

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра Экономики предприятия природопользования и учетных систем

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
(МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

На тему Экспорт и импортозамещение в природоохранной отрасли России:  
возможности и проблемы

Исполнитель Жильчук Лариса Борисовна

(фамилия, имя, отчество)

Руководитель Доктор экономических наук, профессор

(ученая степень, ученое звание)

Курочкина Анна Александровна

(фамилия, имя, отчество)

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

Доктор экономических наук, профессор

(ученая степень, ученое звание)

Курочкина Анна Александровна

(фамилия, имя, отчество)

«21» января 2022г.

Санкт-Петербург

2022

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1 ОПРЕДЕЛЕНИЕ И СУЩНОСТЬ ПОНЯТИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩЕЙ ПОЛИТИКИ.....	5
1.1 Импортозамещение, как ключевое направление в стабилизации экономической обстановки в стране.....	5
1.2 Основные принципы формирования импортозамещающей промышленной политики в России.....	13
1.3 Импортозамещение в госзакупках: порядок применения действующих запретов и ограничений.....	21
1.4 Развитие экспорта в России.....	27
2 ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРИРОДООХРАННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ.....	33
2.1 Импортозамещение и экспорт в деятельности природоохранных предприятий.....	33
2.2 Проблемы импортозамещения в природоохранном секторе.....	38
2.3 Роль импортозамещения оборудования на крупных предприятиях России....	44
3 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ ПАО «ЛЕНЭНЕРГО».....	50
3.1 Характеристика предприятия ПАО «Ленэнерго» .....	50
3.2 Импортозамещение в ПАО «Ленэнерго» - принятые меры, приоритеты, стратегии.....	55
3.3 Перспективы реализации политики импортозамещения в условиях современной российской экономики .....	61
4 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.....	68
4.1 Внутренняя социальная политика предприятия .....	68
4.2 Внешняя социальная политика предприятия .....	72
4.3 Структура программ КСО.....	75
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	78
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....	80

## Введение

Природоохранный комплекс Российской Федерации является одним из наиболее крупных потребителей современных технологий, технических средств, ресурсов и передовых разработок в масштабах государства. Благодаря совместным усилиям частных предприятий и государственных организаций Россия сможет добиться высоких показателей импортозамещения в природоохранном комплексе, что позволит укрепить экономическую ситуацию в стране, а также вывести отечественную продукцию на мировой уровень, повысив ее конкурентоспособность.

Природоохранная отрасль в России занимает важное место, поскольку для её обеспечения используются современные технологии, передовые идеи и разработки учёных, которые требуют больших капиталовложений. Уровень развития данной отрасли в стране играет существенную роль в функционировании других промышленных предприятий и отраслей экономики. Если в природоохранном комплексе применяются технологии, которые закупаются у других стран, это оказывает существенное негативное влияние не только на деятельность конкретного предприятия, но и на общую экономическую обстановку.

На основании полученной статистики в настоящее время реализуются различные планы, а также проводятся мероприятия, направленные на развитие стратегии импортозамещающей политики в природоохранной отрасли Российской Федерации. Общий успех зависит не только от поддержки государства, но и от инициативы частных предприятий в стране. Чем больше организацией поддерживают данную идею, тем более успешной будет проводимая политика импортозамещения в сфере охраны природы.

Стоит понимать, что природа является неотъемлемой частью жизни людей, поэтому её сохранность является приоритетной задачей и ключевой проблемой в масштабах государства. Современные очистные сооружения, применяемые меры профилактики попадания вредных отходов и ядовитых веществ в окружающую среду, а также различные технологии, способствующие снижению вредного

воздействия на экологию, позволяют добиться хороших показателей в природоохранной отрасли[14]. Однако на данном этапе большая часть технологий и разработок закупается у других стран, что является причиной больших финансовых потерь. Политика государства относительно данного вопроса направлена на внедрение импортозамещающих технологий, способствующих стабилизации данного сектора в промышленности.

Основной целью данной работы является изучение вопроса относительно импортозамещения в природоохранной отрасли Российской Федерации.

Для достижения поставленной цели были сформулированы представленные ниже задачи:

- Изучить основные теоретические вопросы относительно импортозамещения.
- Рассмотреть ключевые аспекты импортозамещающей политики России в природоохранном комплексе.
- Рассмотреть основные проблемы, с которыми сталкивается Россия в ходе импортозамещения.
- Провести анализ импортозамещающей политики в природоохранной отрасли на примере конкретного предприятия.
- Провести анализ корпоративной социальной ответственности в рамках импортозамещающей политики.

Объектом исследования является природоохранная отрасль в России.

Предмет исследования – импортозамещение в природоохранной отрасли России.

# 1. ОПРЕДЕЛЕНИЕ И СУЩНОСТЬ ПОНЯТИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩЕЙ ПОЛИТИКИ.

## 1.1. Импортозамещение, как ключевое направление в стабилизации экономической обстановки в стране.

Импортозамещение – это снижение или полное прекращение закупок товара из других стран в связи с выпуском данного товара или его аналогов внутригосударства.

Целесообразность импортозамещающей политики, которая проводится в стране, является одним из основных вопросов экономической науки, а также практической деятельности промышленных предприятий. В большинстве случаев современная литература оценивает политику импортозамещения, как попытку стран «третьего мира» догнать более развитых конкурентов. Подобная тактика приводит к снижению качества продукции, а также к потере её конкурентоспособности на мировом рынке и ухудшению экономической ситуации в стране.

С другой стороны отмечается необходимость выработки комплекса адекватных мер для проведения успешной политики импортозамещения. Данный подход позволит создать внутренний продукт, который не будет уступать по основным характеристикам и качеству, при этом его стоимость будет гораздо ниже закупочной стоимости импортных товаров [13]. Особую роль это может сыграть в предприятиях, которые используют дорогостоящие и высокотехнологичные материалы и ресурсы в своей деятельности.

Оценка эффективности проводимой импортозамещающей политики должна учитывать ряд факторов, к числу которых относятся следующие:

- Существующий уровень качества производимой продукции, выпускающейся на различных предприятиях в стране.
- Уже имеющиеся, а также планируемые рынки сбыта выпускаемой продукции.
- Применяемые методы защиты внутреннего рынка страны.

- Используемые меры поощрения предприятий, выпускающих продукцию, которая способна конкурировать по цене и качеству с импортными товарами.

В некоторых литературных источниках импортозамещение признается основным методом вовлечения государства в мировое хозяйство благодаря активному развитию внутреннего рынка страны. Политика импортозамещения в экономике государства ассоциируется в данном случае с основным направлением развития социально-экономического статуса государства.

Теоретические основы политики импортозамещения рассматриваются различными отечественными и зарубежными учеными и в наше время. Так, в Америке были проведены исследования, которые позволили выявить закономерности развития мирового хозяйства и роста импортозамещающих предприятий в конкретной стране.

Не меньшее значение имеет и вклад отечественных учёных. Среди наиболее важных работ можно выделить труд А. Киреева, в котором он провел анализ и предоставил обоснование необходимости роста импортозамещающей политики в стране. П. А. Кадочников изучал взаимодействие макроэкономики и роста импортозамещения в стране, а также в деятельности отдельных частных предприятий.

В настоящее время существует несколько основных определений понятия импортозамещения. Нередко можно встретить определение, в котором импортозамещение указывается в качестве «...типа экономической стратегии и промышленной политики страны, направленного на замену ввозимых товаров, пользующихся высоким спросом на внутреннем рынке государства, продуктами, произведёнными внутри государства».

При этом применение подобной схемы импортозамещения подходит только для относительно короткого промежутка индустриализации государства. Более обобщенное определение импортозамещения звучит как «снижение или полное прекращение импорта определенных товаров в страну за счёт увеличения внутреннего производства данного вида товара».

А. Н. Макаров в своей статье дал подробное определение импортозамещающей политики в стране относительно региональных потребностей государства. В его трудах фигурирует определение, которое гласит, что под политикой импортозамещения принято понимать составленный заранее план, включающий в себя систему мер, обеспечивающих достижение поставленных Президентом целей и задач. При этом основной целью и задачей является поддержание отечественного производителя для роста производства отечественных товаров и услуг при одновременном сокращении использования продукции зарубежных предприятий. В данном случае государство концентрирует весь свой экономический потенциал для создания качественной отечественной продукции, которая сможет доказать свою конкурентоспособность на мировом рынке, что способствует развитию социально-экономической сферы в стране.[1]

Одной из наиболее подходящих и соответствующих представленной теме формулировок служит определение, представленное в научном труде Е. Лукьянчук: «Импортозамещение представляет собой процесс сокращения или прекращения импорта определённого вида продукции из других стран путем её замещения на внутреннем рынке страны соответствующими отечественными, адекватными или обладающими более высокими потребительскими свойствами и меньшей стоимостью товарами».[2]

Процесс импортозамещения следует также рассматривать в качестве одного из этапов развития социально-экономической сферы жизни общества, которое вступило на путь модернизации и развития различных отраслей внутренней экономики [10]. Помимо этого следует учитывать значение таких факторов, как географическое положение и конкурентоспособность предлагаемой государством продукции, особенно при рассмотрении импортозамещающей политики России в качестве основного инструмента реализации плана по развитию государственной промышленности и выведению ее на мировой уровень.

Несмотря на такое неоднозначное отношение к импортозамещающей политике, которая проводится в стране с целью улучшения экономической обстановки государства, следует отметить, что в настоящее время создание адекватного и продуманного плана реализации данной стратегии может поспособствовать активному развитию всех сегментов отечественной экономики. Это касается не только стандартных промышленных предприятий, но и организаций, деятельность которых связана с использованием высокотехнологичных приборов и ресурсов. Также необходимо отметить, что импортозамещающая политика должна стремиться не только к увеличению производства отдельных товаров и услуг внутри страны, но и к повышению конкурентоспособности отечественных товаров на мировом рынке. Особое значение для обеспечения конкурентоспособности занимает инвестирование тех областей, которые требуют применения высокотехнологичных методов производства работ. Все это позволит создать прочную основу для дальнейшего развития экономического потенциала страны в целом и отдельных отраслей экономики в частности.

Важность развития таких предприятий и производств, которые требуют применения высокотехнологичных ресурсов, часто недооценивается обществом. При этом их обеспечение зачастую стимулирует развитие других отраслей экономики. В связи с этим ключевую роль в стимулировании высокотехнологичных предприятий играет государство. При этом государственные инвестиции зачастую становятся единственным источником, обеспечивающим работу данных предприятий.

При разработке и создании плана по развитию импортозамещения в стране экономисты обычно выделяют два основных направления. В первом случае государство инвестирует мелкие предприятия, продукция которых ещё не может конкурировать с импортными товарами даже в пределах внутреннего рынка страны. Данная стратегия позволяет наполнить внутренний рынок государства отечественной продукцией, постепенно вытесняя импортную продукцию из оборота. Во втором случае государство активно инвестирует крупные



предприятия, продукция которых имеет высокую конкурентоспособность на внешнем мировом рынке, что способствует развитию и закреплению экспорта продукции в другие страны.

Помимо этого при рассмотрении вопроса импортозамещающей политики следует отметить ряд других стратегических планов, которые разрабатывают экономисты. К их числу относится стратегия, предусматривающая опору государства на собственные силы, стратегия создания несуществующей до этого момента отрасли, а также стратегия перемещения ресурсов для обеспечения более успешных отраслей в экономике страны.

В первом случае политика государственной деятельности заключается в том, чтобы активно использовать ресурсы и потенциал собственных предприятий, делая акцент на усиленном производстве различных товаров и услуг для населения. При этом импорт продукции может производиться в том случае, если страна не может предоставить аналогов импортных товаров, а также при ограниченном импорте аналогичной продукции, которая встречается на отечественном рынке. В таком случае импортная продукция может распространяться на внутреннем рынке страны, но её стоимость будет значительно выше отечественных аналогов, которые выпускаются на локальных предприятиях. Подобную стратегию в импортозамещающей политике активно использовал СССР, Китай и некоторые страны Латинской Америки.

Во втором случае стратегия импортозамещающей политики направлена на поддержку со стороны государства вновь создаваемых отраслей в производстве. Государство в качестве поддержки может установить высокие пошлины на ввозимую из других стран продукцию, а также предоставить различные налоговые льготы, направленные на активное развитие молодых предприятий. В дальнейшем поддержка со стороны государства сокращается (основная часть направляется только в те предприятия и организации, которые смогли разработать и предоставить конкурентоспособную продукцию) или прекращается вовсе. Ярким примером применения подобной стратегии являются

страны Восточной Азии, в которых за короткие сроки возникли новые отрасли в промышленной деятельности[12].

В третьем варианте стратегического плана по импортозамещению основная поддержка государства направлена на стимулирование уже проявивших себя крупных предприятий и организаций, выпускающих конкурентоспособную продукцию на мировом рынке. В том случае, если предприятие выпускает продукцию, которая не способна конкурировать на внешнем рынке с товарами других стран, государство прекращает поддержку данной отрасли. Принято считать, что своему быстрому росту экономического потенциала Япония, Южная Корея, Китай, Сингапур и Гонконг во многом обязаны применению именно этого стратегического плана.

На примере Советского Союза можно увидеть, что те предприятия и отрасли экономики, которые оказались в условиях повышенной конкуренции, смогли добиться успеха на своем пути. Именно условия повышенной конкуренции позволили предприятиям создать мощную базу для продвижения своей продукции не только на внутреннем, но и на внешнем рынке. Ярким примером подобного развития промышленности является оборонно-промышленный комплекс, который благодаря специфике того времени вынужден был выдерживать жёсткую конкуренцию с более развитыми сегментами других стран. В результате успешных действий в сфере мировой экономики оборонно-промышленный комплекс смог сохранить свои позиции даже в то время, когда государство практически прекратило его поддержку на внутреннем рынке страны.

Импортозамещение часто ассоциируется с политикой, проводимой государством с целью развития конкретного сегмента отечественной экономики, которая занимается выпуском продукции, несоответствующей стандартам качества. Такое понимание в корне неправильно, поскольку оно искажает основной принцип развития внутреннего рынка страны с дальнейшим его выходом на мировой уровень. Основа стратегического плана заключается в улучшении качества продукции и повышении ее конкурентоспособности не

только за счёт снижения импорта, но и за счёт роста экспорта отечественной продукции.

С другой стороны активное развитие экспорта может иметь негативные последствия для страны, особенно в современных условиях, характеризующихся непостоянством внешнего мирового рынка. В условиях неопределенности мировой экономики государству следует делать акцент не на экспорт товаров и услуг, а на наполнение внутреннего рынка страны. При подобном подходе экономическое положение в стране сможет сохранить стабильность даже в условиях повышенной изменчивости внешней экономической ситуации. Направленность на повышение внутреннего спроса на продукцию отечественных производителей является одним из ключевых условий стабильного функционирования промышленных предприятий в стране, улучшения качества выпускаемой ими продукции, а также повышения конкурентоспособности предприятия.

В настоящее время для Российской Федерации приоритетным направлением в развитии экономики является поддержка со стороны государства высокотехнологичных промышленных производств. Президентом страны была провозглашена новая задача, поставленная перед Россией. Суть ее заключается в изменении роли страны на мировом рынке за счёт проведения активной импортозамещающей политики и развития новых технологий. Из выступления В. В. Путина становится понятно, что страна должна стать не только крупным поставщиком ресурсов для всего мира, но и владелицей современных разработок и передовых технологий. В противном случае Российская Федерация будет вынуждена терять огромное количество ресурсов, снижая свой потенциал, растрачивая его на приобретение дорогостоящих технологий, знаний, товаров и услуг, которые она не сможет создать самостоятельно.

В. В. Путин поставил ряд задач по достижению необходимого уровня производства конкурентоспособной продукции в стране в различных отраслях промышленности. Также он отметил недостаточный уровень развития институтов, занимающихся вопросами импортозамещения в государстве. В

связи с этим были предложены стратегические планы по развитию импортозамещения с целью развития современных отечественных предприятий.

Помимо этого был предложен план по изучению отечественной и мировой структуры импортозамещающей политики для создания собственного плана по реализации процессов импортозамещения в различных отраслях промышленности.

## 1.2 Основные принципы формирования импортозамещающей промышленной политики в России.

Стратегия импортозамещения представляет собой специально созданный и адаптированный под конкретные условия внутреннего рынка страны план, основной задачей которого является поддержание отечественных производителей за счёт полного или частичного замещения ввозимой продукции товарами локальных производителей. Цель, которую преследует данная стратегия, заключается в наполнении внутреннего рынка товарами и услугами отечественных промышленных предприятий, а также в повышении конкурентоспособности выпускаемой в стране продукции за счёт внесения изменений в структуру функционирования предприятий и стимулирования инновационных методов производства.

Особую роль стратегия импортозамещения стала играть после применения другими странами по отношению к России ряда ограничительных мер и экономических санкций, которые существенно повлияли на деятельность многих крупных предприятий в стране. В ответ на внесённые изменения и применённые санкции Правительство Российской Федерации приняло свои меры, которые были направлены на активное развитие импортозамещающей промышленности. Несмотря на многочисленные негативные последствия экономических санкций, повышение стоимости продукции на внутреннем рынке, потерю ресурсов страны и снижение курса рубля государство приняло ряд мер, способствующих развитию отечественных предприятий и организаций, которые смогут выпускать

конкурентоспособную продукцию. Все это позволило выстроить собственную стратегию по импортозамещению товаров и услуг продукцией отечественных производителей.

П. А. Кадочников в своей работе при рассмотрении стратегического плана по импортозамещению в России в период 1998 года пришел к выводу, что именно повышение себестоимости ввозимых из других стран товаров привело государство к созданию плана по импортозамещению. Более того увеличение цен на ввозимую продукцию способствовало созданию отечественных предприятий, занимающихся выпуском аналогов импортной продукции. Однако стоит отметить, что даже после выравнивания политической и экономической обстановки в стране далеко не все виды импортной продукции могли быть заменены отечественными аналогами ввиду ряда ограничительных факторов.

П. А. Кадочников считает, что для успешного применения стратегического плана в сфере импортозамещающей политики необходимо учитывать ряд условий. К их числу относится высокая эластичность спроса на конкретный вид продукции, степень зависимости той или иной отрасли от импорта товаров и услуг, а также возможность внесения изменений в план закупок на конкретный вид импортной продукции.

Стратегический план, разработанный специально для импортозамещающего развития экономики, применялся различными странами. К числу наиболее ярких представителей можно отнести страны Латинской Америки (Бразилия, Аргентина, Мексика) и Азии (Южная Корея, Тайвань). В качестве стимулирующих факторов для развития импортозамещения выступали следующие инструменты:

- Поддержка со стороны государства отечественных производителей. К числу наиболее показательных примеров протекционистской политики можно отнести снижение цен на продукцию, которая выпускается отечественными предприятиями.
- Принятие мер по ограничению ввоза товаров и услуг из других стран.

- Инвестирование средств, которые были получены в результате активного применения импортозамещающей политики, в развитие и улучшение условий производства на отечественных промышленных предприятиях.

Успешное применение стратегического плана по внедрению импортозамещающей политики в странах Латинской Америки и Азии позволило ускорить процесс индустриализации, снизить степень зависимости государства от импорта, увеличить количество отечественных предприятий, а также создать большое количество рабочих мест для граждан. Помимо этого в большинстве стран импортозамещающая политика позволила увеличить экспорт внутренней продукции на мировой рынок.

Однако стоит отметить, что даже в тех странах, которым удалось успешно реализовать политику импортозамещения в своей экономической деятельности, возникли крупные финансовые проблемы и технологическая отсталость. Кроме того импортозамещающая политика существенно снизила эффективность деятельности отечественных производителей, что привело к снижению объемов производства и ухудшению качества выпускаемой продукции. В конечном итоге страны были вынуждены решать вопросы по восстановлению конкурентоспособности национальной экономики.

В связи с этим можно сделать вывод, что даже те страны, которые прибегали к применению мер по внедрению плана импортозамещающей политики, не рассматривали её в качестве долгосрочной стратегии те страны, которые прибегали к применению мер по внедрению плана импортозамещающей политики, не рассматривали её в качестве долгосрочной стратегии. В данном случае речь шла лишь о временной поддержке отечественных производителей, а также о создании независимости в экономической сфере от импорта продукции из других стран. Основной задачей любой импортозамещающей политики является поддержание отечественных промышленных предприятий, занимающихся выпуском аналогов

импортной продукции, а также увеличение экспорта конкурентоспособных товаров и услуг на мировой рынок.

При анализе данных Всемирного банка можно сделать соответствующие выводы. Страны, в которых применялась политика импортозамещения, имеют ряд отличительных особенностей:

- Страны значительно отстают в темпах экономического роста по сравнению со своими регионами.
- Показатели ВВП выше средних значений в своем регионе, однако они уступают странам ЕС и США.
- Отмечаются существенные отличия в доле импорта и экспорта в ВВП между странами Латинской Америки и Кореи. При этом Бразилия и Аргентина имеют относительно невысокие показатели, которые практически не уступают показателям США.

Подобные показатели позволяют сделать вывод о том, что несмотря на возникшие финансовые трудности странам удалось наполнить внутренний рынок качественной и конкурентоспособной продукцией за счёт поддержки собственных производителей. Также следует отметить влияние географических особенностей расположения стран. Многие из представленных выше государств склонны к открытой политике ввиду непосредственной близости к крупным странам, которые являются потенциальными экономическими партнёрами. Показатели доли импорта и экспорта у Мексики в структуре ВВП очень высоки, а в Корее данные показатели опережают многих представителей ЕС.

На общем фоне показатели стран Таможенного союза отличаются своей неоднородностью и изменчивостью, что свидетельствует о большой зависимости ВВП от доли импорта и экспорта продукции. При этом зависимость от импорта и экспорта в странах Таможенного союза значительно выше, чем в Аргентине и Бразилии.

Согласно статистическим данным, отображающим влияние импорта и экспорта на изменение показателей ВВП, можно сказать, что Россия обладает

достаточно высоким потенциалом для успешного проведения импортозамещающей политики. Однако за последние годы государству не удалось осуществить намеченные планы по развитию импортозамещающей промышленности.

Несмотря на активный рост импорта и экспорта в России в период с 1999 года коэффициент покрытия импорта экспортом снизился с показателя 2,3 в 2000 году до показателя 1,57 в 2012 году. При этом стоит отметить, что доля экспорта минеральных продуктов возросла с 42,5% в 1995 г. до 48,3% в 2014 г., а доля экспорта продовольствия уменьшилась в 2 раза с 28% до 14% за этот же период. Представленные показатели характеризуют низкую эффективность применяемых на данный момент программ по импортозамещению в Российской Федерации.

Вместе с началом 2008 года, который ознаменовался кризисом, в России были поставлены различные задачи, направленные на модернизацию отечественной промышленности, а также проведение комплексной реиндустриализации в стране. Однако несмотря на модернизацию большого количества крупных промышленных предприятий в стране не было условий для создания полноценной базы, которая смогла бы обеспечить производство конкурентоспособной продукции в различных сегментах экономики. При рассмотрении спроса на продукцию отечественных производителей не удаётся отметить положительной динамики, что замедляет процессы стимулирования собственных промышленных предприятий в стране. Появившиеся после кризиса в 1998 году новые факторы, обеспечивающие рост импортозамещения, со временем утратили свое значение, поскольку возросли показатели загрузки мощностей производства, возникли трудности при составлении государственной производственной программы, а также снизилась эластичность спроса на выпускаемую в стране высокотехнологичную продукцию.

Ещё одной ключевой проблемой, с которой столкнулись отечественные производители, стало отсутствие финансирования внутри страны. Дело в том, что все доходы, которые получало государство от экспорта отечественной



продукции, уходили на создание так называемых резервов. При этом модернизация предприятий, которая должна была проводиться на деньги от экспорта, не осуществлялась. В связи с этим отечественные производители вынуждены были самостоятельно решать возникшие проблемы, что приводило к ухудшению качества выпускаемой продукции и снижению ее конкурентоспособности на мировом рынке. Подобная политика, которая проводилась и продолжает проводиться в стране, носит характер деиндустриализации. Все это существенно снижает темпы развития промышленных предприятий внутри страны, постепенно ухудшая качество и количество производственных фондов. Особенно заметна данная проблема в высокотехнологичных предприятиях, которые являются основным компонентом импортозамещающей политики.

С объективной точки зрения развитию стратегического плана импортозамещающей политики внутри страны могут способствовать представленные ниже факторы:

- Положительная динамика, а также активное увеличение показателей производительности труда.
- Экономическая и финансовая стабильность государства, которая позволяет в случае необходимости стимулировать увеличение спроса на продукцию, произведенную на территории государства, а также развитие активного экспорта конкурентоспособных товаров и услуг в течение относительно длительного времени.
- Изменение структуры макроэкономических взаимоотношений. Это касается прежде всего снижения цен на энергетические ресурсы, а также увеличение процента высококачественной продукции от общего количества продукции, которая производится для экспорта.
- Активное вовлечение Российской Федерации в различные современные «технологические платформы» и глобальные выставки мировых достижений в области высокотехнологичных разработок.

Это позволит увеличить рост применения современных технологий и передовых разработок в отечественной промышленности.

Однако при рассмотрении стратегии импортозамещения необходимо помнить о существующих рисках и сложностях, среди которых можно выделить следующие:

- Искусственное понижение выпуска конкурентоспособной отечественной продукции из-за политики ограждения от конкурентов на мировом рынке.
- Резкое повышение стоимости товаров и услуг отечественных производителей из-за отсутствия конкуренции, которая смогла бы влиять на формирование цены.
- Одним из наиболее значимых пунктов является снижение качества выпускаемой продукции. Если рассматривать медицинскую отрасль, то ухудшение качества выпускаемых товаров для данного сегмента может существенно отразиться на качестве жизни людей.
- Возможно нарушение экономики государства из-за снижения качества выпускаемой продукции в целях повышения доходов конкретных предприятий.
- Применение стратегического плана по импортозамещению неизбежно приводит к увеличению нагрузки на бюджет страны, что в свою очередь может негативно отразиться на других отраслях экономики и социальной жизни общества.
- Значительное отставание от мировых лидеров, поскольку одним из основных принципов импортозамещающей политики является копирование передовых технологий. Чем хуже будут производиться отечественные копии, тем значительнее будет отставание страны в локальном и мировом масштабе.
- Снижение количества иностранных инвесторов, уменьшение количества ресурсов, технологий, рабочих мест и сотрудников.

- Высоким становится риск коррупции в данных условиях, поскольку у местных чиновников появляется возможность личного контроля государственных закупок. При желании они могут использовать собственное положение в личных целях.
- Нарушение стабильности на внутреннем рынке из-за отсутствия адекватной конкуренции между предприятиями, предоставляющими различные товары и услуги.
- Возможен переход на импорт из стран Азии и Латинской Америки в качестве замены импорта из ЕС. Данная политика также может привести к отставанию страны в развитии экономики.

Из всего перечисленного можно сделать вывод, что ключевыми принципами реализации импортозамещающей политики в России являются следующие:

- Реиндустриализация и переоценка роли промышленности в доле ВВП.
- Контроль и стимулирование со стороны государства спроса на продукцию отечественных производителей, это касается и государственных заказов.
- России необходимо выбирать длительный план проведения импортозамещающей политики, чтобы привлечь внимание крупных инвесторов.
- Создание условий для поддержания высокой степени открытости отечественной экономики. Исключение могут составлять оборонно-промышленный комплекс и предприятия, обеспечивающие безопасность жизни граждан.
- Поддержка со стороны государства выпуска конкурентоспособной продукции, а также стимулирование её экспорта.

### 1.3 Импортозамещение в госзакупках: порядок применения действующих запретов и ограничений.

Государство является основным звеном, которое осуществляет поддержку отечественных производителей и их предприятий. Основная поддержка заключается в осуществлении электронных торгов, которые регламентируются рядом законов и нормативно-правовых актов, разработанных специально для успешной политики импортозамещения в стране[11].

Правительство страны имеет полное право на введение санкций на ввоз продукции из других государств. Данное право может выражаться в полном или частичном запрете на импорт иностранных товаров и услуг. Изначально данное право было зафиксировано в ФЗ №94 от 21.07.2005 года, однако данный закон со временем утратил силу. Взамен представленному закону был принят новый ФЗ №44 от 05.04.2013 года «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Помимо этого по поручению Правительства Российской Федерации министерство развития экономики страны имеет все полномочия на установление дополнительных условий и правил на импорт иностранных товаров и услуг.

Чтобы успешно реализовать стратегический план по импортозамещающей политике, Правительство Российской Федерации приняло ряд законов и нормативно-правовых актов, основной целью которых является поддержка отечественных производителей, наполнение внутреннего рынка страны собственной продукцией, а также увеличение выпуска конкурентоспособной продукции.

Основные законы и нормативно-правовые акты, затрагивающие систему импортозамещения, представлены ниже в порядке их принятия и вступления в силу:

1. Постановление Правительства РФ от 24.12.2013 № 1224 «Об

установлении запрета и ограничений на допуск товаров, происходящих из иностранных государств, работ (услуг), выполняемых (оказываемых) иностранными лицами, для целей осуществления закупок товаров, работ (услуг) для нужд обороны страны и безопасности государства». Данный закон устанавливает порядок закупки оборудования и комплектующих элементов, которые используются для повышения обороноспособности страны. Закупку товаров у других стран можно производить только в том случае, если в стране отсутствуют отечественные аналоги.

2. Приказ Министерства экономического развития России от 25.03.2014 № 155 «Об условиях допуска товаров, происходящих из иностранных государств, для целей осуществления закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». По данному приказу разрешено производить закупку импортных товаров, но при этом предприятия, предлагающие отечественную продукцию имеют преимущество в ценовом диапазоне на 15% по сравнению с импортными товарами.
3. Постановление Правительства РФ от 11.08.2014 № 791 «Об установлении запрета на допуск товаров легкой промышленности, происходящих из иностранных государств, в целях осуществления закупок для обеспечения федеральных нужд». Согласно данному постановлению государство ограничивает возможность приобретения иностранных товаров в сегменте лёгкой промышленности с целью стимулирования отечественных производителей.
4. Постановление Правительства РФ от 05.02.2015 № 102 «Об установлении ограничения допуска отдельных видов медицинских изделий, происходящих из иностранных государств, с целью осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд». В данном случае речь идёт об ограничении

или полном исключении импортных товаров из списка закупок для обеспечения государственных нужд. Данная политика призывает отечественные предприятия совершенствовать выпускаемую продукцию для обеспечения системы здравоохранения качественными медицинскими изделиями.

Если сторона, оформляющая электронный аукцион, заинтересована в осуществлении сделки, она обязуется предоставить во второй части сертификат, указывающий происхождение товаров и услуг. В случае отсутствия в заявке соответствующего сертификата, подтверждающего происхождение товаров, заявка отклоняется на основании несоответствия требованиям по её оформлению.

Соответствующий сертификат, который может подтвердить тот факт, что продукция была выпущена в России, выдает Торгово-промышленная палата РФ (ТПП). Форма сертификата установлена в соответствии с Правилами определения страны происхождения товаров в Содружестве Независимых Государств (СНГ) от 20.11.2009 (форма СТ-1).

Положение о форме выдачи данного документа, а также основания для проведения экспертизы с целью установления того факта, что продукция была полностью выпущена в стране или имеет достаточную степень обработки и переработки, также закреплено законодательством. В случае соответствия продукции заявленным показателям и требованиям может оформляться сертификат формы СТ-1.

Процедура оформления и выдачи сертификата формы СТ-1 с целью установления страны, в которой был выпущен или переработан товар, представляет собой единый процесс, состоящий из нескольких этапов. Основные моменты, которые необходимо соблюдать для оформления и получения сертификата представлены ниже:

1. Изначально необходимо подать соответствующую заявку на получение сертификата установленной формы СТ-1. Заявка подаётся

в электронной форме с соблюдением всех требований к заполнению документа.

2. Отправление сформированной электронной заявки на адрес электронной почты соответствующего отделения организации, занимающейся выпуском данных сертификатов формы СТ-1.
3. Следующим этапом является проверка соответствия документов и уточнение деталей относительно выдачи сертификата.
4. Предоставление ксерокопии всех необходимых документов на бумажном носителе, а также внесение фиксированного платежа за предоставление услуги по формированию сертификата формы СТ-1.
5. Формирование соответствующего сертификата о происхождении товара и фиксация его в базе данных Торгово-промышленной палаты РФ.
6. В заключительном этапе компании выдаётся готовый сертификат формы СТ-1, устанавливающий факт происхождения товара.

После рассмотрения теоретических аспектов формирования импортозамещающей политики в стране можно сделать вывод о том, что данная стратегия представляет собой единый комплекс мер и совокупность действий, направленных на стимулирование и поддержку отечественных производителей, а также на выпуск конкурентоспособной продукции.

Основной целью проведения импортозамещающей политики является создание конкурентоспособной продукции, которая не будет уступать по качеству импортным товарам и услугам. Достичь данной цели позволяет проводимое стимулирование отечественных промышленных предприятий со стороны государства, внедрение высокотехнологичного оборудования, а также разработка собственных предприятий с большим потенциалом к развитию высокотехнологичной промышленности.

Ключевыми принципами проводимой в Российской Федерации политики импортозамещения являются следующие принимаемые в стране меры:

1. Тотальная реиндустриализация промышленных предприятий с помощью проводимых изменений в микроэкономической и макроэкономической сфере.
2. Проводимые мероприятия, которые направлены на поддержание отечественных производителей и промышленных предприятий страны. Принимаемые меры могут основываться на установлении со стороны государства цен на импортную и отечественную продукцию с преференцией для отечественных товаров в размере 15%.
3. Достаточно длительный характер проводимых мероприятий. Правительство стремится создать долгосрочный план, который может заинтересовать потенциальных инвесторов. Данная политика позволит привлечь дополнительные капиталовложения для поддержания отечественных производителей.
4. Поддержание достаточно высокого уровня открытости экономики за исключением тех сфер, которые отвечают за поддержание обороноспособности страны и защиту населения.
5. Активное поддержание и создание новых партнёрских отношений с более развитыми странами с целью обмена передовыми разработками и достижениями в области науки и техники.
6. Поддержание экспорта конкурентоспособной продукции отечественных производителей также создаёт благоприятные условия для применения стратегического плана по импортозамещению. Поскольку деньги от продажи экспортируемых товаров и услуг будут направляться на развитие промышленных предприятий, совершенствование способов производства, а также внедрение передовых разработок и современных технологий, внутренний рынок страны будет наполняться качественной продукцией, что даст положительный эффект в развитии экономики государства.

Поскольку создание подходящих условий для проведения политики импортозамещения во многом зависит от деятельности государства, оно создаёт



особые законы и нормативно-правовые акты, позволяющие регулировать решение данных вопросов.

Только благодаря успешным действиям органов государственной власти, созданию подходящих условий для развития отечественных промышленных предприятий, а также за счёт стимулирования производителей со стороны государства можно добиться положительной динамики в вопросе реализации стратегического плана по импортозамещению.

В настоящее время Россия стремится создать надёжный и долгосрочный план по развитию импортозамещающей политики с целью сохранения собственных ресурсов и поддержания экономической стабильности в стране. Импортозамещение является одной из ключевых задач, решение которой зависит от действий правительства.

#### 1.4 Развитие экспорта в России.

Успешное развитие и экономический подъём Российской Федерации зависит не только от успешного применения политики импортозамещения, но и от принятых мер по созданию условий для экспорта конкурентоспособной продукции. В связи с этим поддержание внешнеэкономических связей играет важную роль в становлении экономического потенциала страны. Помимо этого увеличение количества экспортируемых товаров влечет за собой увеличение объёмов производства, что позволяет повысить количество предприятий и рабочих мест в стране. Данный аспект имеет важное социальное значение для улучшения показателей жизни населения и для развития государства.

Под экспортом в международной торговле принято понимать вывоз готовой продукции из страны для её продажи с целью пополнения внутреннего бюджета государства. Данное направление отражает не только количество продукции и общий объём производства в стране, но и конкурентоспособность предлагаемой продукции. Поскольку на мировом рынке может задержаться только тот вид продукции, который удовлетворяет всем необходимым требованиям и может

выдержать конкуренцию с развитыми странами, процент экспорта в структуре ВВП отражает уровень экономического развития государства.

В большинстве активно развивающихся стран экспорт является одним из наиболее значимых показателей процесса индустриализации и подъёма экономики государства. Доходы, которые получает государство от экспорта отечественной продукции, составляют основу для будущих инвестиций в активно развивающиеся предприятия и организации внутри страны. Чем больше показатель экспорта, тем больше возможностей для стимулирования отечественных производителей. Помимо этого развитие экспорта позволяет в полной мере раскрыть потенциал страны, рационально использовать природные ресурсы и труд рабочих, что оказывает благоприятное воздействие на общую экономическую обстановку в стране.

В последнее время повышается роль экспорта, как одного из наиболее значимых источников поступления валюты. По данным статистики наиболее высокие темпы развития экономики отмечаются в тех государствах, которые активно продвигают внешнюю торговлю с партнёрами из других стран. Основываясь на богатом опыте передовых стран, можно сказать, что экспорт отечественной продукции не только позволяет повысить эффективность деятельности предприятий, но и позволяет сформировать источники для финансирования промышленных предприятий. Финансирование собственных предприятий внутри страны позволяет наполнить внутренний рынок, а также увеличить выпуск качественной и конкурентоспособной продукции на мировом рынке.

Организации, деятельность которых основывается на экспорте продуктов, товаров, сырья и различных услуг, формируют основу бюджета. Российская Федерация обладает большим количеством ресурсов, которые высоко ценятся на мировом рынке. Экпортируя в другие страны нефть, газ, минеральные ресурсы, лес, черные и цветные металлы, Россия формирует свой бюджет, который в дальнейшем может быть использован для улучшения экономической обстановки

в стране, а также для поддержания стратегического плана по импортозамещению[3].

Для развитых капиталистических стран Россия выступает в образе государства с большим количеством запасов природных ресурсов, которые можно приобрести для реализации собственного потенциала. К сожалению, Россия при данной политике вынуждена растрачивать свой потенциал, чтобы поддерживать стабильность экономической обстановки в стране.

Поскольку экспорт наравне с проводимой политикой импортозамещения является одним из основных путей пополнения государственного бюджета, Правительству Российской Федерации необходимо создать особые условия, позволяющие поддержать выпуск качественной продукции отечественными предприятиями. Для выполнения данной задачи государство принимает ряд мер, законов и нормативно-правовых актов, регламентирующих пути развития экспорта.

В настоящее время для осуществления экспорта в России основой формирования внешнеэкономической деятельности должна служить нормативно-правовая база, устанавливающая правила проведения торговли с другими государствами. Помимо этого необходимо активно развивать внешнеэкономические взаимоотношения с более развитыми странами, а также поддерживать динамику развития основных предприятий экспортеров, занимающихся выпуском востребованной на мировом рынке продукции.

Рассматривая теоретические основы экспорта, следует затронуть статистику по экспортируемой продукции в России. На период 2010-2014 года лидирующие позиции в структуре экспорта занимали следующие ресурсы:

- Ведущими направлениями в развитии экспорта являются продажи другим странам нефти и нефтепродуктов.
- Второе место занимает экспорт газа и угля.
- Продовольственные товары, а также различные виды сырья для сельского хозяйства.

- Минеральные ресурсы.
- Топливо и различные энергетические товары.
- Продукция химической промышленности, в том числе синтетический каучук.
- Древесина, продукты заготовки леса и целлюлозно-бумажные изделия.
- Текстильная продукция.
- Цветные и черные металлы, а также изделия из них.
- Машины и различные механизмы для автоматизации рабочего процесса.

Несмотря на развитие экспорта в России и активное распространение отечественной продукции на мировом рынке большую часть экспортируемой продукции составляет нефть и нефтепродукты. По данным статистики нефть и топливно-энергетические товары составляют примерно 55-60% от общего объёма продаж.

В то же время отмечается тенденция к снижению доли нефтепродуктов в общей структуре экспортируемых товаров. Общее снижение составляет примерно 0,5-1,5% в год. Данная динамика свидетельствует о том, что Россия постепенно переходит к выпуску высокотехнологичных товаров и услуг взамен на экспорт природных ресурсов страны. Это позволяет сохранять природный потенциал государства и использовать его для развития отечественной промышленности. Государство принимает различные меры и издаёт нормативно-правовые акты, с помощью которых регулирует деятельность отечественных производителей с целью увеличения доли конкурентоспособной продукции, производящейся для экспорта в другие страны.

Однако стоит отметить, что на данный момент намеченный план развития экспорта высокотехнологичных товаров не выполняется в полном объёме. До сих пор лидирующие позиции по доле занимаемого объёма в общей структуре экспортируемых товаров занимают нефтепродукты и топливно-энергетические ресурсы [4].

Перед Правительством Российской Федерации стоит ряд целей и задач, основным направлением которых является развитие импортозамещающей политики за счёт активного роста объёмов экспорта. От количества экспортируемых товаров и услуг зависит степень наполнения внутреннего рынка, общее состояние экономики страны и количество финансовых выплат на поддержание отечественного производства.

Чтобы в полной мере реализовать потенциал страны и увеличить эффективность экспорта, государство обязано применить следующие меры по поддержке отечественных производителей и развитию собственных промышленных предприятий:

1. Государственная поддержка экспорта и принятие мер по стимулированию отечественных предприятий для повышения процента выпуска конкурентоспособной продукции.

2. Применение специализированной системы «Экспортные возможности России» для поиска новых путей развития внешнеэкономической деятельности с другими странами с целью увеличения экспорта.

3. Создание крупной базы торгово-промышленных представительств Российской Федерации в зарубежных странах для закрепления экономически выгодных взаимоотношений с развитыми государствами.

4. Принятие мер и создание нормативно-правовой базы, регламентирующей правила поступления российской продукции на внешние рынки. Увеличение количества экспортируемых товаров за счёт распространения сфер влияния.

5. Для поддержания субъектов малого и среднего бизнеса Правительство Российской Федерации должно принимать специальные меры, которые будут направлены на стимулирование предпринимателей, выпускающих продукцию для экспорта.

6. С целью сохранения природных ресурсов и богатств страны следует ввести более высокую пошлину на экспорт нефтепродуктов и топливно-энергетических товаров по сравнению с размерами пошлин на другие виды отечественной продукции.

7. Расширение возможностей для сотрудничества с крупными зарубежными организациями и промышленными компаниями. Активный поиск новых деловых партнёров для долгосрочного сотрудничества.

8. Создание Таможенного союза и Единого экономического пространства позволит сформировать новые условия для успешного развития предпринимательской деятельности в сфере малого и среднего бизнеса.

9. Развитие системы страхования экспортных рисков позволит предпринимателям с уверенностью производить капиталовложения в развитие производства продукции для экспорта.

Представленные меры позволят значительно сократить долю нефтепродуктов и топливно-энергетических товаров в общей структуре экспортируемой продукции. Данный подход имеет важное значение для государства, поскольку снижение экспорта природных ресурсов и увеличение продажи высокотехнологичных товаров другим государствам позволит вывести экономику страны на новый уровень, сохранить природные богатства и укрепить экономические отношения с крупными мировыми державами [6].

Успешная реализация стратегического плана по импортозамещению заключается не только в наполнении внутреннего рынка, но и в выпуске конкурентоспособной продукции для продажи зарубежным странам. Чем больше страна может предоставить высокотехнологичных товаров, тем выше её экономический потенциал. Все это способствует пополнению внутреннего бюджета государства, а также увеличению объема капиталовложений в отечественные промышленные предприятия.

## 2. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРИРОДООХРАННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ.

### 2.1 Импортозамещение и экспорт в деятельности природоохранных предприятий.

В условиях сложной экономической обстановки в стране на фоне введения санкций со стороны Америки и стран Евросоюза политика импортозамещения во всех отраслях промышленности играет важную роль для поддержания стабильности и сохранения позиций как на внешнем, так и на внутреннем рынке. Особенно актуальной данная проблема является для тех отраслей промышленности, в которых используется большая часть оборудования из других стран.

Природоохранный комплекс страны всегда являлся одним из наиболее значимых элементов современной промышленности. Поскольку охрана природных ресурсов является одной из основных и наиболее важных задач государства, в данную отрасль направляются передовые разработки, современные технологии и различные виды оборудования. Все это требует больших капиталовложений, особенно в случае приобретения оборудования у зарубежных стран. В связи с этим необходимо принимать меры по замещению импортной продукции и внедрению отечественного оборудования с целью сохранения бюджета страны и повышения эффективности производства.

Правительством Российской Федерации принимаются различные меры и нормативно-правовые акты, основным направлением которых является активное развитие и поддержание плана по импортозамещению. В качестве примера можно привести Комиссию топливно-энергетического комплекса и безопасности экологической обстановки, которая постоянно ведёт разработки в области импортозамещения. В качестве примера деятельности данной Комиссии можно указать план развития компании «Роснефть» и создание стратегического плана импортозамещения с целью дальнейшего использования оборудования собственного производства на отечественных промышленных предприятиях.

Природоохранный комплекс включает в себя различные мероприятия и действия, основной задачей которых является снижение негативного воздействия деятельности промышленных предприятий на окружающую среду. Для России данная отрасль имеет особое значение, поскольку на её территории находится большое количество природных ресурсов, которые поддерживают экономический потенциал государства. Забота о природе и сохранение природных богатств является приоритетным направлением деятельности для России.

Одним из направлений в природоохранном комплексе мероприятий служит применение передовых технологий, современных идей и высокотехнологичного оборудования, которое позволит снизить негативное воздействие на природу. Данное направление занимает ключевое место в развитии промышленности и поддержании экономики государства, поскольку от успеха проводимых в данной сфере действий зависит дальнейший план развития промышленного комплекса страны.

К сожалению, в настоящее время Правительство Российской Федерации вынуждено производить закупки высокотехнологичных товаров и современного оборудования у более развитых стран. Такое положение создаёт серьёзную проблему для развития экономики страны, существенно замедляя темп развития промышленности. Закупка оборудования вызывает необходимость тратить бюджет страны на приобретение дорогостоящих технологий и передовых разработок. Все это не только негативно воздействует на бюджет, но и делает страну зависимой от положения дел на мировом рынке. В случае изменения обстановки во внешнеэкономической политике Россия может оказаться в крайне затруднительном положении, поскольку в стране отсутствует собственная база, занимающаяся выпуском оборудования для снижения негативного влияния на окружающую среду на крупных промышленных предприятиях.

Создание стратегического плана и активное применение мер по импортозамещающей политике в области природоохранного комплекса играет



важную роль для развития страны по ряду причин. Среди наиболее значимых можно выделить следующие:

- Охрана окружающей среды позволяет сохранить богатство природы, что способствует улучшению экологической обстановки и поддержанию безопасности деятельности государственных предприятий.
- Применение передовых технологий в комплексе природоохранных мероприятий позволяет изменить основной принцип деятельности промышленных предприятий в стране. Основываясь на опыте работы зарубежных компаний и организаций, можно сказать, что применение современного оборудования позволяет снизить стоимость производства продукции, а также обезопасить процесс утилизации потенциально вредных веществ на производстве.
- При использовании импортных товаров существенно возрастает зависимость страны от внешнеэкономической деятельности, поэтому необходимо создавать собственную промышленную базу во всех ключевых отраслях экономики. Это касается и природоохранного комплекса.
- Создание отечественных промышленных предприятий, занимающихся выпуском оборудования, которое предназначено для снижения негативного воздействия вредных факторов производства на окружающую среду, позволит нормализовать экономическую обстановку в стране.
- Создание мер и нормативно-правовых актов, позволяющих контролировать процесс импортозамещения в природоохранном комплексе, необходимо для стимулирования отечественных производителей с целью наполнения внутреннего рынка собственной продукцией.

- Формирование независимости в вопросах, затрагивающих обеспечение безопасности деятельности промышленных предприятий, является прямой обязанностью и приоритетным направлением деятельности Правительства.

Основываясь на представленных выше причинах, можно сказать, что задача по обеспечению нормального уровня функционирования природоохранного комплекса в России является неотъемлемой частью развития промышленности и экономики страны. Нельзя допускать, чтобы экологическая безопасность государства зависела от деятельности зарубежных стран, поскольку данная ситуация ставит под угрозу стабильность экономической обстановки.

Применение передовых разработок и внедрение современного оборудования в деятельность отечественных предприятий позволяет сохранить природные богатства страны, а также стабилизировать экономическую обстановку в масштабах государства. Однако данная стратегия эффективна только в том случае, если большая часть оборудования поставляется не с мирового рынка, а из внутренних предприятий страны. В противном случае закупка высокотехнологичных приборов и механизмов для повышения эффективности природоохранных мероприятий может оказать отрицательное воздействие на бюджет страны и ее экономическое положение.

Чтобы снизить затраты на приобретение дорогостоящего оборудования, позволяющего устранить негативное влияние деятельности предприятия на окружающую среду, можно воспользоваться следующими вариантами развития импортозамещающей политики:

1. Ключевым направлением развития импортозамещения в данной отрасли является финансирование научных исследований и передовых разработок, которые направлены на создание высокотехнологичного оборудования для отечественных предприятий.

2. Стимулирование отечественных производителей с целью увеличения объема производства высокотехнологичного оборудования для внутреннего рынка. При этом государство должно создавать льготные условия для поставки отечественного оборудования и приборов на заводы и крупные организации страны.
3. Полная отмена импорта или снижение закупок оборудования, которое имеет отечественные аналоги, у других государств. Введение повышенной пошлины на закупку импортного оборудования.

Представленные выше мероприятия позволят увеличить процент отечественного оборудования в общей структуре природоохранного комплекса в стране. Помимо этого стимулирование отечественных производителей к выпуску высокотехнологичного оборудования позволит укрепить экономическую обстановку в стране, а также наполнить внутренний рынок продукцией собственного производства. Дальнейшее развитие природоохранного комплекса позволит вывести оборудование страны на мировой рынок, что окажет благоприятное воздействие на развитие экспорта и получение дополнительных источников пополнения бюджета.

## 2.2 Проблемы импортозамещения в природоохранном секторе.

Несмотря на то, что с момента применения первых санкций и ограничений против Российской Федерации со стороны других стран прошло уже почти 6 лет, проблемы в экономике страны сохраняются и в настоящее время. Принятые санкции негативно воздействуют на экономическую обстановку в государстве, параллельно стимулируя развитие идей импортозамещающей политики с целью наполнения внутреннего рынка собственной высококачественной продукцией.

В связи с сохраняющейся сложной политической и экономической обстановкой в стране Правительство Российской Федерации приняло ряд мер, которые направлены на повышение эффективности импортозамещения в различных производственных сферах. Правительство обозначило ключевые области развития импортозамещающей политики, к которым относится область машиностроения, применение высокотехнологичного оборудования в сференефтегазовой промышленности, а также природоохранный сектор.

Природоохранный комплекс Российской Федерации занимает важное место в импортозамещающей политике. Данная сфера наряду с другими проблемными направлениями требует применения существенных мер по улучшению качества поставляемого на заводы оборудования и формированию собственной материально-технической базы для осуществления деятельности независимо от внешних экономических и политических отношений с другими странами. Именно поэтому разработка новых путей развития импортозамещения в данной области не теряет актуальности и в наше время.

Поскольку ситуация требовала срочного принятия соответствующих мер, Правительство Российской Федерации уже в 2015 году издало ряд приказов, в которых были сформулированы основные принципы осуществления импортозамещающей политики в стране. Все принятые приказы можно увидеть в представленной ниже таблице 2.1

Таблица 2.1 – Основные приказы Минпромторга об утверждении плана мероприятий по импортозамещению.

№ п/п	Номер приказа об импортозамещении	Приказ
1	Приказ Минпромторга России № 646 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли химической промышленности Российской Федерации"
2	Приказ Минпромторга России № 663 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения Российской Федерации"
3	Приказ Минпромторга России № 648 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в автомобильной промышленности Российской Федерации"
4	Приказ Минпромторга России № 647 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли легкой промышленности Российской Федерации"
5	Приказ Минпромторга России № 649 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации"
6	Приказ Минпромторга России № 650 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в станкоинструментальной промышленности Российской Федерации"
7	Приказ Минпромторга России № 651 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли цветной металлургии Российской Федерации"
8	Приказ Минпромторга России № 652 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли черной металлургии Российской Федерации"
9	Приказ Минпромторга России № 653 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли энергетического машиностроения, кабельной и электротехнической промышленности Российской Федерации"
10	Приказ Минпромторга России № 654 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли тяжелого машиностроения Российской Федерации"
11	Приказ Минпромторга России № 655 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли медицинской промышленности Российской Федерации"
12	Приказ Минпромторга России № 657 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в лесопромышленном комплексе Российской Федерации"
13	Приказ Минпромторга России № 656 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли фармацевтической промышленности Российской Федерации"
14	Приказ Минпромторга России № 658 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли производства строительной-дорожной, коммунальной и наземной аэродромной техники Российской Федерации"
15	Приказ Минпромторга России № 659 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отраслях сельскохозяйственного и лесного машиностроения Российской Федерации"
16	Приказ Минпромторга России № 660 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли транспортного машиностроения Российской Федерации"
17	Приказ Минпромторга России № 661 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в судостроительной отрасли Российской Федерации"
18	Приказ Минпромторга России № 645 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли нефтегазового

		машиностроения Российской Федерации"
19	Приказ Минпромторга России № 662 от 31 марта 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в радиоэлектронной промышленности"
20	Приказ Минпромторга России № 762 от 2 апреля 2015 года.	"Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли промышленности обычных вооружений Российской Федерации"

Основываясь на представленных выше сведениях, можно сказать, что Правительство приняло все необходимые меры по изданию нормативно-правовой базы с целью повышения эффективности проводимой в стране импортозамещающей политики.

Помимо этого 15 апреля 2014 года было создано основное Постановление Правительства Российской Федерации «Об утверждении государственной программы Российской Федерации по развитию промышленности и повышению её конкурентоспособности». Данный документ был призван регулировать процесс импортозамещения и контролировать основные направления развития проводимой политики.

Представленный документ имел установленный срок реализации, который заканчивается в 2020 году. В связи с этим в настоящее время можно оценить эффективность применяемых мер, которые активно проводились в стране согласно данному Постановлению. Оценка показателей эффективности импортозамещения позволит выявить существенные проблемы, которые сохраняются в настоящее время в области природоохранного комплекса страны, а также найти пути решения данных проблем.

Чтобы оценить эффективность проводимой импортозамещающей политики в стране, следует обратиться к списку ключевых проблем, которые возникали у Правительства в ходе выполнения плана по внедрению импортозамещения. По данным на 2020 год с момента принятия Постановления были выявлены следующие проблемы развития в природоохранном комплексе страны:

- Высокая доля импорта в отечественных предприятиях негативно влияет на развитие отечественных производителей. Особенно это

касались тех отраслей промышленности, которые работали с различными видами химической продукции. Данная проблема играет ключевую роль в развитии природоохранного комплекса, поскольку она существенно тормозит разработку безопасных способов функционирования предприятий.

- Большая доля оборудования, которое применяется на предприятиях и крупных отечественных организациях, закупается у других стран. Это делает нашу страну зависимой от внешних политических и экономических отношений.
- Высокий процент расходов на покупку импортных товаров и ресурсов для обеспечения природоохранного комплекса мероприятий в стране тормозит развитие внутреннего рынка и ставит под угрозу развитие экономики страны в целом.
- Ещё одной проблемой является недостаток профессиональных подготовленных кадров, которые способны разрабатывать и выпускать конкурентоспособную продукцию для предприятий внутри страны.

Все это в совокупности приводит к тому, что Россия вынуждена закупать высокотехнологичное оборудование для собственных предприятий у других стран. Сохранение экологической безопасности в стране является прямой обязанностью государства, однако в условиях данной ситуации Правительство не может справиться с поставленной задачей исключительно своими силами. Все это приводит к повышению доли импорта высокотехнологичного оборудования в стране и снижению цен на экспорт (в большей степени это касается вывоза топливно-энергетических ресурсов страны).

Для решения возникших проблем необходимо воспользоваться правильным стратегическим планом по импортозамещению[7]. Среди ключевых направлений данного плана можно выделить следующие:

- Усиление финансирования тех отраслей, которые больше всего в этом нуждаются. Принятие реально действующих мер, которые

будут регламентироваться законами и нормативно-правовыми актами.

- Применение опыта более развитых стран в использовании высокотехнологичного оборудования с целью сохранения экологической безопасности при работе отечественных предприятий.
- Внедрение Государственных стандартов в разработке оборудования для поддержания экологической политики на отечественных предприятиях.
- Плановое проведение занятий с сотрудниками, которые занимаются разработкой аналогов импортного оборудования, с целью повышения их квалификации.
- Увеличение числа подготовленных и профессиональных кадров в системе природоохранной отрасли страны.
- Внедрение мер стимуляции процессов отказа от продукции зарубежных производителей в пользу отечественной промышленности.
- Страхование возможных убытков при переходе на продукцию отечественных производителей в природоохранном комплексе.

При правильном соблюдении всех мер у России есть шанс выйти из сложившейся ситуации, повысить количество отечественных предприятий, которые смогут наполнить внутренний рынок страны, а также предоставить конкурентоспособную продукцию на мировом уровне. Следуя представленным выше указаниям, Правительство сможет сбалансировать и вывести на высокий уровень показатели импортозамещения и экспорта в общей структуре ВВП.

Сохранение природных богатств страны, а также поддержание необходимого уровня экологической безопасности позволит стабилизировать экономику государства и улучшить качество жизни граждан. За счёт создания собственной материально-технической базы у России появится возможность стать более независимой от внешнеполитического воздействия других стран. Все



это играет важную роль не только в пределах государства, но и на мировом уровне, способствуя закреплению позиций Российской Федерации на внешнем рынке.

### 2.3 Роль импортозамещения оборудования на крупных предприятиях России.

Природоохранный комплекс мероприятий, которые проводятся в России играет важную роль в развитии экономики страны, а крупные отечественные предприятия играют роль главного инструмента, с помощью которого внедряется и активно развивается политика импортозамещения. Наибольшее значение для страны имеет нефтегазовая промышленность, поскольку наше государство является крупнейшим поставщиком топливно-энергетических ресурсов на мировом рынке.

В связи с этим будет актуально рассмотреть ключевые проблемы в развитии импортозамещающей политики по отношению к обеспечению безопасности окружающей среды при работе предприятий нефтегазовой промышленности. Для того, чтобы наглядно показать степень зависимости российских предприятий от импорта, стоит разделить основные виды закупок по категориям. Основные направления импорта представлены ниже, за исключением материально-технических ресурсов, которые были взяты в лизинг или аренду.

По данным статистики за 2016 год все виды импортной продукции можно разделить на две основных категории. В первую входят материально-технические ресурсы, среди которых выделяют:

- Различные трубы, а также комплектующие детали для прокладки трубопроводов.
- Арматура.
- Химическое и нефтеперерабатывающее оборудование, к которому относятся системы теплообмена, ёмкости и резервуары для хранения опасных жидкостей и промышленных отходов.

- Насосно-компрессорная техника, предназначенная для транспортировки топливно-энергетических ресурсов.
- Ресурсы для обеспечения энергозатратных процессов (электрические подстанции, электродвигатели, моторы, распределители).
- Дополнительное энергетическое оборудование, к числу которого относятся генераторы, турбины различной мощности, котельные станции...
- Оборудование для лабораторных исследований, специальная посуда и реактивы для проведения экспериментальных исследований с целью улучшения эффективности добычи нефти.
- Средства для транспортировки готовой продукции, специальная техника.
- Средства для автоматизации рабочего процесса на предприятии.
- Технические ресурсы для проведения расчетов, дополнительная офисная техника.

Помимо этого для удобства стоит разделить представленную информацию об использовании импортной продукции по виду деятельности покупателя. В данном случае выделяют следующие категории:

- Направление разведки и добычи природных ресурсов (нефтедобывающие организации).
- Перерабатывающая отрасль (отделы и филиалы Компании, которые занимаются переработкой нефти и газа).
- Отделы продажи готовой продукции (филиалы и отделения организации, занимающиеся сбытом готовой продукции).
- Сервисное обслуживание нефтегазодобывающей промышленности (охранные предприятия, офисы, отделы технического, информационного и бухгалтерского обеспечения).

Для детальной оценки эффективности применения стратегического плана по импортозамещению стоит рассмотреть каждый вид материально-технических ресурсов отдельно. Это позволит оценить успешные направления в развитии крупных нефтегазодобывающих предприятий в стране, а также выявить проблемные места в проводимой политике импортозамещения.

С этой целью стоит представить информацию по основным видам закупок у отечественных и зарубежных производителей в виде таблиц с указанием доли продукции в общей структуре. Для начала рассмотрим зависимость данной отрасли промышленности от поставок труб и комплектующих деталей к ним. Данная информация представлена в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Зависимость нефтегазодобывающей промышленности от поставок металлических труб и комплектующих элементов для них.

Переработка		
	Руб., %	Количество, %
Импортная продукция	15,69%	9,35%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	84,31%	90,65%
Итого	100,00%	100,00%
Разведка и добыча		
Импортная продукция	7,56%	3,74%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	92,44%	96,26%
Итого	100,00%	100,00%
Сбыт		
Импортная продукция	0,00%	0,00%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	100,00%	100,00%
Итого	100,00%	100,00%
Сервис		
Импортная продукция	0,00%	0,00%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	100,00%	100,00%
Итого	100,00%	100,00%
Сумма		
Импортная продукция	8,82%	3,53%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	91,18%	96,47%
Итого	100,00%	100,00%

Из представленной таблицы видно, что доля отечественной продукции занимает большой процент в обеспечении деятельности предприятий в нефтегазовом секторе [8]. Несмотря на существовавшие проблемы

Правительству удалось создать оптимальные условия для функционирования отечественных предприятий, занимающихся выпуском высококачественных материалов и компонентов. В настоящее время лишь небольшая часть металлических труб закупается у зарубежных стран. В основном импортная продукция используется для работы с оборудованием при высоких показателях температуры и давления.

В таблице 2.3 представлена информация о степени зависимости промышленности в поставках арматур.

Таблица 2.3 –Степень зависимости от поставок всех видов арматур.

Переработка		
	Руб., %	Количество, %
Импортная продукция	21,71%	12,20%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,15%	0,22%
Российского производства	78,14%	87,58%
Итого	100,00%	100,00%
Разведка и добыча		
Импортная продукция	19,54%	9,19%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	80,46%	90,81%
Итого	100,00%	100,00%
Сбыт		
Импортная продукция	46,29%	6,67%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	53,71%	93,33%
Итого	100,00%	100,00%
Сервис		
Импортная продукция	11,58%	0,48%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	88,42%	99,52%
Итого	100,00%	100,00%
Сумма		
Импортная продукция	20,89%	7,76%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,08%	0,11%
Российского производства	79,03%	92,13%
Итого	100,00%	100,00%

Исходя из представленных статистических данных можно сделать вывод, что общая стоимость импортной продукции гораздо выше отечественной. Для наглядности стоит обратить внимание, что при количественном выражении в 7,76% зарубежная продукция занимает 20,89% в денежном выражении. Это также свидетельствует о высокой стоимости импортной продукции.

Однако стоит отметить, что использование импортной арматуры обусловлено необходимостью применения высококачественных материалов в

тех областях, которые требуют высокопрочного оборудования. Проблема в данном случае заключается не в том, что Россия выпускает продукцию плохого качества, а в том, что отечественные производители не имеют возможности производить данный вид продукции. При этом общая картина позволяет отметить положительную динамику в развитии импортозамещающей политики по отношению к поставкам арматуры для отечественных предприятий.

Также была произведена оценка зависимости отечественных предприятий от закупок оборудования для химического и нефтеперерабатывающего комплекса. Полученные данные отображены в таблице 2.4

Таблица 2.4 – Степень зависимости отечественных предприятий от закупок химического и нефтеперерабатывающего оборудования.

Переработка		
	Руб., %	Количество, %
Импортная продукция	6,15%	4,19%
Собранное в РФ из импортных деталей	2,13%	3,59%
Российского производства	91,71%	92,22%
Итого	100,00%	100,00%
Разведка и добыча		
Импортная продукция	0,00%	0,00%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	100,00%	100,00%
Итого	100,00%	100,00%
Сбыт		
Импортная продукция	2,83%	4,76%
Собранное в РФ из импортных деталей	0,00%	0,00%
Российского производства	97,17%	95,24%
Итого	100,00%	100,00%
Сумма		
Импортная продукция	4,96%	2,98%
Собранное в РФ из импортных деталей	1,75%	2,75%
Российского производства	93,29%	94,27%
Итого	100,00%	100,00%

Как видно из представленных в таблице сведений, в данной области у нашей страны также отмечается положительная динамика [9]. В деятельности крупных предприятий основная часть закупок осуществляется у отечественного производителя, что позволяет поддерживать экономику страны. При этом незначительная часть импортных товаров закупается у Китая по более низкой цене по сравнению с отечественной продукцией. Импортные товары применяются лишь с целью удешевления производственного процесса только в тех отраслях, которые не требуют использования высокопрочного оборудования.

Общая роль импортозамещения заключается в обеспечении внутренних предприятий страны всей необходимой продукцией от отечественного производителя. В настоящее время можно заметить положительную динамику в выполнении намеченного плана по реализации импортозамещающей политики в стране.

Применение оборудования отечественного производства позволяет снизить степень зависимости государства от внешних экономических и политических факторов. Это способствует не только укреплению экономики, но и наполнению внутреннего рынка страны конкурентоспособной продукцией. При рациональном использовании ресурсов и материально-технической базы, а также благодаря грамотному применению планов по импортозамещению Россия сможет выйти на передовые позиции не только в качестве поставщика сырья, но и в качестве державы с высоким потенциалом к развитию наукоёмких отраслей промышленности.

### 3. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ

#### ПАО «ЛЕНЭНЕРГО»

##### 3.1 Характеристика предприятия ПАО «Ленэнерго»

ПАО «Ленэнерго» является одной из самых крупнейших организаций в стране. Данная организация является распределительной сетевой компанией, которая возникла одной из самых первых в России. Представленная компания была основана 4 июля 1886 года после утверждения устава императора Александра III о создании «Общества электрического освещения 1886 года». Данный период ассоциируется с началом эпохи электричества в России.

За свой долгий период существования компания претерпела множество изменений, за все время сменилось несколько владельцев, а сама компания не раз меняла название. Однако при этом акционерному обществу удалось сохранить свое значение внутри страны и остаться одной из самых крупных организаций России.

В настоящее время по данным на 2018 год оборот компании составляет 78 миллиардов рублей, операционная прибыль выходит на уровень 16,1 миллиарда рублей, при этом чистая прибыль достигает 10,3 миллиарда рублей. Штат сотрудников компании составляет примерно 6000 человек. Все это свидетельствует о высоких показателях производительности организации и ее значимости для экономики страны.

В результате проведенных реформ и внесённых изменений в функционирование организации с 2005 года компания «Ленэнерго» в качестве основного направления деятельности занимается передачей электрической энергии по сетям 110-0,4 кВ. Помимо этого компания обеспечивает потребителей доступной электроэнергией, подключая пользователей в Санкт-Петербурге и Ленинградской области к электрическим сетям. В настоящее время ПАО «Ленэнерго» ставит перед собой две ключевых задачи. К ним относится обеспечение необходимого уровня качества энергоснабжения пользователей, а

также бесперебойное подключение новых потребителей к источникам электрических сетей.

К числу приоритетных путей развития компании относится совершенствование корпоративного метода управления, набор профессиональных кадров для обеспечения необходимого уровня качества выполняемых работ, подготовка и дополнительное обучение специалистов способам применения современных технологий в деятельности предприятия. Помимо этого перед организацией стоит ещё одна ключевая задача, которая заключается в поиске новых источников инвестирования для получения возможности использования современного оборудования на предприятиях и обновления устаревшей материально-технической базы компании.

Обеспечение организаций исправной техникой, обновление материально-технической базы, а также применение современного оборудования является залогом успеха в выполняемой работе по обеспечению населения доступным и бесперебойным источником электроэнергии.

Основными производственными задачами ПАО «Ленэнерго» являются следующие:

- Повышение качества выполняемых работ в сфере оперативного, ремонтного и межремонтного обслуживания оборудования, которое используется на предприятиях.
- Устранение технологических неисправностей при выполнении работ с производственными показателями электросети 6-110кВ.
- Сокращение времени, которое требуется на устранение возникших проблем в ходе технологических нарушений на участке электростанции.

Благодаря активному применению передовых разработок и современных технологий компании удастся развиваться и совершенствоваться даже в условиях постоянно меняющегося внутреннего рынка страны. За свой долгий опыт работы компании удалось не только сохранить имеющиеся филиалы, но и приумножить их с помощью вовлечения новых пользователей. Это



свидетельствует о том, что компания стремится выполнять поставленные задачи, следит за изменениями на внутреннем рынке и внешнем экономическом рынке, а также применяет современные технологии при выполнении своей основной деятельности.

Ещё одним важным направлением деятельности для организации «Ленэнерго» является улучшение и модернизация способов подключения новых пользователей к электрическим сетям. Основной целью, которую ставит перед собой компания, является доступность предоставляемых услуг для конечных потребителей. Организация желает упростить процесс подключения, а также сократить время обработки и подписания документов, которые необходимы для подключения. Для достижения данной цели проводятся следующие мероприятия:

- Компания автоматизирует процессы подключения, сокращая время каждого конкретного случая подсоединения к сети.
- Идёт активная разработка типичных методов решения задач по присоединению новых пользователей.
- Создаются и внедряются методы интерактивного взаимодействия с клиентами.
- Помимо этого в компании активно применяются передовые разработки и IT-технологии, которые направлены на создание планов по оптимизации и упрощению работы в электросетевом комплексе.
- На узлах электросети устраняются недостатки, узлы электросети с дефицитом мощности ликвидируются. Все это способствует обновлению материально-технической базы и созданию мощной системы обеспечения электричеством.

В условиях современной экономической обстановки компания ПАО «Ленэнерго» стремится рационально использовать свои финансовые возможности, сохраняя лишь те статьи расходов, которые выгодны и

обоснованы с экономической точки зрения. При этом сохраняются фиксированные статьи расходов на заработную плату, амортизацию и налоги. В данном случае компании необходимо совершенствовать пути привлечения новых инвесторов для повышения производительной мощности, обновления всех систем электроснабжения и увеличения числа новых потребителей. Именно это является ключевой задачей ПАО «Ленэнерго» на данный момент.

Однако несмотря на сложную экономическую обстановку компания не забывает об экологической политике внутри предприятий. Данная экологическая политика была принята в соответствии с ключевой стратегией государства, которая направлена на обеспечение экологической безопасности в стране.

Поскольку ПАО «Ленэнерго» является крупнейшей электросетевой компанией на Северо-западе страны и занимается электроснабжением Санкт-Петербурга и Ленинградской области, на руководстве лежит большая ответственность за сохранность благополучной экологической обстановки внутри страны.

В ходе выполняемых работ компания оказывает негативное воздействие на окружающую природу. Ключевыми факторами воздействия предприятия являются следующие:

- Вредные выбросы от стационарных и мобильных источников, которые попадают в окружающую среду.
- Негативное воздействие электрических полей, которые формируются в результате основной деятельности предприятия.

Компания успешно использует передовой опыт крупных мировых лидеров, совершенствуя систему повышения уровня экологической безопасности в своей деятельности.

Отходы, которые образуются в результате деятельности компании, отправляются на специальные полигоны для переработки и утилизации с целью уменьшения неблагоприятного воздействия на окружающую среду и снижения риска негативного воздействия на здоровье персонала.

ПАО «Ленэнерго» в своей работе контролирует применение самых передовых требований и мер, которые направлены на уменьшение негативного влияния на окружающую среду. Компания заботится об экологической обстановке в стране в соответствии с установленным стратегическим планом. Основным методом создания оптимальных условий деятельности является реализация следующих документов:

- Реализация единой технической политики, которая устанавливает нормы выполнения работ с применением современных средств, способствующих снижению вредного воздействия на окружающую природу.
- Применение политики энергосбережения, которая формирует цели и задачи по снижению степени технологических потерь в ходе передачи электроэнергии.
- Политика применения инновационных технологий, способствующих снижению негативного воздействия вредных факторов, возникающих в ходе выполнения работ по электроснабжению.

### 3.2 Импортозамещение в ПАО «Ленэнерго» - принятые меры, приоритеты, стратегии

Импортозамещение стало одним из ключевых направлений развития для большинства крупных предприятий страны, особенно заметно это стало после введения против России ограничительных санкций со стороны зарубежных стран. Отечественные предприятия и организации по всей стране стремились найти свой подход к решению сложившейся ситуации, чтобы закрепить свои позиции на внутреннем рынке.

Компания ПАО «Ленэнерго» тоже активно занималась разработкой стратегического плана по импортозамещению. Первые попытки внедрения данного плана были ещё в 2011 году на основании Федерального закона от 18.07.2012 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами

юридических лиц». Руководствуясь данным законом, ПАО «Ленэнерго» разрабатывала свой план по импортозамещению зарубежной продукции для более эффективной реализации своей деятельности в стране. Однако на тот период времени у компании не было необходимого опыта, помимо этого отечественный рынок не мог удовлетворить запросам компании в полном объеме.

Более успешные попытки были предприняты в период с 2014 по 2016 год. Сразу же после применения санкций по отношению к Российской Федерации руководство компании занялось активной разработкой новых стратегических планов по ускоренному импортозамещению в отрасли энергоснабжения. В связи с этим были разработаны законы и постановления, которыми должна была руководствоваться компания при осуществлении своей деятельности. Основной список нормативно-правовых актов представлен в таблице 3.1 [15]:

Таблица 3.1 – Нормативно-правовые акты, регламентирующие основные направления развития в политике импортозамещения компании ПАО «Ленэнерго».

№ П/п	Номер нормативно-правового акта	Нормативно-правовой акт
1	Постановление Правительства РФ от 17.07.2015 № 719.	«О критериях отнесения промышленной продукции к промышленной продукции, не имеющей аналогов, произведенных в Российской Федерации»
2	Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ.	«О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»
3	Приказ ПАО «Россети» от 30.08.2017 № 116.	«Об утверждении корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети»
4	Декабрь 2014 года.	Долгосрочная программа развития ПАО «Россети» (утверждена Советом директоров ПАО «Россети» в декабре 2014 года)

5	Приказ ПАО «Россети» от 02.01.2015 № 1.	«О выполнении поручений Президента РФ по повышению эффективности деятельности компаний с государственным участием и утверждении перечня первоочередных мер в текущих экономических условиях»
6	Приказ ПАО «Россети» от 14.10.2014 № 195.	«О плане мероприятий по импортозамещению»
7	Приказ ПАО «Ленэнерго» от 29.09.2017 № 512.	«О создании Координационного совета по управлению импортозамещением в ПАО «Ленэнерго»
8	Приказ ПАО «Ленэнерго» от 30.12.2014 № 688.	«О проведении дня презентаций производителей оборудования»
9	Приказ ПАО «Ленэнерго» от 09.10.2015 № 468.	«Об утверждении Положения по ведению рекламационной работы с заводами-изготовителями и поставщиками оборудования»
10	Приказ от 30.03.2018 № 122.	«Об утверждении Регламента проведения опытно-промышленной эксплуатации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго»

Представленные нормативно-правовые акты позволили компании сбалансировать сложившуюся обстановку на фоне применяемых санкций, что способствовало укреплению экономических позиций внутри страны.

В 2018 году продолжалось активное развитие импортозамещающей политики внутри компании ПАО «Ленэнерго». Руководители в ходе заседания

«Россети» – перспективы импортозамещения в отрасли, которое было организовано на площадке Торгово-промышленной палаты, предоставили отчёты о предпринятых мерах по осуществлению поручений Президента в сфере импортозамещающей политики.

Сергей Катырин при своем выступлении отметил, что поставленная задача требует серьёзных решений, при этом важно решить не только, как замещать продукцию, но и то, чем её можно замещать. Только после утверждения и согласования плана закупок с многочисленными филиалами и подразделениями можно говорить об успешном выполнении стратегического плана по импортозамещению.

В своем выступлении на данном заседании генеральный директор ОАО «Россети» Олег Бударгин также отметил, что все филиалы и подразделения организации делают упор на обеспечении надёжности использования электроэнергии, а также стремятся сделать электроэнергию более доступной для конечного потребителя. При этом он отметил, что в настоящее время ключевой проблемой является процесс модернизации и обновления материально-технической базы компании.

Из доклада было известно, что во многих подразделениях компании износ оборудования достигает 50%, а в отдельных филиалах этот показатель превышает отметку 70%. Подобная обстановка ставит под угрозу не только деятельность предприятия, но и экологическую безопасность в стране. Генеральный директор также отметил, что единственным способом выйти из сложившейся ситуации является поиск новых поставщиков оборудования на отечественном рынке. Отечественные разработки в области энергетической промышленности должны стать фундаментом для проведения модернизации и обновления устаревшего оборудования во всех филиалах компании [16]. При таком подходе средства, которые раньше тратились на приобретение импортного товара, уйдут на развитие предприятий внутри страны. При этом компания ПАО «Ленэнерго» получит качественное оборудование, которое позволит повысить уровень безопасности выполняемых работ в сфере электроснабжения.

Сотрудничество с отечественными производителями позволит решить сразу несколько основных проблем в сфере электроснабжения. Среди них можно выделить следующие:

- Закупка оборудования у отечественных производителей позволит сохранить стабильную экономическую обстановку на фоне общемирового непостоянства.
- Поддержка со стороны такого крупного предприятия, как ПАО «Ленэнерго» позволит улучшить качество выпускаемой в стране продукции для обеспечения нормального функционирования электросетей.
- Деятельность предприятий компании ПАО «Ленэнерго» не будет зависеть от обстановки на мировом рынке. Это позволит компании самостоятельно регулировать степень безопасности экологической обстановки при выполнении своей деятельности.
- Снижение общего количества закупок у зарубежных производителей позволит снизить степень зависимости компании от импорта, что также будет способствовать активному выполнению поручений Президента.

Первый заместитель по инвестициям ОАО «Россети» Дан Беленький также сообщал в ходе заседания, что перед компанией стоит задача по снижению зависимости от импорта с 40% до 14% до 2020 года. Также было отмечено, что в компании доля закупок импортного оборудования составляет примерно 35-40%, а в некоторых филиалах доля импорта в общей структуре закупок достигает до 90%.

Чаще всего закупаются трансформаторы, силовой кабель и комплектные распределительные устройства. Это именно та продукция, которая может и должна быть замещена продукцией отечественного производителя, поскольку в настоящее время общая загрузка производительной мощности предприятий

составляет 50-75%. Это свидетельствует о том, что у российских производителей есть возможность дальнейшего роста и развития.

Помимо этого в ходе заседания отмечалось, что компания ПАО «Ленэнерго» готова заключать многолетние контракты с отечественными производителями при условии соблюдения приемлемого уровня сочетания цены и качества выпускаемой продукции, соответствующей техническим требованиям и стандартам компании ПАО «Ленэнерго».

Руководство компании считает, что заключение контрактов на длительный период будет способствовать увеличению загрузки производительной мощности отечественных предприятий, повышению эффективности разрабатываемых планов и снижению стоимости проводимых мероприятий по модернизации и обновлению устаревшей материально-технической базы во всех филиалах компании.

Также с целью более эффективного осуществления программы импортозамещения в стране компания ПАО «Ленэнерго» планирует создание ряда совместных проектов с зарубежными партнёрами, которые согласны переместить своё производство на территорию России, а также подписание контрактов с ГК «Ростех» [17].

### 3.3 Перспективы реализации политики импортозамещения в условиях современной российской экономики

Проведение импортозамещающей политики представляет собой сложный многофункциональный процесс, который задействует различные отрасли экономики. В результате проводимой политики импортозамещения происходит наполнение внутреннего рынка страны отечественной продукцией, которая в дальнейшем используется на предприятиях внутри страны. При этом политика импортозамещения может быть реактивной или упреждающей.

В первом случае политика импортозамещения направлена на активное вытеснение зарубежных товаров и услуг с внутреннего рынка страны. Во втором



случае стратегический план по импортозамещению предусматривает создание и выпуск такой продукции, которая может предотвратить появление на рынке импортных товаров. В обоих случаях политика импортозамещения предполагает повышение доли конкурентоспособной отечественной продукции в общей структуре ВВП.

Оба представленных варианта могут осуществляться путем административного регулирования с помощью нормативно-правовых актов. Однако между этими моделями есть существенные различия. В первом случае государство путем наложения запретов стремится вытеснить продукцию зарубежного производства с внутреннего рынка страны, при этом не учитывается качество и стоимость самих продуктов. Во втором же случае предприятия отечественных производителей стремятся самостоятельно доказать потребителям, что их продукция лучше и дешевле, что позволяет повысить качество производимой продукции внутри страны.

В связи с тем, что в настоящее время экономика Российской Федерации имеет не самое лучшее и стабильное положение на мировом уровне, перед Правительством и руководителями отдельных предприятий встают следующие вопросы:

- Какой путь развития выберет наша страна для осуществления дальнейшего развития экономики?
- Станет ли закрытая политика приоритетным направлением развития для нашей страны, или Россия укрепит свои позиции на мировом рынке?
- Выйдет ли политика импортозамещения на передовые позиции по обеспечению стабильности макроэкономики государства?
- Будет ли возможность поддерживать развитие экспорта параллельно с внедрением импортозамещающей политики?

В последнее десятилетие с 2010 года стратегический план по импортозамещению стали рассматривать в качестве основополагающего фактора развития макроэкономики России. По представленным статистическим данным

и глобальным прогнозам, которые были получены от Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, активное применение стратегического плана по импортозамещению на протяжении 5-7 лет сможет повысить показатели промышленного производства на 10-17%.

В 2014 году после официального присоединения Крыма к Российской Федерации и внесения экономических санкций со стороны зарубежных стран Правительство приняло меры по активной разработке стратегического плана по внедрению импортозамещения во все отрасли экономики. Помимо этого формированию импортозамещающей политики способствовало повышение курса доллара на 60% и евро на 35%. При этом в условиях, которые сформировались в настоящее время, вопрос о применении мер по импортозамещению стоит особенно остро.

Стоит отметить, что на осуществление стратегического плана по импортозамещению в период с 2015 по 2020 год Правительство выделило 38 миллиардов рублей. Министр финансов Российской Федерации также сообщил, что наравне с политикой импортозамещения активно развивается экспорт высококачественной и конкурентоспособной продукции. Для развития данной отрасли было выделено более 40 миллиардов рублей.

Компания ПАО «Ленэнерго» тоже стремится следить за стремительно изменяющейся политической и экономической обстановкой в стране и в мире. В настоящее время руководство проводит собственную политику внутри компании, способствующую увеличению доли отечественной продукции в закупках.

При этом стоит отметить, что компания уделяет особое внимание экологической политике, которая проводится с целью улучшения экологической обстановки в стране и повышения безопасности производственной деятельности организации. В данном направлении компания выделяет свои цели и задачи, которые она стремится выполнять.

Целью реализации экологической политики внутри компании ПАО «Ленэнерго» является снижение негативного воздействия на окружающую среду

и сохранение благоприятного состояния природы для настоящих и будущих поколений людей.

Базовая программа проводимой экологической политики основывается на Конституции Российской Федерации, а также законах и нормативно-правовых актах, основной сферой влияния которых является обеспечение безопасности окружающей среды.

Среди основных и наиболее важных задач перед ПАО «Ленэнерго» в проводимой политике обеспечения безопасности окружающей среды можно выделить следующие:

- Устранение устаревшего оборудования, которое может нести в себе потенциальную угрозу для экологической безопасности в стране, на всех предприятиях и филиалах организации.
- Уменьшение количества вырубок леса, которые проводятся при установке и прокладке новых линий электросетей.
- Уменьшение негативного воздействия на экологическую обстановку при выполнении плановых работ по строительству и ремонту линий электропередач и других объектов электросетевого комплекса организации.

Среди ключевых целевых показателей успешного выполнения плана по осуществлению экологической политики для ПАО «Ленэнерго» можно выделить следующие:

- Повышение количества транспортных средств, работающих на экологически чистом топливе до 10-15% от общего количества автомобилей в автопарке компании на 2020 год.
- Устранение потерь электроэнергии при осуществлении передачи ее по сетевым линиям.
- Ежегодное повышение количества самонесущих изолированных проводов и увеличение их процентного соотношения в структуре всех проводов.

- Ежегодное уменьшение расходных статей на обслуживание административно-производственных зданий на 3% на период с 2015 по 2020 год.

Помимо этого руководством компании были разработаны отдельные направления для реализации экологической политики в деятельности предприятия. Данное деление было обусловлено необходимостью принятия конкретных мер для снижения негативного воздействия на окружающую природу в ходе проведения работ. Таким образом компания способствовала созданию успешного и эффективного плана по обеспечению безопасности экологической обстановки в стране. К основным направлениям экологической политики относятся следующие:

- Полное соблюдение всех мер и требований, которые были установлены законодательством Российской Федерации в сфере охраны природы и окружающей среды.
- Создание единых условий и требований, которые будут применяться к деятельности ПАО «Ленэнерго» и другим филиалам компании.
- Создание новых партнёрских организаций и поддержание связей с более развитыми компаниями, которые используют передовой опыт в применении экологически чистых и безопасных технологий.
- Развитие и совершенствование комплекса проводимых мероприятий по предупреждению воздействия вредных факторов на окружающую природу.
- Приоритет профилактики негативного влияния на окружающую среду над устранением последствий данного влияния.
- Принятие комплекса мероприятий по энергосбережению и повышению уровня эффективности деятельности предприятия.
- Ещё одним направлением в осуществлении экологической политики является использование современных технологий и передовых разработок при осуществлении деятельности компании в области

электроснабжения, которые позволят снизить степень отрицательного воздействия на окружающую природу.

- Использование экологически чистых видов топлива вместо бензина и дизельного топлива. Внедрение современных электротранспортных средств передвижения.
- Обеспечение необходимого количества зарядных станций для электротранспорта.
- Введение ограничительных мер и запретов для ведения деятельности на тех объектах, которые имеют особое значение для окружающей среды.
- Принятие мер по сохранению видового разнообразия и восстановлению разрушенных в ходе выполнения производственных работ территорий.
- Постепенное снижение количества оборудования, работающего на масле, замена его экологически чистым оборудованием.
- Создание условий для безопасного хранения и утилизации производственных отходов.
- Проведение открытой политики по информированию сотрудников и населения о сложившихся ситуациях, которые могут причинить вред окружающей среде.
- Развитие методов контроля состояния экологической обстановки.
- Вовлечение квалифицированных работников на те объекты, которые больше всего подвержены негативному воздействию на окружающую среду.
- Подготовка и переподготовка кадров для выполнения работ, представляющих потенциальную угрозу для природного комплекса.

Представленные направления экологической политики активно применяются в деятельности ПАО «Ленэнерго», а также на подрядных организациях компании. Руководство компании берет на себя полную

ответственность за выполнение плана по обеспечению экологической безопасности в ходе выполнения основной деятельности предприятия, а также совершенствует способы снижения степени риска отрицательного воздействия на окружающую среду.

## 4 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В настоящее время социальная ответственность имеет особое значение в деятельности практически любого крупного предприятия России. Данный вид ответственности играет ключевую роль во взаимоотношениях между компаниями и их партнёрами, которые заинтересованы в успешной работе предприятий. Руководители большинства современных компаний соревнуются между собой за право занимать лидирующие позиции по показателям устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности в мировых рейтингах социальной ответственности. С каждым годом растет количество организаций, публикующих свои нефинансовые отчёты, не только в России, но и во всём мире. Помимо этого отмечается рост агентств, предлагающих свои услуги по повышению рейтинга в сфере корпоративной социальной ответственности. В Российской Федерации за последние несколько лет появилось примерно 7 видов рейтинговых систем, позволяющих рассчитать различные виды корпоративной социальной ответственности.

На данном этапе особое значение имеет показатель социальной полезности выполняемой на предприятии работы. Без данных показателей практически невозможно сравнивать эффективность проводимых на производстве мероприятий по улучшению производительной мощности [18]. Помимо этого невозможно оценивать результаты проводимой политики импортозамещения и сравнивать их с результатами других предприятий и организаций.

Для понимания данного критерия оценки эффективности стоит более подробно остановиться на способах регулирования корпоративной социальной ответственности, а также рассмотреть ее роль на примере ПАО «Ленэнерго».

#### 4.1 Внутренняя социальная политика предприятия

Добровольное медицинское страхование (ДМС) для сотрудников ПАО «Ленэнерго».

Представленная программа по добровольному медицинскому страхованию даёт сотрудникам компании ПАО «Ленэнерго» право получать дополнительные виды медицинских услуг помимо тех, которые входят в обязательное медицинское страхование.

Благодаря реализации данной программы за счёт подписания контракта между ПАО «Ленэнерго» и ведущими профильными клиниками Санкт-Петербурга сотрудники компании получают высококвалифицированную профессиональную медицинскую помощь в медицинских организациях. Среди основных целей программы добровольного медицинского страхования можно выделить следующие:

- Снижение уровня заболеваемости среди сотрудников компании ПАО «Ленэнерго» с помощью применения профилактических средств. Это в свою очередь приводит к повышению работоспособности персонала и увеличению показателей производительности.
- Применение данного вида страхования с целью мотивации работников.
- Активное развитие медицинского страхования на предприятии и в стране.

Представленный выше комплекс мероприятий позволяет снизить заболеваемость персонала, увеличить показатели производительности труда, а также обеспечить сохранность здоровья среди сотрудников предприятия.

Помимо этого в компании применяется страхование от несчастных случаев и заболеваний. Данный подход позволяет работникам сохранять свою заработную плату при наступлении страхового случая в результате непредвиденных обстоятельств. Это также способствует финансовой поддержке работников в трудных жизненных ситуациях.



Кадровая политика.

В ПАО «Ленэнерго» также действует кадровая политика, которая направлена на создание дружного и профессионального коллектива. Благодаря применению данной политики руководству компании удастся создавать долгосрочные партнёрские отношения с рабочим коллективом, а также формировать профессиональную команду специалистов, которые способны решить задачи любой сложности. В настоящее время основными принципами кадровой политики являются следующие:

- Принятие всех необходимых мер для наиболее эффективного использования опыта, знаний и умений сотрудников при работе в компании.
- Подготовка и переподготовка кадров для обеспечения компании высококвалифицированными специалистами.
- Повышение качества условий труда для всех сотрудников, работающих в компании.
- Создание всех необходимых условий для обеспечения доступа к повышению квалификации и профессиональному росту сотрудников.
- Гарантия и защита прав работников, а также обеспечение безопасности при выполнении работ.
- Создание благоприятной морально-психологической обстановки внутри коллектива.
- Различные виды мотивационных выплат сотрудникам с целью повышения эффективности производства.
- Совершенствование способов оценки качества выполняемой сотрудниками работы.

Безопасность труда.

ПАО «Ленэнерго» считает своей прямой обязанностью и самой главной задачей обеспечение безопасных условий труда, а также сохранение жизни и здоровья работающего персонала. По данным показателям компания стремится выйти на передовые позиции. Добиться лидирующих позиций руководство желает за счёт применения современного высокотехнологичного оборудования, обновления устаревшей материально-технической базы, а также за счёт подготовки высококвалифицированных специалистов.

В компании с 2011 года проводится политика в сфере охраны окружающей среды, обеспечения безопасности и охраны труда. Руководство следит за выполнением всех требований по обеспечению экологической безопасности и безопасности рабочего процесса в соответствии с мировыми стандартами. За 2016 год в данную область было вложено почти 600 миллионов рублей.

Негосударственное пенсионное обеспечение.

Негосударственному пенсионному обеспечению работников предприятия отводится важная роль в компании ПАО «Ленэнерго». Основной целью данного вида социального обеспечения является формирование достойного уровня пенсионных выплат после ухода сотрудника на заслуженный отдых. В структуру НПО входят два основных раздела, которые представлены ниже:

- Корпоративный план.
- Паритетный план.

В первом случае выплаты формируются непосредственно из отчислений, которые выплачивает компания в соответствующие страховые фонды для начисления пенсии для отдельных категорий сотрудников.

Помимо корпоративных негосударственных пенсионных выплат внутри компании предусмотрено индивидуальное накопление страховой пенсии сотрудников за счет личных сбережений, которые откладываются для формирования и увеличения размера будущих выплат по паритетному плану.

Сотрудник имеет право самостоятельно контролировать размер отчислений для формирования своей будущей пенсии.

Коллективный договор.

В компании предусмотрен специальный коллективный договор, по которому сотрудник имеет право на получение следующих видов льготных выплат:

- Выплаты материальной помощи к отпуску.
- Материальная помощь при регистрации брака.
- Возмещение расходов на погребение сотрудников ПАО «Ленэнерго».
- Компенсация расходов за потребление электрической и тепловой энергии в повседневной жизни.
- Премияльные выплаты сотрудникам к юбилейным датам.
- Другие виды выплат.

Наставничество.

С 2010 года в компании действует особое положение о наставничестве, которое позволяет наиболее эффективно совмещать знания молодых специалистов и опыт профессиональных сотрудников, работающих в организации на протяжении большого периода времени. К каждому молодому специалисту прикреплен профессиональный наставник, который получает за это дополнительную надбавку к заработной плате. Такой подход позволяет заметно улучшить показатели эффективности работы компании.

## 4.2 Внешняя социальная политика предприятия

Помимо внутренней существует понятие внешней социальной политики предприятия. Компания ПАО «Ленэнерго» стремится создать достойные условия труда, обеспечить хороший уровень заработной платы для работников, сохранить природное и культурное наследие, а также обеспечить экологическую безопасность в ходе проводимой деятельности организации.

Наиболее важными и приоритетными задачами руководство компании ПАО «Ленэнерго» считает обеспечение безопасности для сотрудников и населения, которое живёт в непосредственной близости к объектам компании. Помимо этого одной из наиболее важных задач является сохранение благоприятной экологической обстановки и поддержание необходимого уровня безопасности для окружающей среды за счёт использования современных технологий и передовых разработок в области электроснабжения.

С целью решения поставленных задач в компании ПАО «Ленэнерго» была разработана и внедрена специальная система по обеспечению безопасности труда, охраны окружающей среды и природы, которая соответствует требованиям законодательства Российской Федерации в данной области.

Среди наиболее важных задач, которые позволяет решить специально разработанная система по обеспечению безопасности труда и охраны окружающей среды, можно выделить следующие:

- Рациональное использование природных ресурсов с целью сохранения природных богатств страны за счёт внедрения современного высокотехнологичного оборудования отечественных производителей.
- Применение передовых разработок и современных энергосберегающих технологий, позволяющих более экономно расходовать топливно-энергетические ресурсы в ходе проводимых работ на объектах компании.

- Постепенное снижение негативного воздействия вредных факторов производства за счёт внедрения техники нового поколения и обновления материально-технической базы компании, а также за счёт автоматизации процессов производства.
- Повышение и поддержание необходимого уровня безопасности во всех отделах и филиалах компании, особенно в тех сферах деятельности, которые связаны с повышенным риском и вредным воздействием на окружающую среду.
- Обеспечение постоянной готовности персонала к устранению потенциально возможных аварий и чрезвычайных ситуаций, которые могут возникнуть в ходе проводимых на предприятии работ.
- Постоянное совершенствование уже существующих программ и комплексов мероприятий по раннему выявлению и устранению возможных неполадок, которые могут возникать в ходе производственного процесса.
- Минимизация воздействия негативных факторов производства на окружающую среду за счёт предварительной подготовки плана по размещению потенциально опасных для окружающей природы объектов.
- Повышение уровня контроля за соблюдением всех требований и мер безопасности с целью создания оптимальных условий труда и снижения неблагоприятного воздействия на окружающую природу.
- Подготовка высококвалифицированных специалистов, которые способны решать задачи различного уровня сложности, а также быстро принимать решения в ходе возникновения нестандартных критических ситуаций.
- Создание нормативно-правовой базы и формирование системы контроля за соблюдением всех мировых стандартов по обеспечению безопасности производственной деятельности для окружающей среды.

Помимо представленного комплекса мероприятий компания ПАО «Ленэнерго» регулярно проводит анализ проводимых работ, а также создаёт необходимые программы и планы по снижению негативного воздействия факторов производства на окружающую среду.

Среди наиболее важных программ следует выделить планирование размещения опасных отходов в специальных полигонах, составление планов по их утилизации, снижение вредного воздействия на водоёмы вблизи объектов компании, а также совершенствование используемого оборудования в области электроснабжения потребителей с целью снижения показателей вредного воздействия на природу.

Предпринимаемые компанией меры создают надёжный фундамент для обеспечения необходимых условий труда, а также способствуют сохранению благополучной экологической обстановки в стране, снижая степень негативного воздействия вредных факторов производства.

#### 4.3 Структура программ КСО

У любой крупной компании есть определенная группа лиц, которая заинтересована в эффективности выполняемой данной компанией работы. Данная группа лиц носит название стейкхолдеров, в настоящее время принято выделять прямых и косвенных стейкхолдеров в зависимости от степени влияния на них деятельности компании.

К группе прямых стейкхолдеров относятся те лица, на которых организация оказывает непосредственное влияние, в эту группу могут входить потребители или сотрудники.

К числу косвенных стейкхолдеров относятся те лица, на которых деятельность компании не оказывает прямого воздействия. В данную категорию входит Правительство, местное население, различные организации по защите природы и другие сообщества. В качестве примера стоит рассмотреть основных

стейкхолдеров компании ПАО «Ленэнерго». Для данной компании можно выделить следующих представителей:

- Прямые стейкхолдеры (Сотрудники компании; непосредственные потребители услуг; отечественные предприятия, занимающиеся выпуском оборудования для электросетей; социальные организации, которые нуждаются в финансировании; предприятия, использующие услуги, которые предоставляет компания ПАО «Ленэнерго»).
- Косвенные стейкхолдеры (Правительство Российской Федерации, Министерство энергетики Российской Федерации и различные Федеральные службы).

Общий план действий в системе корпоративной социальной ответственности создаётся на основе ключевых целей и задач, которые ставит перед собой организация. В связи с этим планом формируется определенный круг заинтересованных лиц (стейкхолдеров), которые способствуют улучшению эффективности проводимых мероприятий внутри компании. Для наглядности представим основных стейкхолдеров для каждой поставленной перед компанией цели в виде таблицы 4.1.

Таблица 4.1 – Основные стейкхолдеры компании ПАО «Ленэнерго».

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
Сотрудники АО «Стройтрансгаз»	Министерство энергетики РФ
Организации по производству и реализации нефтегазового оборудования	Правительство РФ
Нефтеперерабатывающие заводы	Всемирный фонд дикой природы
Научно-исследовательские учреждения	
Торговые объекты, реализующие нефтегазовую продукцию	Федеральная налоговая служба

Потребители продукции и услуг	Федеральная таможенная служба
Предприятия социальной сферы, нуждающиеся в финансовой поддержке	Иные органы власти

Помимо этого стоит учитывать, что компания ПАО «Ленэнерго» стремится соответствовать мировым стандартам и требованиям в области охраны труда и повышения уровня безопасности окружающей среды. С этой целью разрабатываются различные направления в программе корпоративной социальной ответственности, которые позволяют повысить показатели безопасности деятельности компании для окружающей среды и для сотрудников. Основные направления представлены в таблице 4.2.

Таблица 4.2 – Основные направления в программе КСО, способствующие повышению охраны окружающей среды.

№	Стейкхолдеры	Описание элемента	Ожидаемый Результат
1	Предприятия социальной сферы, нуждающиеся в финансовой поддержке, Потребители услуг Предприятия социальной сферы, нуждающиеся в финансовой поддержке, Потребители услуг	Благотворительные пожертвования	Поддержка социально незащищенных групп населения, ветеранов войны и труда, людей с ограниченными возможностями, детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, пенсионеров, малообеспеченных и многодетных семей
2	Сотрудники предприятия, органы власти по охране труда	Социально ответственное поведение	Создание безопасной рабочей зоны для сотрудников, свести к минимуму риск аварийных ситуаций и уменьшить производственный травматизм.
3	Сотрудники предприятия, Научно-исследовательские учреждения	Социально ответственное поведение	Улучшение условий труда, быта и отдыха сотрудников, мониторинг состояния здоровья, развитие спорта, поддержка пенсионеров и ветеранов, содействие развитию регионов присутствия, добровольное страхование
4	Потребители продукции и услуг	Социально ответственное поведение	Обеспечения экологической безопасности производственных объектов, охраны атмосферного воздуха, водных ресурсов и восстановления земель, мониторинга природной среды и объектов производства



Все представленные мероприятия позволят повысить показатели пользы и эффективности деятельности компании. При этом грамотно составленный план по обеспечению безопасности труда и сохранению окружающей среды позволяет эффективно выполнять поручения президента по сохранению природного и культурного наследия для настоящих и будущих поколений.

## Заключение

Стратегический план по импортозамещению является неотъемлемой частью промышленной политики любого государства. Основной целью и ключевым направлением развития для данного стратегического плана является поддержка отечественного производителя, наполнение внутреннего рынка товарами и услугами отечественного производства, а также выпуск качественной и конкурентоспособной продукции для экспорта в зарубежные страны.

При успешном использовании стратегического плана по импортозамещению можно добиться роста количества импортозамещающих предприятий, улучшения состояния экономики в стране, а также повышения числа конкурентоспособных товаров и услуг. Помимо этого замена импортных товаров отечественными аналогами позволит существенно сэкономить денежные средства на покупке дорогостоящего оборудования у зарубежных производителей.

Помимо экономического и политического значения импортозамещающая политика оказывает существенное влияние на природоохранный комплекс мероприятий, которые проводятся в стране для улучшения экологической обстановки.

На современных предприятиях используются устаревшие установки и оборудование, которое не соответствует требованиям и установленным стандартам. Все это создаёт сложную обстановку в сфере безопасности труда и охраны окружающей среды.

На данный момент выходом из сложившейся ситуации является массовый импорт высокотехнологичного оборудования для обновления материально-технической базы предприятий. Подобная тактика приводит к истощению ресурсов страны и ухудшению её экономики. К сожалению, в настоящее время отечественные предприятия не могут обеспечить государство необходимым количеством техники соответствующего качества. Именно поэтому Правительство вынуждено производить массовые закупки у зарубежных стран.

Однако подобный подход ставит под угрозу не только развитие отдельных предприятий в стране, но и экономику государства в целом. Именно поэтому перед Правительством стоит задача по развитию импортозамещающей политики в стране для природоохранного комплекса мероприятий.

Для успешного осуществления данного плана принимаются различные законы и нормативно-правовые акты, вводятся санкции на ввоз импортной продукции, а также принимаются меры по стимулированию отечественных производителей с целью повышения количества выпускаемой продукции внутри страны.

Стоит отметить, что природные ресурсы являются одним из основных богатств нашей страны. Разработанный план Правительства призывает к сохранению этих богатств для настоящих и будущих поколений. Нельзя допускать, чтобы безопасность окружающей среды находилась в зависимости от других стран и внешнеэкономической политики на мировом рынке. Природные ресурсы и экологическая безопасность являются объектом заботы нашего государства, поэтому необходимо создать все меры, позволяющие обеспечить независимость принятия решений в данном вопросе.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Макаров А.Н. Импортзамещение как инструмент индустриализации экономики региона // Инновационный аспект // Инновации.-2011-№5.-С.90-93
2. Лукьянчук Е. Импортзамещение: зарубежный опыт .-786(15)-18.04.2011
3. Бобылев Ю.Н. Развитие нефтяного сектора в России // Вопросы экономики, 2015. №6. С. 63 –105.
4. Бобылев Ю.Н. Развитие нефтяного сектора в России // Вопросы экономики, 2015. №6. С. 63 –105.
5. Бушуев В.В., Конопляник А.А., Миркин и др. Цены на нефть: анализ, тенденции, прогноз: Монография. М.: ИД «Энергия», 2013. 344 с
6. Дунаев В.Ф., Шпаков В.Д., Епифанова Н.П., Лындин В.Н. Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности: Учебник / Под ред. В.Ф. Дунаева. М.:Изд. «Нефть и газ» РГУ нефти и газа им.И.М.Губкина. 2006. 352 с.5.
7. Красников А.В. О необходимости импортзамещения в топливно-энергетическом комплексе России //Материалы VII международная научно-практическая конференция «Фундаментальные и прикладные науки сегодня», секция «Экономические науки», North Charleston, SC, USA, 2016. С. 161 – 164.6.
8. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] gks.ru10.
9. Хубиев К.А. Проблемы структурной перестройки экономики на новой промышленной основе // Экономист. 2015. №8. С. 12 –21.
10. Арутюнов С. Импортзамещение, как оно есть // Практика управления. 2016. No 4. С. 6-19.

11. Бендиков М.А., Ганичев Н.А. Электронная импортозависимость и пути её преодоления (на примере космической промышленности) // Экономический анализ: теория и практика. 2015. No 3. С. 2–17.
12. Демиденко С.В. Импортозамещение: опыт Азии // Практика управления. 2015. No 4. С. 20–24.
13. Клочков В.В. Развитие российской наукоемкой промышленности в условиях обострения глобальных противоречий: проблемы и антикризисная политика // Друкеровский вестник. 2015. No 1. С. 5–17.
14. Медведев Д.А. Выступление на заседании Совета Безопасности РФ «О состоянии и мерах по обеспечению энергетической безопасности России».
15. Меры государственного регулирования по развитию энергетического машиностроения РФ // Академия энергетики. 2009. No 1 (27). С. 22–34.
16. Ратнер С.В. Исследование возможностей встраивания российских предприятий в глобальные технологические цепочки наукоемких производств (на примере ветроэнергетики) // Инновации. 2014. No 9 (191). С. 91–96.
17. Швец Н.Н., Колесник Г.В. Локализация производства электротехнического оборудования как фактор обеспечения энергетической безопасности государства в условиях глобального рынка // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. No 16. С. 37–45.
18. Швец Н.Н. Современные проблемы обеспечения энергетической безопасности России в сфере электроэнергетики и пути их решения // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2013. No 31. С. 9–16.

