



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
филиал в г.Туапсе

Кафедра «Экономики и управления»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
(квалификация – бакалавр)

На тему «Пути совершенствования кадровой политики в государственном учреждении (на примере ГУ «Туапсинский поисково-спасательный отряд ЮРПСО МЧС России)»»

Исполнитель Дощечко Алексей Александрович

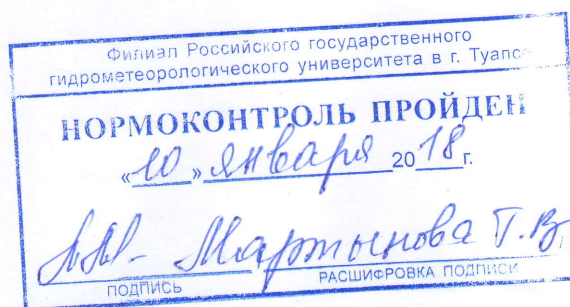
Руководитель к.соц.н., доцент Мерзаканов Сергей Айтчевич

«К защите допускаю»
Заведующий кафедрой _____

доктор экономических наук, профессор

Темиров Денилбек Султангириевич

«19» января 2018 г.



Туапсе
2018



«

»

.

«

»

38.03.02

(—)

«

(
»)»

«

-

.

«

»

,

«____» _____ 2018 .

	3
1		
	8
1.1		
	8
1.2		
	12
1.3		
	18
2		
«	-	» .23
2.1		
	23
2.2		
	30
2.3		
	34
3		
	38
	47
	50
1	52

-

.

,

.

(

,

,

,

,

.

.)

.

,

.

,

,

[11, .27].

,

,

,

.

,

,

.

,

.

,

,

.

.

80- . , -
: « -
...» (. « »), 1981 .) [6, .75].

5 ,9 2 . 52

1

1.1

[20, .101]:

— - ,

;

— - ,

;

— - ,

- .

,

,

,

.

-

,

.

,

-

,

-

.

,

:

,

,

;

,

,

[7, .22].

, - ,
, -
, , .
, ,
, .
:

[1, .59].

. « », ()
,)
()
, .
, , . . .
, .
« », -
, -
;
, , , , ,

[5, .57].

[25, .207]:

—

(, , .),

.

,

,

;

—

,

,

,

· ·

,

,

.

,

,

,

.

,

—

,

—

,

,

,

,

,

,

,

.

,

[13, .95].

,

—

,

—

,

,

,

—

,

· ·

,

.

,

;

[2, .73]:

1.2

«
»[9, с. 22].

« »

-

, , , , ,

.

.

, .1.1.

1.1

,

[4, .19]

	, . . .
	, . . .
	,
	,

— , . :
— ;
— , , ,
— , -
— , ;
— , ,
— , ;
— , ,
— « »
— ;
— , , - ,
[22, . 64].

[21, .81].

() ()
 () ()

(1.1) [12, .12]:

$$= \frac{a * 100}{R^n - a} \tag{1.1}$$

, - ;
 - ;
 R - .

(1.2):

$$R^n = R * \frac{1}{1} \tag{1.2}$$

, R - ;
 R - ;
 1 - ;
 1 - .

(1.3):

$$Q = \frac{Q}{Q} \quad (1.3)$$

, Q - () ;
Q - ;
-

1.3

— ; ,
— ;
— ;
— - ;
— ;
— ,
, ,
, ,
, (, ,
, , . .);
—
— . -
, ,
;

18

108

[16, .82].

«

-

»

2.1

()

:

,

,

,

,

-

.

-

,

.

:

,

,

,

,

,

.

.

,

,

,

-

,

,

.

,

-

.

-

,

,

-

«

»,

«

»,

«

»

.

,

:

—

;

—

,

;

— - , ,

;

— ;

— «Boztepe»;

— -320 ;

— . ;

— . ;

— ;

— .

(2015 - 2016 .);

— -154

(2016 .).

:

- , ,

,

.

-

,

3 1996

924

.

« »

— .

, 2. 1 2003 .

51

, 35

360

-

«

»

:

3

I, II, III

2

I, II, III

,

1

I, II, III

,

-

,

,

,

,

«

»

,

13

71

—

,

, 58

-

1600

,

1244

-

,

.

:

,

,

.

.

,

,

,

-

,

..

.

-

:

—

,

,

,

— ;

— ,

— , ;

— - , ,

— -

— ,

— , ,

— ;

— ,

— - ;

— ,

— ;

— ;

— () , ;

— ,

— ;

— -

— .

— :

— .

(1).

:

(,)

(),

.

,

,

,

,

,

-

.

,

,

(. 2.1),

-

(. 2.2).

. 2.1 2.2,

,

,

, 4

(- , ,

).

,

.

. ,

,

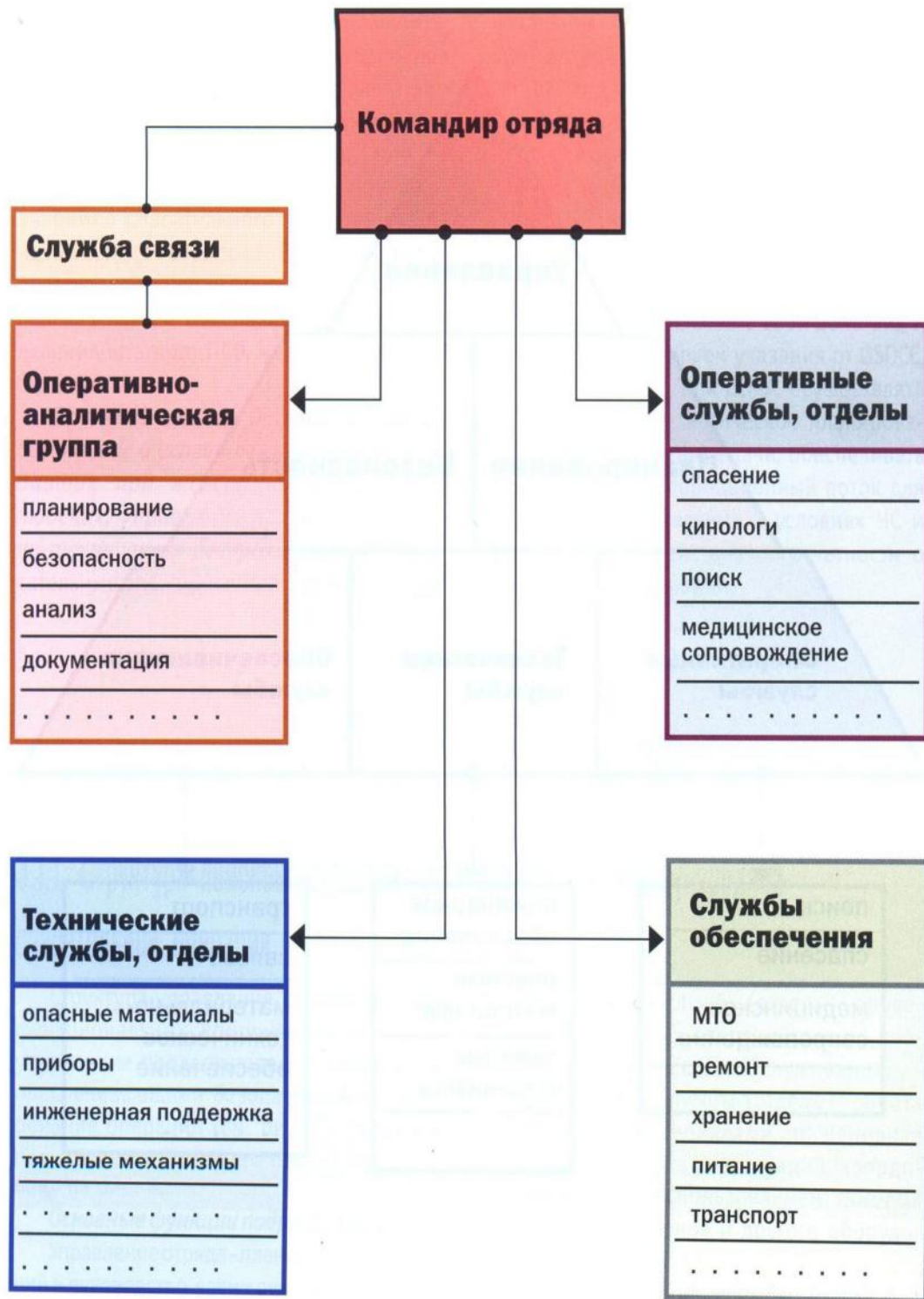
,

. .

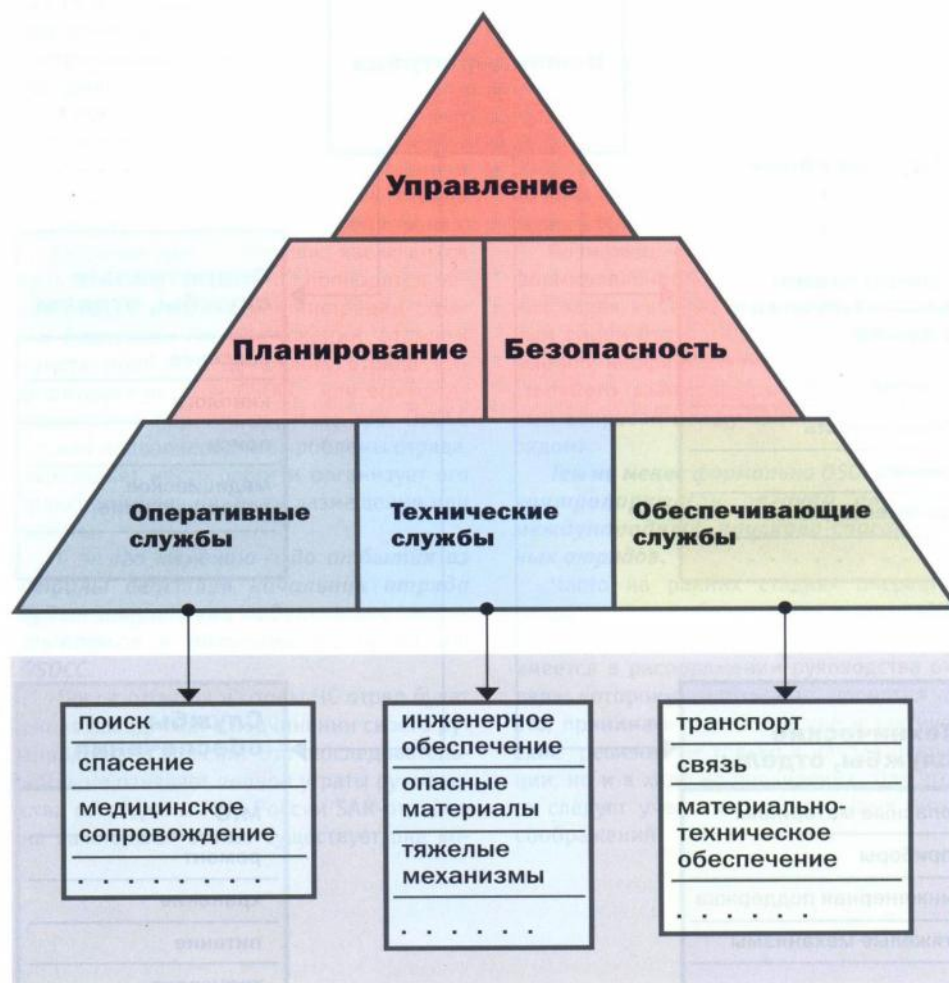
-

,

.



.2.1.



. 2.2.

3

4

	- , .
	68
	56
« »	4
« »	8

, - .

« »

4 : 1 -

, 4 , 29 .

- .

- .

7 .

, ,

« »

2010

100 .

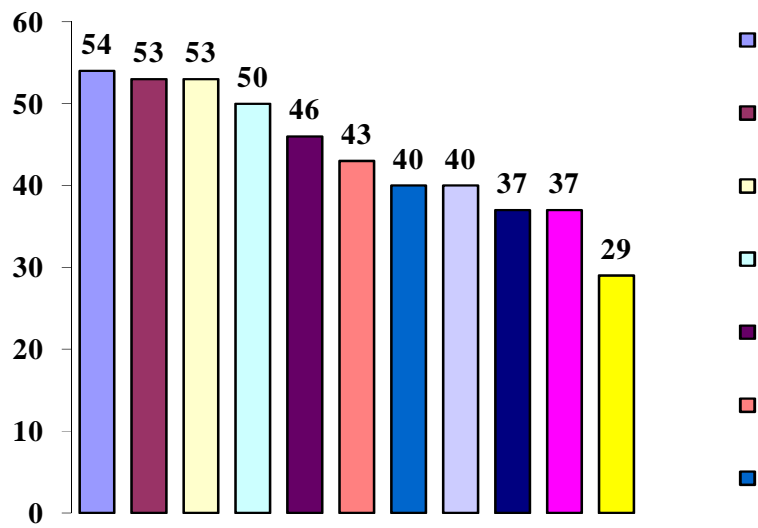
2012

11

15 -16

()

(.2.3).



. 2.3.

2

2.3

10 .

(29 71%)

.
 .
 .
 , ,
 (12
), . . ,
 , ,
 .
 -
 .
 (01.01.2017 . 5%
).
 ,
 () .
 - : ,
 .
 ,
 .
 -
 , 68 ,
 - 15 , - 5 , 48 -
 ,
 . ,

. 2.2

« »)

2013-2017 .

2016 - 12 %
 ,
 2016 14 %
 9 % 2015 .
 2.2

«
 ») 2013-2017 .⁵

	2013 .	2014 .	2015 .	2016 .	2017 .	
-	46	44	57	54	68	269
	16	17	17	22	24	96
	3	3	2	8	6	22
40	3	7	2	7	5	24

· ,
·
,
(
- , ,
· .),
·
,
() ()
) .
,
(,
)
:
,
() ;
() ()
) .
:
;
,
·
-
·
: « » , « »

« » (.3.1).



. 3.1.

6

« » —

« » —

—

;

—

;

—

on-line;

—

;

—

MS Excel;

—

;

—

« »

. 3.1

3.1

« »⁸

	(.)
()	3 570 000
	148 000
	425 000
« » .	100 000
	85 000
	4 328 000

(. 3.2):

—

-

5%;

—

12%;

33 %.

3.2

9

-	100%	125%
.	100%	112%
, , ,	100%	133%

0,01% 10 000 000

3902,98

C-Quester 3(, U-boat) (. 3.2).



. 3.2. C-Quester 3¹⁰

4500 . 6 .

– 100 .

C-Quester 3

«ROV pilot»,

« ».

¹⁰

« »,

« ».

»

«

»

:

— 5%;

— 12%;

— 33 %.

C-Quester 3(

U-boat). C-Quester 3

«ROV pilot»,

«

»,

1. . . / .
 . . - ∴ , 2014. - 611 .
2. . . ,
 - ∴ , 2015. - 408 .
3. . .
 . - ∴ , 2014. - 371 .
4. . . . -
 ∴ , 2013. - 730 .
5. . . : . . - ∴
 , 2012. - 386 .
6.
 . - ∴ , 2013. - 319 .
7. . . . -
 ∴ , 2012. - 589 .
8. . . . - ∴ , 2015. - 697 .
9. . . . - ∴ - , 2012. - 305 .
10. . . ,
 . - ∴ , 2013. - 289 .
11. . . . - ∴ ,
 2016. - 297 .
12. . . . - ∴ - , 2014. - 591 .
13. . . , . . ,
 : . - ∴ , 2014. - 497 .
14. . . .
 . - ∴ , 2016. - 508 .
15. . . , -

- ∴ - ∴ 2016. - 605 .
16. - ∴
, 2015. - 399 .
17.
./ . . - ∴ , 2015. - 738 .
18. - ∴
, 2013. - 586 .
19. : . /
. . - ∴ , 2013. - 483 .
20. . . . - ∴ , 2014. - 500 .
21. . . . -
∴ , 2013. - 637 .
22. . . . - ∴
, 2015. - 510 .
23. . . . - - - : ,
2016. - 469 .
24. . /
. . - ∴ , 2016. - 1098 .
25.
. - ∴ , 2016. - 861 .

«

»

		,
	-	
	-	

(-
)		