



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере  
и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
(бакалаврская работа)

**По** теме Развитие физической культуры и спорта на территории  
муниципального образования

**Исполнитель** Бордачева Виктория Юрьевна

**Руководитель** доктор экономических наук, доцент

Редькина Татьяна Марковна

**«Защите допускаю»**  
**Заслуживший кафедрой**

  
\_\_\_\_\_  
доктор экономических наук, профессор  
Фирова Ирина Павловна

«09» ИЮНЯ 2023 г.

Санкт – Петербург  
2023

Введение.....	3
1 Теоретические основы развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования .....	5
1.1 Сущность развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования .....	5
1.2 Особенности развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования .....	12
2 Анализ развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования .....	21
2.1 Общая характеристика и оценка процесса развития физической культуры и спорта в МКУ «Отдел по делам молодежи, спорту и туризму Исполнительного комитета Ютазинского муниципального района».....	21
2.2 Оценка экономических и социальных эффектов от совершенствования развития физической культуры и спорта на территории Ютазинского муниципального района .....	29
3 Развитие деятельности отдела по делам молодежи, спорта и туризма Ютазинского района в сфере физической культуры и спорта. ....	37
3.1 Прогноз развития физической культуры и спорта в Ютазинском муниципальном районе .....	37
3.2 Разработка рекомендаций, направленных на развитие физической культуры и спорта на территории муниципального образования.....	45
Заключение .....	53
Список использованной литературы.....	56

## Введение

В современном мире физическая культура и спорт имеют большое значение в жизни каждого человека. Необходимость вести здоровый образ жизни является одной из актуальных проблем сегодняшнего дня. Представление о том, что будущее любой страны определяется здоровьем членов общества, привело к повышению значения физической культуры и спорта в укреплении государства и общества, активному использованию физической культуры и спорта в сохранении и укреплении здоровье населения. Именно по этой причине в последние годы резко возросла роль спорта в формировании ценностей современной культуры.

Актуальность данной темы исследования проявляется:

Во-первых, физическая культура и спорт являются неотъемлемой частью социальной политики государства, одним из аспектов культуры человека, здорового образа жизни. Эта отрасль выполняет множество различных функций в обществе, помогая решать социальные, экономические, медицинские и образовательные проблемы. Он также охватывает широкий спектр населения, от детей дошкольного возраста до пожилых людей, от любителей до международных чемпионов по спорту, от здоровых людей до людей с ограниченными возможностями. Поэтому физическая культура и спорт должны быть доступны и интересны каждому. Физическая культура и спорт являются одной из самых быстрорастущих социальных отраслей в мире на протяжении последних нескольких десятилетий.

Во-вторых, совершенствование развития физической культуры и спорта муниципального образования является одной из основных целей государственной политики и деятельности органов местного самоуправления. В своевременном решении вопросов, связанных с развитием данной сферы, лежит уровень социально-экономического развития территории.

В-третьих, деятельность органов местного самоуправления должна быть направлена на проведение комплекса мероприятий, связанных с развитием

физической культуры и спорта, и полностью соответствовать полномочиям, которые определяет законодательство Российской Федерации. Эти мероприятия должны соответствовать потребностям населения и духу времени. Поэтому всегда существует необходимость в повышении эффективности управления сферой физической культуры и спорта, что означает более рациональное использование имеющихся возможностей и усилий для решения поставленных задач.

Цель выпускной квалификационной работы анализ сложившейся практики развития физической культуры и спорта в Ютазинском муниципальном районе и разработка мероприятий по их совершенствованию.

Для достижения поставленной цели в работе намечено решить следующие задачи:

1. Изучить теоретические аспекты сущности управления системы физической культуры и спорта на муниципальном уровне;
2. Проанализировать деятельность Муниципального казенного учреждения «Отдел по делам молодежи, спорту и туризму Ютазинского муниципального района» в сфере физической культуры и спорта муниципального образования;
3. Разработать направления совершенствования деятельности Муниципального казенного учреждения «Отдел по делам молодежи, спорту и туризму Ютазинского муниципального района». по развитию физической культуры и спорта.

Объектом исследования является деятельность Муниципального казенного учреждения «Отдел по делам молодежи, спорту и туризму Ютазинского муниципального района».

Предметом исследования является современное состояние, динамика развития, особенности и факторы формирования системы развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании.

# 1 Теоретические основы развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования

## 1.1 Сущность развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования

Впервые термин «физическая культура» появился в русском языке в 1910 году. Тогда это понималось как система физических упражнений, которые направлены на физическое воспитание и укрепление здоровья.

В настоящее время специалисты используют разные трактовки при определении понятий «физическая культура» и «спорт», большинство из которых сильно отличаются друг от друга, приведем их ниже.

Физическая культура - центральное понятие теории физической культуры, всего физического воспитания. Этот термин довольно часто встречается не только в определенной профессиональной сфере, но и в повседневной жизни.

По мнению Ашмарина Б.А., автора учебника «Теория и методика физического воспитания», физическая культура — это процесс и результат деятельности человека по видоизменению своей физической (телесной) природы. Это есть совокупность материальных и духовных ценностей общества, создаваемых и используемых им для физического совершенствования людей [3].

Выдрин В.М., автор учебного пособия «Теория физической культуры», пишет, что физическая культура, представляет собой специфическую часть общей культуры, одна из сфер социальной деятельности, направленной на укрепление здоровья и повышение его уровня [9].

Лукияненко В.П., автор учебника «Физическая культура: основы знаний» считает, что физическая культура является элементом культуры личности, характерное содержание которого составляет рационально организованная, регулярная деятельная активность, используемая человеком для улучшения состояния своего организма [9].

В соответствии с пунктом 26 ст. 2 Федерального закона от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» физическая культура часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей, норм и знаний, созданных и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, повышения его двигательной активности и формирования здорового образа жизни, социальной адаптации посредством физического воспитания , физической подготовки и физического развития [9].

Согласно данному определению, формируется наиболее расширенное восприятие физической культуры как части общественной жизни. Это определение объединяет материальные и духовные ценности, позволяя интегрировать их в сущность занятий физической культурой.

В физической культуре можно выделить три основных признака:

1. Является оптимальной двигательной деятельностью, связанной с физическим упражнением.
2. Материальные и духовные ценности - необходимые условия для оптимизации двигательной активности.
3. Цель физической культуры - физическое совершенствование человека.

Ученые рассматривают две основные ценности в физической культуре: общественную (общенародную) и личную (индивидуальную).

Формируя представление о ценностях физической культуры, хотелось бы сказать о единстве социального и личного характера

Социальная группа ценностей - это совокупность общих убеждений, представлений и норм, которые определяют поведение и отношения людей в определенной социальной группе. Она включает в себя систему ценностей, которые формируются на основе культурных, религиозных, исторических и социальных факторов.

Система ценностей социальной группы может включать в себя такие понятия, как справедливость, свобода, равенство, уважение к старшим, традиции и т.д. Они могут быть выражены в языке, обрядовых действиях, символах и

других культурных проявлениях [12].

Опыт физического воспитания населения может быть одной из ценностей физической культуры, особенно в контексте здорового образа жизни и профилактики заболеваний. Это может включать в себя создание условий для занятий спортом и физическими упражнениями, обучение правильной технике выполнения упражнений, проведение мероприятий, посвященных здоровому образу жизни и т.д.

Опыт физического воспитания также может способствовать формированию здорового образа мышления и поведения, укреплению дисциплины и самодисциплины, повышению самооценки и уверенности в себе. В целом, это может быть ценностью для общества, поскольку здоровые и активные люди могут быть более продуктивными и счастливыми.

Человечество с давних пор собирает подобный опыт, который является единственным способом накопления знаний о способах телесного совершенствования и физической подготовки человека, о развитии физической активности личности. Развитие, сохранение и передача от поколения к поколению традиций, обычаев и обрядов, наложила огромный отпечаток на физическую культуру народов, ее ценности приумножались и передавались последующим поколениям.

В современных условиях, накопленные знания и опыт позволяют разрабатывать и реализовывать новые идеи в области физического воспитания, воспитывать детей и молодежь с учетом успешного традиционного опыта, популяризировать занятия физической культурой среди старшего поколения [19].

Современное общество все больше осознает важность здорового образа жизни и физической активности. Имидж здорового образа жизни становится все более популярным и привлекательным для людей всех возрастов и социальных групп. Физическая культура играет важную роль в формировании этого имиджа, предлагая различные виды спорта и физических упражнений, которые помогают людям сохранять здоровье и поддерживать физическую форму.

Физическая культура также становится все более доступной и распространенной благодаря развитию технологий и интернета. Сегодня люди могут заниматься спортом и физическими упражнениями, даже не выходя из дома, благодаря онлайн-тренировкам и специализированным приложениям.

Физическая культура включает в себя несколько взаимосвязанных частей, которые вместе образуют целостную систему:

- Физические упражнения и тренировки, направленные на укрепление и развитие мышц, суставов, костей и сердечно-сосудистой системы.

- Спортивные игры и соревнования, которые способствуют развитию физических и психологических навыков, таких как скорость, ловкость, выносливость, стратегическое мышление и командный дух.

- Здоровый образ жизни, включающий правильное питание, отказ от вредных привычек, регулярный сон и умеренную физическую активность.

- Медицинская реабилитация и лечение, которые помогают людям с различными заболеваниями и травмами восстановить свое здоровье и физическую форму.

- Физическая культура как социальное явление, которое включает в себя организацию спортивных мероприятий, создание спортивных клубов и команд, а также развитие спортивной инфраструктуры.

Спорт - это одна из составляющих физической культуры, которая включает в себя систематические физические упражнения, направленные на улучшение физической формы и здоровья. Спорт помогает укрепить мышцы, улучшить выносливость, гибкость и координацию движений, а также повысить иммунитет и общее самочувствие. Кроме того, занятия спортом способствуют развитию дисциплины, настойчивости, целеустремленности и командной работе. Важно отметить, что спорт может быть, как профессиональным занятием, так и хобби, доступным для всех без исключения [10].

Спорт как вид физической культуры – соревновательная деятельность, которая реализуется на основе специальной подготовки и установленных норм,

и правил и направлена на максимальное развитие физических качеств и способностей человека по выбранной специальности.

Соревновательный характер спортивной деятельности человека основан на его стимулирующей способности постоянно совершенствовать свои навыки. Так спорт родился в обществе как наиболее эффективное средство развития человеческих навыков, а также их объективного сравнения и оценки. Все остальные виды деятельности (работа, наука, искусство и т. д.), в которых часто применяются принципы конкуренции, направлены прежде всего на производство материальных и духовных ценностей, а не на улучшение человека [29].

Как известно, специальная подготовка к профессиональной деятельности в спорте в основном осуществляется в форме спортивных занятий. Такой же тренинг для эффективного развития способностей человека из предмета выбранной специализации построен по законам, которые ведут спортсмена к все более высоким достижениям. Поэтому вся спортивная система построена на таких глобальных установках, как глубокая специализация, круглогодичные и длительные тренировки, обязательная система прогрессивных наград за достижения и т.д.

Все это служит объективной основой для продвижения спортсмена по все более высоким уровням мастерства. Что касается норм, правил и взаимосвязей, которые они вызывают в спортивной деятельности, то в рамках спорта они приобретают характер исключительной конкретизации и определенности. В частности, тщательно разрабатываются положения о соревнованиях, сами соревнования организуются по установленным единым правилам, обязательным для всех участников. Их нарушение спортсменом недопустимо и влечет за собой немедленную санкцию.

По мнению Матвеева Л.П., автора учебника «Теория и методика физической культуры (общие основы теории и методики физического воспитания; теоретико-методические аспекты спорта и профессионально-прикладных форм физической культуры)», спорт в узком смысле можно

определить как собственно соревновательную деятельность, специфической формой которой является система соревнований, исторически сложившаяся в сфере физической культуры как особая область единого выявления и сравнения человеческих возможностей [10].

В соответствии с п. 12 ст. 2 Федерального закона от 04 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» спорт – сфера социально-культурной деятельности как совокупность видов спорта, сложившаяся в форме соревнований и специальной практики подготовки человека к ним [9].

Ст. 2 Федерального закона от 04 декабря 2007 г. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» разделяет современный спорт на 3 большие категории:

Массовый спорт - часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическое развитие граждан посредством организованных и (или) самостоятельных занятий, а также участия в занятиях физической культурой и массовыми видами спорта [9];

Профессиональный спорт - часть спорта, направленная на организацию и проведение спортивных соревнований, участие и подготовка к которым спортсмены получают вознаграждение и (или) заработную плату в качестве основной деятельности от организаторов этих соревнований [9];

Спорт высших достижений – часть спорта, направленная на достижение спортсменами высоких спортивных результатов на официальных всероссийских спортивных соревнованиях и официальных международных спортивных соревнованиях [9].

Понятия «физической культуры» и «спорта» трактуются по-разному, что напрямую связано с плюрализмом определений в научной литературе и отсутствием отождествления сущности занятий физической культуры исключительно к спорту.

Задача физической культуры и спорта - расширить кругозор здоровых людей, максимально ограничив поддержание стабильного состояния и

способности преодолевать экстремальные факторы, связанные с конкретными условиями труда и социальной активностью человека [18].

Основной задачей органов власти является создание условий для занятий физической культурой и спортом различных категорий и групп населения, позволяющих улучшить здоровье людей, изменить неблагоприятные демографические тенденции, снизить нагрузку на медицинские учреждения [30].

В статье 3 Федерального закона от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» перечислены основные принципы государственной политики в области физической культуры: преемственность и преемственность физического воспитания разных возрастных групп граждан на всех этапах их жизни; учет интересов всех граждан при разработке и реализации федеральных программ развития физической культуры, признание ответственности граждан за свое здоровье и физическое состояние; признание самостоятельности всех объединений физической культуры и спорта, отвечающих требованиям настоящего Федерального закона, равноправия их в правах на государственную помощь; создание благоприятных условий финансирования физкультурно-спортивных и спортивно-технических организаций, Олимпийского движения России, образовательных учреждений и научных организаций в сфере физической культуры, а также предприятий спортивной промышленности [9].

Таким образом, физическая культура и спорт оказывает положительное влияние на здоровье людей, повышает их физическую форму, улучшает настроение и самочувствие. Это позволяет людям более эффективно выполнять свои задачи и достигать поставленных целей. Кроме того, занятия физической культурой способствуют развитию социальных навыков, таких как командная работа, уважение к соперникам и дисциплина. В целом, физическая культура является важным элементом здорового образа жизни и помогает людям достичь баланса между работой и отдыхом.

## 1.2 Особенности развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования

Физическая культура и спорт являются важной социальной отраслью, которая охватывает множество аспектов жизни общества. Она включает в себя физическую активность, здоровый образ жизни, соревнования и развитие физических способностей.

Одной из основных задач физической культуры и спорта является укрепление здоровья населения. Спорт и физические упражнения помогают поддерживать физическую форму, улучшают работу сердечно-сосудистой системы, повышают выносливость и укрепляют иммунитет. Физическая культура и спорт также играют важную роль в развитии социальной сферы. Они способствуют формированию личности, развитию социальных навыков, укреплению дисциплины и ответственности перед обществом.

Спортивные соревнования и мероприятия являются важным элементом культурной жизни общества. Они объединяют людей разных возрастов, социальных слоев и национальностей, способствуя развитию толерантности и уважения к другим культурам.

Группами факторов, которые оказывают влияние на развитие физической культуры, можно считать следующие: физические, социальные, экономические, технологические факторы.

Эффективное решение проблем в сфере физического воспитания напрямую связано с правовой базой муниципального образования. В законах и нормативных актах должны быть четко определены права и обязанности всех участников процесса физического воспитания, а также определены механизмы контроля за их выполнением [20].

Например, муниципалитет должен обеспечить наличие спортивных площадок и залов, а также квалифицированных тренеров и инструкторов. Также необходимо предусмотреть меры по повышению мотивации учащихся к

занятиям физической культурой и спортом, например, введение дополнительных баллов за успеваемость в этой области.

Кроме того, правовая база должна предусматривать ответственность за нарушения правил физического воспитания, например, за отсутствие медицинской справки или несоблюдение правил безопасности при занятиях спортом [6].

Структура экономических факторов и экономические возможности муниципалитетов могут оказывать прямое влияние на физическое воспитание в данном регионе. Например, отсутствие достаточного финансирования может привести к недостатку спортивных площадок, оборудования и квалифицированных тренеров. Это может повлиять на качество занятий и мотивацию учащихся.

В то же время, экономические возможности муниципалитетов могут быть использованы для создания благоприятной среды для развития физической культуры и спорта. Например, муниципалитет может выделить средства на строительство новых спортивных объектов или на проведение спортивных мероприятий, которые могут стать дополнительным стимулом для учащихся заниматься спортом.

Таким образом, экономические факторы и возможности муниципалитетов имеют прямое влияние на развитие физической культуры и спорта в данном регионе. Поэтому важно разрабатывать и реализовывать соответствующие программы и проекты, которые бы учитывали экономические особенности муниципалитета и способствовали развитию физической культуры и спорта в данном регионе.

Факторы социальной среды оказывают непосредственное влияние на развитие общественных движений, в том числе физической культуры и спорта. Все население страны можно разделить на разные группы людей, проживающих на определенной территории и посещающих различные занятия по физической культуре. Возможность жителей заниматься физической культурой и спортом определяется половозрастной структурой населения. Различные социально-

демографические группы могут иметь различные потребности и возможности для занятий физической культурой и спортом. Например, люди с ограниченными возможностями здоровья могут нуждаться в специальных условиях для занятий, а пожилые люди могут предпочитать более мягкие виды физической активности.

При разработке программ и проектов по развитию физической культуры и спорта в муниципалитете необходимо учитывать потребности и возможности различных социально-демографических групп. Например, можно предусмотреть специальные занятия для людей с ограниченными возможностями здоровья, создать условия для занятий спортом для пожилых людей или предложить бесплатные занятия для детей из малообеспеченных семей [24].

Исходя из отечественного и зарубежного опыта развития отрасли, важными условиями повышения интереса к физической культуре и спорту являются повышение уровня материального благосостояния и культуры населения, а также наличие свободного времени. Не менее важным в повышении интереса населения к физическому воспитанию и спорту является пропагандирование престижа здорового образа жизни в обществе, популяризации физического воспитания и спорта среди различных групп населения подход [2].

Одним из основных условий для развития отрасли в муниципальном образовании является государственное финансирование физической культуры и спорта, а выделение недостаточных финансовых ресурсов спортивным организациям не позволяет реализовать их основные функции на высоком уровне, а также препятствует предоставлению высококачественных услуг населению [6].

Для повышения уровня физического воспитания в Ютазинском районе могут быть использованы различные методы воздействия. Некоторые из них:

– Организация спортивных мероприятий и соревнований. Это может быть, как местные, так и региональные или даже национальные мероприятия.

Они могут включать в себя различные виды спорта и быть доступными для различных возрастных групп и социально-демографических категорий.

– Создание специализированных спортивных объектов и инфраструктуры. Это может быть строительство спортивных залов, бассейнов, стадионов и других объектов, которые позволят жителям района заниматься спортом и физическими упражнениями на постоянной основе.

– Организация специальных программ для различных социально-демографических групп. Это может быть специальные занятия для детей, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями здоровья и других категорий. Такие программы должны учитывать особенности каждой группы и предоставлять им возможность заниматься спортом и физическими упражнениями в комфортных условиях.

Важной частью поддержки в развитии физической культуры и спорта является пропаганда здорового образа жизни и подготовка населения к физической активности. Осуществление пропаганды в области физического воспитания позволяет популяризировать здоровый и активный образ жизни, привлечь население региона, которое раньше не занималось физической культурой, а также мотивировать тех, кто в настоящее время занимается.

Можно выделить три направления в пропаганде:

- ознакомление населения с оздоровительными возможностями при занятиях физической культурой и спортом;

- развитие познавательных и развлекательных программ в средствах массовой информации области, побуждающих людей к физической активности и занятиям спортом;

- формирование престижного образа спортивного стиля жизни [15].

Значительная часть социальных услуг, оказываемых в сферах социальной сферы, в том числе в сфере физической культуры и спорта, гарантируется государством, путем установления законодательных социальных норм и нормативных актов. Реализация большинства этих норм и нормативов в

отношении разных категорий и групп населения берет на себя государство, для чего их реализация предусмотрена бюджетами разных уровней [6].

Материальная база спортивных сооружений влияет на качественную и количественную составляющую оказания населения услугами организаций, работающих в сфере физической культуры и спорта, а также показатель использования их возможностей. Все спортивные объекты можно разделить в зависимости от типа использования на общественные объекты (объекты в общественных местах, в парках, по месту жительства) и объекты с ограниченным использованием (сооружения и спортивные залы учебных заведений).

Условием развития и функционирования физической культуры является наличие кадрового потенциала отрасли. Кадровый потенциал составляют специалисты по физической культуре и спорту, тренеры, учителя физической культуры, инструкторы по фитнесу и другие специалисты, занимающиеся развитием и популяризацией физической культуры и спорта в обществе.

Качество человеческих ресурсов напрямую влияет на эффективность работы в сфере физической культуры и спорта. Чем выше уровень подготовки специалистов, тем более успешно будет развиваться отрасль, повышаться уровень физической культуры населения, формироваться здоровый образ жизни и повышаться спортивный потенциал страны.

Поэтому важно уделять особое внимание подготовке и повышению квалификации кадрового потенциала отрасли физической культуры и спорта. Это может быть достигнуто через организацию курсов повышения квалификации, проведение научно-практических конференций и семинаров, создание условий для профессионального роста и развития карьеры специалистов [2].

Основным органом исполнительной власти, на который возлагаются задачи реализации политики государства в сфере физической культуры и спорта является Министерство спорта России.

Министерство спорта России призвано осуществлять следующие функции в сфере государственного управления физической культурой и спортом:

1. Разработка и реализация государственной политики в области физической культуры и спорта;
2. Реализовывать правовые нормы в сфере спорта и физической культуры;
3. Предоставление государственных услуг и управление государственным имуществом в сфере спорта и физической культуры.

Правовые основы функционирования Министерства спорта России составляет Конституция России, федеральные конституционные законы, федеральные законы, акты Президента и Правительства России, международные договоры.

Деятельность Минспорта России осуществляется непосредственно или через систему подведомственных организаций, взаимодействующих с другими федеральными и региональными органами исполнительной власти, муниципальными образованиями, общественными объединениями и иными организациями [2].

На сегодняшний день основным нормативным правовым актом, регламентирующим полномочия федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления, в том числе в области физической культуры и спорта, является Федеральный закон от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [29]. Этот закон призван совершенствовать систему управления в области физической культуры и спорта, а также наполнить систему управления качественным содержанием

Так же на Федеральном уровне существует и другой закон, регулирующий вопросы развития физической культуры и спорта. Этим законом является Федеральный закон от 04.12.2007г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации». Этот Федеральный закон устанавливает правовые, организационные, экономические и социальные основы деятельности в области физической культуры и спорта в Российской Федерации, определяет основные принципы законодательства о физической культуре и спорте [9].

На региональном уровне принято законодательство, которое регулирует вопросы развития физической культуры и спорта.

Муниципальная политика в сфере физической культуры и спорта определяет цели и задачи, направленные на развитие физической культуры и спорта в городе или районе. Она включает в себя планирование и организацию мероприятий, направленных на повышение уровня физической активности населения, создание условий для занятий спортом и развития спортивной инфраструктуры [13].

Муниципальная политика включает в себя разработку программ развития физической культуры и спорта, в которых определяются приоритетные направления деятельности, цели и задачи на определенный период времени. Сюда же относится организация спортивных мероприятий, соревнований, создание спортивных клубов и школ [11].

Муниципальная политика в области физической культуры и спорта направлена на формирование здорового образа жизни населения, повышение его физкультурно-спортивного потенциала. Это также способствует развитию туризма и инвестициям в спортивную инфраструктуру города или района.

Важным элементом муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта является сотрудничество с общественными организациями, спортивными клубами и школами, а также с местными жителями. Только так можно достичь максимального эффекта и обеспечить устойчивое развитие физической культуры и спорта в городе или районе.

Муниципальная политика по развитию физической культуры и спорта осуществляется в соответствии с принципами:

- непрерывности и преемственности физического воспитания различных возрастных групп граждан на всех этапах их жизнедеятельности;
- учета интересов всех граждан при разработке и реализации муниципальных программ развития физической культуры и спорта, признания ответственности граждан за свое здоровье и физическое состояние;

- признания самостоятельности всех физкультурно-спортивных объединений, равенства их прав на муниципальную поддержку;
- создания благоприятных условий финансирования физкультурно-спортивных и спортивно-технических организаций, олимпийского движения России, образовательных учреждений и научных организаций в области физической культуры и спорта, а также предприятий спортивной промышленности [14].

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т. д.) администрации, которое совместно с другими (в области образования, здравоохранения и др.) регулирует деятельность следующих учреждений и организаций:

- спортивных клубов, коллективов физической культуры, действующих на самодеятельной и профессиональной основах в образовательных учреждениях, иных организаций независимо от форм собственности и по месту жительства граждан;
- детско-юношеских спортивных школ, детско-юношеских клубов физической подготовки, детско-юношеских спортивно-технических школ, специализированных детско-юношеских школ олимпийского резерва;
- образовательных учреждений и научных организаций в области физической культуры и спорта всех типов и видов независимо от организационно-правовых форм, муниципальных физкультурно-оздоровительных, спортивных и спортивно-технических сооружений [10].

Направлениями развития регулирования физической культуры и спорта в муниципальном образовании стоит рассматривать:

- Развитие спортивных клубов и школ, обеспечение доступа к занятиям спортом для всех желающих, в том числе детей и молодежи.
- Создание и развитие спортивной инфраструктуры, включая строительство и реконструкцию спортивных объектов, обеспечение их современным оборудованием и инфраструктурой.

– Организация и проведение спортивных мероприятий, соревнований и турниров на муниципальном уровне, включая массовые и профессиональные виды спорта.

– Развитие спортивных клубов и школ, обеспечение доступа к занятиям спортом для всех желающих, в том числе детей и молодежи и др.

Физическая культура является важным аспектом здорового образа жизни и развития личности. Для ее развития необходимо создание условий, которые будут способствовать повышению уровня физической активности населения и расширению возможностей для занятий спортом [21].

Один из способов развития физической культуры через направления функционирования муниципального регулирования может быть создание спортивных объектов и инфраструктуры. Это может включать в себя строительство спортивных залов, стадионов, бассейнов, парков для занятий фитнесом и других объектов.

Другим направлением может быть поддержка и развитие спортивных клубов и организаций. Муниципалитеты могут предоставлять финансовую поддержку, помогать с организацией мероприятий и соревнований, а также содействовать в привлечении спонсоров.

Также важным аспектом является проведение информационной работы с населением. Различные мероприятия, конкурсы и акции могут привлечь внимание к проблеме здорового образа жизни и спорта, а также мотивировать людей на занятия физической культурой [25].

Таким образом, развитие физической культуры и спорта на территории муниципального образования является одним из важнейших действий органов местного самоуправления, направленных на формирование и развитие здорового образа жизни на их территории.

## 2 Анализ развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования

### 2.1 Общая характеристика и оценка процесса развития физической культуры и спорта в МКУ «Отдел по делам молодежи, спорту и туризму Исполнительного комитета Ютазинского муниципального района»

Ютазинский район расположен на крайнем юго-востоке республики, граничит с Республикой Башкортостан, Бавлинским, Бугульминским, Азнакаевским районами Республики Татарстан.

Территория района – 760,57 кв.км, в том числе площадь земель сельскохозяйственного назначения - 609,37 кв.км, население района составляет – 21,390 тыс.человек.

Площадь районного центра составляет 631 га - 6,3 кв.км, население п.г.т.Уруссу – 10 562 человек.

Поселок городского типа Уруссу, центр Ютазинского района, на крайнем юго-востоке республики у границы с Башкортостаном на левом берегу р. Ик. Станции на железной дороге Ульяновск-Уфа-Уруссу и Ютаза.

Район образован в 1991 году путем выделения из состава Бавлинского района.

Отдел по делам молодежи, спорту и туризму Ютазинского муниципального района Республики Татарстан является структурным подразделением Ютазинского муниципального района.

Отдел реализует функции управления в области развития физической культуры, спорта и туризма, а также деятельность молодежных организаций района.

Отдел является распорядителем бюджетных средств Ютазинского муниципального района, выделяемых на развитие спорта и молодежной политики.

Отдел в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, Конституцией Республики Татарстан. Федеральными законами, законами Республики Татарстан, решениями Государственного Совета Республики Татарстан, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, Президента Республики Татарстан, муниципальными нормативно-правовыми актами Ютазинского муниципального района и другими нормативными правовыми актами, а также настоящим Положением.

Деятельность Отдела финансируется за счет бюджета муниципального образования в пределах, предусмотренных на эти цели ассигнований, а также за счет средств, выделяемых из республиканского бюджета в виде субсидий на осуществление переданных властных полномочий муниципалитета в соответствии с федеральным законодательством. Отдел в пределах своей компетенции взаимодействует с федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти Республики Татарстан, органами местного самоуправления, организациями независимо от их организационно-правовой формы по видам деятельности в соответствии с настоящим Положением.

Основной целью Отдела является: реализация основных направлений единой государственной политики в сфере молодежной политики, физической культуры и спорта на территории Ютазинского муниципального района Республики Татарстан.

Основными задачами Отдела являются:

1. Создание условий для эффективной деятельности учреждений молодежной политики и спорта на территории Ютазинского муниципального района;
2. Реализация вопросов местного значения в области обеспечения условий для реализации в муниципальном районе молодежной политики, совершенствование условий для самореализации всех категорий молодежи и ее привлечения к участию в общественно-политической, экономической жизни;

3. Содействие в создании доступных условий для развития занятия массовой физической культурой, спортом и туризмом, формирования здорового образа жизни;

4. Развитие спорта высших достижений;

5. Развитие внутреннего, выездного, социального и самодетельного туризма [4].

Отдел несет ответственность за осуществление следующих основных функций:

1) Отраслевое программирование в области молодежной политики, физической культуры и спорта на долгосрочный этап, на планируемый год;

2) Участие в управлении развитием инфраструктуры учреждений молодежной политики, спорта и туризма;

3) Управление физкультурно-оздоровительными и спортивно-массовыми мероприятиями, в том числе организацией республиканских, всероссийских и международных спортивных соревнований, и учебно-тренировочных сборов;

4) Регулирование отношений в области молодежных, физкультурно-спортивных, туристических общественных организаций;

5) Разработка нормативных правовых актов в пределах своей компетенции и контроль их исполнения.

В структуру Отдела входят:

– начальник Отдела;

– главный специалист Отдела;

Отдел возглавляет начальник. Назначение на должность начальника отдела и освобождение от должности осуществляются приказом исполнительного комитета Ютазинского муниципального района с учетом результатов конкурса. Порядок замещения Начальника Отдела в его отсутствие, а также лицо, временно исполняющее его обязанности, определяется Руководителем Исполнительного комитета Ютазинского муниципального района.

Начальник Отдела, главный специалист Отдела являются должностными лицами Исполнительного комитета муниципального района, муниципальными служащими. Их деятельность регулируется Федеральным законом Российской Федерации от 02.03.2007 №25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации», Кодексом Республики Татарстан о муниципальной службе.

Начальник Отдела:

- координирует деятельность руководителей подведомственных учреждений;
  - действует без доверенности от имени Отдела, представляет его во всех предприятиях, организациях, учреждениях;
  - может ходатайствовать в применении к работникам Отдела меры поощрения или налагать на них дисциплинарные взыскания в соответствии с действующим законодательством;
  - обеспечивает соблюдение в Отделе трудовой, учетной дисциплины;
  - осуществляет иные полномочия для надлежащего осуществления возложенных на него задач.
- Начальник Отдела несет ответственность за качество и эффективность работы Отдела.

Учреждения Отдела по делам молодежи, спорту и туризму исполнительного комитета Ютазинского муниципального района:

1. Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа «Олимп» Ютазинского муниципального района Республики Татарстан».

Центром спортивно-массовой работы является - «Спортивная школа «Олимп», 1 февраля 2020 года спортивной школе исполнилось 20 лет. В МБУ «СШ «Олимп» в 2021 году посещают секции 656 занимающихся, культивируется 10 видов спорта:

1. Спортивная борьба (греко-римская)
2. Корэш
3. Бокс
4. Баскетбол

5. Футбол
6. Хоккей с шайбой
7. Лыжные гонки
8. Гиревой спорт
9. Легкая атлетика
10. Плавание [5].

Тренерский состав школы: один тренер заслуженный работник ФК РТ, пять отличников ФК РТ, один тренер МС СССР, МС России, два тренера с 1 квалификационной категорией, один с высшей. Все тренеры с высшим физкультурным образованием.

За этот период на базе «СШ «Олимп» были проведены соревнования различного ранга (первенство Мира, первенство РТ, Всероссийские соревнования). Учебно-тренировочные сборы по греко-римской борьбе для подготовки спортсменов к Чемпионату и Первенству России. Воспитанники «СШ «Олимп» неоднократные победители и призеры соревнований различного уровня.

За высокие результаты лыжников гонщиков по итогам республиканского рейтинга по республиканской программе установлена модульная лыжная база в с.Ютаза.

За время существования Спортивной школы присвоено шесть званий Мастера Спорта России. Один из выпускников спортивной школы состоял в молодежной и взрослой сборной команды РФ по греко-римской борьбе.

2. Муниципальное бюджетное учреждение «Подростково-молодёжный клуб «Атлант» Ютазинского муниципального района РТ.

Работают секции:

1. Бадминтон
2. Бокс
3. Гиревой спорт
4. Настольный теннис
5. Лыжный спорт

6. Картинг
7. Стрелковый
8. Хоккей с шайбой
9. Борьба самбо
10. Национальная борьба
11. Плавание
12. Греко-римская борьба
13. Баскетбол
14. Футбол
15. Киокусинкай
16. ОФП [33].

Секции посещают 565 детей Ютазинского района.

3. Центр молодежных формирований по охране общественного порядка «Форпост».

В Ютазинском районе активную работу по охране правопорядка ведет Центр молодежных формирований по охране общественного порядка «Форпост», созданный в январе 2003 года и преобразованный в муниципальное учреждение на основании Устава № 248 от 10.10.2010, а затем в муниципальное бюджетное учреждение Постановлением Исполнительного комитета № 828 от 09.12.11. В охране общественного порядка принимают активное участие рабочая молодежь поселка и школьные отряды, созданные на базе 10-11 классов школ №2 и №3, гимназия п.г.т. Уруссу и филиала Бугульминского аграрного колледжа [5].

Общее количество предприятий, организаций составляет - 27, количество сотрудников: «Форпост» - 91 человек (из них 71 чел. рабочие формирования, 10 чел. учащиеся СОШ и созданный в этом году студенческий отряд – 10 человек).

С января по ноябрь месяцы 2022 года проведено 112 рейдовых выездов по охране общественного порядка по п.г.т. Уруссу и Ютазинскому району, в которых участвовало 450 членов ДНД и Форпост.

Рейды проводятся по общественным местам, общежитиям, подъездам домов, подвальных помещениям, по торговым точкам, дискотекам поселка и района, проверяются притоны по линии УУМ, неблагополучные, малоимущие, многодетные семьи по линии КДН, состоящие на учете по линии ПДН. Каждое дежурство совместное с сотрудниками Отдела МВД РФ Ютазинского МР.

Продолжается работа в тесном контакте с комиссией по делам несовершеннолетних и защите их прав, с муниципальной межведомственной комиссией по противодействию злоупотреблению наркотическими средствами и их незаконному обороту, отделом социальной защиты населения, центром занятости населения, центральной районной больницей.

Ежегодно принимаем участие в проведении таких операций как «Подросток», «Семья». Также проводим профилактические мероприятия с условно осужденными подростками (проверка по месту жительства, профилактические беседы). Проводятся мероприятия по предупреждению злоупотребления подростками алкогольных напитков и табака.

4. Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивный комплекс «Батыр».

С 2014 году в с. Байряка функционирует спортивный комплекс «Батыр». Директор Ахметзянов Радик Мухаматшинович.

В спортивном комплексе проводятся занятия по корэш, гиревому спорту, настольный теннис, баскетбол и волейбол. Так же имеется тренажерный зал. Секции посещают 214 детей и подростков [33].

Физическая культура и спорт являются средством отдыха и оздоровления различных социальных групп и повышения качества жизни. Они активно внедряются в систему воспитания и обучения подрастающего поколения.

Организация физкультурно-оздоровительной и спортивной работы по месту жительства, эффективное использование потенциала физической культуры и спорта - это, по-прежнему, главное направление в нашей работе [26].

Всего в области культивируется 14 видов спорта. Наиболее результативными и систематическими занятиями являются: лыжные гонки,

гиревой спорт, греко-римская борьба, футбол, бокс. В этих видах есть победители и призеры чемпионатов Республики Татарстан, ПФО, России и мира. Есть мастера спорта, кандидаты в мастера спорта, спортсмены высшей категории.

Все большей популярностью у ютазинцев пользуется катание на коньках и лыжах. Функционирует 6 катков и лыжно-прокатная база в ДОЛ «Дубравушка», где проводят свой досуг не только дети, но и взрослые.

В этих видах район может конкурировать с другими районами республики. Как пример, сборная по лыжным гонкам стала бронзовым призером по итогам спортивного сезона 2022 – 23 года.

Стоит отметить, что достигнутые высокие результаты сборной состоялись при слабом участии Федерации Ютазинского района.

Это важный для Ютазинского района вид спорта, поэтому было предложено закрепить за ним Уруссинский химический завод.

Молодёжная политика - одно из приоритетных направлений работы муниципалитета.

Четверть населения нашего района – это молодежь и будущее района в решающей степени будет зависеть от того, насколько подготовленной она окажется.

В районе, разработана и действует муниципальная программа «Где родился – там и пригодился», которая вовлекает нашу молодежь в социально значимую и общественно полезную деятельность района.

Из учащихся старших классов создана детская Дума, из молодых представителей промышленности и сельского хозяйства - молодежный кадровый резерв, которые привлекаются к таким мероприятиям как «Молодежь и выборы», Дни дублера, слеты молодежи, дни приема населения депутатами Думы, встречи с интересными людьми и руководством района.

Но как показывает практика, для закрепления и привлечения в район молодежи необходимо решать, в первую очередь, жилищные проблемы, проблемы организованного досуга и профессионального становления.

## 2.2 Оценка экономических и социальных эффектов от совершенствования развития физической культуры и спорта на территории Ютазинского муниципального района

Физическая культура и спорт являются специфической отраслью, вносящей значительный вклад в развитие человеческого потенциала, сохранение и укрепление здоровья граждан и воспитание подрастающего поколения.

За последние годы меры, осуществляемые органами исполнительной власти Республики, муниципальных образований, общественных объединений, позволили обеспечить динамичное развитие физкультурно-спортивного движения.

Для заинтересованности в достижении высоких результатов немаловажно моральное и материальное стимулирование тренеров и высококвалифицированных спортсменов. Система поощрения тоже отражена в программе в виде грандов по итогам спортивного года и за высокие результаты в официальных соревнованиях.

Республиканская субсидия на спортивные мероприятия составляет 195 тысяч рублей, дополнительно муниципальным финансированием доводится до 1 миллиона.

В 2022 году эта цифра составила 1187825, 34 рублей, но этого недостаточно и перед районом стоит цель – довести сумму из бюджета до 2 миллионов.

Только силами районного бюджета справиться с этой задачей довольно сложно, поэтому и район выходит с предложением сформировать Федерации или закрепить отдельные предприятия за видами спорта.

Для поддержания на должном уровне данных видов спорта и развития остальных нужно на данном этапе увеличить:

- участие, как минимум в 40- 50 выездных соревнованиях (в 2024 году) и далее по возрастающей.

- увеличить размер суточных, ведь выезжать на соревнования с суточными в 100 рублей и при этом еще бороться за результат очень трудно.

Характеристика программных мероприятий:

— Повышение качества тренировочного процесса для достижения спортивных возможностей;

— Повышение эффективности работы спортивных сооружений в сельских населенных пунктах, в том числе в учреждениях образования по подготовке спортсменов по видам спорта;

— Взаимодействие тренеров-педагогов и учителей физкультуры районных школ. Развитие межрегиональных связей. Модернизация материально-технической базы;

— Дальнейшее вовлечение активных бывших спортсменов, ветеранов спорта в подготовку сборных команд и спортсменов области;

— Совершенствование организации и проведения региональных спортивных мероприятий, создание условий для проведения спортивных мероприятий республиканского, межрегионального и всероссийского уровня;

— Освещение спортивных событий в СМИ, реклама в социальных сетях;

— Разработана система поощрения и мотивации работников физической культуры путем установления денежных стипендий за спортивные достижения и представления их к наградам на районном уровне.

Реализация Программы позволит приобщить к здоровому образу жизни широкие массы населения, увеличить долю населения систематически занимающегося физической культурой и спортом, с 32% в нынешнем году до 40% к 2026 году.

Несмотря на сложности, для динамичных изменений в сфере физической культуры и спорта Исполнительным комитетом разработана программа развития культивируемых в районе видов спорта на 2024 – 2026 год. Планируемый общий объем финансирования составляет 3млн. 730 тыс.рублей.

Программа предусматривает довести нормы расходов средств на обеспечение питанием спортсменов, тренеров при проведении и участии в физкультурных и спортивных мероприятиях на одного человека в день:

1. до 1 200 рублей - на выездные межмуниципальные физкультурные и спортивные мероприятия
2. 1 300 рублей - на республиканские, межрегиональные соревнования, учебно-тренировочные сборы (УТС) к ним
3. 1 400 рублей - на всероссийские соревнования, соревнования ПФО и УТС к ним
4. На международные соревнования и УТС к ним в составе сборной РТ – по смете, утвержденной государственным учреждением «Центр спортивной подготовки сборных команд РТ» и федерациями по видам спорта [5].

Программа даст толчок к достижению ютазинскими спортсменами высоких спортивных результатов на республиканских, российских и международных соревнованиях, а также успешному проведению в Ютазинском районе зрелищных республиканских и районных спортивных мероприятий.

Пропагандируя пользу здорового образа жизни, было привлечено внимание населения к велосипедному спорту и велосипедным прогулкам.

Приобщение населения к занятиям физической культурой, спортом, расширение сети спортивных сооружений и эффективное их использование увеличили показатель активно и систематически занимающихся.

Активно используется стадион «Энергия», где зрелищно тренируется и играет взрослая сборная по футболу. Футбольный клуб «Абсалямово» по рейтингу города Казани находится на третьем месте.

Поставленная цель – увеличение числа детей и подростков плаванием дает свои результаты. Плаванием на уроках физкультуры охвачено 2223 ребенка.

В целом, по сравнению с прошлым годом, посещаемость плавательного бассейна населением района увеличилась на 4 тысячи.

Все большей популярностью у ютазинцев пользуется катание на коньках и лыжах. Функционирует 6 катков и лыжно-прокатная база в ДОЛ «Дубравушка», где проводят свой досуг не только дети, но и взрослые.

В 2022 году было подготовлено 2 кандидата в мастера спорта и 15 – перворазрядников [5].

В программе отражены вложения на создание тренировочной базы для лыжных гонок на Кумыс-тау и в селе Подгорный, на освещение всей лыжной трассы. Также программа предусматривает приведение в соответствие бокса для картов и выравнивание трассы картодром [5].

Несомненно, свою лепту в развитие физической культуры и спорта в области вносят руководители предприятий и организаций, выделяют транспорт для выезда на областные и республиканские соревнования, выступают спонсорами индивидуальных соревнований в области и области.

В районе уже есть действующая, причем очень эффективно, Федерация футбола и хоккея, в лице Сафина Ильгама Ришадовича и Набиуллина Рашита Мазхатовича.

Федерация или закрепление позволяют действовать в целях развития одного определенного вида спорта, повышается имидж руководителей и спонсоров, как соучастников развития отрасли. Это некая реклама предприятия.

Основным ожидаемым конечным результатом реализации Программы является устойчивое развитие физической культуры и спорта в районе [5].

Социальная эффективность от реализации программ по развитию физической культуры и спорта в Ютазинском муниципальном районе будет достигнута за счет:

- воспитание детей, подростков и молодежи, интересующихся и нуждающихся в регулярных занятиях физической культурой и спортом, формирования здорового образа жизни, повышении уровня образованности в области физической культуры, спорта и здорового образа жизни;

- создание равных условий для занятий физической культурой и спортом независимо от социального положения граждан;

- создание эффективной системы профилактики наркомании, алкоголизма, курения и правонарушений среди молодежи средствами физической культуры и спорта;

- создание эффективной системы и условий подготовки спортсменов для достижения высоких результатов на региональных, российских и международных соревнованиях и Олимпийских играх;

- пропагандирование и развитие различных видов спорта, в том числе национальных;

- развитие олимпийских видов спорта и подготовка спортивного резерва для сборных команд России [5].

Экономическая эффективность от реализации основана на:

- достижение роста производительности труда в результате снижения заболеваемости населения и увеличения продолжительности жизни;

- повышение эффективности расходования бюджетных средств за счет создания образовательного кластера в сфере физической культуры и спорта;

- переход на самокупаемость наиболее востребованных видов физкультурных услуг [5].

Внимание большинства граждан к состоянию своего здоровья наряду со стремлением улучшить качество личной среды обитания создает благоприятные условия для постоянного спроса на физкультурно-оздоровительные услуги и повышения инвестиционной привлекательности спортивной индустрии в Ютазинский муниципальный район. Приобщение населения к систематической физической и спортивной культуре является принципиальным вопросом, успешность решения которого зависит от эффективности реализации государственной политики в области физической и спортивной культуры и соответствия ожидаемым показателям социально-экономического развития муниципального образования на долгосрочную перспективу [16].

Рассматривая совершенствование развития физической культуры и спорта в Ютазинском муниципальном районе, можно выделить следующие экономические и социальные эффекты:

1. В результате реализации программ по развитию физической культуры и спорта были достигнуты позитивные тенденции по основным показателям развития отрасли. Количественный и качественный рост спортивной инфраструктуры привел к увеличению доли населения, занимающегося спортом. За последние 5 лет рост количества спортивных сооружений происходил в основном за счет плоскостных объектов [31]. Их количество увеличилось с 43 до 51 [28]. Во многом благодаря развитию спортивной инфраструктуры за последние пять лет доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, удвоилась и составляет 43% [31]. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом в 2022 году достигла 4,7% (в 2020 году-1,6%).

2. В последние годы в Ютазинском муниципальном районе наметилась тенденция к опережающему строительству спортивных объектов различного профиля и организации соревнований областного и российского уровней. Количество спортивных сооружений увеличилось до 75 единиц (2022 году – 65 объектов), количество мероприятий увеличилось до 225 (в 2020 году-209 мероприятий). Планируемое размещение объектов регионального значения на территории района позволит значительно увеличить преимущества городского округа как в подготовке собственных спортсменов, так и в увеличении доли граждан, систематически занимающихся спортом. Создание условий приведет к организации и проведению на территории Ютазинского муниципального района крупнейших международных, российских и региональных спортивных соревнований.

3. Развитие новых видов спорта в регионе приведет к увеличению количества медалей на международном и российском уровнях. В период 2020-2024 гг. количество развитых видов спорта в районе увеличилось с 38 до 43. Этот процесс сопровождался увеличением количества ежегодно присуждаемых международных и всероссийских медалей с 23 до 28 [23]. Анализ структуры завоеванных медалей за 2020 год показал, что на чемпионатах и первенствах

Европы больше всего медалей получили спортсмены киокусинкай (67% всех медалей) [10]. На чемпионатах и первенствах России лидируют спортсмены по настольному теннису (35% медалей) и велоспорту (28% медалей) [22].

4. Спортивная инфраструктура района является конкурентным преимуществом, наши площадки достойны принимать соревнования различных уровней. Поэтому возможно раскрыть туристический потенциал. Тогда туристический поток удвоится, это принесет дополнительные инвестиции, откроется масса новых вакансий.

5. Развитие новых видов спорта позволит привлечь инвестиции на территорию района. Инвестиции складываются из количества мероприятий, проводимых в год, количества участников мероприятий, средней положительности мероприятий и средних трат участника мероприятий в день [33].

Кроме того, существует ряд выгод от развития новых видов спорта на территории городского округа, которые косвенно оказывают влияние на экономику:

1) удержание молодежи на территории района за счет создания качественной спортивной инфраструктуры позволяет увеличить численность трудоспособного населения;

2) привлечение туристов на территорию района оказывает положительное влияние на развитие малого бизнеса;

3) рост доли населения, систематически занимающегося спортом, влияет на ожидаемую продолжительность жизни и позволяет повысить возраст экономически активного населения;

4) проведение чемпионатов международного и российского уровней позволит повысить узнаваемость бренда Ютазинского муниципального района [33].

Таким образом, основной социально-экономический эффект от развития физической культуры и спорта на территории Ютазинского муниципального района выражается в создании условий для эффективной работы, качественного

развития сети учреждений физической культуры и спорта и выявление новых инновационных форм работы, создание предпосылок и баз для более активного участия населения в занятиях физической культурой и спортом, создание равных условий для занятий гражданами физической культурой и спортом независимо от их социального положения.

### 3 Развитие деятельности отдела по делам молодежи, спорта и туризма Ютазинского района в сфере физической культуры и спорта.

#### 3.1 Прогноз развития физической культуры и спорта в Ютазинском муниципальном районе

Стратегия социально-экономического развития Ютазинского муниципального района на период до 2035 года, утвержденной Решением Думы Ютазинского муниципального района является научно обоснованным документом стратегического планирования, определяющим цели, приоритеты и возможности перспективного развития городского округа в рамках задач социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации. Основной целью Стратегии является повышение качества жизни населения в контексте устойчивого развития экономического и социального потенциала городского округа.

Для обеспечения современных стандартов материального и духовного благополучия населения в Ютазианском муниципальном районе необходимо решить ряд задач:

– Развитие экономики. Необходимо создать условия для развития малого и среднего бизнеса, привлечения инвестиций, развития туризма и сельского хозяйства. Это позволит создать новые рабочие места, увеличить доходы населения и повысить уровень жизни.

– Образование и культура. Необходимо создать условия для получения качественного образования и доступа к культурным мероприятиям. Это поможет повысить уровень образованности населения и развить культурную жизнь в регионе.

– Здравоохранение. Необходимо обеспечить доступность и качество медицинских услуг для всех жителей региона. Это поможет сохранить здоровье населения и увеличить продолжительность жизни.

– Жилищное строительство. Необходимо создать условия для

строительства новых жилых комплексов и ремонта существующего жилья. Это позволит улучшить жилищные условия населения и повысить комфортность проживания.

– Социальная защита. Необходимо обеспечить социальную защиту населения, включая пенсионеров, инвалидов, многодетных семей и другие категории граждан. Это поможет уменьшить социальную напряженность и повысить уровень благополучия населения.

– Экология. Необходимо обеспечить экологическую безопасность региона, в том числе защиту природных ресурсов, борьбу с загрязнением окружающей среды и развитие экологического туризма. Это поможет сохранить природную красоту региона и обеспечить здоровую среду обитания для населения [5].

В районе проводится работа по демографической политике. С 2004 года прослеживается процесс сокращения показателя смертности и одновременного увеличения рождаемости. На сегодняшний день планируемая продолжительность жизни в районе выше, чем в среднем по республике, и все факты говорят о её дальнейшем увеличении. В среднем по республике данный показатель составляет 70,02 года, а в Ютазинском муниципальном районе 71,33 года. Проводится реконструкция объектов здравоохранения, это позволит использовать мощности для оказания услуг населению не только самого района, так и соседних муниципалитетов [17].

С учетом природно-климатических особенностей определен приоритет для преимущественного развития зимних видов спорта, а также таких видов спорта, для которых материально-техническую базу составляют крытые спортивные сооружения.

В период до 2026 года планируется строительство второй очереди крытого спортивного комплекса с круговой велодорожкой школы по велоспорту, строительство Дворца самбо, Дворца водных видов спорта, физкультурно-оздоровительных комплексов. В период до 2035 года планируется строительство крытого корта для тенниса, легковозводимого спортивного сооружения на

площадке экстремальных видов спорта, диск-гольф площадки, реконструкция и строительство хоккейных кортов. Все это позволит увеличить систематически занимающихся физической культурой и спортом на территории городского округа [2].

В последние годы в районе строительства спортивных объектов различного профиля идет опережающими темпами. Также выбрано приоритетное направление в спортивной сфере — это проведения соревнований областного и российского уровней.

Планируемое размещение объектов регионального значения на территории городского округа значительно увеличит преимущества городского округа как для подготовки собственных спортсменов, так и для увеличения доли горожан, систематически занимающихся спортом.

Также в целях развития физической культуры и спорта на территории Ютазинского муниципального района реализуется муниципальная программа «Развитие социальной сферы в Ютазинском муниципальном районе до 2026 года», подпрограмма 6 «Развитие физической культуры и спорта в Ютазинском муниципальном районе до 2026 года». В данной подпрограмме указаны цели, задачи и целевые показатели [5].

В целях поддержания активного и здорового образа жизни жителей района, а также создания и развития имиджа района как центра спортивных достижений, продления жизни населения необходимо продолжить работу о создании условий для занятий спортом для различных категорий граждан. Реализация этих задач возможна благодаря планомерной работе по созданию современной спортивной инфраструктуры, внедрению системы подготовки профессиональных спортсменов по приоритетным видам спорта. Выполнение поставленных задач изменит качество жизни населения городского округа, систематически занимающихся спортом и ведущих здоровый образ жизни, за счет увеличения продолжительности жизни, оздоровления организма жителей, а также увеличит количество побед спортсменов в спортивных соревнованиях различного уровня.

Анализ основных тенденций в социально-экономическом развитии городского округа позволил определить основные сильные и слабые стороны городского округа, а также угрозы и возможности развития физической культуры и спорта в муниципалитете, представленные в виде SWOT-анализа (таблица 1).

Таблица 1 – SWOT-анализ

Сильные стороны (конкурентные преимущества)	Слабые стороны (сдерживающие факторы)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. хорошо развивающаяся и функционирующая сеть организаций физической культуры и спорта, новые построенные сооружения и дворцы спорта.</li> <li>2. близость к региональному центру.</li> <li>3. высокая инвестиционная активность предприятий и городской власти.</li> <li>4. хорошо налажена работа по взаимодействию с молодежью.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. существующая материально-техническая база не отвечает в полной мере задачам обеспечения физкультурно-спортивной отрасли.</li> <li>2. отсутствие цифровой трансформации системы управления отраслью.</li> <li>3. ограниченность трудовых ресурсов.</li> <li>4. сложности с привлечением высококвалифицированных специалистов в бюджетную сферу.</li> <li>5. ограничения для территориального расширения города.</li> <li>6. слабый медицинский контроль в процессе занятий физической культурой и спортом</li> <li>7. низкое научно-методическое обеспечение подготовки спортсменов.</li> </ol>
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. условия для проведения спортивных мероприятий регионального, мирового уровня.</li> <li>2. эффективная система подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва.</li> <li>3. возможность задействовать территории поселков для развития экономического потенциала.</li> <li>4. высокий потенциал в развитии спортивного туризма.</li> <li>5. расширение объема и качества предоставления физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг населению.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. отток молодежи.</li> <li>2. более высокий уровень заработной платы в соседних муниципалитетах, отток квалифицированных кадров, нарастание процессов маятниковой миграции.</li> <li>3. снижение продолжительности жизни населения.</li> <li>4. рост негативных явлений в молодежной среде.</li> <li>5. миграция спортсменов в более развитые и крупные города.</li> </ol>

Итак, в ходе исследования мы выяснили, что имеются проблемы в сфере физической культуры и спорта в Ютазинском муниципальном районе, которые отображены в таблице 2.

Таблица 2 – Проблемы и пути решения в сфере физической культуры и спорта в Ютазинском муниципальном районе

Проблема	Мероприятия
1. Материально-техническая база ФКиС	- модернизация в объектах спорта в общеобразовательных учреждениях, спортивных школах; - строительство специализированных спортивных площадок по месту жительства населения и в местах массового отдыха, в т.ч. для подготовки к выполнению нормативов ГТО.
2. Поддержка профессиональных спортсменов	- создание системы спортивной психологической и медицинской помощи; - разработка системы социальной поддержки спортсменов; - создание единой системы методологической поддержки, для совершенствования профессионализма спортсменов и тренеров; - развитие системы спортивной селекции спортсменов; - строительство училища олимпийского резерва; - развитие спортивных клубов по разным видам спорта в ВУЗах.
3. Система реабилитационных мероприятий по восстановлению здоровья спортсменов	- строительство базы специализированного медицинского учреждения (врачебно-физкультурного диспансера) для профилактических осмотров и реабилитации спортсменов.
4. Привлечение к систематическим занятиям физической культурой и спортом населения	- в детских дошкольных учреждениях и общеобразовательных школах должны быть оборудованы спортивные залы, площадки, бассейны; - все занятия по физической культуре должны проводиться в образовательных учреждениях бесплатно; - проведение занятий в спортивных объектах, находящихся в муниципальной собственности на безвозмездной или льготной основе для определенных групп граждан; - развитие новых видов спорта.
5. Кадровая база	- совершенствование системы материального стимулирования тренеров, спортсменов, врачей-специалистов и других специалистов в области физической культуры, спорта и спортивной медицины (в том числе за счет внебюджетных средств); - подготовка кадров на базе действующих организаций в области спорта, здравоохранения, образования и медицины; - повышение квалификации специалистов по физической культуре и спорту с использованием дистанционных технологий обучения;

	- создание системы социальной адаптации и профессиональной ориентации спортсменов к новой карьере в сфере физической культуры и спорта.
6. Региональная информационная система и система электронного взаимодействия между субъектами в сфере ФкиС	-разработка и реализация единой политики по созданию и использованию цифровых технологий в отрасли физической культуры и спорта; - внедрения ИТ-сервисов, баз данных и технологий, обеспечивающих взаимодействие между региональными, муниципальными объектами и субъектами отрасли физической культуры и спорта на всех уровнях власти, включая межотраслевое взаимодействие; - совершенствование процессов принятия управленческих решений в физической культуре и спорте путем разработки инструментов и методов сбора, обработки и анализа данных с использованием методов машинного обучения и искусственного интеллекта.

1. Первая проблема Ютазинского муниципального района — это то, что существующая материально-техническая база не отвечает в полной мере задачам обеспечения физкультурно-спортивной отрасли. Так, например, большинство подростковых клубов находятся в подвальных помещениях. Не развита спортивная база. Не хватает спортивных площадок для занятий уличной гимнастикой. В некоторых образовательных учреждениях (дошкольных и общеобразовательных) нет качественных спортивных площадок, современно оборудованных спортивных залов, бассейнов.

Для решения этой проблемы предлагается увеличить выделение средств на проведение капитальных ремонтов спортивных сооружений, по возможности привлекать частных инвесторов. Спортивные объекты, находящиеся на балансе коммерческих организаций можно ремонтировать за счет самих организаций с последующим предоставлением возможности освобождения от уплаты части налога при исчислении налога, подлежащего уплате в местный бюджет, предоставления субсидий.

2. Одной из главных проблем развития физической культуры является

недостаточная поддержка спортсменов со стороны государства и общества в целом. Нередко спортсмены вынуждены самостоятельно искать средства на тренировки, соревнования и покупку специальной экипировки. Это может привести к тому, что талантливые спортсмены не смогут достичь высоких результатов из-за отсутствия финансовой поддержки. Кроме того, многие люди не могут заниматься спортом из-за высокой стоимости абонементов в спортивные клубы, отсутствия бесплатных спортивных площадок и других услуг.

В качестве финансовой поддержки могут рассматриваться следующие меры:

- при достижении определенных спортивных показателей вносить ежемесячную плату за счет муниципальных средств, предусмотренных в бюджете, или требовать выплаты из республиканского бюджета.

- также необходимо обеспечить бесплатным питанием и бесплатным спортивным инвентарем спортсменов, причем не только членов спортивных команд, но и спортивных школ и школ олимпийского резерва и т.д.

В целом, социальная поддержка спортсменов через финансовые инструменты поможет создать более равные условия для занятий спортом и поможет талантливым детям достичь своих спортивных целей.

В настоящее время отсутствует единая система методологической поддержки, направленная на совершенствование профессионализма спортсменов и тренеров. В качестве выхода можно рассмотреть вариант введения платных тренингов или семинаров за счет спортивных федераций.

3. На сегодняшний день система реабилитационных мероприятий по восстановлению здоровья и функциональной подготовленности спортсменов неразвита в Республике.

Для решения этой проблемы необходимо разработать единую систему экспертно-реабилитационной диагностики, терминологии, подходов, организации и проведения реабилитации спортсменов, возможности проводить занятия в рамках индивидуальной программы реабилитации. Также желательно

построить на территории городского округа врачебно-физкультурный диспансер, который будет оснащен современным инвентарем и оборудованием.

Также в тренировочном процессе спортсменов для снижения рисков травматизма зачастую требуются профилактически-реабилитационные меры, выполнение которых могли бы также взять специалисты врачебно-физкультурного диспансера. Спортсменам важно не только получить диагностику организма с использованием современного оборудования, но и получить профессиональные рекомендации по восстановлению после тренировок для недопущения физического и морального истощения организма.

4. В настоящее время, показатели доли систематически занимающихся физической культурой и спортом, и доли лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, ниже среднероссийского показателя.

Можно рассмотреть развитие новых видов спорта, создание соответствующей современной материально-технической базы привлечет инвестиции на территорию Ютазинского муниципального района. Например, строительство большого спортивного центра, где будет проходить развитие таких видов спорта как фигурное катание, художественная гимнастика, также хоккей с шайбой. Создание центра для занятий и проведения соревнований привлечет молодежь на территорию муниципального образования, а также позволит проводить соревнования по данному виду спорта, а значит будут приезжать спортсмены из других городов, регионов.

5. В городском округе вновь наблюдается кадровая проблема в сфере физической культуры и спорта.

Необходимо совершенствовать систему материального стимулирования тренеров, спортсменов, врачей-специалистов и других специалистов в области физической культуры, спорта и спортивной медицины (в том числе за счет внебюджетных средств).

Также предлагаем создать систему социальной адаптации и

профессиональной ориентации спортсменов к новой карьере в сфере физической культуры и спорта.

6. Отсутствие региональной информационной системы в сфере ФкиС и систем электронного взаимодействия между управлением спорта, спортивными организациями городского округа и другими субъектами, не позволяет дистанционно и оперативно собирать, обмениваться, обрабатывать статистическую и иную информацию, и на основе этих данных планировать и управлять процессами.

В связи с этим в настоящее время есть сложности с передачей данных для получения спортивных разрядов спортсменами, этот процесс очень неоперативен. При подготовке документации к соревнованиям также наблюдаются различные проблемы: отсутствие автоматизированных процессов при заполнении документов и передаче дистанционно.

3.2 Разработка рекомендаций, направленных на развитие физической культуры и спорта на территории муниципального образования.

Таким образом можно сделать вывод о том, что необходимо развивать следующие направления, влияющие на развитие физической культуры и спорта в Ютазинском районе:

- развитие системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений;
- развитие кадрового потенциала физической культуры, спорта и спортивной медицины;
- развитие научного обеспечения физической культуры, спорта и спортивной медицины;
- пересмотр содержания работы с людьми с ограниченными возможностями здоровья, пенсионного возраста и инвалидами;
- повышение уровня материально-технического обеспечения;

— в рамках программы цифровой трансформации системы управления отраслью развивать собственную информационную систему в сфере физической культуры и спорта, интегрируемую со ФГИС ФКиС;

— улучшение организации агитационно-пропагандистской деятельности и широкое привлечение СМИ.

В рамках направления по развитию системы подготовки спортивного резерва и спорта высших достижений, предусматриваются:

Обеспечить процесс непрерывной подготовки сборных спортивных команд;

Совершенствовать систему реабилитационных мероприятий по восстановлению здоровья и физического состояния спортсменов;

Развитие системы исследования, отбора и комплексной пропаганды одаренных детей для занятий спортом, в том числе их спортивной направленности, с участием региональных центров выявления, пропаганды и развития способностей и талантов детей и молодежи, а также региональных центры спортивной подготовки;

Строительство школы олимпийского резерва.

В рамках направления развития кадров в сфере физической культуры, спорта и спортивной медицины планируется:

Создание эффективной разветвленной системы квалификаций в области физической культуры и спорта на основе взаимодействия работодателей, спортивных союзов, организаций образования, осуществляющих подготовку кадров в области физической культуры и спорта, актуализацию и развитие профессиональных стандартов, внедрение независимой оценки квалификаций работников в области физической и спортивной культуры;

Подготовка кадров на базе действующих организаций в сфере спорта, здравоохранения, образования и медицины, механизмы межвузовского и междисциплинарного взаимодействия при разработке образовательных программ, многоуровневая система повышения квалификации, профессиональной переподготовки и повышения квалификации. подготовка

специалистов по физической культуре, спорту и спортивной медицине с соответствующей компетенцией;

Повышение квалификации специалистов по физической культуре и спорту с использованием дистанционных технологий обучения;

В рамках направления пересмотра содержания работы с людьми с ограниченными возможностями здоровья, пенсионного возраста и инвалидами, предлагается:

Расширение целевой группы. Поэтому действия органов местного самоуправления должны быть направлены, помимо детей и подростков, и на другие категории граждан, такие как инвалиды и пенсионеры. В связи с этим от Департамента физической культуры, спорта и молодежной политики ожидается активное взаимодействие с органами здравоохранения и социальной защиты населения.

Создание городского спортивного клуба для лиц с ограниченными возможностями здоровья;

Проведение общегородских спортивных мероприятий среди пожилых людей с вручением дипломов и символических призов;

Проведение спортивных мероприятий среди детей из детских домов и домов-интернатов;

Сотрудничество органов власти с общественными организациями, местными автономными общественными органами и активными жителями города для проведения массовых спортивных мероприятий, занятий физической культурой и отдыхом по месту жительства;

Организация районных и городских спартакиад между муниципальными организациями разного профиля (турниры по футболу, волейболу, лыжным гонкам).

Формирование клуба аэробики и фитнеса (аэробика, фитнес, пилатес, стретчинг), позволит привлечь студентов к регулярным занятиям, не увлекающихся какими-то видами спорта. Кроме того, все спортивные клубы могут привлекать к занятиям не только студентов, но и сторонних посетителей

(на платной основе), что позволит зарабатывать на самоокупаемость и свое развитие. Во главе всех спортивных клубов должен быть единый управленческий аппарат, который будет курировать финансовую, маркетинговую, юридическую, организационную части деятельности клубов, это позволит сократить расходы на заработную плату таких специалистов: бухгалтера, юриста, маркетолога-менеджера.

С учетом формирования девяти клубов, будут организованы занятия по 15 видам спорта, поэтому предусмотрим работу 15 тренеров по этим видам спорта. Исходя из штатного расписания, расчеты на заработную плату тренерам и приведены в таблице 3. Затраты на закупку инвентаря указаны в таблице 4.

Таблица 3 - Штатное расписание и фонд оплаты труда

№	Должность	Оклад, руб.	Кол-во, чел.	ФОТ, руб.
1	Тренер	20 000	15	300 000
2	Бухгалтер	25 000	1	25 000
3	Юрист	25 000	1	25 000
4	Маркетолог-менеджер	25 000	1	25 000
5	Стипендия спортивная	5 000	12	60 000
Итого:				435 000

Таблица 4 - Затраты на закупку инвентаря

№	Наименование	Цена, руб.	Кол-во, шт.	Затраты, руб.
1	Столы для настольного тенниса	12 000	10	120 000
2	Мячи волейбольные	2 000	20	40 000
3	Мячи баскетбольные	2 000	20	40 000
4	Мячи футбольные	2 000	20	40 000
5	Штанги	20 000	10	60 000
6	Гири	5 000	6	30 000
7	Диски	10 000	6	60 000
8	Ракетки для настольного	500	20	10 000

	тенниса			
9	Борцовое покрытие	150 000	4	600 000
10	Гимнастические коврики	800	40	32 000
11	Пневматическая винтовка	10 000	20	200 000
12	барьеры легкоатлетические	6 000	10	60 000
13	Мячики для настольного тенниса	500	10	5 000
Итого:				1 297 000

Предположим, что занятия в клубах будут проводиться 5 раз в неделю, предполагаемое количество человек в группе – 20, в день проводится 1 занятие по 1,5 часа. Из 20 занимающихся предполагаемое соотношение студентов и сторонних посетителей составляет 70% и 25% соответственно. Исходя из этого, суммарное количество занимающихся студентов может составить 210 человек, а платных посетителей – 90 человек (при 100% загруженности).

Для получения дополнительного дохода от занятий, предполагаем продажу абонементов на 12 занятий для сторонних посетителей стоимостью 3000 рублей. В зависимости от различной загруженности, в том числе по видам спорта можно определить возможную ежемесячную выручку (таблица 5).

Таблица 5 - Количество проданных абонементов в месяц при разных уровнях загруженности

Показатель	Загруженность	
	50%	100%
Количество абонементов на 12 занятий в месяц	45	90
Выручка в месяц, руб.	135 000	270 000

При рассмотрении проекта предполагается финансирование большей части расходов (зарплата сотрудников, экипировка спортсменов, участие в соревнованиях) за счет бюджета колледжа. Для повышения рентабельности

можно дополнительно увеличить количество продаваемых абонементов, сувенирной продукции, проведение индивидуальных занятий. Эффективность реализации проектов по развитию клубной системы учебных заведений нельзя оценить путем соизмерения полученной прибыли и затрат на ее реализацию. Успешные выступления спортсменов на соревнованиях различного уровня, позволит привлечь инвестиции за счет спонсорской помощи коммерческих организаций.

Следует отметить, что перед разработкой мероприятий, направленных на интеграцию отдельных категорий населения в городское спортивное движение, необходимо проанализировать потребности и выявить особенности горожан.

В рамках направления повышение уровня материально-технического обеспечения предусматриваются:

Строительство современных, технически оснащенных спортивных баз, без которых невозможна подготовка к выступлениям на ведущих российских и международных соревнованиях. Существующая в настоящее время материально-техническая база не в полной мере отвечает задачам обеспечения физкультурно-спортивной отрасли, не может удовлетворить потребности растущего спроса различных категорий населения в физической культуре и спорте.

Разработка карты инфраструктурной обеспеченности в сфере физической культуры и спорта, в том числе создание единого информационного центра, содержащего данные о состоянии спортивных инфраструктур, услуг;

Создание системы изучения общественного мнения и учета потребностей населения, а также проведение маркетинговых исследований;

Создание условий в рекреационных и парковых зонах, местах общего пользования и жилых комплексах для занятий физической культурой и спортом;

Создание, реконструкция и восстановление инфраструктуры массовой физкультурно-спортивной культуры в сельской местности;

Создание инфраструктуры для развития детей и подростков, школ, студенческого спорта (в том числе с учетом потребностей инвалидов и

инвалидов), в частности центров раннего физического развития детей и центров спорта и отдыха для детей с ограниченными возможностями;

Увеличение доли спортивных сооружений, доступных для людей с ограниченными возможностями;

Развитие спортивного туризма, в том числе за счет создания и развития инфраструктуры туристических баз;

Строительство лечебно-физкультурного диспансера (центра спортивной медицины) и специализированного реабилитационного центра для спортсменов сборных команд и спортивного резерва.

Для того, чтобы решить эту проблему, необходимо:

- продолжить модернизацию в общеобразовательных учреждениях, спортивных школах, имеющих объекты спорта;

- активизировать строительство специализированных спортивных площадок по месту жительства населения и в местах массового отдыха, в том числе и для подготовки и выполнения нормативов комплекса ГТО.

В рамках направления улучшение организации агитационно-пропагандистской деятельности и широкое привлечение СМИ предусматриваются:

Использовать инновационные методы популяризации спорта, физической культуры и здорового образа жизни;

Создание социальных видеороликов, направленных на создание престижного имиджа спортивного образа жизни, размещение их на государственных сайтах, в социальных сетях, Rutube и его аналогах, организация их показа на местных телеканалах. Примером такого мероприятия является конкурс на лучший фильм о физической культуре и здоровом образе жизни.

Реализация предложенных мероприятий предполагает тесное сотрудничество органов управления с общественными организациями.

Ожидаемые результаты от выполнения данных мероприятий:

- увеличение доли населения, систематически занимающегося спортом, как следствие произойдет увеличение продолжительности жизни и увеличение возраста экономически активного населения;

- остановится отток молодежи из Ютазинского района, за счет создания качественной спортивной инфраструктуры;

- привлечение туристов на территорию городского округа положительно влияет на развитие малого бизнеса;

- увеличение количества медалей региональных, всероссийских и международных соревнований, полученных спортсменами городского округа;

- проведение чемпионатов международного и российского уровня повысит узнаваемость бренда городского округа.

Таким образом, данная деятельность приносит не только экономическую выгоду, но и социальный эффект. Реализация данного плана позволит повысить эффективность управления развитием физической культуры и спорта в Ютазинском районе, поддержать наметившиеся положительные тенденции в этой отрасли, объединить различные категории граждан в массово-спортивной жизни города, еще больше увеличить количество лиц, занимающихся физической культурой и спортом.

## Заключение

По ходу выполнения выпускной квалификационной работы, проанализировав литературу о системе физической культуры и спорта, сделан вывод о том, что одним из приоритетных направлений социально-экономической политики государства является развитие физической культуры и спорта. Сегодня спорт стал частью экономики, в него вкладывают значительные средства для последующего развития спортивных клубов и инфраструктуры. Постоянно формируются новые модели управления физкультурой и спортом, а также модели финансирования. Физическая культура и спорт имеют не только прямое экономическое значение как часть здорового образа жизни, но и чисто политическое значение, в основном в связи с подготовкой молодежи к военной службе, а также развитием спорта высших достижений, способствующих укреплению патриотизма, морального духа народа, гордости своей страны.

В первой теоретической главе рассматривается объект управления физической культурой и спортом, государственные органы физической культуры и спорта и муниципальная политика в этой сфере.

Управление физкультурой и спортом — это система определенных форм и методов сознательной деятельности, направленных на обеспечение эффективного функционирования и развития физкультурно-спортивной отрасли с целью оптимального удовлетворения потребностей людей в сфере физической культуры.

Органы управления физкультурой и спортом — это физкультурно-спортивная организация, являющаяся субъектом в системе управления, влияющим на другие физкультурно-спортивные организации как объект. Полномочия органов управления физической культурой и спортом определяется законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и органами исполнительной власти.

Муниципальная политика в сфере физической культуры и спорта — это деятельность, направленная на обеспечение активного отдыха граждан путем занятий физической культурой и спортом на местном уровне.

Во второй аналитической главе было проанализировано состояние физической культуры и спорта в Ютазинском районе.

Мы выяснили, что главной задачей органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта является предоставление населению возможностей для активных занятий физической культурой и спортом, а также создание комфортных условий для занятия спортом, развитие детско-юношеского спорта.

В третьей рекомендательной главе были рассмотрены перспективы развития муниципального управления в сфере физической культуры и спорта, а также предложена программа мероприятий по совершенствованию развития данной области, которая позволит решить выявленные проблемы и преодолеть имеющиеся недостатки.

В ходе анализа сферы физической культуры и спорта в Ютазинском районе были выявлены основные проблемы. Это:

- Существующая материально-техническая база не отвечает в полной мере задачам обеспечения физкультурно-спортивной отрасли;
- Слабая поддержка спортсменов, входящих в спортивные сборные команды;
- Недостаточно развитая система реабилитационных мероприятий по восстановлению здоровья и функциональной подготовленности спортсменов;
- Показатели доли систематически занимающихся физической культурой и спортом, и доли лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения, ниже среднероссийского показателя;
- Отсутствие региональной информационной системы в сфере ФкиС и систем электронного взаимодействия между управлением спорта, спортивными организациями городского округа и другими субъектами;

- Отсутствие унификации процессов интеграции различных информационных ресурсов, необходимых для принятия управленческих решений в сфере физической культуры и спорта;

- Отсутствие автоматизации процессов обработки и интерпретации спортивных показателей в тренировочном процессе и в соревнованиях.

Реализация ряда мероприятий позволит привлечь большую часть населения Ютазинского района к систематическим занятиям физической культурой и спортом, а также приобщить их к здоровому образу жизни, что в конечном итоге повысит качество жизни.

Важнейшими элементами ряда мероприятий, во многом определяющих развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании на перспективу, станут инновационный характер создания и развития инфраструктуры отрасли, улучшение материально-технической базы, кадрового и рекламная поддержка физкультурно-спортивной деятельности.

Повысится конкурентоспособность спортсменов городских районов, что позволит им стабильно побеждать на крупнейших областных, межрегиональных, всероссийских и международных спортивных соревнованиях. Эти успехи будут достигнуты за счет создания эффективной системы подготовки спортсменов высокого уровня и спортивного резерва на основе новейших достижений науки.

Конечная цель всех этих преобразований – вклад физической и спортивной культуры в развитие человеческого потенциала региона, в сохранение и укрепление здоровья граждан, в воспитание подрастающих поколений.

## Список использованной литературы

1. Федеральный закон от 04.12.2007 №329-ФЗ (ред. от 28.12.2022) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации». [Электронный ресурс]: Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/document>
2. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 14.07.2022) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 11.01.2023). [Электронный ресурс]: Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/)
3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 №3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». [Электронный ресурс]: Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/law/hotdocs/66040.html/>
4. Положение Муниципального казенного учреждения «Отдел по делам молодежи, спорту и туризму Ютазинского муниципального района» от 30.12.2010 №29.
5. Об утверждении муниципальной программы «Развитие видов спорта и физической культуры в Ютазинском муниципальном районе Республики Татарстан на 2022-2024 годы» от 11.05.2022». [Электронный ресурс]: Режим доступа:  
[https://jutaza.tatarstan.ru/45/documents/ispolkom/director.htm?pub\\_id=3242213](https://jutaza.tatarstan.ru/45/documents/ispolkom/director.htm?pub_id=3242213)
6. Аронов Г.З. Проблемы и перспективы управления сферой физической культуры в муниципальных образованиях/ Г.З. Аронов // Стратегия устойчивого развития регионов России. – 2020. -№10.
7. Архипова С.А. Классификация факторов, обуславливающих развитие физической культуры и спорта/ С.А. Архипова // Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки. - 2020.-№3-2.- 161 с.

8. Аллянов Ю.Н. Теоретические основы местного самоуправления и развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании / Ю.Н. Аллянов, Ю.А. Белогорцева, И.В. Киртбая // Транспортное дело России. – 2021.-№1. – 96 с. 6

9. Байков Н. М. Физическая культура и спорт в контексте национальных приоритетов государственной политики: социологические аспекты/ Н. М. Байков, Е.В. Лихачева // Власть и управление на Востоке России. – 2019. -№2.- 74 с.

10. Братановский С.Н. Административно-правовой статус граждан в сфере физической культуры и спорта/ С.Н. Братановский, М.Г. Вулах// Спорт: экономика, право, управление. - 2019. -№ 3.

11. Верзилин Д.Н. Обоснование стратегических ориентиров для разработки и реализации государственной политики в сфере физической культуры и спорта/ Д.Н. Верзилин, Э.И. Горовых // Теория и практика общественного развития. - 2020.- № 9(127). - 49-55с.

12. Ветков Н.Е. Физическая культуры и спорт как феномены общества/ Н.Е. Ветков // Наука-2020. – 2020. - № 2(8).

13. Воронина В.Т. Динамика развития и финансирование спортивных сооружений в России/ В.Т. Воронина // Иннов: электронный научный журнал. - 2021. -№4.

14. Выдрин В.М. Теория физической культуры: учебное пособие/ В. М. Выдрин; Гос. ин-т физ. культуры им. П. Ф. Лесгафта. - Л.: ГДОИФК, 2020.

15. Зотов В.Б. Система муниципального управления в схемах: учебное пособие: изд. 4-е, доп. и перераб. / В.Б. Зотов, В.И. Голованов. – Москва: Юстицинформ», 2019 –166 с.

16. Кручинский Н.Г. Современные принципы в реабилитации спортсменов/ Н.Г. Кручинский // Здоровье для всех. – 2020.- №2. – 11-15 с.

17. Малинин А.М. Муниципальная политика в сфере физической культуры: организационные и правовые основы / А.М. Малинин, Г.З. Арнонов// Проблемы современной экономики. – 2022.-№3(43).

18. Матвеев Л. П. Теория и методика физической культуры (общие основы теории и методики физического воспитания; теоретико-методические аспекты спорта и профессионально-прикладных форм физической культуры): Учеб. для институтов физ. Культуры / Л.П. Матвеев. — Москва: Физкультура и спорт, 2020.

19. Мухамитянов Ф.Д. Физическая культура и спорт как сфера общественной жизни/ Ф.Д. Мухамитянов //Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. -2020. -№2.

20. Попова А.Ф. Физкультурно-спортивная деятельность и ее роль в реализации национальных ценностей устойчивого развития и культуры мира / А.Ф. Попова// Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. -2020.- №3.

21. Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании. — Текст: электронный// Информационно-аналитический портал для студентов. - URL: [https://spravochnick.ru/gosudarstvennoe\\_i\\_municipalnoe\\_pravlenie/razvitie\\_fizicheskoy\\_kultury\\_i\\_sporta\\_v\\_municipalnom\\_obrazovanii/](https://spravochnick.ru/gosudarstvennoe_i_municipalnoe_pravlenie/razvitie_fizicheskoy_kultury_i_sporta_v_municipalnom_obrazovanii/)(дата обращения 22.11.2022)

22. Созин А.В. Физическая культура и спорт как одно из средств достижения ключевых параметров национальной безопасности/ А.В. Созин//Вестник науки и образования. -2019.-№11(35). - 36-42 с.

23. Спортстрой проект — Текст: электронный// - URL: <https://www.supersport.ru/shop.php?cid=363> (дата обращения 22.11.2022)

24. Физическая культура: учебное пособие / [О.П. Кокоулина, С.И. Бочкарева, Т.П. Высоцкая [и др.]; под ред. А. Г. Ростеванова. - Москва: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2021. – 236 с.

25. Физическая культура и спорт как отрасль экономики. — Текст: электронный // электронная библиотека университета физической культуры. - URL: <http://elib.sportedu.by/bitstream/handle/>(дата обращения 22.11.2022)

26. Физическая культура и спорт как социальные феномены общества (правовые основы). — Текст: электронный // сайт научных статей. - URL:

<https://bank.nauchniestati.ru/primery/nauchnaja-statja-na-temu-fizicheskaja-kultura-i-sport-kak-socialnye-fenomeny-obshhestva-pravovye-osnovy>(дата обращения 01.12.2021)

27. Холодов Ж.К. Теория и методика физического воспитания и спорта: учеб. пособие для студ. высш. учеб. Заведений / Ж. К. Холодов, В. С. Кузнецов. - 8-е изд., стер. - М.: Издательский центр «Академия», 2020. – 14-22 с.

28. Черясова О. Ю. Физическая культура и спорт в жизни современного общества /О.Ю. Черясова// Молодой ученый. — 2020. — №48. — С. 332-336.

29. Шамардин А.И. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением: учебное пособие / А.И. Шамардин, В. Д. Фискалов, Ю. А. Зубарев, В. П. Черкашин; под общ. ред. В. Д. Фискалова- Москва : Советский спорт, 2021. - 464 с. - ISBN 978-5-9718-0628-8. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента»: [сайт]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785971806288.html>

30. Якубов Ю.Д. Основные проблемы региональной политики в области физической культуры и спорта в Российской Федерации /Ю.Д. Якубов// Ученые записки Казанского университета. Серия Гуманитарные науки. -2020.-№1. – 245-250с.

31. Bairner A.E.S. Analysing sport policy and politics: the promises and challenges of synthesising methodological approaches / A.E.S. Bairner, S. Whigham // International Journal of Sport Policy and Politics. - 2019. - No. 10 (4). -P. 721-740. DOI: 10.1080/19406940.2018. 1450773

32. Ewing M. Promoting social and moral development through sports [Text] // M. Ewing // Spotlight on Youth Sports. – 2019. - Vol. 20. - № 3. - P. 1-3.

33. Официальный сайт МКУ «Отдел по делам молодежи, спорту и туризму Ютазинского муниципального района». [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://jutaza.tatarstan.ru/raion/sport2.htm>