличить оборотный капитал в целом и денежные средства в частности. Это позволит намного более оперативно действовать в производственном цикле.

– Провести анализ кредиторской задолженности с целью недопущения выплат штрафов, пеней и неустоек в случае просрочки платежей.

– Начать внедрять системы работы по принципу «точно в срок», используя «бережливое производство». В этом направлении следует воспользоваться предоставляемой государственной поддержкой на федеральном и региональном уровнях.

– Разработать бизнес-план по профилю деятельности (электромонтажные работы), имеющий реальные перспективы осуществления на региональном уровне с учётом платёжеспособного спроса.

– Привлечь кредитные ресурсы по льготным государственным программам федерального и регионального уровня для реализации бизнес-плана.

– Увеличить чистую прибыль на основе вышеназванных мероприятий.

Прогнозные количественные значения показателей по этим направлениям представлены в подглаве 3.2.

Однако, учитывая большой размер убытков в последние годы, явно напрашивается диверсификация бизнеса.

Наше предложение состоит в открытии подразделения, которое будет заниматься обслуживанием населения в сфере электромонтажных работ, спрос на которые в Туапсе и Туапсинском районе постоянен. При этом следует и развивать работу с предприятиями и организациями, активнее участвовать в государственных закупках.

В этой связи, считаем необходимым использовать помощь в создании производственной системы, которая предоставляется Министерством экономического развития Российской Федерации, в рамках Национального проекта «Производительность труда».

По официальным данным, рост добавленной стоимости участников проекта составил 383 млрд. рублей в 2019-2021 годах, при этом производительность труда увеличилась на 24%, выработка на 46%, время производственного цикла уменьшилось на 35%, а незавершённое производство сократилось на 35 %.

Учитывая отсутствие профильных специалистов по внедрению системы бережливого производства в ООО «ИК «СФЕРА», считаем необходимым использовать инфраструктуру Региональных центров компетенций, созданных под эгидой Федерального центра компетенций по внедрению современных

схем организации производственного процесса.

Основные этапы и инструменты, учитывая опыт реализованных проектов на других предприятиях:

1. Оценка действующей производственной системы:
 - анализ основного производственного потока;
 - составление временной картограммы существующих на предприятии процессов при производстве товаров, работ, услуг;
 - определение слабых звеньев, моментов нерациональной организации работы (особенно, ненужной или непросчитанной транспортировки), потерь рабочего времени, участков необоснованного расходования материальных ресурсов, причин изготовления лишней или бракованной продукции;
2. Определение миссии и целей деятельности фирмы. Составление дерева целей.
3. Формирование детального плана действий под дерево целей с использованием аппарата бережливого производства:
 - создание календарного плана-графика производства с максимальной автоматизацией процессов реализации и контроля;
 - внедрение принципа организации рабочих процессов в цепочке «подготовка процесса производства – производство – сбыт», направленного на постоянное улучшение и повышение эффективности (культура постоянных улучшений) с использованием бенчмаркинга;
 - организация систематической работы с кадрами по трансформации производственной культуры в направлении бережливого производства и работы по принципу точно в срок без брака.
4. Мониторинг достижения показателей плана, отклонений от критических, среднерыночных значений и других бенчмарков.
5. Осуществление необходимых корректирующих воздействий на производственную систему с учётом проведённого мониторинга.

6. Прогнозирования состояния производственной системы с учётом анализа внутренней и внешней среды предприятия и принятие стратегических решений по развитию на этой основе.

Процесс рационализации или даже оптимизации производственных процессов может осуществляться на имеющемся оборудовании, с тем же количеством сотрудников, на тех же площадях или можно привлечь кредит со ставкой 1% годовых от Фонда развития промышленности. Наша точка зрения состоит в том, что начать мероприятия следует с использованием имеющихся производственных мощностей, а в дальнейшем посмотреть на конкретные результаты.

Диагностику работающей в настоящий момент производственной системы осуществлять на первом этапе лучше дистанционно, тем более что современные электронные технологии позволяют осуществить требуемые измерения и расчёты дистанционно в режиме реального времени. Использоваться может, например, телеметрия различных видов, данные измерений которой предаются экспертам по различным каналам связи, в основном, интернет.

В случае успешной реализации улучшений производственной среды на имеющемся оборудовании с тем же составом кадровых ресурсов и площадей, следует рассмотреть возможности расширения бизнеса. Здесь очень подойдёт на первом этапе использование аппарата SWOT-анализа (сильные, слабые стороны, возможности и угрозы) с разбивкой на внутреннюю и внешнюю среду организации.

Необходимо учитывать макроэкономические и геополитические прогнозы: тенденции в сфере пандемии, процесс импортозамещения в условиях санкционных мер к Российской Федерации, доступность кредитных ресурсов для развития, ситуацию с информационной трансформацией и кибербезопасностью в профильной отрасли.

По нашему мнению, важно стремиться войти в государственные программы льготного кредитования и финансирования.

Важно учитывать, что процентная ставка в некоторых составляет всего лишь 1% годовых, что намного ниже рыночных значений.

Схема получения льготного займа представлена на рисунке 3.1.

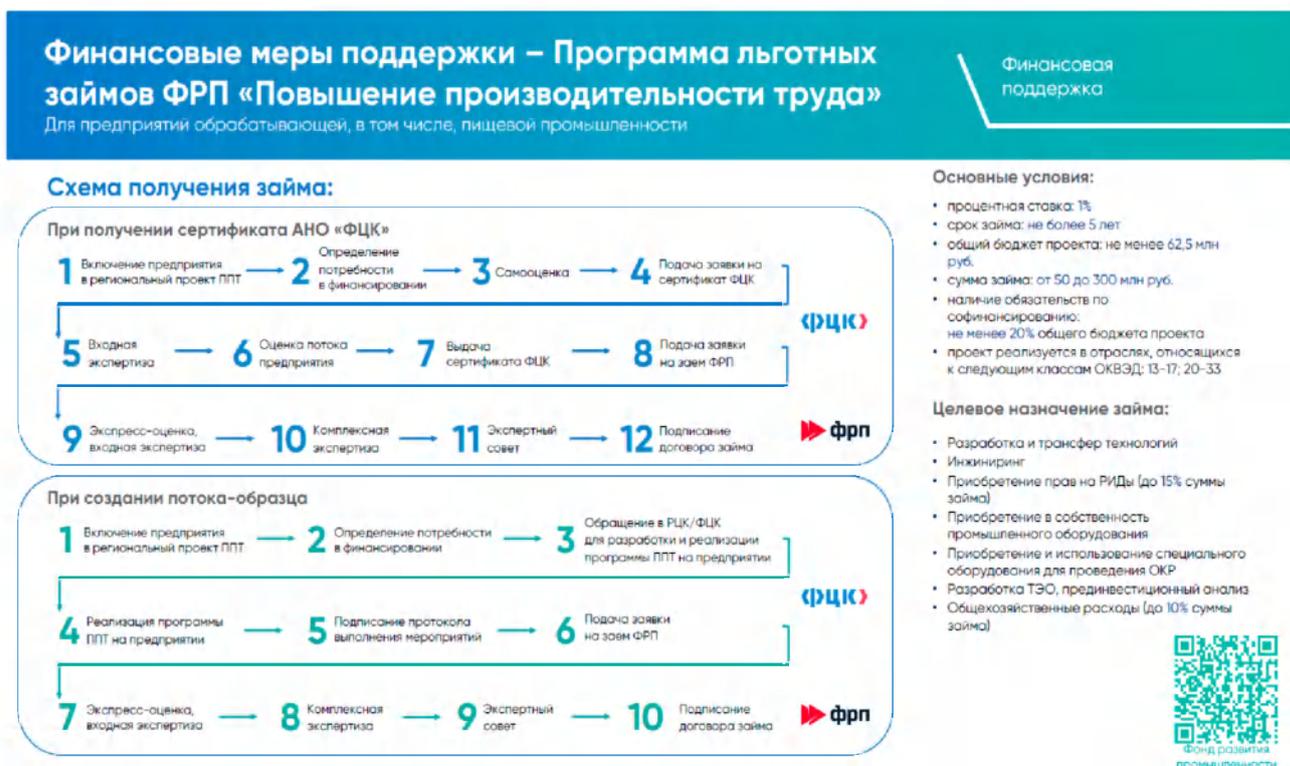


Рисунок 3.1 - Схема получения льготного займа

Кроме того, в процессе работы с каждым конкретным предприятием разрабатываются индивидуальные меры финансовой поддержки.

Пример с использованием ресурсов федерального финансирования представлен на рисунке 3.2.

В Краснодарском крае также используется этот подход для развития малых и средних предприятий. Функционирует Фонд микрофинансирования Краснодарского края.

Величина кредита варьирует от 100000 рублей до 5000000 рублей в зависимости от конкретных условий бизнеса и сроков возврата денежных средств.

Процентный диапазон от 2% до 6,5% годовых, это ниже рыночных ставок, тем более возможна реструктуризации при наличии сложностей с погашением при реализации проекта.

Финансовые меры поддержки – Приоритетное рассмотрение проектов сельхозпроизводителей

Возмещение части прямых понесенных затрат на создание и (или) модернизацию объектов АПК:
Правила утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2018 г. № 1413

Доля средств за счет ИМБТ в общем размере понесенных затрат:



• тепличные комплексы для производства овощей в защищенной среде;



• крошечные;
• селекционно-семеноводческие центры в растениеводстве;
• селекционно-питомниковские центры в виноградарстве;
• селекционно-генетические центры в птицеводстве;
• селекционные комплексы (фермы) мясного направления;
• мощности по производству сушки молочных продуктов для детского питания и компонентов для них.



• животноводческие комплексы мясного направления (экстенсивные фермы);
• ЛПО – перерабатывающие предприятия.

Приоритетность рассмотрения инвестиционных проектов:

1 Ранее представленные в Минсельхоз России инвестиционные проекты, реализуемые участниками – участниками национального проекта, но не отобранные Минсельхозом России

2 Ранее представленные, но не отобранные Минсельхозом России инвестиционные проекты

3 Представленные в Минсельхоз России инвестиционные проекты, реализуемые участниками национального проекта

4 Представленные в Минсельхоз России инвестиционные проекты

Программа льготного кредитования сельхозпроизводителей:
Правила утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2016 г. № 1528



Уполномоченный банк включает в приоритетном порядке в реестр потенциальных заемщиков участников национального проекта, претендующих на получение льготного инвестиционного кредита.



С/Х-товаропроизводитель или организация, осуществляющая производство, первичную и (или) последующую (промышленную) переработку С/Х-продукции ее реализацию.

Процентная ставка

1-5%

Размер субсидируемой процентной ставки для банков

90%
от ключевой ставки Банка России

Льготный инвестиционный кредит **от 2 до 15 лет**

Льготный краткосрочный кредит **до 1 года**

Рисунок 3.2 – Финансовые индивидуальные меры финансовой поддержки

Результаты проведенного нами анализа доступных кредитных ресурсов в банковском коммерческом секторе Краснодарского края представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Анализ доступных кредитных ресурсов в банковском коммерческом секторе Краснодарского края

Наименование банка	Величина кредита	Срок	Ставка, % годовых
Сбербанк РФ	От 100 тыс. руб. до 5 млн. руб.	От 1 до 36 месяцев	От 17,5 до 19,5
Альфа-Банк	До 30 млн. руб.	До 60 месяцев	От 15,5
Промсвязьбанк	До 10 млн. руб.	До 36 месяцев	От 11,35
Газпромбанк	До 2 млрд. руб.	До 10 лет	От 10,25
МТС-банк	До 80 млн. руб.	До 10 лет	От 10,25
Уралсиб	До 40 млн. руб.	До 3 лет	От 10
Совкомбанк	До 5 млн. руб.	До 2 лет	От 11

Как видно из таблицы 3.1, цена заёмного капитала в коммерческом секторе значительно превышает льготное государственное кредитование. Если же попасть в соответствующие государственные программы, то стоимость привлечения кредитных ресурсов может быть совсем незначительной, хотя при этом предприятие берёт на себя определённые обязательства, что сковывает свободу делового поведения на некоторое, определённое двухсторонним (государство-предприятие) или трёхсторонним (государство-предприятие-финансовое учреждение) соглашением время.

Одним из способов вступить в число участников программ является обращение на сайт производительность.рф в соответствующий раздел с конкретными предложениями по улучшению делового климата в своём направлении деятельности, бизнес-планом, инвестиционным расчётом и тому подобное.

Схема работы механизма «Трансформация делового климата» представлена на рисунке 3.3.

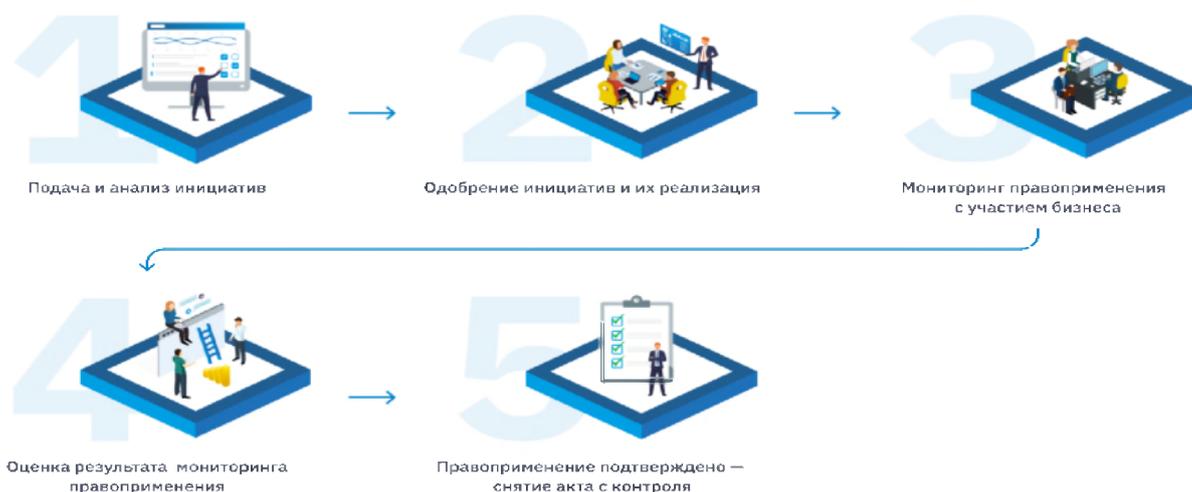


Рисунок 3.3 – Схема работы механизма «Трансформация делового климата» представлена

Считаем необходимым зарегистрироваться на цифровой платформе государственной поддержки предпринимателей МСП.РФ, где кроме программ

льготного кредитования ещё и осуществляется помощь в участии в государственных закупках крупных корпораций, реализуются программы обучения специалистов и менеджмента организации разного уровня бизнес-технологиям и процессам сегодняшнего дня. Можно бесплатно протестировать и улучшить профессиональные и личностные компетенции менеджмента и сотрудников предприятия. Доступен сервис работы с наставниками.

Здесь можно бесплатно рассчитать бизнес-рейтинг (анализ статуса, финансовое состояние, деловая активность) и получить комплекс услуг от региона. Проверка цифровой платформой осуществляется автоматически. Рейтинг необходим для того, чтобы определить значения стоп-факторов для предоставления мер государственной поддержки.

Например, нахождение в состоянии ликвидации, реорганизации или банкротства, занятие деятельностью в сфере игорного бизнеса, брокериджа, трейдинга на биржах, наличие задолженностей по налогам и сборам, открытых исполнительных производств и проводимых проверок контролирующими органами (результаты прошлых проверок также изучаются), состояние и предоставление бухгалтерской финансовой отчётности, присутствие в реестре недобросовестных поставщиков самой организации и её руководителей и учредителей, факт наличия и причины судимостей, уголовных дел и тому подобное.

Есть возможность прямо из личного кабинета запустить целую рекламную кампанию с Яндекс-бизнесом по приемлемым, а главное, обсуждаемым ценам в зависимости от схематики и частоты подачи материала. Не надо изучать и настраивать рекламные инструменты, регистрироваться на большом количестве сайтов, требуется ввести информацию о бизнесе и загрузить фотографии. Объявления публикуются не только на площадках Яндекса, но и на сайтах партнёрах сети. Можно уложиться по затратам в размер, примерно, равный заработной плате нанимаемого маркетолога. При этом предоставляется статистика посещений ресурсов потенциальными клиентами и под это модифицируется система подачи и организации рекламных процедур.

3.2 Рекомендации по повышению эффективности финансовой деятельности ООО «ИК «СФЕРА»

Ниже приведены прогнозные количественные значения показателей на основе комплексного финансово-экономического анализа, проведённого в разделе 2 выпускной квалификационной работы. Активно использовался метод экспертных оценок и планы развития предприятия с участием основных специалистов ООО «ИК «СФЕРА» (таблица 3.1).

Таблица 3.1 – Прогнозные количественные значения показателей по повышению эффективности финансовой деятельности предприятия

Мероприятия по совершенствованию финансовой деятельности	Значения, тыс. руб.	Целевые ориентиры
Повысить размер текущих денежных активов и оборотных активов в целом	5000	Ускорить проведение финансовых расчётов, оперативнее принимать управленческие решения
Оптимизация величины Запасов	1500	Снижение издержек обслуживания запасов с целью максимизации прибыли
Увеличение финансового результата	3000	Выполнение стратегии развития организации

Исходя из анализа коммерческих предложений банков нашего региона, проведённого в подглаве 3.1, могут быть доступны различные варианты привлечения заёмных ресурсов. В следующей таблице перечислены возможности по привлечению заёмных средств (таблица 3.2).

Таблица 3.2 – Варианты привлечения заёмных ресурсов.

Возможные варианты	Примерная сумма, тыс. руб.
Долгосрочные кредиты на модернизацию основных средств	50000
Долгосрочные кредиты на увеличение оборотных активов	7000
Краткосрочные кредиты на увеличение оборотных активов	1500

Расчеты производились с условием получение льготного кредита со ставкой 1% годовых при помощи региональных центров компетенций, т.к. финансовый результат ООО «ИК «СФЕРА» (недостаточная рентабельность капитала) не позволяет дополнительно нести расходы на уплату процентов. Однако, возможно комбинирование вариантов кредитования. Это зависит от стратегии и тактики развития фирмы на будущее: создавать собственный парк основных средств или продолжать работать с использованием различных схем аутсорсинга.

Расчёты по открытию подразделения, которое будет заниматься обслуживанием населения в сфере электромонтажных работ приведены ниже.

Желательно начать с открытия офиса на первом этаже с наружной рекламой в центре Туапсе, предпочтительно поблизости с Семейным магнитом, там же находится автовокзал и направления движения к железнодорожному вокзалу, набережной с центральным городским фонтаном и мемориалами, порту, в центр к почте, сбербанку, кинотеатру и сети магазинов.

Подходящее помещение, сдающееся в аренду, имеет размеры примерно в 50 м². Гипсокартонными перегородками можно разделить на кладовку для инструментов, раздевалку и клиентскую зону.

Так как сфера деятельности – обслуживание населения, то следует работать и в выходные дни, по праздничным дням надо проводить эксперимент при фактической реализации проекта. В эти дни трудовой распорядок можно

организовать по графику сменам и тому подобное.

Набор услуг розничного подразделения ООО «ИК «СФЕРА» может выглядеть так:

- диагностика и устранение неполадок в системе электроснабжения;
- монтаж, замена розеток, выключателей, электрических счётчиков (со специалистами обслуживающей организации), электрических автоматов и устройств безопасности;
- прокладка разводки для различного электрического оборудования (водонагреватели, сплит-системы, отопительные устройства, работающие от электроэнергии);
- замена повреждённой проводки
- монтаж ламп подвесного потолка, подключение люстр, светильников;
- укладка электрооборудования теплых полов;
- установка насосного оборудования систем отопления в частных домовладениях, на дачах и приусадебных участках (при наличии строения);
- устройство систем электробезопасности;
- штробление стен;
- установка стиральных машин, электропечей, водонагревателей и тому подобное с обязательным заземлением;
- монтаж систем освещения подъездов и придомовой территории частных домовладений и дач;
- составление проектно-сметной документации на электротехнические работы;
- электрификация жилого помещения под ключ;
- организация заземления и громоотводов;
- другие услуги по согласованию.

После изучения цен на рынке электротехнических услуг Туапсе и Туапсинского района можно предложить примерные цены на услуги (таблица

3.3).

Таблица 3.3 – Примерные цены на электротехнические услуги розничного подразделения услуги ООО «ИК «СФЕРА»

Услуги	Примерная цена на конец 2022 года
Прокладка открытой электропроводки	От 100 руб. за погонный метр
Монтаж электрического короба	От 150 руб. за погонный метр
Прокладка бронированного кабеля	От 1000 руб. за погонный метр
Демонтаж электрического счётчика	От 300 руб. за штуку
Демонтаж электрической точки	От 50 руб. за штуку
Демонтаж кабель-канала (короба)	От 50 руб. за штуку
Демонтаж автомата	От 100 руб. за штуку
Поиск и устранение неисправностей в электропроводке	От 1000 руб.
Замена электрической точки в старом подрозетнике	От 300 руб. за штуку
Замена лампы в светильнике (помещение)	От 50 руб. за штуку
Установка электрического автомата	От 300 руб. за штуку
Установка механизма розетки (выключателя)	От 300 руб. за штуку
Установка подрозетника	От 250 руб. за штуку
Установка кнопки электрического звонка	От 2500 руб. за штуку
Монтаж контура защитного заземления	От 5000 руб.

Исходя из анализа профильных сайтов и опроса экспертов (действующих специалистов ООО «ИК «СФЕРА») можно предложить следующий состав затрат по открытию первого розничного подразделения (таблица 3.4).

Таблица 3.4 – Состав затрат по открытию первого розничного подразделения ООО «ИК «СФЕРА»

Статьи примерных затрат	Величина затрат, рубли
Аренда помещения	50000
Обустройство офиса (гипсокартонные перегородки, компьютер, многофункциональное устройство, стол, стулья, шкаф для бумаг, тумба офис-менеджера, канцелярские принадлежности, кулер)	250000
Приобретение дополнительного комплекта инструментов для работы (основной набор может использоваться из парка основного производства, так как заказы в нём нерегулярные, их обслуживание можно спланировать заранее)	150000
Приобретение автомобиля для выезда на вызовы (на вторичном рынке, с хорошей вместимостью, например, раскладывающиеся в багажный отсек задние сидения)	500000
Создание дополнительной страницы на основном сайте фирмы	15000
Создание страниц в социальных сетях	1500
Реклама в интернете и местных СМИ	50000
Зарплата офис-менеджера (зарплаты электромонтёров будут зависеть от числа вызовов, фиксированную часть оплаты они получают на основном производстве)	30000
Непредвиденные расходы	100000
Итого	1146500

Исходя из практики конкурентов, такие затраты окупаются, примерно, за 2 месяца, а может и ранее при заказах в частных домовладениях под ключ.

Заключение

На основе проведённого исследования можно сделать следующие выводы:

1. В экономической литературе существует множество трактовок финансовой деятельности предприятия. Это зависит от направлений и школ экономической науки, а также опыта хозяйственной деятельности практикующих финансистов определённой отрасли.

2. При проведении аналитических процедур оценки финансовой деятельности соответствующего объекта применяются как общеизвестные науке методы, так и специальные приёмы финансового менеджмента и экономического анализа, особенно, на основе данных бухгалтерской отчётности, показателей состояния финансовых рынков и макроэкономических индикаторов. Институциональное направление экономической науки говорит ещё и о важности учёта ментальных особенностей, религии, морали, культуры при финансовой работе в различных регионах мира.

3. Анализируемое предприятие осуществляет свою деятельность в сфере электромонтажных работ, что откладывает определённый отпечаток на проведенные аналитические процедуры, а главное, предложения по совершенствованию деятельности.

4. Исходя из практических наблюдений, можно сделать вывод, что система менеджмента организации больше носит линейный характер с функциональными чертами.

5. Внутренняя отчётность позволяет видеть полную картину состояния дел ООО.

6. Расходы превышают доходы, особенно, в 2020 году (1 917 000 руб.). Это свидетельствует о сложностях в финансовой деятельности организации.

7. Численность сотрудников небольшая, при этом динамика отрицательная.

8. Выручка снижается, правда, одновременно со снижением расходов от обычной деятельности, что считается нормальным явлением, особенно, в условиях пандемии этого периода.

9. Финансовый результат деятельности – убыток, хотя в 2021 году меньше на 80,75%, чем в 2020 году, то есть динамика положительная.

10. Специальный налоговый режим не применяется, что достаточно редко для микропредприятий.

11. ООО «ИК «СФЕРА» является участником системы государственных закупок.

12. Обращает на себя внимание факт отсутствия основных средств, и внеоборотных активов вообще. Организация работает с использованием арендуемого оборудования, используется и схема аутсорсинга.

13. Рост финансовых и других оборотных активов с 4675 тыс. руб. до 9036 тыс. руб. (93,3%) при отсутствии краткосрочных финансовых вложений по счёту 58 говорит об очень существенном увеличении дебиторской задолженности.

14. В пассиве баланса собственный капитал (уставный капитал и нераспределённая прибыль, счета 80, 99, 84) снизился на 369 тыс. руб. или на 4,9%, что объясняется получением убытка на эту же сумму по итогам финансового года. Фактор отрицательный, влияющий на будущее развития фирмы и имидж в деловой среде.

15. Прекращение использования долгосрочных обязательств свидетельствует об отсутствии инвестиционных планов у предприятия.

16. В целом, несмотря на рост капитала предприятия (валюты баланса), анализ экономического содержания увеличивающихся статей свидетельствует об ухудшении финансового состояния ООО «ИК «СФЕРА» в динамике.

Нами были разработаны мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности ООО «ИК «СФЕРА» (погашению дебиторской задолженности, инвентаризация запасов, увеличение оборотного

капитала).

Помимо этого необходимо внедрять системы работы по принципу «точно в срок», используя «бережливое производство» при помощи государственных структур.

Также еще одно наше предложение состоит в открытии подразделения, которое будет заниматься обслуживанием населения в сфере электромонтажных работ, спрос на которые в Туапсе и Туапсинском районе постоянен. При этом следует, и развивать работу с предприятиями и организациями, активнее участвовать в государственных закупках. Были произведены необходимые прогнозные расчёты по открытию розничного подразделения фирмы (работа с населением).

Список литературы

1. Бадмаева, Д.Г.: учеб. пособие: Анализ информации финансовой отчетности для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность подготовки «Бухгалтерский учет. Анализ. Аудит». – СПб.: СПбГАУ. – 2020. – 90 с.
2. Бессонова, Е., Гончар, К. Могут ли рост конкуренции и жесткие бюджетные ограничения снизить потери эффективности государственных предприятий? // Деньги и кредит. Научный журнал Банка России. – 2022. – № 3. [Электронный ресурс]. URL: <https://rjmf.econ.su.ru/2022/3/efficiency-loss-SOE/> (дата обращения: 17.11.2022).
3. Бороненкова, С.А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: учеб. пособие / С.А. Бороненкова, М.В. Мельник. — М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021. — 335 с.
4. Герасимова, Е.Б. Финансовый анализ. Управление финансовыми операциями: учеб. пособие / Е.Б. Герасимова, Д.В. Редин. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021. – 192 с.
5. Дудник, Д. В., Шер, М. Л. Основы финансового анализа: учеб. пособие. — М.: РГУП, 2020. — 232 с.
6. Жилкина, А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия: учеб. / А.Н. Жилкина. — Изд. испр. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 332 с.
7. Илышева, Н.Н., Крылов, С.И. Анализ в управлении финансовым состоянием коммерческой организации / Н.Н. Илышева, С.И. Крылов. – 2-е изд., с изм. – Эл. изд. – 1 файл pdf: 244 с. – М.: Финансы и статистика, 2021.
8. Казакова, Н.А. Финансы и финансовый анализ: учеб. / Н.А. Казакова, В.Г. Когденко, М.В. Мельник. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 201 с.
9. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ: учеб. / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 592 с.
10. Киреева, Н.В. Экономический и финансовый анализ: учеб. пособие

/ Н.В. Киреева. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 293 с.

11. Куприянова, Л.М. Финансовый анализ: учеб. пособие / Л.М. Куприянова. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 157 с.

12. Литовченко, В. П. Финансовый анализ: учеб. пособие / В. П. Литовченко. — 2-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. — 214 с.

13. Моисеев, Е., Зогороднев, Д., Тихонов, Р. Метод оценки ИТ-составляющей модельного риска и экономического капитала на его покрытие // Деньги и кредит. Научный журнал Банка России. – 2022. – № 3. [Электронный ресурс]. URL: <https://rjmf.economics.moscow/2022/3/assessing-the-it-component-of-model-risk/> (дата обращения: 08.11.2022).

14. Назарова, З.М. Финансовый менеджмент. [Электронный ресурс]. URL: <https://be5.biz/economics/f024/> (дата обращения: 18.11.2022).

15. Национальный проект «Производительность труда» // [Электронный ресурс]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/assessing_the_national_project_productivity_of_labour/ (дата обращения: 26.11.2022).

16. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2022 год и период 2023 и 2024 годов. – М.: Банк России, 2021 [Электронный ресурс]. URL: http://www.cbr.ru/Content/Document/File/131935/offerfr_2021-12-24.pdf (дата обращения: 10.10.2022).

17. Официальный интернет-ресурс Федеральной налоговой службы «Прозрачный бизнес» // [Электронный ресурс]. URL: <http://pb.fedstat.ru/companies.html?token=8A3D4DFE0B8E520B8D06C1F6754EB70872A4F083140CF6F45690E928A9B08EFFCABA5FB488814E18755EF86488E67698> (дата обращения: 25.11.2022).

18. Пласкова, Н.С. Финансовый анализ деятельности организации: учеб. / Н.С. Пласкова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 368 с.

19. Попова, Н.В. Математические методы финансового анализа: учеб. пособие / Н.В. Попова. – М.: Инфра-М; Znanium.com, 2019. – 81 с.

20. Постановление Правительства РФ от 10 июля 2019 г. №878 «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории Российской Федерации при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 г. №925 и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»: Собрании законодательства Российской Федерации, 22.07.2019 г. – №29 (часть II), ст. 4023.

21. Постановление Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2014 «О минимальной обязательной доле закупок российских товаров и ее достижении заказчиком» (с изменениями и дополнениями): Собрании законодательства Российской Федерации, 14.12.2020 г. – № 50 (часть IV), ст. 8220.

22. Постановление Правительства РФ от 30 апреля 2020 г. № 616 «Об установлении запрета на допуск промышленных товаров, происходящих из иностранных государств, для целей осуществления закупок для государственных и муниципальных нужд, а также промышленных товаров, происходящих из иностранных государств, работ (услуг), выполняемых (оказываемых) иностранными лицами, для целей осуществления закупок для нужд обороны страны и безопасности государства» // «Официальный интернет-портал правовой информации». – 30.01.2018 [Электронный ресурс]. URL: www.pravo.gov.ru (дата обращения: 19.09.2022).

23. Постановление Правительства РФ от 30 апреля 2020 г. № 617 «Об ограничениях допуска отдельных видов промышленных товаров, происходящих из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд» // «Официальный интернет-портал правовой информации». – 30.01.2018 [Электронный ресурс]. URL: www.pravo.gov.ru (дата обращения: 17.10.2022).

24. Приказ Минфина России от 4 июня 2018 г. № 126н «Об условиях допуска товаров, происходящих из иностранного государства или группы иностранных государств, для целей осуществления закупок товаров для

обеспечения государственных и муниципальных нужд» // «Официальный интернет-портал правовой информации». – 25.10.2018. [Электронный ресурс] URL: www.pravo.gov.ru (дата обращения: 15.09.2022).

25. Развитие евразийской интеграции // Министерство экономического развития Российской Федерации. – 11.12.2020. [Электронный ресурс]. URL: https://www.ecoconomy.gov.ru/material/directions/vneshneekonomicheskaya_deyatelnost/razvitie_evraziyskoy_integracii/ (дата обращения: 15.05.2022).

26. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / Г.В. Савицкая. — 7-е изд., испр. — Мн.: Новое знание, 2022. — 704 с.

27. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / Г.В. Савицкая. — 6-е изд., испр. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 284 с.

28. Савченко, Н.Л. Корпоративные финансы. – учеб. электронное текстовое издание. – Уральский федеральный университет, 2017. – 229 с. [Электронный ресурс]. URL: <http://hdl.handle.net/10995/54236> (дата обращения: 12.10.2022)

29. Финансовый менеджмент: учеб. / Е.В. Лисицына, Т.В. Ващенко, М.В. Забродина; под науч. ред. д-ра экон. наук К.В. Екимовой. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 185 с.

30. Финансы, денежное обращение и кредит: учеб. для вузов / М. В. Романовский [и др.]; под редакцией М. В. Романовского, О. В. Врублевской, Н. Г. Ивановой. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 523 с.

31. Чернышева, Ю.Г. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации): учеб. / Ю.Г. Чернышева. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 421 с.

32. Чхутиашвили, Л.В. Основы финансовой деятельности на предприятиях в современных рыночных условиях // Международный бухгалтерский журнал. – 2010. – № 8 (140). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovy-finansovoy-deyatelnosti-na-redpriyatiyah>

-v-sovremeniye-rynoch-usloviyah (дата обращения: 16.11.2022)

33. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: практическое пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 208 с.