



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**  
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной  
сфере и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

(бакалаврская работа)

**На тему** Анализ и развитие спортивного потенциала региона

**Исполнитель** Стадниченко Юлия Станиславовна

**Руководитель** кандидат экономических наук, доцент

Островская Елена Николаевна

**«К защите допускаю»**

**По заведующий кафедрой**

---

кандидат экономических наук, доцент  
Семенова Юлия Евгеньевна

« 05 » июня 2024 г.

Санкт – Петербург  
2024

## Оглавление

	Стр.
Введение .....	3
1 Теоретические основы управления и развития спортивного потенциала региона.....	5
1.1 Формирование спортивного потенциала региона .....	5
1.2 Составляющие спортивного потенциала региона .....	11
1.3 Управление развитием спортивного потенциала региона .....	15
2 Анализ и развитие спортивного потенциала г. Санкт-Петербург .....	22
2.1 Анализ деятельности и полномочий комитета по физической культуре и спорту г. Санкт-Петербург .....	22
2.2 Анализ развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург .....	28
2.3 Анализ обеспечения реализации мер по осуществлению государственной политики и управления в сфере физической культуры и спорта г. Санкт-Петербурга.....	43
3 Совершенствование развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург .....	54
3.1 Проблемы и направления развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербурга.....	54
3.2 Разработка программы развития корпоративного спорта, как направление развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург .....	59
3.3 Развитие спортивных мероприятий туристской направленности, как направление развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург .....	63
Заключение .....	68
Список использованной литературы.....	71
Приложения .....	76

## Введение

Актуальность выбранной темы заключается в том, что физическая культура и спорт на сегодняшний день являются основой для развития спортивного потенциала региона. Развитие сферы физической культуры и спорта является одной из приоритетных задач государства, направленной на популяризацию здорового образа жизни. Развитие физической культуры и спорта способствует общему увеличению продолжительности жизни, формируя здоровые привычки населения, что положительно сказывается на трудовых ресурсах региона (повышает трудоспособность населения, повышая производительность труда) и ведет к его экономическому развитию.

Развитие физической культуры и спорта лежит в основе спортивного потенциала региона, который формируется под воздействием ряда факторов как внешних, так и внутренних. Спорт является одним из мощных механизмов борьбы с асоциальными явлениями, при этом в мире наблюдается устойчивая тенденция роста социальной роли физической культуры и спорта. Спортивный потенциал региона как результат развития физической культуры и спорта консолидирует и сплачивает общество; создает условия для сохранения и укрепления физического и психического здоровья людей; формирует базу для развития спорта высших достижений и повышения конкурентоспособности региона.

Цель работы заключается в разработке мероприятий по развитию спортивного потенциала г. Санкт-Петербург.

Задачи работы:

- 1) изучить теоретические основы формирования спортивного потенциала региона;
- 2) проанализировать деятельность по развитию спортивного потенциала г. Санкт-Петербург;
- 3) разработать рекомендации по развитию спортивного потенциала г. Санкт-Петербург;

Объект исследования – город Санкт-Петербург.

Предмет исследования – развитие спортивного потенциала города Санкт-Петербург.

В первой главе рассмотрены теоретические основы формирования спортивного потенциала, который представляет собой выраженные в количественных показателях ресурсы рассматриваемой территории и связанные с ними возможности, которые могут быть использованы для удовлетворения потребностей населения в физической культуре и спорте. Кроме того, выявлены основные составляющие потенциала региона (материально-техническая база; кадровый состав; финансовая составляющая; результативность), на которые оказывают влияние факторы внешней среды.

Во второй главе проводится анализ и развитие текущего состояния спортивного потенциала г. Санкт-Петербург и выявляются проблемы в управлении развитием спортивного потенциала г. Санкт-Петербург (неудовлетворенность жителей города условиями для занятий физической культурой и спортом; снижение числа тренеров в организациях, осуществляющих спортивную подготовку; снижение финансирования расходов на развитие физической культуры и спорта).

В третьей главе предлагаются рекомендации, повышающие эффективность деятельности по развитию спортивного потенциала г. Санкт-Петербург. Рекомендации разделены на два направления. Первое направление рекомендаций ориентировано на устранение выявленных в ходе анализа недостатков развития спортивного потенциала. Второе направление ориентировано на формирование программы развития корпоративного спорта как основы для развития спортивного потенциала региона.

# 1 Теоретические основы управления и развития спортивного потенциала региона

## 1.1 Формирование спортивного потенциала региона

Понятие «потенциала» представляет собой многогранный и сложный термин, который можно рассматривать с различных точек зрения.

– с точки зрения этимологии термин «потенциал» происходит от латинского «*potentia*», что означает силу, мощь, возможность;

– с точки зрения социологии – представляет собой совокупность имеющихся средств, сил и запасов в какой-либо области;

– с экономической точки зрения потенциал представляет собой совокупность имеющихся средств, возможностей в какой-либо области;

– с точки зрения обществознания потенциал – это источники, средства, возможности, запасы, используемые для решения какой-либо задачи, достижения определенной цели, возможности отдельного лица, общества государства в какой-либо сфере.

Обобщая представленные определения можно определить потенциал как способности, возможности, скрытые, нереализованные резервы изучаемого объекта, которые при изменении окружающих условий могут перейти из возможности в действительность.

Исходя из определения региона как ограниченной территории, отличающейся от других территорий по ряду признаков, а также обладающей определенной целостностью и взаимосвязанностью составляющих ее элементов, то потенциал региона представляет собой территорию с данным ей свойством иметь возможности, способности, ресурсы, способствующие ее самосохранению и самодвижению, под воздействием определенных традиций и менталитета, присущих только этой территории.

Другими словами, потенциал региона можно представить как совокупность ресурсов (возможности, средства, прошлый опыт), которыми располагает регион и использование которых позволит региону решить какую-

либо задачу или достичь поставленных целей. То есть потенциал региона – это основа его развития.

Потенциал оценивается как в количественных, так и в качественных показателях. При этом величина потенциала – это мера ресурсов и возможностей.

Также потенциал рассматривается по временным параметрам:

- прошедшее (ресурс) – накопленные свойства (ресурсы), которые обуславливают способность к какой-либо деятельности;

- настоящее (резерв) – практическое применение и использование имеющихся способностей (резервов);

- будущее (возможности) – ориентация на развитие.

В научной литературе встречаются достаточно много методик оценки потенциала региона:

- сравнение регионов по совокупности показателей;

- сравнение регионов по доминирующему (основному) показателю;

- проведение SWOT-анализа (оценка сильных и слабых сторон; угроз и возможностей внешней среды);

- использование интегральных показателей.

Одной из разновидностей потенциала является спортивный потенциал, который представляет собой совокупность ресурсов, направленных на развитие в физическом плане.

Спортивный потенциал в регионе – представляет собой выраженные в количественных показателях ресурсы рассматриваемой территории и связанные с ними возможности, которые могут быть использованы для удовлетворения потребностей населения в физической культуре и спорте.

То есть, другими словами, спортивный потенциал включает в себя ресурсы и возможности. Главными ресурсами, формирующими спортивный потенциал региона выступают:

- спортивные здания и сооружения, спортивный инвентарь;

- спортивное и активное население региона;
- тренерский состав, спортсмены и специалисты, работающие в отрасли спортивной подготовки;
- административные и финансовые ресурсы.

Спортивный потенциал региона напрямую связывается с развитием на его территории физической культуры и спорта. При этом физическая культура направлена на укрепление и повышение уровня здоровья, а спорт – на достижение определенных результатов.

На данный момент в научной литературе физическая культура выступает наиболее общим понятием, а спорт является его составляющей [41]. Под спортом понимаются средства и методы физического воспитания, которые укрепляют здоровье и нормализуют психическое и психологическое состояние человека.

На сегодняшний день к организму человека предъявляются высокие требования, поэтому физическая культура и спорт выступают в качестве мощного средства становления личности, которые закладывают основу для двигательной активности человека в процессе всей его жизнедеятельности.

Для понимания сущности спортивного потенциала необходимо рассмотреть, что входит в понятие «спорт» и «физическая культура». Спорт рассматривается исследователями как в узком, так и в широком смысле. В широком смысле под спортом понимается «многофункциональное общественное явление, представляющее собой систему организации и проведения соревнований и учебно-тренировочных занятий по определенным комплексам физических упражнений» [33]; в узком – как соревновательная деятельность.

Отличительными особенностями спорта и физической культуры являются следующие основные характеристики, которые представлены в таблице 1.1

Таблица 1.1 – Сравнительная характеристика спорта и физической культуры  
[составлено автором по: 33]

Характеристики	Спорт	Массовая физическая культура и спорт
Специальная подготовка	Наличие подготовки Спорт высших достижений	В большей степени занятия «для себя» Спорт для всех
Сущность деятельности	Соревнование	Поддержание здоровья
Основная цель	Достижение максимально высокого результата	Ведение здорового образа жизни
Сопутствующая (социальная) цель	Укрепление здоровья и физическое совершенствование Умственное, нравственное и эстетическое воспитание	Умственное, нравственное и эстетическое воспитание Поддержание работоспособности

Исходя из данных таблицы, можно сделать вывод, что спорт представляет собой специфическую форму физической активности с целью участия в соревнованиях, а физическая культура направлена на общее укрепление здоровья и работоспособности.

Массовый спорт и спорт высших достижений выступают основой формирования спортивного потенциала региона.

При этом спорт высших достижений, согласно Федеральному закону от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (в ред. от 06.03.2022), представляет собой «часть спорта, направленную на достижение спортсменами высоких спортивных результатов на официальных всероссийских и международных спортивных соревнованиях» [2].

Цель спортсменов, занятых в сфере спорта высших достижений – достижение определенного уровня спортивных результатов: «Быть быстрее, выше, сильнее, чем другие» [42]; завоевание спортивных наград (олимпийских медалей), общественного признания своего мастерства и пр.

Массовый спорт выступает в качестве фундамента спорта высших

достижений и, в отличие от него, является спортом «для всех», выполняя при этом оздоровительно-рекреационную функцию (возможность отдохнуть и получить положительные эмоции; сохранить и развить у спортсменов физические, социальные и психические качества для продолжительной жизни и длительного сохранения оптимальной трудоспособности и социальной активности).

Согласно Федерального закона от 04.12.2007 №329-ФЗ (ред. от 19.10.2023) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», массовый спорт представляет собой часть спорта, которая «направлена на физическое воспитание и физическую подготовку граждан посредством их вовлечения в систематические занятия физической культурой и спортом путем предоставления возможности для проведения организованных и самостоятельных занятий и для участия в физкультурных мероприятиях и спортивных соревнованиях» [2].

Цель массового спорта – повышение уровня физической подготовки и здоровья населения. Структура массового спорта разнообразна и представлена на рисунке 1.1



Рисунок 1.1 – Структура массового спорта [23, с. 90]

Разнообразие видов массового спорта требует и разнообразия объектов инфраструктуры, которые также являются компонентом спортивного потенциала региона. Инфраструктура для проведения тренировочных и соревновательных мероприятий представлена следующим образом [23]:

- для лыжных видов спорта (прыжки на лыжах с трамплина, сноуборд, лыжное двоеборье, лыжные гонки, фристайл, биатлон и пр.) – специализированные трассы;

- для водных видов спорта (водное поло, плавание, прыжки с трамплина и пр.) – бассейны;

- для гимнастики (спортивная, художественная) – залы со спортивными снарядами и инвентарем и т.д.;

- для игровых видов спорта (баскетбол, футбол, гандбол, волейбол) – стадионы или спортивные площадки.

Государственное управление в сфере формирования спортивного потенциала включает в себя следующие виды деятельности:

- выработка и реализация государственной политики в сфере формирования спортивного потенциала региона; совершенствование системы организации и управления физической культурой и спортом для повышения конкурентоспособности региона;

- обеспечение взаимодействия Министерства спорта с федеральными органами исполнительной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, общественными объединениями и иными организациями;

- координация мероприятий по организации подготовки спортивных сборных команд региона с целью включения в спортивные сборные команды Российской Федерации;

- взаимодействие с общероссийскими спортивными федерациями по вопросам обеспечения условий подготовки спортсменов по различным видам спорта и спортивного резерва.

Таким образом, спортивный потенциал региона представляет собой

совокупность ресурсов (спортивная инфраструктура, тренерский состав и состав спортсменов, спортивное и активное население региона и финансовые ресурсы), обеспечивающая возможность удовлетворения потребности в физической культуре и спорта и повышению конкурентоспособности региона.

## 1.2 Составляющие спортивного потенциала региона

Исходя из структуры спортивного потенциала региона, рассмотренной в параграфе 1.1, в качестве основных показателей его развития будут рассматриваться характеристики составляющих компонентов (таблица 1.2):

- материально-техническая база;
- кадровый состав;
- финансовая составляющая;
- результативность.

Именно на эти показатели направлено управление со стороны исполнительных органов власти региона.

Таблица 1.2 – Сравнительная характеристика составляющих компонентов спортивного потенциала [составлено автором]

Компоненты спортивного потенциала	Содержание компонента	Показатели
1	2	3
Материально-техническая база	Спортивные учреждения и сооружения	– наличие и количество спортивных сооружений; – состояние и качество спортивных сооружений; – степень технического оснащения спортивных объектов.
Кадровый состав	Тренеры и инструкторы; преподаватели и учителя физической культуры.	– численность тренерского состава и работников сферы физической культуры; – уровень подготовки квалификации персонала; – наличие специализированных специалистов в спортивной области.

Продолжение таблицы 1.2

1	2	3
<p>Финансовая составляющая</p>	<p>Финансирование спортивных мероприятий, тренировок, оборудования, инфраструктуры спортивных объектов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– общий объем финансирования спортивной отрасли в регионе;</li> <li>– источники финансирования;</li> <li>– распределение бюджетных средств в спортивную отрасль региона;</li> <li>– уровень расходов на развитие физической культуры и спорта.</li> </ul>
<p>Результативность</p>	<p>Количество высококлассных спортсменов, достигших международных успехов, количество спортивных мероприятий и соревнований, проводимых на территории региона, успехи спортивных команд и индивидуальных спортсменов, а также уровень участия населения в спортивных мероприятиях</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– качество и количество реализуемых спортивных мероприятий, как для спортсменов, так и для населения в целом;</li> <li>– доступность спортивных объектов для населения;</li> <li>– оценка количественных и качественных результатов спортивных соревнований;</li> <li>– оценка успешности спортсменов в достижении спортивных целей;</li> <li>– эффективность использования финансовых ресурсов.</li> </ul>

К материально-технической базе относятся спортивные здания и сооружения, а также организации и учреждения, где реализуется данное направление (федерации по видам спорта, центры физической культуры и спорта; спортивные школы; школьные спортивные клубы, спортивные площадки и пр.).

Кадровый состав дает нам понимание динамика численности работников сферы физической культуры, а также численность тренерского состава, реализующих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки.

Финансовая составляющая дает нам представление о динамике расходов на развитие физической культуры и спорта.

По результативности мы можем судить о количестве высококлассных спортсменов, достигших международных успехов, количество спортивных мероприятий и соревнований, проводимых на территории региона, а также в

целом об уровне участия населения в спортивных мероприятиях.

Некоторые показатели компонентов спортивного потенциала могут пересекаться друг с другом.

Показатели развития спортивного потенциала достигаются в рамках реализации государственных и региональных программ.

Так, например, достижение спортивного потенциала определено в качестве одного из приоритетных направлений государственной программы «Развитие физической культуры и спорта» по следующим составляющим [5]:

- вовлечение граждан в регулярные занятия физической культурой и массовым спортом;
- повышение уровня физической подготовленности граждан Российской Федерации;
- повышение доступности объектов спорта, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов;
- высококвалифицированное кадровое обеспечение;
- высокие достижения, показанные спортсменами региона.

В качестве основной задачи развития спортивного потенциала региона, установленной Государственной программой, является увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, до 70 %.

Таким образом, основными показателями развития спортивного потенциала региона выступают:

- численность и структура спортивно-активного населения;
- количество и загруженность имеющихся спортивных сооружений; потребности в новых;
- количество квалифицированных кадров, имеющих спортивное образование;
- спортивная инфраструктура региона;
- финансовые ресурсы региона на развитие физической культуры и спорта.

Рассмотрим более подробно каждый показатель.

Численность и структура спортивно-активного населения предполагает следующие характеристики:

- численность населения, вовлеченного в занятия физической культуры и спорта, в том числе по возрастным категориям;

- распределение вовлеченного в занятия физической культуры и спорта населения по организационным формам: секциям, клубам, группам, федерациям и пр.;

- распределение численности населения по частоте занятий физической культурой и спортом;

- распределение численности населения по платному характеру услуг (посещают занятия бесплатно или на платной основе) и пр.

Загруженность имеющихся спортивных сооружений и определение потребности в новых сооружениях определяется на основе обзора показателей по эксплуатации и организации физкультурно-спортивной работы на спортивных комплексах. Данные показатели отражают наличие и востребованность материальной базы и инфраструктуры отрасли физической культуры и спорта. На базе анализа данных делаются выводы об удовлетворенности потребности населения в спортивно-оздоровительных услугах; в обеспеченности территории региона спортивными объектами: спортивными залами, плавательными бассейнами, крупными спортивными сооружениями, крытыми ледовыми площадками, универсальными игровыми залами и пр.

При оценке данного компонента используются следующие показатели:

- число спортивных сооружений, в том числе по видам (структура);
- обеспеченность спортивными сооружениями (число жителей на одно сооружение);

- единовременная пропускная способность спортивных сооружений региона.

Количество квалифицированных кадров определяет качество

спортивной подготовки жителей региона. данный компонент характеризуется следующими показателями:

- численность штатных специалистов физической культуры и спорта, в том числе по группам должностей (тренер, старший тренер и пр.);
- образование специалистов и уровень их категории (высшая, первая, вторая);
- данные о повышении квалификации и переподготовке и пр.

Спортивная инфраструктура региона подразумевает наличие (численность и структура) спортивных сооружений для проведения массовых спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятий, а также занятий физической культурой и спортом.

Кроме того, важным моментом является степень обновления спортивных объектов, новое строительство.

Финансовые ресурсы являются немаловажным компонентом спортивного потенциала региона и характеризуют источники финансирования основных мероприятий, направленных на его развитие.

Таким образом, основными показателями развития спортивного потенциала региона являются характеристики его компонентов: активно-спортивное население, спортивная инфраструктура, тренерский состав, финансовые ресурсы.

### 1.3 Управление развитием спортивного потенциала региона

В общем виде управление представляет собой целенаправленное воздействие субъекта управления на объект управления. Применительно к формированию спортивного потенциала региона в качестве субъекта управления выступает государство в лице своих органов управления (субъекты исполнительной власти и иные звенья, осуществляющие в том или ином объеме государственно-управленческую деятельность: Правительство, министерства, администрации и пр.); в качестве объекта управления

выступает развитие спортивного потенциала.

В целом в сфере формирования спортивного потенциала выделяются четыре вида управления [17, с. 109] (рисунок 1.2):

- публичное;
- самоуправление (автономное управление);
- частное (коммерческое, корпоративное);
- управление, реализуемое неинститутированными участниками

спортивных отношений.



Рисунок 1.2 – Виды управления в сфере формирования спортивного потенциала [составлено автором]

Управление формированием и развитием спортивного потенциала характеризуется целями, осуществлением планирования, контроля, финансирования, наличием организационной схемы (рисунок 1.3).



Рисунок 1.3 – Особенности управления развитием спортивного потенциала региона [составлено автором]

Определение влияния факторов внешней среды на формирование спортивного потенциала региона является одним из этапов управления развитием физической культуры и спорта. Факторы внешней среды, как правило, делятся на 2 группы (рисунок 1.4):

- факторы прямого воздействия (микросреда);
- факторы косвенного воздействия (макросреда) – формируют общие условия развития сферы физической культуры и спорта.

К факторам прямого воздействия относятся:

- потребители;
- конкурентная среда;
- поставщики физкультурно-спортивных товаров и услуг;
- контактные аудитории.



Рисунок 1.4 – Факторы внешней среды, влияющие на формирование спортивного потенциала региона

В качестве потребителей физкультурно-спортивных услуг выступают:

– занимающиеся: спортивно-активное население и спортсмены. В качестве основных форм занятий используются: уроки физической культуры; физкультурно-оздоровительные группы; спортивные секции; команды по игровым видам спорта; персональные тренировки; учебно-тренировочные группы;

- зрители спортивных мероприятий;
- спортивные болельщики;
- спонсоры;
- тренеры и инструкторы;
- преподаватели и учителя физической культуры.

Конкурентная среда анализируется по следующей схеме:

- общая характеристика отрасли физической культуры и спорта;
- классификация конкурентов (с одной стороны могут быть рассмотрены другие регионы; с другой стороны рассматриваются конкурирующие виды спорта);

- анализ деятельности конкурента (региона, вида спорта): характеристика спортивного потенциала региона, характеристика вида спорта; объемы предоставляемых услуг; количество и состояние инфраструктуры; квалификация кадрового состава; потенциал спортсменов; объемы финансирования; сильные и слабые стороны;

- поставщики физкультурно-спортивных услуг и товаров (оборудования, инвентаря и пр.). В качестве поставщиков выступают отдельные организации и лица, осуществляющие материально-техническое обеспечение развития физической культуры и спорта. К поставщикам относятся: физкультурно-спортивные организации; компании, которые реализуют спортивные товары (оборудование, инвентарь и пр.); спортсмены; тренеры и инструкторы; учителя и преподаватели физической культуры.

- контактные аудитории, которые могут оказывать существенное влияние на ситуацию в сфере развития физической культуры и спорта, изменяя ее привлекательность для развития и капитальных вложений через средства массовой информации. Так, например, внимание региональных властей к освещению проводимых спортивных мероприятий формирует интерес со стороны населения к занятиям физической культурой и спортом.

Факторы косвенного воздействия определяют условия для развития отрасли физической культуры и спорта. При анализе факторов косвенного воздействия выявляются основные тенденции для сферы развития физической культуры и спорта.

К факторам косвенного воздействия относятся:

- правовые факторы;
- государственно-политические факторы;
- социальные факторы;

– экономические факторы.

К правовым факторам относят: действующее нормативно-правовое обеспечение отрасли физической культуры и спорта. Анализ данных факторов предполагает изучение нормативно-правовых актов, которые определяют деятельность в данной сфере и их влияние на результат и привлекательность сферы развития физической культуры и спорта. Нормативно-правовая база Российской Федерации нацелена на:

– обеспечение и защиту прав граждан на занятия физической культурой и спортом;

– определение прав, обязанностей и распределение ответственности физических и юридических лиц в области физической культуры и спорта;

– создание правовых гарантий для развития физической культуры;

– гарантирует равные для всех жителей региона правовые возможности физического совершенствования.

В целом, успешное развитие спортивного потенциала региона возможно только на нормативно-правовой основе.

Государственно-политические факторы определяют приоритетные направления развития экономики как государства, так и региона. Кроме того, они определяют взаимодействие региона с федеральными органами управления и политику региональной власти. Так, в рамках реализации политики региональной власти стимулируется развитие физической культуры и спорта посредством предоставления налоговых льгот и привилегий. Кроме того, региональные власти могут формировать условия для привлечения частных инвесторов в сферу физической культуры и спорта.

Экономические факторы определяют состояние экономики и степень ее влияния на отрасль. Экономические факторы делятся на общие экономические и специфические экономические факторы.

Общие экономические факторы оказывают влияние на все сферы общественной жизни: темпы экономического роста; общее состояние экономики (среднедушевые доходы населения, уровень безработицы и пр.).

Специфические экономические факторы включают динамику финансирования со стороны государства на развитие сферы физической культуры и спорта; предоставление налоговых льгот физкультурно-спортивным организациям; уровень заработных плат работников сферы физической культуры и спорта и пр. К специфическим экономическим факторам также относятся бюджет и его структура. Объем финансирования напрямую влияет на развитие отрасли физической культуры и спорта. Также оказывает влияние и структура финансирования.

Необходимо отметить, что формирование спортивного потенциала региона напрямую зависит от состояния национальной и мировой экономики, так как при любых изменениях проекты развития физической культуры и спорта сокращаются в первую очередь.

Социальные факторы включают следующие характеристики, определяющие развитие физической культуры и спорта: структура населения (возраст, профессиональные группы, уровень доходов и пр.), структура потребностей, стиль жизни и привычки и пр.

Социально-экономическое положение региона оказывает также непосредственное влияние на развитие спортивного потенциала региона. Так, например, более богатые регионы с сильными экономическими позициями и развитой социальной сферой имеют больше возможностей для развития сферы физической культуры и спорта.

Таким образом, на формирование и развитие спортивного потенциала региона оказывают влияние ряд факторов внешней среды: прямого и косвенного воздействия. Факторы косвенного воздействия формируют условия развития сферы физической культуры и спорта (правовые, политические, включая политику региональной власти и концепцию развития региона; экономические и социальные). Факторы прямого воздействия включают потребителей; конкурентную среду; поставщиков и контактные аудитории.

## 2 Анализ и развитие спортивного потенциала г. Санкт-Петербург

### 2.1 Анализ деятельности и полномочий комитета по физической культуре и спорту г. Санкт-Петербург

Курирующее ведомство – Комитет по физической культуре и спорту, который является структурным подразделением Правительства Санкт-Петербурга. Комитет по физической культуре и спорту создан для реализации государственной политики и осуществления государственного управления в сфере физической культуры и спорта, а также для координации деятельности в этой сфере территориальных и иных отраслевых исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга.

Задачами Комитета по физической культуре и спорту являются:

- разработка и обеспечение реализации мер по осуществлению государственной политики и государственного управления в сфере физической культуры и спорта, координация деятельности в этой сфере исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга.

- обеспечение развития физической культуры и спорта в Санкт-Петербурге.

Организационная структура представлена на рисунке 2.1

В рамках осуществления своих полномочий Комитет по физической культуре и спорту:

- реализует государственные региональные программы развития физической культуры и спорта;

- принимает участие в подготовке программ развития массовых видов спорта; спорта высших достижений; подготовке спортивного резерва на территории Санкт-Петербурга и их реализации;

- организует и проводит официальные спортивные и физкультурные мероприятия; осуществляет их информационное обеспечение;

- принимает участие в осуществлении пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни.



Рисунок 2.1 – Организационная структура Комитета по физической культуре и спорту администрации г. Санкт-Петербурга

В качестве стратегических направлений развития спортивного потенциала города Комитет реализует следующие:

- развитие физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы с населением Санкт-Петербурга (студенты, учащиеся, ветераны, лица с ограниченными возможностями здоровья);
- развитие спорта высших достижений и подготовка спортивного резерва;
- развитие материально-технической базы отрасли физической культуры и спорта.

По направлению развития физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы с населением Комитетом реализуются:

- совершенствование системы физического воспитания различных

категорий и групп населения;

- ремонт и оснащение спортивным оборудованием внутридворовых спортивных площадок;

- пропаганда физической культуры и спорта;

- создание условий для занятий спортом, в том числе лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам.

По направлению развития спорта высших достижений и подготовки спортивного резерва Комитетом реализуются:

- совершенствование системы подготовки спортсменов высокого класса;

- создание условий для увеличения числа перспективных спортсменов, способных войти в составы спортивных сборных команд Российской Федерации;

- совершенствование системы отбора и подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации;

- участие спортсменов и спортивных сборных команд Санкт-Петербурга в официальных спортивных соревнованиях.

Территориальные органы управления представлены районными отделами или секторами физической культуры и спорта. Они осуществляют координацию и регулирование спортивной деятельности в рамках своей территории, уделяя особое внимание развитию спортивной инфраструктуры, обеспечению доступа к спортивным мероприятиям и поддержке местных спортивных инициатив. Деятельность районных отделов физической культуры и спорта способствует повышению уровня физической активности населения, формированию здорового образа жизни, а также поддержанию спортивного потенциала своего района.

Деятельность Комитета по физической культуре и спорту регулируется нормативно-правовыми актами федерального (в том числе ведомственного) и регионального уровней (рисунок 2.2).

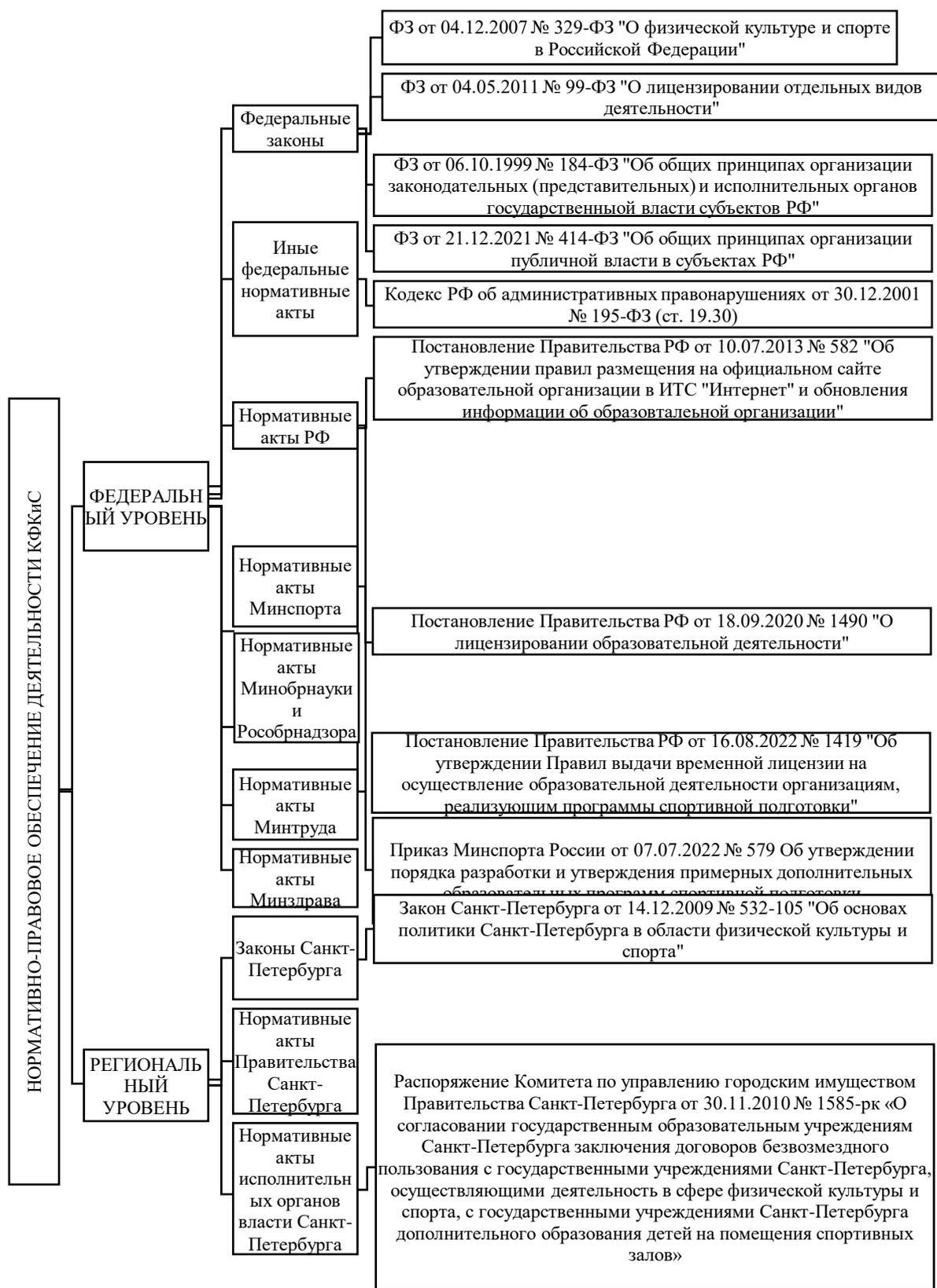


Рисунок 2.2 – Совокупность нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность Комитета по физической культуре и спорту [составлено автором]

Подведомственными организациями выступают следующие (рис. 2.7):

- образовательные учреждения;
- спортивные школы;
- Санкт Петербургское государственное автономное учреждение «Дирекция по управлению спортивными сооружениями»;
- Санкт Петербургское государственное автономное учреждение «Центр подготовки спортивных сборных команд Санкт Петербурга».

Деятельность образовательных учреждений (государственных бюджетных профессиональных) направлена на предоставление среднего профессионального образования в области физической культуры и спорта, а также на обеспечение подготовки спортивных сборных команд Санкт-Петербурга, формирование спортивного резерва.

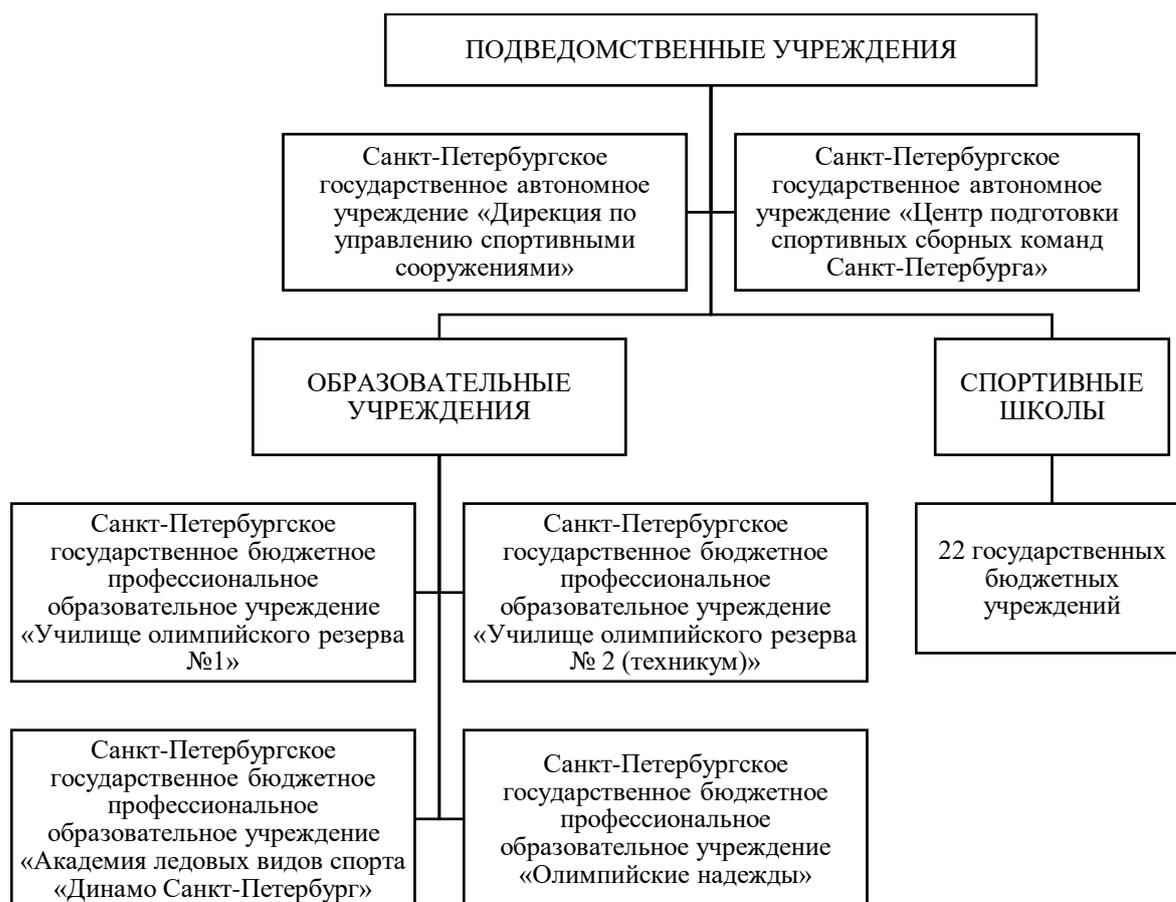


Рисунок 2.3 – Структура подведомственных учреждений Комитета физической культуры и спорта

Деятельность спортивных школ (государственных бюджетных учреждений) направлена на обеспечение подготовки спортивных сборных Санкт-Петербурга по различным видам спорта.

Деятельность Дирекции по управлению спортивными сооружениями предполагает создание условий для подготовки спортивных сборных команд города по различным видам спорта, а также создание материально-технических, организационных и иных условий для развития физической культуры и спорта.

Деятельность СПб ГАУ «Центр подготовки» направлены на формирование спортивных сборных команд Санкт-Петербурга по различным видам спорта и обеспечение их выступлений на соревнованиях различного уровня; обеспечение проведения учебно-тренировочных сборов спортивных сборных команд Санкт-Петербурга; обеспечение материально-технической базы сборных команд.

При Комитете по физической культуре и спорту осуществляет свою работу консультативные, координационные и совещательные органы (на 01.02.2024 года насчитывается 49): рабочие группы (7 единиц), Советы директоров, ветеранов, Общественный совет; контрактная служба и комиссии.

Проведенный анализ позволил выявить ряд проблем в управлении развитием спортивного потенциала г. Санкт-Петербург.

Таким образом, в процессе управления развитием спортивного потенциала Комитет по физической культуре и спорту столкнулся с тремя основными проблемами: неудовлетворенность жителей города условиями для занятий физической культурой и спортом (удаленность спортивных объектов для занятий физической культурой и спортом от места жительства и неравномерность их распределения на территории города; неудовлетворительное состояние спортивных площадок, в том числе с тренажерами); снижение числа тренеров в организациях, осуществляющих спортивную подготовку; снижение финансирования расходов на развитие физической культуры и спорта.

## 2.2 Анализ развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург

Санкт-Петербург является одним из крупнейших спортивных центров страны. Спортивный потенциал г. Санкт-Петербург формируется посредством развития отрасли физической культуры и спорта, в которую включается:

- массовый спорт (в том числе проведение всероссийских физкультурных мероприятий);
- подготовка спортивного резерва;
- спорт высших достижений.

Компонентами спортивного потенциала выступают: материально-техническая база, кадровый состав, финансовая составляющая, результативность.

Материально-техническая база развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург.

За период реализации программ по развитию физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербург вновь построено и реконструировано более 2,5 тыс. спортивных объектов. По состоянию на 31.12.2023 г. функционирует 9570 спортивных сооружений различной направленности (включая объекты городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленные для занятий физической культурой и спортом), единовременная пропускная способность которых составляет свыше 247,9 тыс. человек (рисунок 2.4).

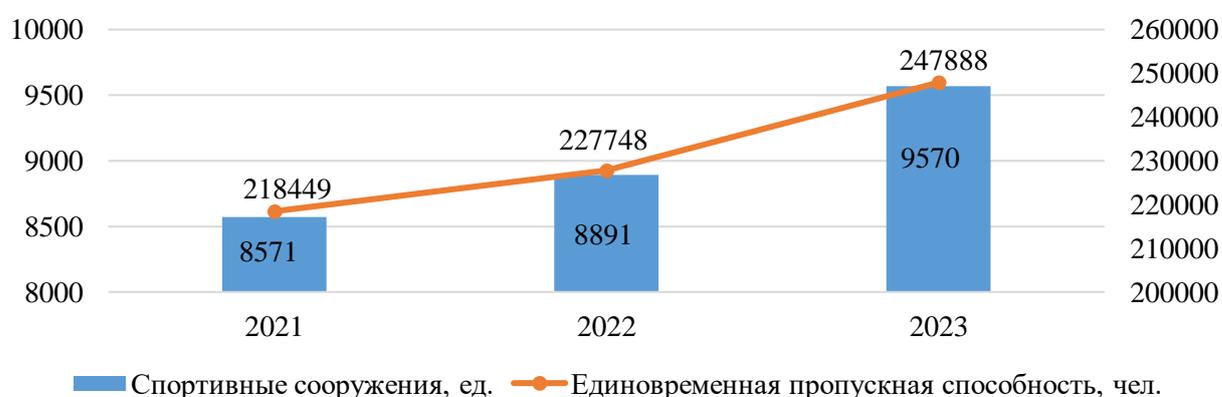


Рисунок 2.4 – Динамика спортивных сооружений в г. Санкт-Петербурге за 2021-2023 гг. [составлено автором по: 34]

Темпы прироста количества спортивных сооружений в 2023 году по отношению к 2021 г. 11,6%. Также наблюдается рост пропускной способности спортивных объектов на 13,5 % в рассматриваемый период с 218449 чел. в 2021 г. до 247888 чел. в 2023 г.

Темпы роста количества различных видов объектов спортивной инфраструктуры представлен в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Виды объектов спортивной инфраструктуры г. Санкт-Петербурга в 2021 -2023, ед. [составлено автором по: 34]

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2021/2023 гг., %
Стадионы с трибунами на 1500 мест и более	8	8	9	112,5
Плоскостные спортивные сооружения	2886	2972	3105	157,5
Спортивные залы	1971	2010	2045	103,7
Крытые спортивные объекты с искусственным льдом	39	43	48	123,07
Манежи	23	23	22	95,6
Велотреки, велодромы	1	1	1	100, 0
Плавательные бассейны	380	395	421	110,7
Лыжные базы	12	12	12	100,0
Сооружения для стрелковых видов спорта	69	69	70	101,4
Гребные базы и каналы	8	7	7	87,5
Объекты городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленные для занятий физической культурой и спортом	891	975	1311	147,1
Другие спортивные сооружения - всего	2283	2376	2519	110,3
Всего спортивных сооружений с учетом объектов городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленные для занятий физической культурой и спортом.	8571	8891	9570	111,6

Анализ спортивной инфраструктуры Санкт-Петербурга (таблицы 2.1) показывает, что наибольшую долю спортивной инфраструктуры составляют плоскостные спортивные сооружения (3105 ед.); спортивные залы (2045 ед.) и другие спортивные сооружения (2519 ед.); также развиваются объекты городской и рекреационной инфраструктуры, которые приспособлены для занятий физической культурой и спортом (1311 ед.). Структура объектов

городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий физической культурой и спортом представлены на рисунке 2.2. Наибольшую долю составляют площадки с тренажерами (44,7 %) и универсальные игровые площадки (42 %).

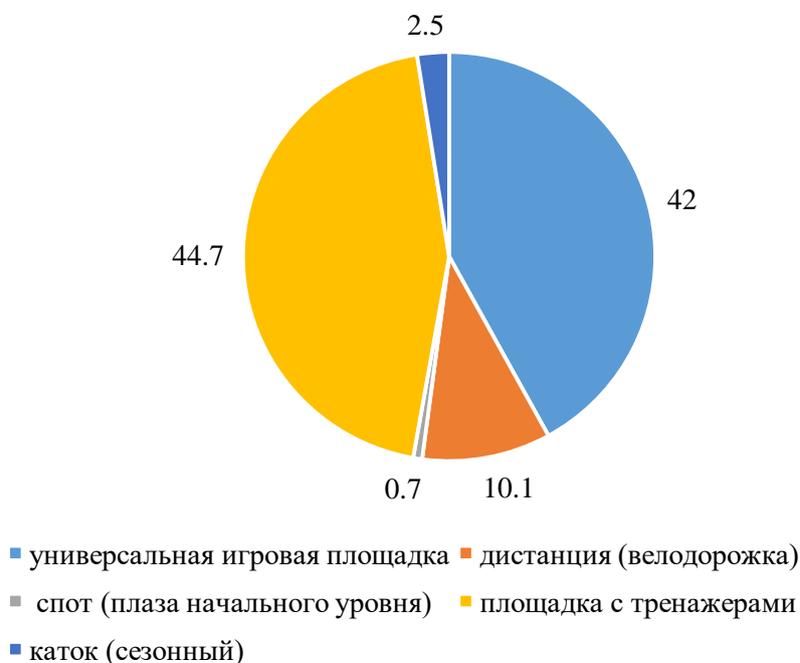


Рисунок 2.5 – Структура объектов городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленные для занятий физической культурой и спортом в г. Санкт-Петербург в 2023, % [составлено автором по: 34]

Развитая спортивная инфраструктура позволяет Санкт-Петербургу проводить масштабные соревнования международного и всероссийского уровня. Однако, в 2022 году количество международных соревнований уменьшилось в связи с неблагоприятной международной политической ситуацией.

Учреждения по развитию спортивного потенциала в городе Санкт-Петербург.

В городе функционируют спортивные федерации и спортивные школы (рисунок 2.6).



Рисунок 2.6 – Спортивные учреждения, формирующие спортивный потенциал Санкт-Петербурга

Всего в городе представлены 382 отделения по видам спорта, из них: 311 отделений по олимпийским видам спорта, 71 отделение по неолимпийским видам спорта (рисунок 2.7).

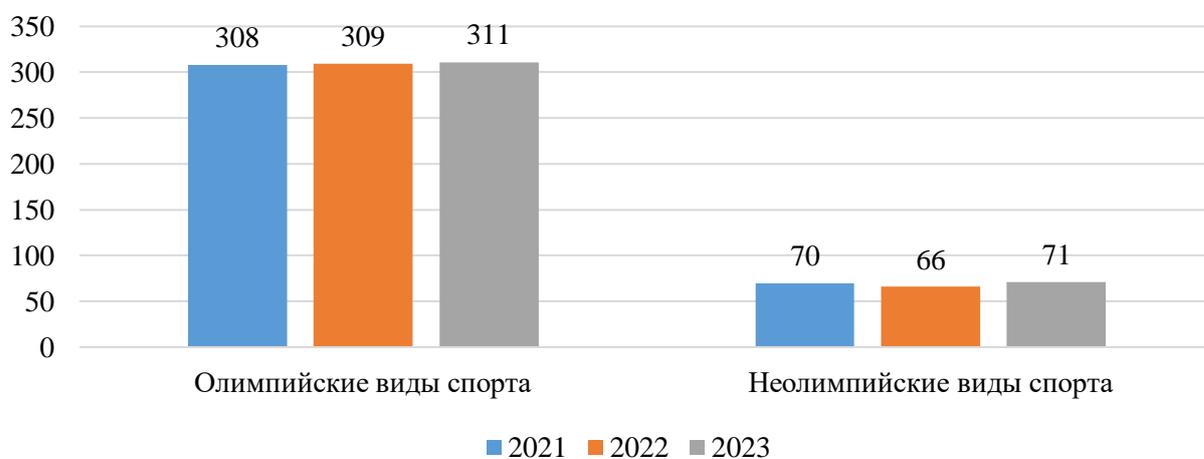


Рисунок 2.7 – Динамика отделений по видам спорта в г. Санкт-Петербурге за 2021-2023 гг., ед.

Рисунок 2.7 показывает, что в 2023 году произошло незначительное увеличение числа отделений: по олимпийским видам спорта (+2 отделения); по неолимпийским видам спорта (+5 отделений).

Наибольшее число составляют отделения олимпийских видов спорта (рисунок 2.8).

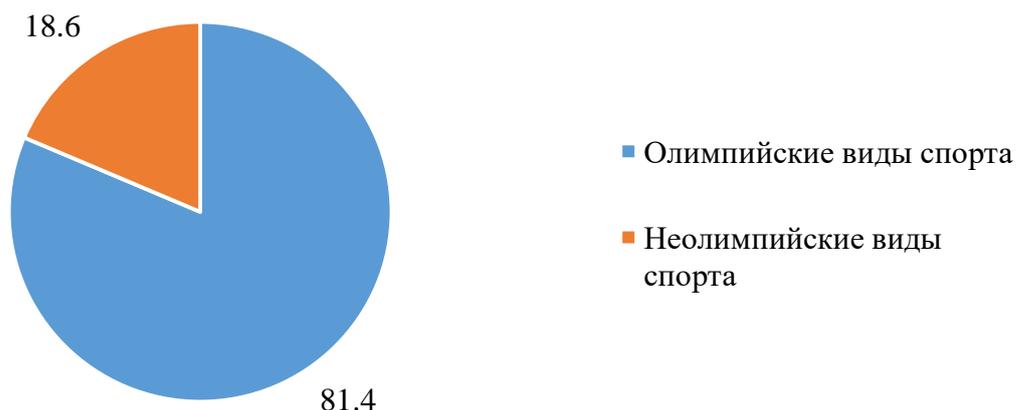


Рисунок 2.8 – Структура отделений по видам спорта в г. Санкт-Петербурге в 2023 гг., %

Численность занимающихся спортом растет, равно как и численность занимающихся физической культурой (для оздоровления) (таблица 2.2).

Таблица 2.2 – Динамика численности занимающихся физической культурой и спортом в г. Санкт-Петербурге в 2021-2023 гг. [составлено автором по: 34]

Показатели	2021	2022	2023	Темп роста, %	
				2022 / 2021	2023 / 2022
Численность занимающихся физической культурой, чел.	2341169	2789398	2962331	119,1	106,2
В том числе посещающие учебные занятия по физической культуре	1072480	1101802	1139616	102,7	103,4
Численность занимающихся спортом, чел.	602713	620359	710582	102,9	114,5
Численность тренеров, чел.	3849	4061	3619	105	89

Второй компонент спортивного потенциала региона – кадровый (тренерский) состав (рисунок 2.9).

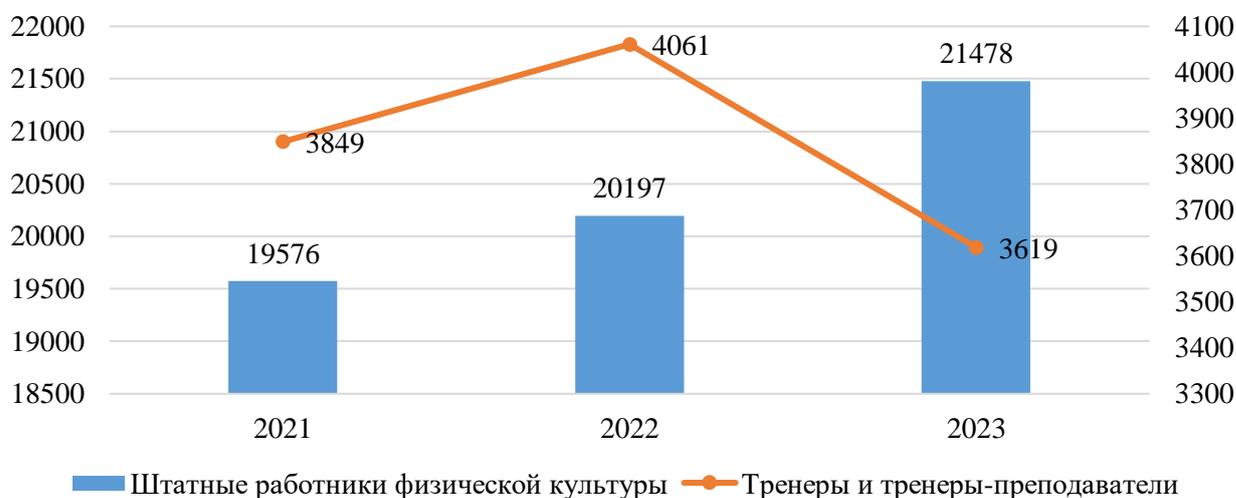


Рисунок 2.9 – Динамика численности работников сферы физической культуры и тренеров в г. Санкт-Петербурге за 2021-2023гг., чел.

[составлено автором по: 34]

Была выявлена отрицательная динамика численности тренеров и тренеров-преподавателей (рисунок 2.10), а также динамика их образования.

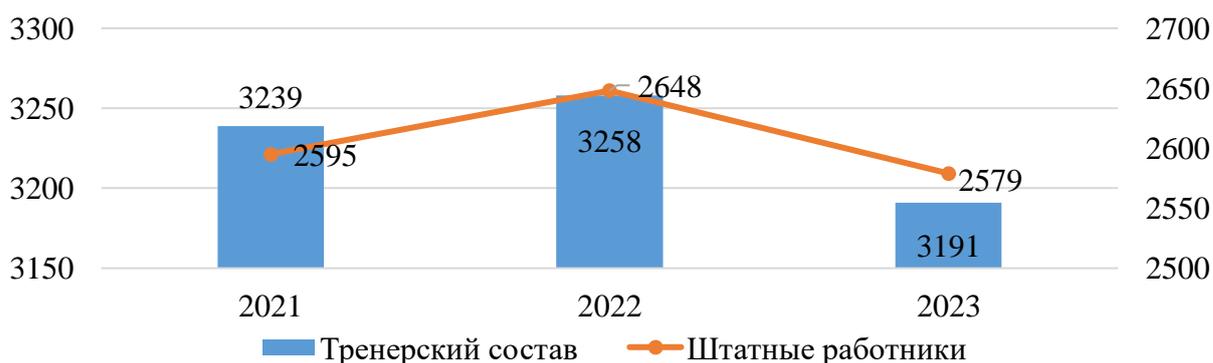


Рисунок 2.10 – Численность тренерского состава организаций в г. Санкт-Петербурга, реализующих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки за 2021-2023гг., чел.

Рисунок 2.10 показывает отрицательную динамику: в 2023 году

численность тренеров снизилась на 2,1% и составила 3191 чел. Необходимо отметить, что штатная численность тренеров составляет около 80 % всей численности.

Также в 2023 году отмечается снижение доли тренеров, имеющих высшее образование (рисунок 2.11)

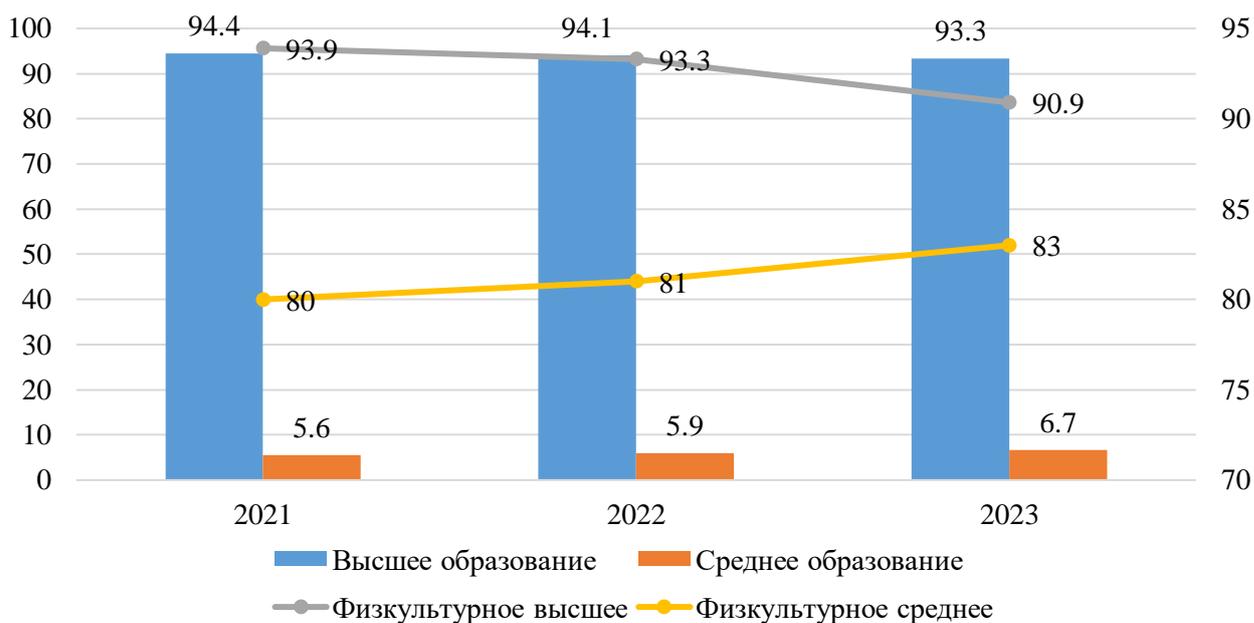


Рисунок 2.11 – Динамика образования тренеров спортивных организаций г. Санкт-Петербурга за 2021-2023гг., %

Рисунок 2.11 показывает, что наблюдается постепенное снижение доли тренеров, имеющих высшее образование (в 2022 году снижение составило 0,3 п.п.; в 2023 году – снижение составило 0,8 п.п.), в том числе специальное физкультурное (в 2022 году снижение составило 0,6 п.п.; в 2023 году -2,4 п.п.). При этом растет доля тренеров со средним образованием (от 5,6% в 2021 году до 6,7% в 2023 году), причем растет число тренеров со специальным физкультурным образованием (от 80% от общего числа тренеров со средним образованием до 83% в 2023 году).

Кроме того, стоит отметить, что доля тренерского состава в общей численности персонала организаций также понизилась (рисунок 2.12).



Рисунок 2.12 – Динамика структуры состава персонала организаций, реализующих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки в г. Санкт-Петербург за 2021-2023гг., %

Рисунок 2.12 показывает, что доля тренерского персонала занимает только около 40 % численности всего персонала организаций. При этом наблюдается снижение доли тренерского состава: от 40,8 % в 2021 году до 39,4 % в 2023 году.

Численность штатных работников физической культуры показывает положительную динамику: в 2022 году наблюдается рост на 3,2 %; в 2023 году – на 6,3 %. Однако, динамика численности тренеров и тренеров-преподавателей – отрицательная: в 2022 году наблюдался рост на 5,5 %; в 2023 году – снижение на 10,9 %.

Третий компонент спортивного потенциала региона – финансовые ресурсы (таблица 2.3).

Таблица 2.3 – Динамика расходов на развитие физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербург за 2021-2023гг. [составлено автором по: 34]

Статьи расходов	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста		
				2022 / 2021гг.	2023 / 2022гг.	2023 / 2021гг.
Проведение спортивных мероприятий	3 554 172,5	3 318 465,4	3 449 409,7	93,4	103,9	97,1
Приобретение спортивного оборудования и инвентаря	2 408 132,8	6 195 554,8	2 022 597,3	в 2,5 р	32,6	84
Капитальный ремонт спортсооружений	11 410 756,6	1 668 710,3	709 886,9	14,6	42,5	6,2
Инвестиции на реконструкцию и строительство спортивных сооружений	225 472,9	297 283,1	1 447 211,9	131,8	в 4,8 р	в 6,4 р
Заработная плата работников физической культуры и спорта	15 755 005,7	42 038 459,5	19 043 215,6	в 2,6 р	45,3	120,9
Содержание спортивных сооружений	4 093 797,5	3 655 249,2	2 010 174,5	89,3	55	49,1
Другие	1 691 215,9	2 953 619,3	2 613 200,8	174,6	88,5	154,5
Итого расходов	39 138 553,9	60 127 341,6	31 295 696,7	153,6	52	80

Таблица 2.3 иллюстрирует снижение расходов на сферу физической культуры и спорта на 20 % в 2023 году по отношению к 2021 году. В 2023 году практически по всем статьям затрат произошло значительное уменьшение расходов по сравнению с 2021г., за исключением расходов на заработную плату работникам, расходы которых выросли на 20 % и инвестиции на реконструкцию и строительство спортивных сооружений расходы увеличились в 6,4 раза.

Анализ структуры расходов на развитие физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербург за 2021-2023гг. (рисунок 2.13) показал: основной статьёй расходов на развитие спорта является расходы, связанные с выплатами заработной платы работников физической культуры и спорта более 60 % в 2023 г. Стоит отметить снижение расходов на капитальный ремонт спортивных сооружений в 2023 г, что составило 2,3%, в 2022г. – 2,8% от всех расходов на развитие физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербурге, данный показатель в 2021 г. составлял 29,2%.



Рисунок 2.13 – Динамика расходов на развитие физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербург, млрд. руб.

В результате анализа динамики расходов на развитие физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербург за 2021-2023гг. (рисунок 2.14) выявлено снижение финансирования на развитие физической культуры и спорта. В 2022 году произошел рост финансирования сферы физической культуры в 2 раза (+53,6%); а в 2023 году снижение на 48 %.

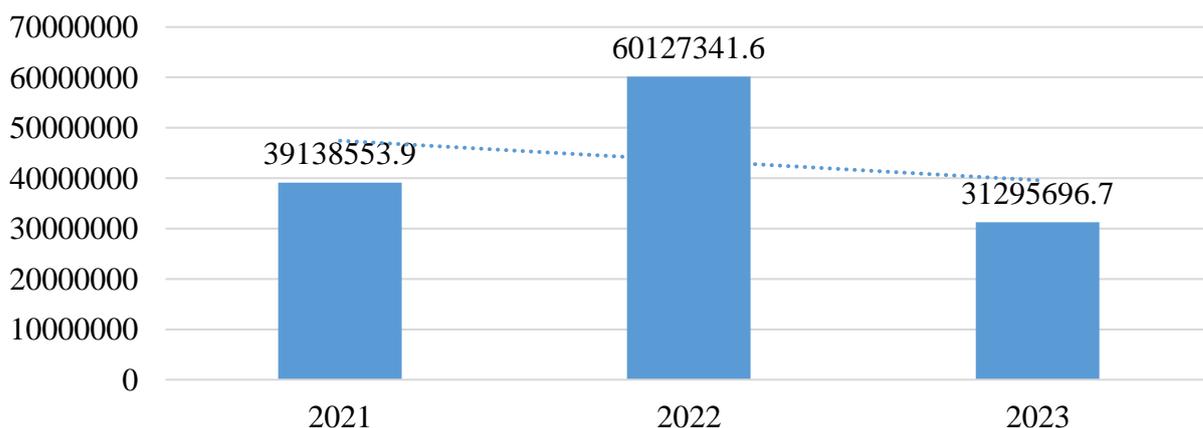


Рисунок 2.14 – Динамика расходов на развитие физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербург за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Одна из выявленных проблем – удовлетворенность жителей города условиями для спорта. Несмотря на обеспеченность жителей спортивными сооружениями, их удовлетворенность для занятия физкультурой показывает более низкую оценку по сравнению с 2019 годом, когда был достигнут максимум данного показателя (69,4% удовлетворенных жителей) (рис. 2.15).



Рисунок 2.15 – Динамика уровня обеспеченности населения г. Санкт-Петербурга инфраструктурой для занятий физкультурой и спортом за 2018-2023 гг., % [составлено автором по: 10]

Рисунок 2.15 показывает, что максимальный уровень удовлетворенности условиями для занятий физической культуры и спорта был достигнут в 2019 году (69,4 %). В период 2020-2021 гг. этот показатель значительно снизился (до 59,2 %; -10,2 п.п.), что было связано с введением «ковидных» ограничений на посещения объектов спортивной инфраструктуры.

Начиная с 2022 года наблюдается постепенный рост данного показателя (+2,4 п.п. в 2022 году и +0,9 п.п. в 2023 году), однако, он по-прежнему ниже исторически максимального показателя 2019 года на 6,9 п.п.

Для анализа удовлетворенности населения города оказанием услуг в области физической культуры и спорта был использован социологический опрос, проведенный РЦ «Центром прикладной социологии» среди жителей Санкт-Петербурга. В опросе участвовало более 3 тыс. чел с разных районов города от 18 лет и старше[46].

На вопрос «Достаточно ли, на Ваш взгляд, спортивных объектов и сооружений, включая крытые и уличные спортивные площадки, рядом с местом Вашего жительства?» 55,1 % опрошенных отметили, что подобных объектов достаточно (рисунок 2.16).

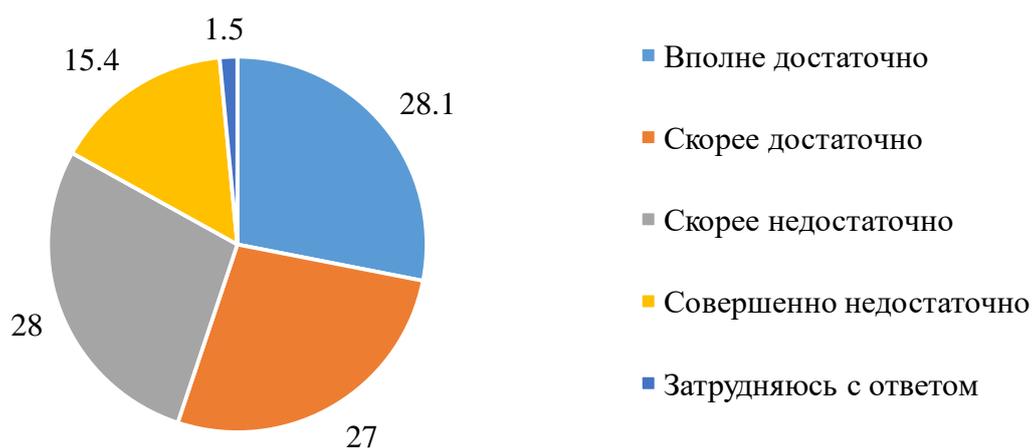


Рисунок 2.16 – Распределение ответов на вопрос «Достаточно ли, на Ваш взгляд, спортивных объектов и сооружений, включая крытые и уличные спортивные площадки, рядом с местом Вашего жительства?», %

Рисунок 2.16 показывает, что достаточно высокая доля (43,4 %) жителей считает, что спортивных объектов и сооружений рядом с местом жительства недостаточно.

При этом 57,3 % в целом удовлетворены состоянием уличных спортивных площадок, расположенных «рядом с домом» (рисунок 2.17).



Рисунок 2.17 – Распределение ответов на вопрос «Насколько Вы удовлетворены состоянием уличных спортивных площадок, в том числе с тренажерами, рядом с местом Вашего жительства?», %

Рисунок 2.17 показывает, что 39,4 % жителей считает, что состояние спортивных площадок рядом с местом жительства находятся в неудовлетворительном состоянии.

На вопрос «Как часто Вы посещаете спортивные объекты для занятий физической культурой и спортом?» 39 % населения посещают спортивные объекты для занятий физической культурой и спортом 2-3 раза в неделю; 7 % опрошенных – каждый день (рисунок 2.18).

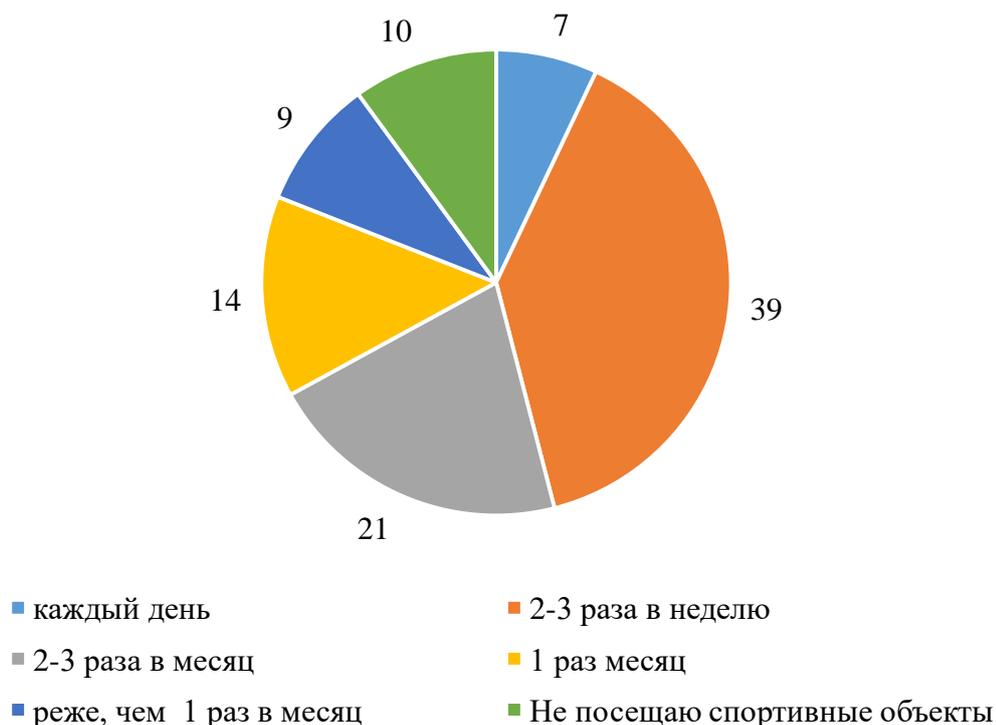
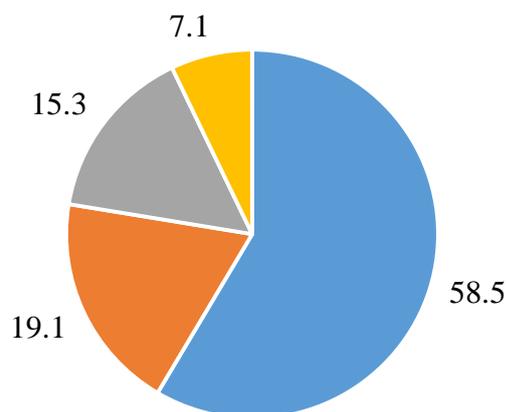


Рисунок 2.18 – Распределение ответов на вопрос «Как часто Вы посещаете спортивные объекты для занятий физической культурой и спортом?», %

21 % опрошенных посещают спортивные объекты для занятий физической культурой и спортом 2-3 раза в месяц, 14 % – 1 раз в месяц; 9 % – реже чем 1 раз в месяц, 10 % опрошенных не посещают спортивные объекты, то есть и не занимаются физической культурой и спортом.

На вопрос «Как Вы обычно добираетесь до спортивного объекта с целью занятий физической культурой и спортом?» 58,5 % респондентов ответили, что преодолевают весь путь пешком (рисунок 2.19).

19,1 % опрошенных добирается до спортивного объекта с целью заняться физической культурой и спортом на личном транспорте или такси; 15,3 % опрошенных – на общественном транспорте и 7,1 % респондентов комбинируют различные виды транспорта.



- Преодолеваю весь путь пешком
- На такси или личном транспорте
- На общественном транспорте
- Комбинирую общественный транспорт с личным транспортом и такси

Рисунок 2.19 – Распределение ответов на вопрос «Как Вы обычно добираетесь до спортивного объекта с целью занятий физической культурой и спортом?», %

Следовательно, данные опроса подтверждают уровень неудовлетворенности жителей условиями для занятий физической культурой и спортом и позволяют выявить причины этого недовольства:

- удаленность спортивных объектов для занятий физической культурой и спортом от места жительства;
- неудовлетворительное состояние спортивных площадок, в том числе с тренажерами;
- неравномерность распределения спортивных объектов для занятий физической культурой и спортом на территории города.

Таким образом, в результате анализа было выявлено, что спортивный потенциал Санкт-Петербурга складывается из спортивной инфраструктуры (показывает положительный рост), численности занимающихся (показывает стабильный рост) и тренеров (в 2023 году отмечено снижение показателя на 10,9 %), а также финансовых ресурсов (сокращение практически вдвое).

Спортивные федерации представлены олимпийскими (311 отделений) и неолимпийскими (71 отделение) видами спорта.

### 2.3 Анализ обеспечения реализации мер по осуществлению государственной политики и управления в сфере физической культуры и спорта г. Санкт-Петербурга

Необходимо отметить, что развитие спортивного потенциала города является частью стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга.

Спортивный потенциал Санкт-Петербурга формируется в рамках проводимой Комитетом государственной политики в области физической культуры и спорта [6], а также реализации государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Санкт-Петербурге» [8] (рис. 2.20).

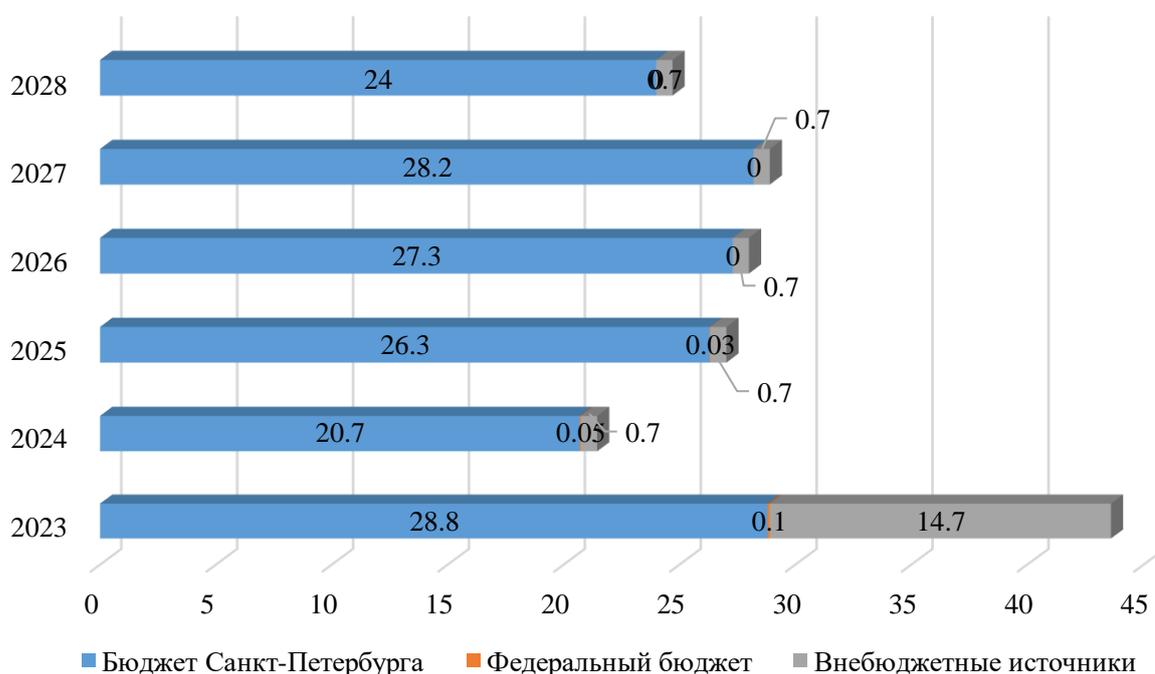


Рисунок 2.20 – Динамика и структура финансирования формирования спортивного потенциала в рамках реализации ГП «Развитие физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербурге на 2023-2028 гг.», млрд руб.

[составлено автором по: 8]

Для формирования спортивного потенциала в рамках государственной программы реализуются следующие направления:

- создание условий, которые обеспечивают жителям Санкт-Петербурга возможность систематически заниматься физической культурой и спортом;
- создание условий для проведения в Санкт-Петербурге значимых соревнований;
- создание условий для подготовки спортсменов высокого класса.

Общий объем финансирования по программе составляет 173,9 млрд руб. за период 2023-2028 гг. Рисунок 2.17 показывает, что наибольший объем в финансировании программы по формированию спортивного потенциала города принадлежит бюджету Санкт-Петербурга (около 98 % в общем объеме).

В рамках государственной программы реализуется Региональный проект Санкт-Петербурга «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятия физической культурой и спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности объектами спорта, а также формирование спортивного резерва» (Спорт – норма жизни), направленного на:

- развитие физической культуры и массового спорта;
- развитие спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва;
- развитие инфраструктуры физической культуры и спорта;
- подготовка к проведению значимых спортивных мероприятий.

Проект реализуется до конца 2024 года.

В соответствии со Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р, установлено значение 64 % данного целевого показателя развития физической культуры и спорта на 2028 год. По итогу 2023 года данный показатель в Санкт-Петербурге составил 58,1 % (для сравнения: в 2021 году – 48,6 %; в 2022 году – 57,8 %).

Динамика достижения целевых показателей государственной программы представлена на рисунке 2.21

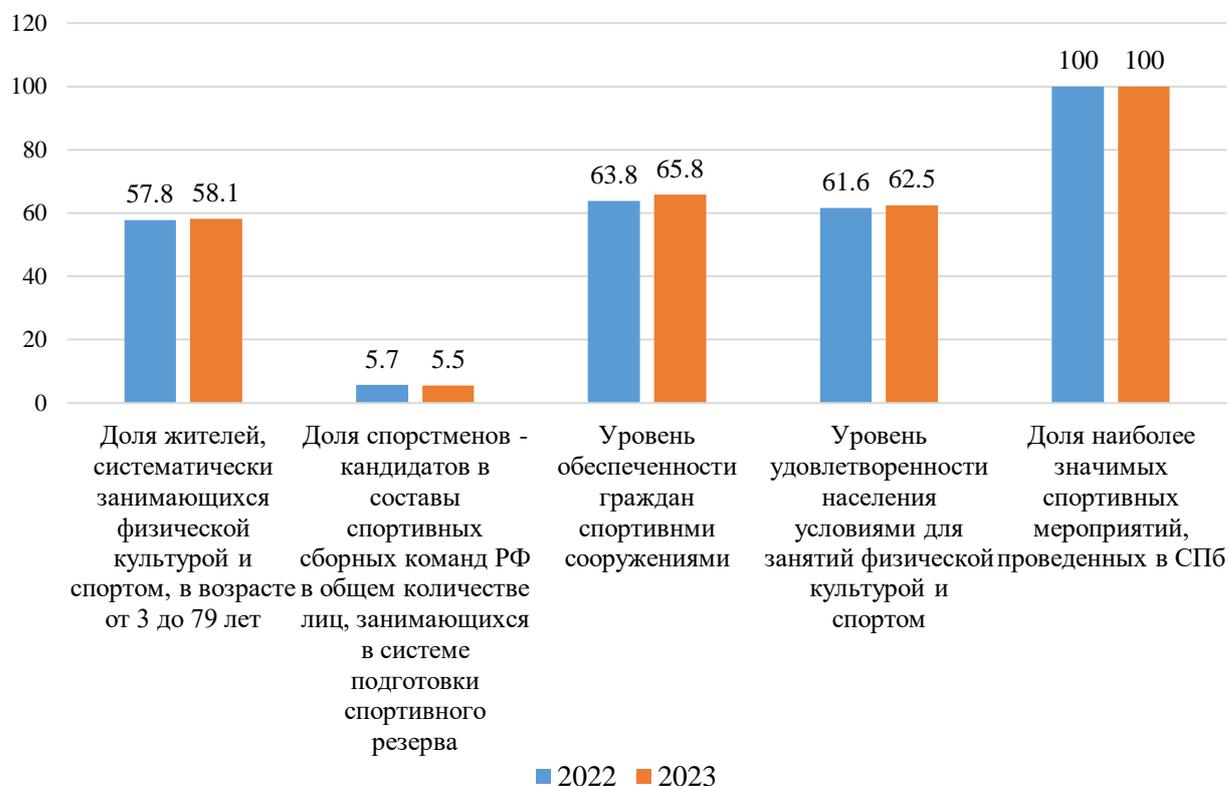


Рисунок 2.21– Динамика целевых показателей ГП «Развитие физической культуры и спорта в г. Санкт-Петербурге» за 2022-2023 гг.

Рисунок позволяет сделать вывод, что практически все показатели показали рост:

- увеличилась доля жителей города, систематически занимающаяся спортом – на 0,3 п.п.;
- возрос уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями – на 2 п.п.;
- увеличился уровень удовлетворенности населения условиями для занятий физической культурой и спортом – на 0,9 п.п.

При этом стоит отметить и негативную тенденцию – доля спортсменов – кандидатов в спортивные сборные команды РФ несколько снизилась на 0,2п

Кроме того, Комитет по физической культуре и спорту является соисполнителем по ряду других государственных программ Санкт-Петербурга (Приложение 2).

Комитетом регулируется деятельность организаций, реализующих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки, в частности, определен Порядок открытия отделений в ГБУ физкультурно-спортивной направленности Санкт-Петербурга (согласно Распоряжения КФКиС от 08.12.2015 № 467-р).

Также Комитет является активным участником экспериментальной и инновационной деятельности в области физической культуры и спорта (в соответствии с приказом Минспорта РФ от 30.09.2015 № 914 (ред. от 22.02.2022)) – федеральной экспериментальной (инновационной) площадкой на период реализации экспериментального (инновационного) проекта по теме: «Индивидуализация тренировочного процесса на основе дифференцированного подхода к условиям реализации требований программ спортивной подготовки по видам спорта (этап начальной подготовки и тренировочный этап)» (Приказ Министерство спорта РФ от 12.02.2020 №112 «О признании федеральными экспериментальными (инновационными) площадками»).

Базовые требования к программам спортивной подготовки (2 степени) по видам спорта определены Распоряжением КФКиС от 30.12.2020 № 752-р; система оценивания индивидуальной успешности спортивной деятельности занимающихся на этапах 1-й и 2-1 степени утверждена Распоряжением КФКиС от 17.12.2021 № 1038-р.

Работа федеральной экспериментальной площадки запланирована на 3 года (2021-2023 гг.).

Основными результатами деятельности экспериментальной площадки являются:

– разработка вариативных моделей оценивания индивидуальной успешности спортивной деятельности занимающихся на этапе начальной

подготовки и тренировочном этапе;

- обоснование предложений по изменению федеральных стандартов спортивной подготовки по видам спорта в части условий перевода занимающихся на этапе начальной подготовки и тренировочном этапе с учетом их спортивных достижений;

- подготовка методических материалов по применению системы оценивания индивидуальной успешности спортивной деятельности занимающихся на этапах начальной подготовки и тренировочном этапе.

Для формирования спортивного потенциала важным является направление привлечения населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом за счет популяризации и пропаганды здорового образа жизни.

Для этого Комитетом ежегодно проводятся спортивно-массовые мероприятия, охватывающие различные группы населения:

- дети дошкольного возраста и школьники;
- учащаяся молодежь;
- трудящиеся;
- лица с ограниченными возможностями здоровья;
- ветераны.

В качестве основных видов мероприятий выступают: соревнования по отдельным видам спорта; комплексные спортивные мероприятия; чемпионаты; спартакиады; спортивные фестивали.

Наиболее популярные из них: «Лыжня России», всероссийский день бега «Кросс нации», «Российский азимут» (соревнования по спортивному ориентированию), массовые соревнования «Мини-футбол – в школу», и походы выходного дня «Лыжные стрелы».

Особо стоит отметить такие всероссийские физкультурные мероприятия, как:

- всероссийские массовые соревнования по баскетболу «Оранжевый мяч» – турнир проводится в рамках реализации федерального проекта

«Демография»;

– всероссийский день ходьбы – мероприятие проводится в рамках реализации федерального проекта «Демография» и в рамках программы Олимпийского комитета России «Олимпийская страна» как часть Международного дня ходьбы, проходящего во всем мире при поддержке Международной ассоциации спорта для всех (ТАФИСА);

– всероссийский день бега «Кросс нации» – также реализуется в рамках федерального проекта «Демография» и регионального проекта «Спорт – норма жизни»;

– «Лед надежды нашей» – массовые соревнования по конькобежному спорту в рамках федерального проекта «Демография»;

– Лыжня России – проводится с целью развития лыжных гонок.

В целом, все массовые физкультурные мероприятия имеют своей целью привлечение трудящихся и учащейся молодежи к регулярным занятиям физической культуры и спортом, а также формирования здорового образа жизни.

Также на постоянной основе проводятся спартакиады среди семейных команд «Семейные игры», допризывной молодежи, работников исполнительных органов власти, летних оздоровительных лагерей для детей и подростков, трудовых коллективов и детских домов и школ-интернатов.

Особо стоит отметить фестиваль «Папа, мама, я – спортивная семья», который проводится ежегодно в 4 этапа в целях физического воспитания и физического развития жителей Санкт-Петербурга. Фестиваль относится к физкультурным мероприятиям среди смешанных возрастных групп населения. основными задачами Фестиваля являются (рисунке 2.22).

Следует отметить одно из приоритетных направлений деятельности системы образования Санкт-Петербурга – создание на базе государственных бюджетных образовательных учреждений Санкт-Петербурга школьных и студенческих спортивных клубов с целью привлечения наибольшего количества обучающихся к регулярным занятиям физической культурой.

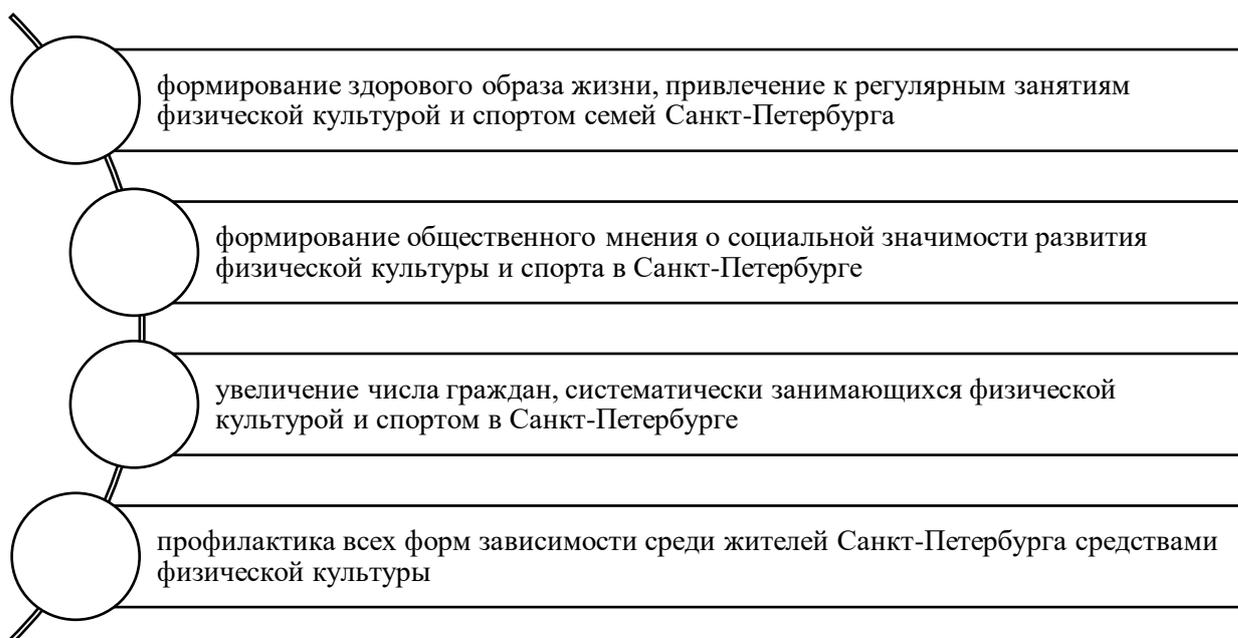


Рисунок 2.22 – Основные задачи проведения фестиваля «Папа, мама, я – спортивная семья»

Одно из масштабных направлений в развитии физической культуры и спорта на данный момент является поэтапное внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) на территории Санкт-Петербурга как одного из крупнейших спортивных мероприятий в рамках реализации государственной политики в области развития массового спорта. Всего на территории города функционируют 22 центра тестирования, на базе которых проводятся мероприятия по оценке выполнения норм ГТО (рисунок 2.23).

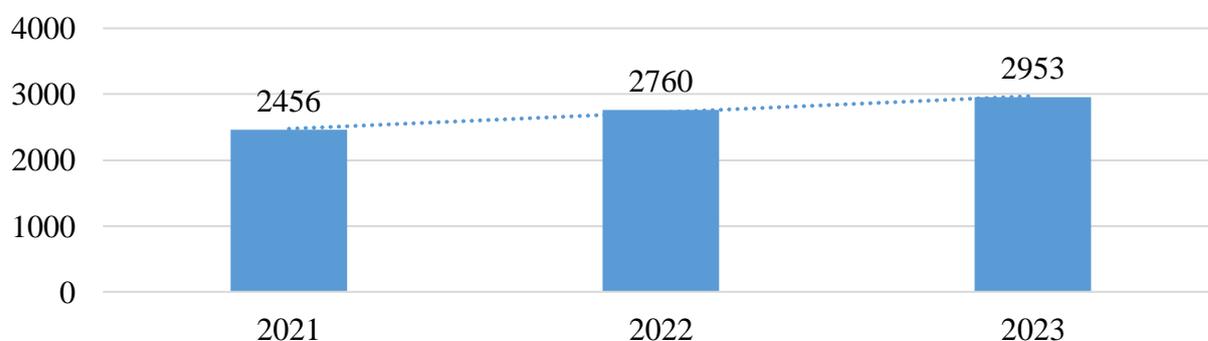


Рисунок 2.23 – Динамика числа мероприятий, проведенных для оценки выполнения норм ГТО в г. Санкт-Петербург за 2021-2023гг., ед.

Рисунок 2.23 показывает, что число мероприятий из года в год растет: в 2022 году рост составил 12,4%; в 2023 году – 7%.

Также увеличивается численность населения, принимающих участие в данных мероприятиях (рисунок 2.24).

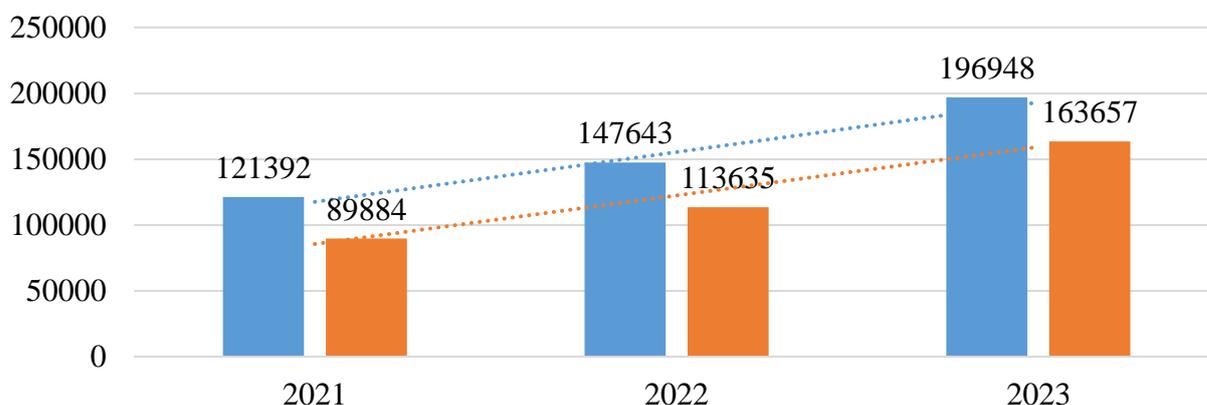


Рисунок 2.24 – Динамика численности населения, принимающего участия в мероприятиях по оценке выполнения норм ГТО в г. Санкт-Петербург за 2021-2023гг., чел.

Рисунок 2.24 показывает рост показателей численности населения, принимающих участие в сдаче нормативов комплекса ГТО (в 2022 году рост составил 21,6 %; в 2023 году – 33,4 %) и выполнивших норматив на знак отличия ГТО (в 2022 году рост составил 26,4 %; в 2023 году – 44 %). При этом структура знаков отличия ГТО по годам различается (рисунке 2.25).

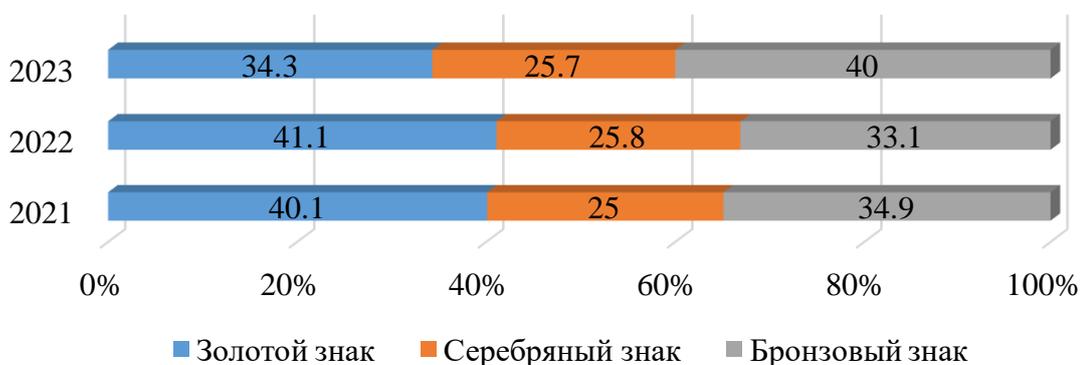


Рисунок 2.25 – Динамика структуры знаков отличия ГТО в г. Санкт-Петербург за период 2021-2023 гг., %

Рисунок 2.25 показывает, что в 2023 году в структуре полученных знаков отличия произошли изменения: золотой знак отличия ГТО получили на 6,8 п.п. меньше; однако доля бронзового знака отличия возросла на 6,9 п.п.

Кроме того, немаловажную роль в развитии спортивного потенциала играет дворовый спорт, в рамках развития которого ведется работа по ремонту и оснащению оборудованием внутридворовых спортивных площадок для круглогодичных самостоятельных и организованных занятий физической культурой и спортом населения по месту жительства. Так, в период с 2010 по 2023 год были проведены ремонтные работы и работы по оснащению оборудованием на 929 внутридворовых спортивных площадках.

По направлению развития спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва приоритетными направлениями являются:

- реализация федеральных стандартов спортивной подготовки по видам спорта в спортивных школах и центрах олимпийской подготовки;
- совершенствование системы оплаты труда тренерско-преподавательского и инструкторско-методического состава учреждений физкультурно-спортивной направленности;
- развитие кадрового потенциала.

По состоянию на 01.01.2024 года в Санкт-Петербурге работают 63 спортивные школы и 2 центра олимпийской подготовки, в которых проходят подготовку более 61 тысячи человек. По итогам на 31.12.2023 год численность спортсменов, имеющих спортивные звания составила 2103 чел. (в 2022 году – 2096 чел.), из них:

ЗМС – 52чел.;

МСМК – 215 чел.,

МС – 1830 чел.,

гроссмейстер – 6 чел. (рисунок 2.26)

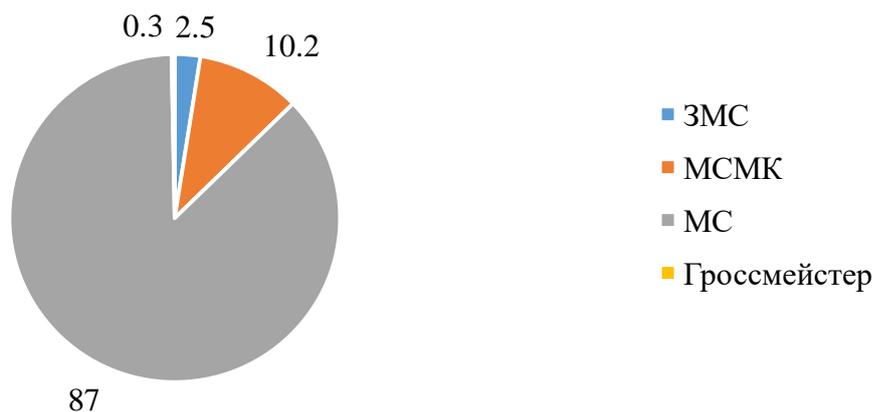


Рисунок 2.26 – Структура численности спортсменов по полученным спортивным званиям в г. Санкт-Петербург за 2023гг., %

Структура спортсменов, имеющих спортивные разряды, представлена на рисунке 2.26 численность спортсменов, которым присвоены спортивные разряды составила в 2023 году 29535 чел. (для сравнения: в 2022 году – 29454 чел.).

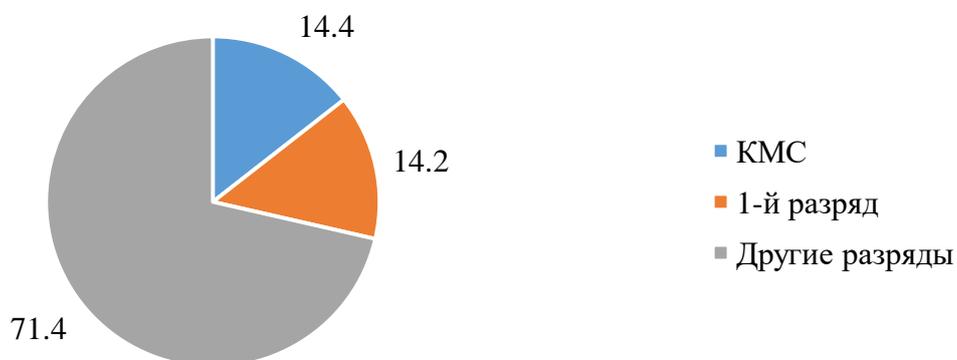


Рисунок 2.27 – Структура численности спортсменов по присвоенным спортивным разрядам в г. Санкт-Петербург за 2023 гг., %

Рисунок 2.27 показывает, что наибольшую долю занимают спортсмены со спортивным разрядом ниже 1-го спортивного разряда (2 и 3 спортивные разряды) (71,4 %); разряд КМС имеют 14,4 % спортсменов и 1-й спортивный разряд имеют 14,2 % спортсменов.

На прошедших в 2022 году XXIV зимних Олимпийских играх

петербургские спортсмены завоевали 1 золотую, 1 серебряную и 2 бронзовых медали. В 2023 году на международных соревнованиях спортсмены Санкт-Петербурга завоевали 1065 медалей различного достоинства (для сравнения: в 2022 году – 841 медаль); на всероссийских соревнованиях – 11122 медали различного достоинства (для сравнения: в 2022 году – 10938 медалей).

Таким образом, можно сделать вывод, что деятельность Комитета по формированию спортивного потенциала города реализуется по трем основным направлениям: развитие физической культуры и массового спорта; создание условий для подготовки спортивного резерва и спортсменов спорта высших достижений; формирование материально-технической базы для развития физической культуры и спорта. В целом, деятельность Комитета оценивается положительно, что подтверждает рост целевых показателей развития физической культуры и спорта.

### 3 Совершенствование развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург

#### 3.1 Проблемы и направления развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербурга

Проведенный анализ позволил выявить ряд проблем, связанных с развитием спортивного потенциала г. Санкт-Петербург:

- неудовлетворенность жителей города условиями для занятий физической культурой и спортом, что выражается в удаленности спортивных объектов для занятий физической культурой и спортом от места жительства и неравномерности их распределения на территории города; неудовлетворительном состоянии спортивных площадок, в том числе с тренажерами;

- снижение числа тренеров в организациях, осуществляющих спортивную подготовку;

- снижение финансирования расходов на развитие физической культуры и спорта.

Для решения выявленных проблем разработаем рекомендации.

Для решения проблемы неудовлетворенности жителей города условиями для занятий физической культурой и спортом за предлагается развивать формирование уличных спортивных кластеров. Работа по формированию уличных спортивных кластеров рекомендуем проводить по следующей схеме (рисунок 3.1).

Ответственным за мероприятия выступает Комитет по физической культуре и спорту г. Санкт-Петербург. В качестве соисполнителей привлекаются также Комитет по имущественным отношениям, Комитет по строительству, Комитет по благоустройству, Комитет по надзору за имуществом.

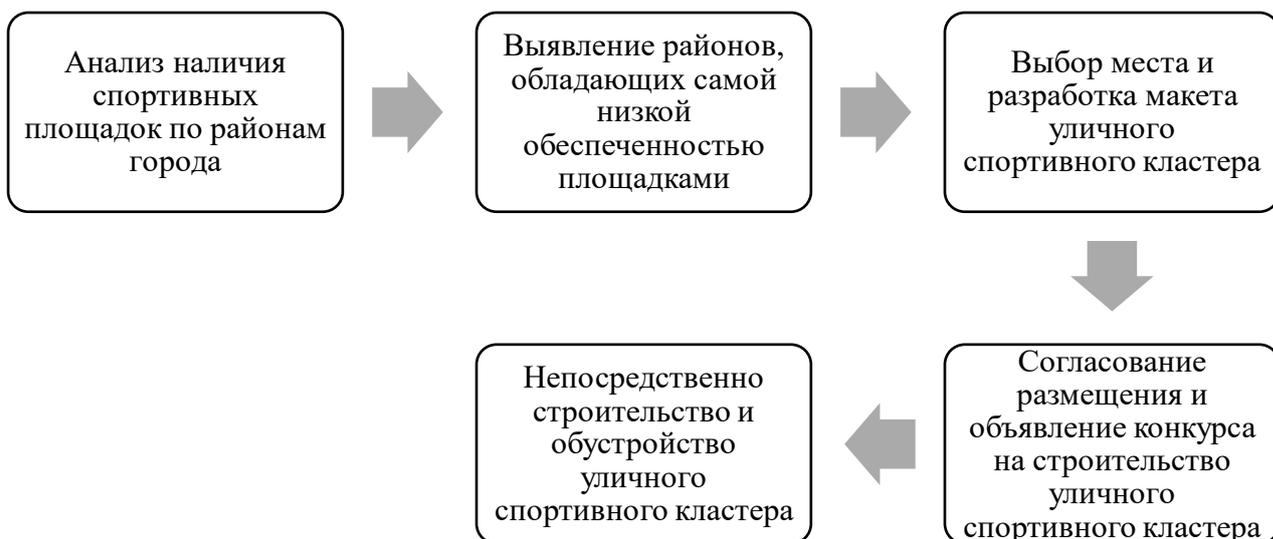


Рисунок 3.1 – Основные этапы формирования уличных спортивных кластеров в г. Санкт-Петербург [составлено автором]

Представим план мероприятий с обозначением ответственных и сроков исполнения (таблица 3.1).

Таблица 3.1 – План мероприятий по формированию уличных спортивных кластеров

Мероприятие	Ответственный	Срок исполнения
1	2	3
Анализ наличия спортивных площадок по районам города	Комитет по физической культуре и спорту Комитет имущественных отношений	2 месяца
Выявление районов, обладающих самой низкой обеспеченностью площадками	Комитет по физической культуре и спорту	1 месяц
Выбор места и разработка макета уличного спортивного кластера	Комитет по физической культуре и спорту Комитет по строительству Комитет по благоустройству Комитет по надзору за имуществом	2 месяца
Согласование размещения и объявление конкурса на строительство уличного спортивного кластера	Комитет по физической культуре и спорту Комитет по строительству Комитет по благоустройству	4 месяца

Продолжение таблицы 3.1

1	2	3
	Комитет по надзору за имуществом	
Непосредственно строительство и обустройство уличного спортивного кластера	Комитет по физической культуре и спорту Компания – подрядчик	4-6 месяцев

Средняя цена строительства уличного спортивного кластера площадью около 1,5 тыс. кв. м (размер 32\*46 м) составляет 5,8млн. руб.

Уличные спортивные кластеры должны быть размещены в местах с высокой проходимостью. Пример проекта уличного спортивного кластера приведен в Приложении 3.

Финансирование проекта возможно за счет реализации национальных проектов «Демография» и «Спорт-норма жизни».

Формирование уличных спортивных кластеров позволит повысить доступность занятий физкультурой и спортом для большего числа жителей, в первую очередь, в тех районах, где наблюдается недостаток спортивных доступных площадок.

Для решения проблемы ненадлежащего состояния спортивных площадок необходимо проводить их периодический мониторинг (если площадки находятся в общедоступных общественных местах) силами волонтеров и специалистов Комитета по физической культуре и спорту. На базе проведенного мониторинга составлять реестр работ (ремонт, покраска, демонтаж старого оборудования и пр.) и включать расходы по ним при формировании бюджета района.

Для решения проблемы снижения числа тренеров в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, предлагается внести изменения в существующую систему премирования тренеров, дополнив ее премией за достижения спортсменов:

- победы на городских, областных, российских и международных соревнованиях;
- получение званий «кандидат в мастера спорта», «мастер спорта»,

«мастер спорта международного класса».

Премиальный фонд за победы воспитанников формируется, исходя из базовой ставки премии (например, базовая ставка премии составляет 3000 руб. за одного спортсмена, занявшего с 1 по 3 место на соревнованиях не ниже городского уровня) и определенного коэффициента (таблица 3.2).

Таблица 3.2 – Коэффициенты для формирования премиального фонда тренеров

Уровень соревнований	1 место	2-3 место
Городской	1,0	0,5
Областной / региональный	1,2	0,7
Всероссийский	1,5	1,0
Международный	2,0	1,5

Премия рассчитывается по каждому спортсмену, занявшему с 1 по 3 место на соревнованиях не ниже городского уровня, путем умножения базовой ставки премии на коэффициент, приведенный в таблице. Премия выплачивается в месяц проведения соревнований.

Премия за звания, получаемые воспитанниками предлагается в следующих размерах (таблица 3.3).

Таблица 3.3 – Расчет премии при получении спортсменом-воспитанником спортивного звания

Спортивное звание	Размер премии, руб. / чел.
Кандидат в мастера спорта	1500
Мастер спорта	3000
Мастер спорта международного класса	5000

Премия за звания выплачивается, начиная с месяца присвоения спортсмену-воспитаннику звания.

Финансирование премиальных выплат осуществляется за счет регионального бюджета. Для этого необходимо внести соответствующие изменения в нормативно-правовые акты.

Назначение и выплата предложенных премий тренерам,

осуществляющих спортивную подготовку, позволит повысить их заинтересованность в результатах своего труда, а также создаст благоприятные условия оплаты труда для привлечения тренеров на работу в спортивные учреждения.

Для решения проблемы снижения финансирования расходов на развитие физической культуры и спорта рекомендуется пополнить бюджет за счет оптимизации загрузки спортивных сооружений для проведения массовых мероприятий. Комитету по физической культуре и спорту, совместно с Санкт-Петербургским ГАУ «Дирекция по управлению спортивными сооружениями» составить календарный план-график загруженности спортивных сооружений, выделив при этом «свободные даты», когда спортивные объекты не загружены. Посредством СМИ информация о наличии свободных спортивных площадей для проведения массовых мероприятий на платной основе распространяется среди заинтересованных пользователей, тем самым обеспечивая полную загрузку и пополнение бюджета.

Таким образом, в качестве рекомендаций для устранения выявленных в ходе анализа недостатков были предложены следующие. Для решения проблемы неудовлетворенности жителей города условиями для занятий физической культурой и спортом предложено формирование уличных спортивных кластеров, которые будут располагаться в районах, где существует недостаток доступных спортивных площадок. Для решения проблемы снижения числа тренеров предлагается усилить их финансовую заинтересованность в работе за счет введения премии для тренеров, осуществляющих подготовку спортсменов, занявших 1-3 места на соревнованиях не ниже городского уровня, а также получивших звания «КМС», «МС» и «МСМК». Для решения проблемы снижения финансирования расходов на развитие физической культуры и спорта рекомендуется пополнить бюджет за счет оптимизации загрузки спортивных сооружений для проведения массовых мероприятий. Предложенные мероприятия позволят создать более благоприятные условия для развития массового спорта путем

доступности спортивных площадок; создадут благоприятные условия оплаты труда тренерам и позволят пополнить бюджет за счет большей загрузки спортивных сооружений для массовых мероприятий.

### 3.2 Разработка программы развития корпоративного спорта, как направление развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург

Одной из рекомендаций, данной в параграфе 3.1, была оптимизация загрузки спортивных объектов (сооружений) для проведения массовых спортивных мероприятий. В качестве одного из направлений массовых спортивных мероприятий рекомендуем рассмотреть развитие корпоративного спорта. Данная рекомендация позволит решить сразу две проблемы:

- с одной стороны, позволит «загрузить» крупные спортивные сооружения за счет проведения мероприятий, что приведет также к увеличению поступлений в бюджет (оплата аренды спортивных сооружений за счет стартовых взносов);

- с другой стороны, позволит повысить спортивный потенциал города за счет активного вовлечения в занятия физической культурой и спортом трудящихся, то есть трудоспособного населения, составляющего основу экономики города и региона.

В рамках предлагаемой программы проводятся массовые мероприятия среда работников организаций города по различным видам спорта, тем самым стимулируется развитие корпоративного спорта как одной из разновидностей массового спорта, влияющего в итоге на развитие спортивного потенциала региона.

Инициатор – Комитет по физической культуре и спорту; соисполнитель – Санкт-Петербургское ГАУ «Дирекция по управлению спортивными сооружениями», спортивные школы города.

Для участия в мероприятии организации формируют свои команды, обеспечивают ее необходимой символикой, идентифицирующей

организацию, за которую они выступают.

Этапы организации проведения мероприятий по корпоративному спорту (рис. 3.2):

- формирование регламента проведения мероприятия;
- распространение регламента среди организаций города в качестве приглашения к участию в мероприятиях;
- прием заявок и стартовых взносов от организаций;
- формирование стартовых протоколов;
- проведение мероприятия;
- награждение победителей и призеров;
- освещение в средствах массовой информации.

Регламент должен включать следующие составляющие:

- цели и задачи;
- организаторы;
- место и время;
- требования к участникам и условия допуска;
- программа соревнований;
- условия подведения итогов и награждение;
- условия финансирования; заявки на участие и пр.).

Цель проведения мероприятий в рамках развития корпоративного спорта – популяризация спорта среди трудящихся организаций г. Санкт-Петербург.

Задачи:

- популяризация различных видов спорта;
- оценка спортивного потенциала жителей города;
- повышение спортивного мастерства.



Рисунок 3.2 – Основные этапы организации проведения мероприятий по корпоративному спорту

В качестве организаторов выступает Комитет по физической культуре и спорту с привлечением спортивных школ по видам спорта, по которым проводятся соревнования.

В качестве мест проведения мероприятий выбираются спортивные сооружения города по следующему критерию:

- вместимость спортивного сооружения;
- наличие необходимых условий (раздевалки, туалеты, душевые и пр.);
- наличие необходимой материально-технической базы (спортивный инвентарь и спортивное оборудование);
- удобство в смысле транспортной доступности;
- удобство и комфорт размещения неспортивной и развлекательной инфраструктуры (наличие пунктов питания, туалетов, развлечений для посетителей и пр.).

Программа мероприятия должна включать:

- состязания по различным видам спорта;
- мастер-классы с известными спортсменами;

- развлечения и конкурсы для болельщиков;
- рекламные зоны организаций – участниц.

Немаловажная роль в развитии корпоративного спорта отводится активной деятельности современных средств массовой информации, направленной на пропаганду и популяризацию корпоративного спорта. Основными каналами распространения информации являются средства массовой информации, друзья и знакомые, социальные сети, прямая рассылка по организациям. Следовательно, необходимо активизировать усилия по распространению информации о возможностях участия в массовых мероприятиях именно через эти каналы.

В качестве инструментов продвижения могут быть использованы: анонсы на сайтах региональных и муниципальных органов власти, в собственных социальных сетях организаторов, наружная реклама в виде афиш; социальная реклама, направленная на формирование здорового образа жизни и вовлечение населения в физическую активность и спорт; анонсы в новостных региональных выпусках; рассылка по организациям.

Массовые мероприятия такого рода выполняют двоякую функцию:

- с одной стороны, способствуют популяризации спорта среди трудящихся (корпоративного спорта);
- с другой стороны, создается возможность привлечения бизнеса в качестве спонсоров проводимых мероприятий. Наиболее распространенные формы участия бизнеса: продажа спортивного питания и спортивной продукции (от сувенирной продукции до инвентаря), реклама спортивных услуг и пр. Средства идут на развитие массового спорта: строительство и открытие новых спортивных площадок, проведение массовых мероприятий и пр.

Финансирование мероприятий осуществляется за счет стартовых взносов от команд-участников. Бюджет мероприятия рассчитывается для каждого мероприятия в зависимости от программы и количества участников.

Предложенные мероприятия позволят продвигать ценности

корпоративного спорта, стимулировать к занятиям спортом, что будет способствовать укреплению здоровья населения, самореализации, отказу от пагубных привычек, профилактике наркомании, алкоголизма, курения; созданию условий для массовых занятий физической культурой и спортом для всех групп населения.

Таким образом, в рамках развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург было рекомендовано развивать корпоративный спорт. Для этого предложено проведение периодических мероприятий среди трудящихся организаций города. Развитие данного сектора спорта позволит решить ряд задач: популяризовать занятия физической культурой и спортом; «загрузить» спортивные объекты и за счет этого увеличить поступления в бюджет; привлечь бизнес в вопросы развития массового спорта в регионе и тем самым создать благоприятные условия для развития спортивного потенциала.

### 3.3 Развитие спортивных мероприятий туристской направленности, как направление развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург

Спортивный туризм — это вид туризма, который связан с физической активностью и спортивными мероприятиями. Он включает в себя посещение спортивных событий, участие в спортивных соревнованиях, активный отдых на природе (горные лыжи, велосипедные прогулки, скалолазание и другие активности), а также тренировки и занятия спортом во время отдыха. Спортивный туризм пользуется популярностью среди людей, которые ценят активный образ жизни и стремятся сочетать отдых с физической нагрузкой.

Санкт-Петербург, также известный как "Северная Венеция", славится своим множеством рек и каналов, которые придают городу уникальный и величественный облик. На территории города протекают такие известные реки, как Нева, Мойка, Фонтанка и др. Здесь также протягиваются многочисленные каналы, на берегах которых расположены исторические здания, дворцы, мосты и скверы.

Реки и каналы Санкт-Петербурга играют важную роль в жизни города, создавая ту уникальную атмосферу, которая привлекает миллионы туристов со всего мира. Для петербуржцев и гостей города прогулки по водным путям стали обыденным и любимым занятием. Красивые виды на фасады зданий, отражающиеся в воде, памятники и мосты делают прогулки по рекам и каналам незабываемыми.

Благодаря своему водному ландшафту, Санкт-Петербург получил прозвище "Город на воде", и эти водные пути стали неотъемлемой частью его истории и культуры.

В качестве одного из направлений туристско-спортивных мероприятий рекомендуем рассмотреть создание Петербургского водного марафона. Петербургский водный марафон - увлекательное спортивное соревнование, которое проводится на реках и каналах Санкт-Петербурга. Участники соревнуются на водных транспортных средствах, таких как каяки, каноэ или байдарки, преодолевая дистанцию и проходя через различные контрольные точки на маршруте.

Участников ждут разнообразные испытания, такие как быстрая гонка по Неве, навигация по каналам с различными препятствиями, спортивные задания на берегу и многое другое.

Этот вид спорта позволит туристам не только насладиться красотой водных маршрутов города, но и испытать свои навыки в управлении водным транспортом и командной работе. Победителем станет команда или участник, завершивший маршрут первым и успешно выполнивший все задания.

Одной из целей проведения Петербургского водного марафона может быть популяризация спортивного плавания, пропаганда здорового образа жизни и активного отдыха на воде. Также мероприятие может способствовать развитию спортивного туризма и привлечению внимания к экологической проблематике водных ресурсов.

Инициатором данного мероприятия выступает:

– Комитет по физической культуре и спорту;

- Ассоциация «Водный спорт» города Санкт-Петербург;
- частные организации или предприятия, заинтересованные в развитии спортивного туризма и проведении массовых мероприятий.

Для создания Петербургского водного марафона потребуется выполнить следующие план мероприятий (таблица 3.4).

Таблица 3.4 - План мероприятий по созданию Петербургского водного марафона

Вид мероприятия	Характеристика мероприятия	Сроки исполнения
Организационная работа	Создание команды организаторов мероприятия, определение целей и задач марафона, разработка концепции и утверждение программы события.	2 месяца
Получение необходимых разрешений и согласований:	Выполнение всех требований властей города, органов безопасности и других регулирующих организаций	3 месяца
Подбор места проведения	Выбор маршрута водного марафона, определение стартовой и финишной точек, а также площадки для размещения инфраструктуры и поддержки участников	1 месяц
Привлечение спонсоров и партнеров	Поиск партнеров, спонсоров и партнеров для поддержки финансирования и оснащения мероприятия.	2 месяца
Регистрация участников	Создание онлайн-регистрационной формы, информирование об участии в марафоне через различные каналы связи	1 месяц
Организация безопасности и медицинского обслуживания	Обеспечение необходимой медицинской помощи и мер безопасности для всех участников.	1 месяц
Создание инфраструктуры	Аренда необходимого оборудования, постройка стартово-финишной линии, установка знаков безопасности, обозначение маршрута и другие элементы.	2 месяца
Реклама и продвижение	проведение рекламной кампании о мероприятии для привлечения внимания участников и зрителей	1 месяц

Ожидаемое число участников Петербургского водного марафона колеблется от 500 до 1500 человек, в зависимости от объема поданных заявок.

Для участия в Петербургском водном марафоне необходимо:

- Зарегистрироваться на мероприятие через официальный сайт марафона.

- Оплатить стартовый взнос
- Подтвердить свою готовность к участию в медицинской справке
- Получить стартовый пакет с необходимыми материалами и инструкциями.

- Получить стартовый пакет с бейджем и номером участника.
- Подготовить необходимую экипировку (купальник/костюм для плавания, шапочка, очки и т.д.)

- Внимательно изучить маршрут марафона и правила участия.

Рассмотрим примерный план бюджета для проведения Петербургского водного марафона (таблица 3.5).

Таблица 3.5 - Затраты на проведения мероприятия «Петербургский водный марафон»

Вид мероприятия	Характеристика мероприятия	Общие затраты
Реклама и маркетинг	Рекламные материалы, интернет-реклама, баннеры	от 200 000 до 450 000 руб.
Организационные расходы	Аренда помещений, транспортные расходы и т.д	от 200 000 до 500 000 руб.
Медицинское обеспечение	первая помощь, медицинский персонал, аптечные препараты	от 50 000 до 100 000 рублей
Награды и призы для победителей	Награды и призы занявшим 1-3 место и поощрительные грамоты остальным участникам соревнований	от 50 000 до 150 000 рублей
Техническое обеспечение	звуковое и световое оборудование, аренда специализированных устройств	от 100 000 до 300 000 рублей
Затраты на охрану и безопасность	Затраты на охрану и безопасность и медицинские страховки для участников соревнований	от 150 000 до 300 000 рублей
Питание и напитки для участников и персонала		от 100 000 до 200 000 рублей

Таким образом, примерный бюджет проведения Петербургского водного марафона может составить от 900 000 до 2 000 000 рублей, в зависимости от масштаба мероприятия, числа участников, условий проведения и других факторов.

Заключение по созданию мероприятия "Петербургский водный марафон" позволяет сделать вывод о том, что организация данного спортивного события открывает новые возможности для развития спортивного потенциала в городе Санкт-Петербург и привлекает внимание участников и болельщиков к поощрению активного образа жизни. Стремление к развитию водного спорта и популяризации здорового образа жизни через участие в марафоне является важным шагом в формировании спортивной культуры города, способствует укреплению здоровья участников и способствует объединению людей вокруг общей цели. Создание "Петербургского водного марафона" - это яркий пример успешного проведения спортивного мероприятия, которое приносит пользу обществу, вдохновляет на новые свершения и способствует развитию спортивной инфраструктуры города.

## Заключение

В результате проделанной работы можно сделать следующие выводы.

В результате изучения научной литературы было выявлено, что спортивный потенциал региона представляет собой совокупность ресурсов (спортивная инфраструктура, тренерский состав и состав спортсменов, спортивное и активное население региона и финансовые ресурсы), которая обеспечивает возможность удовлетворения потребности в физической культуре и спорте и способствует повышению конкурентоспособности региона.

В качестве основных компонентов спортивного потенциала региона были рассмотрены следующие: материально-техническая база; кадровый состав; финансовая составляющая; результативность.

Особенностью управления является тот факт, что на развитие спортивного потенциала региона оказывают влияние ряд факторов внешней среды. При этом факторы косвенного воздействия формируют условия развития сферы физической культуры и спорта (правовые, политические, включая политику региональной власти и концепцию развития региона; экономические и социальные), а факторы прямого воздействия включают потребителей; конкурентную среду; поставщиков и контактные аудитории.

Проведенный анализ показал, что спортивный потенциал Санкт-Петербурга складывается из спортивной инфраструктуры (показывает положительный рост), численности занимающихся (показывает стабильный рост) и тренеров (в 2023 году отмечено снижение показателя на 10,9 %), а также финансовых ресурсов (сокращение практически вдвое). Спортивные федерации представлены олимпийскими (311 отделений) и неолимпийскими (71 отделение) видами спорта.

Анализ развития спортивного потенциала позволил сделать вывод, что данное направление курирует Комитет по физической культуре и спорту, деятельность которого направлена на формирование спортивного потенциала

города. Данная деятельность Комитета реализуется по трем основным направлениям: развитие физической культуры и массового спорта; создание условий для подготовки спортивного резерва и спортсменов спорта высших достижений; формирование материально-технической базы для развития физической культуры и спорта.

Несмотря на положительную динамику, выражающуюся в росте целевых показателей развития физической культуры и спорта, были выявлены три основные проблемы: неудовлетворенность жителей города условиями для занятий физической культурой и спортом (удаленность спортивных объектов для занятий физической культурой и спортом от места жительства и неравномерность их распределения на территории города; неудовлетворительное состояние спортивных площадок, в том числе с тренажерами); снижение числа тренеров в организациях, осуществляющих спортивную подготовку; снижение финансирования расходов на развитие физической культуры и спорта.

Для решения проблемы неудовлетворенности жителей города условиями для занятий физической культурой и спортом было предложено формирование уличных спортивных кластеров, которые будут располагаться в районах, где существует недостаток доступных спортивных площадок. Данная рекомендация позволит расширить доступ населения к спортивным площадкам, увеличить круг общения, создать условия для занятий спортом.

Для решения проблемы снижения числа тренеров было предложено усилить их финансовую заинтересованность в работе за счет введения премии для тренеров, осуществляющих подготовку спортсменов, занявших 1-3 места на соревнованиях не ниже городского уровня, а также получивших звания «КМС», «МС» и «МСМК». Данная рекомендация позволит повысить материальную заинтересованность тренеров в результатах их работы; улучшить условия по оплате труда с целью привлечения новых кадров.

Для решения проблемы снижения финансирования расходов на развитие физической культуры и спорта было рекомендовано пополнить бюджет за счет

оптимизации загрузки спортивных сооружений для проведения массовых мероприятий. Реализация данной рекомендации позволит увеличить поступления в бюджет за счет оплаты аренды спортивных сооружений для проведения массовых мероприятий.

Также в рамках развития спортивного потенциала г. Санкт-Петербург было рекомендовано развивать корпоративный спорт. Для этого предложено проведение периодических мероприятий среди трудящихся организаций города. Развитие данного сектора спорта позволит решить ряд задач: популяризовать занятия физической культурой и спортом; «загрузить» спортивные объекты и за счет этого увеличить поступления в бюджет; привлечь бизнес в вопросы развития массового спорта в регионе и тем самым создать благоприятные условия для развития спортивного потенциала.

## Список использованной литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 04.10.2022) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/9004937>. – Загл. с экрана.

2. Федеральный закон от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902075039>. – Загл. с экрана.

3. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/565341150>. – Загл. с экрана.

4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р (ред. от 29.04.2023) «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на периода до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/566430492>. – Загл. с экрана.

5. Постановление Правительства РФ от 30.09.2021 № 1661 (ред. от 15.12.2023) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/608851173>. – Загл. с экрана.

6. Закон Санкт-Петербурга от 14.12.2009 № 532-105 (ред. от 15.03.2024) «Об основах политики Санкт-Петербурга в области физической культуры и спорта» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/891822509>. – Загл. с экрана.

7. Закон Санкт-Петербурга от 19.12.2018 № 771-164 (ред. от 21.12.2022) «О Стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга на период до 2035 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://docs.cntd.ru/document/551979680>. – Загл. с экрана.

8. Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 23.06.2014 № 498 (ред. от 14.02.2024) «Об утверждении государственной программы Санкт-Петербурга «Развитие физической культуры и спорта в Санкт-Петербурге» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/822403599>. – Загл. с экрана.

9. Айвазова Е.С., Селиванов О.И., Дорофеева Е.Н. Нормативно-правовое регулирование в области физической культуры и спорта // Северо-Кавказский юридический вестник. – 2021. – № 4. – С. 167–172.

10. Аналитический вестник № 15. Физкультура и спорт в Санкт-Петербурге. – СПб.: Санкт-Петербургский информационно-аналитический центр. – 2023. – 17 с.

11. Андросова, Г.А. Критерии эффективности государственного управления отраслью физической культуры и спорта // Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. – 2019. – Т. 4. № 2. – С. 128-133.

12. Бакуняева Д.С. Психологические факторы профессиональной успешности в спорте высших достижений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/psihologicheskie-factory-professional-ou-uspeshnosti-v-sporte-vysshih-dostizheniy/viewer>. – Загл. с экрана.

13. Бобровский Е.А. О развитии массового спорта в России // Карельский научный журнал. – 2019. – № 1 (26). – С. 60-63.

14. Болозин А. А., Ковалев В. В., Шаронов А. А. Массовый спорт как средство формирования патриотических ценностей молодежи // Педагогические исследования. – 2022. – Вып. 4. – С. 62–76.

15. Бровашова О.Ю. Студенческий спорт, массовый спорт и спорт высших достижений // Наука-2020. – 2020. - № 2. – С. 46.

16. Булетова Н.Е. Особенности развития физической культуры и спорта на региональном уровне // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2020. – № 8 (186). – С. 58-66.

17. Государственное управление в сфере спорта / И.В. Понкин,

А.И. Редькина, А.А. Соловьев, О.А. Шевченко. – М.: Буки Веди, 2017. – 485 с.

18. Гуреева Е.А., Петренко Е.С., Гончарова Н.Ю., Алатырева Я.А. Спортивные кластеры как инструмент стратегического развития массового спорта в регионах Российской Федерации // Теория и практика физической культуры. – 2023. – № 10. – С. 63-66.

19. Ермаков Е.Г. Цели, задачи и функции профессионального спорта // International Journal of Humanities and Natural Sciences. – 2018. – № 3. – С. 77.

20. Ермилова А.В. Трансформации представлений о спорте высших достижений в зеркале феноменологии // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. – 2021. - № 4. – С. 199-205.

21. Занозина В.А. Российское законодательство, регулирующие вопросы реализации государственной политики в сфере физической культуры и спорта // Форму молодых ученых. – 2022. – № 6 (70). – 134-138.

22. Иванова Ю.О., Агафонова Ю.В. Специфика маркетингового продвижения спортивных организаций // Экономика и управление в спорте. – 2021. – Том 1. – № 4. – С. 207-216.

23. Казиахмедов А.М., Иванова Ю.О., Винокурова А.С. Социальная значимость инфраструктуры массового спорта в Российской Федерации // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 7 (часть 1). – С. 88-95.

24. Коляда, Н.Я. Спортивный маркетинг: сущность, особенности, цели и задачи // Молодой ученый. – 2021. – № 14 (356). – С. 108-110

25. Критерии эффективности государственного управления отраслью физической культуры и спорта // Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. – 2019. - № 2. – С. 131-139.

26. Крылова А.Т., Круглова Т.Э. Проблемы и перспективы кадрового обеспечения массового спорта в регионах Крайнего Севера // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2022. – № 7 (209). – С. 220-227.

27. Лахнов А.Н. Понятие и сущность муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта // Международный журнал гуманитарных и

естественных наук. – 2019. – № 10-2 (37). – С. 44-49.

28. Лукашова Д. С. Основные средства популяризации молодежного массового спорта в современном обществе // Актуальные исследования. – 2023. – №21 (151).– Ч.II. – С. 96-98.

29. Медников А.Б. Спорт как социальный лифт: институциональные, массмедийные и экзистенциальные факторы // Общество и право. – 2021. – № 1. – С. 154-158.

30. Милькевич О.А., Сокольская Л.В., Бутяйкин И.А., Резников А.А. Система критериев и показателей развития массового спорта // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 8. – С. 108-111.

31. Нур Б.У., Демеш В.П., Кипрушина И.И., Кривошеков В.Г. Правовое регулирование и государственная поддержка физической культуры и спорта в Российской Федерации // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2021. – № 2 (192). – С. 337-343.

32. Орлова, В.В. Студенческий спорт как фактор подготовки спортсменов высших достижений // Современные исследования социальных проблем. – 2019. – № 3. – С. 145-151.

33. Основы спорта высших достижений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://cnit.ssau.ru/kadis/osnov\\_set/tema6/p5\\_22.htm](http://cnit.ssau.ru/kadis/osnov_set/tema6/p5_22.htm) . – Загл.с экрана.

34. Официальный сайт Комитета по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gov.spb.ru>. – Загл. с экрана.

35. Пономарев, И.Е. Массовый спорт и спорт высших достижений как современный социокультурный феномен // Государственной и муниципальное управление. Ученые записки. – 2019. – № 1. – С. 236-241.

36. Рапопорт А.С. Спортивная инфраструктура региона как индикаторов развития отрасли физической культуры и спорта // Теория и практика физической культуры. – 2023. – № 6.– С. 53-56.

37. Рогачев Д.И., Редкина А.И. Актуальные проблемы структуры содержания действующего федерального закона «О физической культуре и

спорте в Российской Федерации» // Право и государство: теория и практика. – 2020. – № 7. – С. 171-179.

38. Самыгин С.И. Массовый спорт в современной России: новые вызовы и перспективные направления развития // Гуманитарий Юга России. – 2023. – Т. 12. – № 1(59). – С. 235-243.

39. Столяров В.И. Концептуальные основания системы современного спорта в стратегии развития физической культуры и спорта на период до 2030 г // Наука и спорт: современные тенденции. – 2019. – № 3. – С. 11-17.

40. Струганов С.М., Панов Е.В., Гаврилов Д.А. Физическая культура и спорт в современном социальном обществе // Наука-2020. – 2022. – № 2 (56). – С. 114-120.

41. Трунтягин А.А. Массовый спорт, спорт высших достижений и спортивная деятельность курсантов: понятие, цели, принципы // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2022. – № 5. – С. 413-419.

42. Управление спортом высших достижений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://thepresentation.ru/sport/struktura-sovremennogo-sporta-vysshih-dostizheniy-rf>. – Загл. с экрана.

43. Фискалов В.Д. Теоретические основы и организация подготовки спортсменов. – Волгоград, 2010. – 312 с.

44. Щенников А.Н. Региональные особенности развития кадрового потенциала сферы физической культуры и спорта // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2022. – № 9 (211). – С. 505-513.

45. Юсупбаев В.Р. Анализ спортивного потенциала // Мировая наука. – 2019. – № 4 (25). – С. 494-498.

46. РЦ «Центр прикладной социологии» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rcsoc.spbu.ru/>

Критерии и показатели оценки развития массового спорта [30, с. 110]

Критерии	Показатели	
	Качественные	Количественные
Средовой	Консолидация усилий различных организаций и партнеров в развитии массового спорта	Можно включить показатели, отражающие условия развития МС, а именно: наличие материально-технической базы, стадионов, открытых площадок для занятий, наличие подготовленных специалистов для организации занятий, количество учреждений – партнеров и/или договоров о сотрудничестве учреждения, организации со спортивными учреждениями или договоров об аренде спортивных объектов и др.
	Адаптированность среды для запросов различных групп населения (занятия поодиночке, группами, семьей, большими коллективами)	
	Соответствие среды требованиям СанПин, надзорных органов	
	Разнообразие возможностей для занятий различными видами занятий и видами спорта	
Содержательный	Направленность занятий на сохранение и укрепление здоровья, организацию социальнозначимого досуга различных групп населения	Увеличение направлений и видов занятий МС
	Доступность занятий МС широким слоям населения	Наличие уровневой системы занятий МС – для любителей и спортсменов
	Качество занятий, проводимых подготовленными специалистами	Количество занятий в неделю
	Направленность на организацию социальнозначимых форм досуга	Преобладание занятий МС
	Сочетание физической активности, оздоровительной, санитарно-просветительской деятельности	Количество мероприятий для различных групп населения, сочетающих физическую активность, оздоровительную и санитарно-просветительскую деятельность
Результативный	Изменение отдельных показателей физического здоровья	Повышение двигательной активности широких слоев населения
	Изменение качества жизни личности, удовлетворенности человека занятиями МС и жизнедеятельностью в целом	Количество лиц, удовлетворенных качеством жизни, занятиями МС и жизнедеятельностью в целом
	Систематичность занятий МС	Продолжительность занятий
	Готовность к продвижению идеи занятий МС в семье, ближайшем сообществе	Увеличение численности людей, систематически занимающихся МС

Совокупность государственных программ, в которых КФКиС выступает  
в качестве соисполнителя [составлено автором по: 34]

Государственная программа Санкт-Петербурга	Нормативно-правовой акт
Развитие образования в Санкт-Петербурге	Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 04.06.2014 № 453
Повышение эффективности государственного управления в Санкт-Петербурге	Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 23.06.2014 № 494
Социальная поддержка граждан в Санкт-Петербурге	Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 23.06.2014 № 497
Обеспечение законности, правопорядка и безопасности в Санкт-Петербурге	Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 17.06.2014 № 489
Создание условий для обеспечения общественного согласия в Санкт-Петербурге	Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 04.06.2014 № 452
Развитие промышленности, инновационной деятельности и агропромышленного комплекса в Санкт-Петербурге	Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 23.06.2014 № 495
Экономическое и социальное развитие территорий Санкт-Петербурга	Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 30.06.2014 № 551
Содействие занятости населения в Санкт-Петербурге	Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 17.06.2014 № 490

Уличный спортивный кластер

