



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления в государственной  
сфере и бизнесе

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(бакалаврская работа)

На тему : Повышение эффективности государственного управления в сфере  
транспортной инфраструктуры

Руководитель Зайцев Николай Николаевич

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Лукина Ольга Владимировна

«~~Здесь~~ допускаю»

Заседующий кафедрой

доктор экономических наук, профессор  
Фирова Ирина Павловна

« 13 » июня 2017 г.

Санкт – Петербург 2017



«

»

( )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

«

»

\_\_\_\_\_

,

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 .



1

1.1

,

,

.

,

,

.

—

,

[14].

.

,

,

[13].

”

,

.

.

,

,

,

.

,

,

,

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

.

—

.

,

.



2.

3.

90-

( , - , ).

[27].

-  
-  
-  
-  
-  
- 87.000  
- 42.000  
- 940.000  
- 102.000  
- 2.700  
- 461  
- 4.900  
- 228.000  
- 532.000

2016

[5;31]:

) 2016 6,5 . ,  
-2,7 . - .  
- 2016  
- 511,4 . .- .  
, , ,  
;  
- 2016  
10,9 . , -8,3 .  
2,6 .  
, ,  
2016 2,0  
. .  
. .  
, ,  
, .  
, ,  
70 %, ,  
, ,  
. ,  
, .



[20].

« » [10]

« »

,

[3]

,

,

,

.

-

-

[24].

,

« »,

.

,

,

,

[7].

,

,

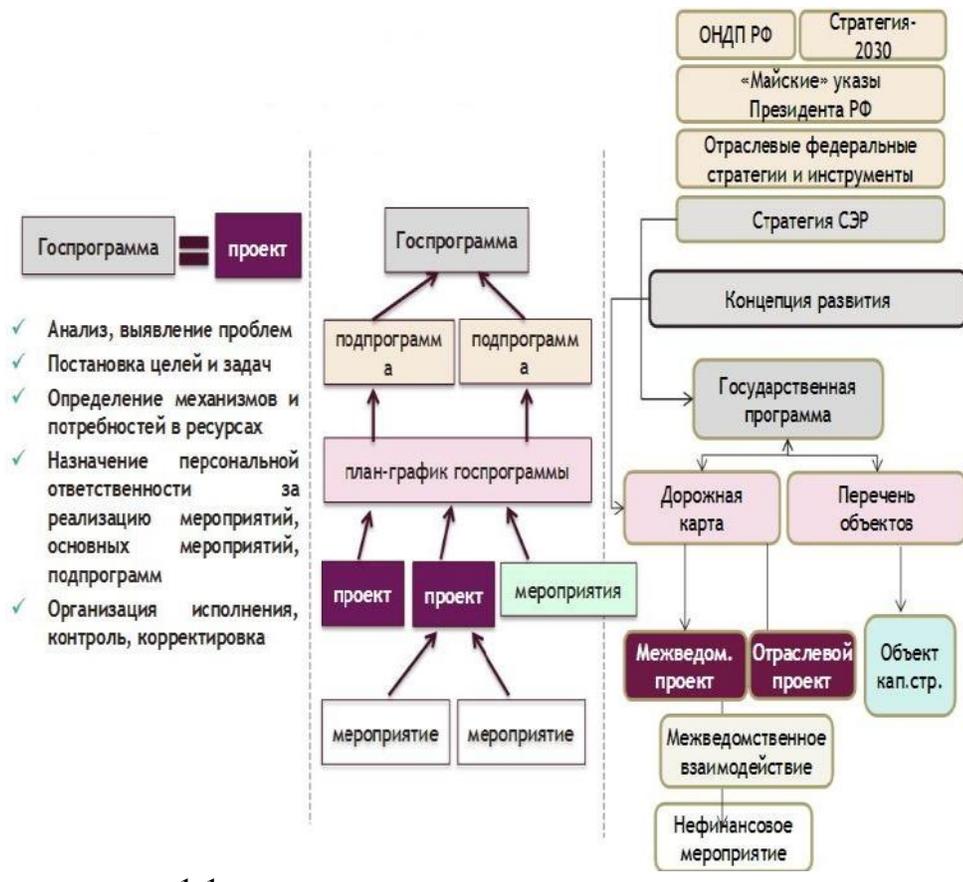
,

,

[11;21;23].



1.1).



- 1.1

·

:

- ;

- ;

- « », «

», «

», «

»,

« ,

»;

- « ».

- ,

,

,

,

.

,

,

,

:

- - ,

,

· ;

- -

,

;

- - ,

,

,

,

,



», «  
2020 »,  
«  
2030 », «  
2020 », «  
».

[30]:

1 -

2 -

3 -

4 -

( ) 2015

-

;

-

2015

95,0% 2014 .

( -96,6%).

;

(716 . 2014 .

422 2015 .),

(

2011 97.3% 2015 .),

(

1

3 2015 .).

1.2

[15].

[1]

2030 . [2]

. 71

2014-2015 . «

[18].

2014 -2015

» [25].

«

»

15 2016 . N 26- «  
«

»» [32]

«

», «

».

-

,

.

,

31 2014 . 503- 3 «

«

»

«

»,

«

».

-

,

.

,

.

2

2.1

(

),

:

,

,

,

,

.

,

,

-

.

-

836

29.06.2010 «

».

-

,

-

.

,

-

,

-

,

.







109 , 3326,87 . 2

6 , 565,07 . 2

. 6 , 52,93 . 2.

4 7,13

, 7 .

4

440 378

« » « .

. . « » 89 . 2

.

,

:

- - -

;

- - ;

-

I;

- « . . . »

( );

-

. . ;

- «

»;

- «

»;

- « « »;

- « ».

:

—

, ;

—

;

—

.

;

—

.

:

«

»,

-

,

-

,

-

«

»,

-

«

».

[33]:

1.

,

,

,

;

2.

,

,

(

),

;

3.

,

(

,

);

4.

-

,

,

,

;

5.

,

,

,

(

),

;

7.

(

,

.

,

,

.

-

[34]

-

.

-

,

.

-

:

,

,

,

,

-

.

-

.

« » – « ». 2010  
100 ,  
22 .  
2010 123,5 % 2009  
(97,7 % – ). 2014

2014 – 231,2 . .

2010

58,1 .

2011

11,8

2014-2015

2015

« - ».

« »,



-  
 -  
 :  
 • - 5 ( - 110,3 , 64  
 , 69 , 7 );  
 • 480 ,  
 41 ; 45 , 395  
 ;  
 • , 300  
 ;  
 • , -  
 70- ;  
 • ,  
 1500 ,  
 « - »;  
 •  
 2016 542,2  
 2017

134,4

[36],

2017

47

2.2

-

[22]:

- ;
- ;
- ;
- ;
- ;



;

-

- 6,45%,

- 1,7%, - 2,95%, - 2,71%;

,

,

:

,

(

);

,

,

;

1000 , 350 300

,

;

,

.

- ,

,





|           |      |            |      |           |            |            |
|-----------|------|------------|------|-----------|------------|------------|
|           |      |            | -    | 1603      | 22.11.2011 |            |
|           | «    |            | «    |           |            | -          |
|           | 2015 | »;         |      |           |            |            |
|           |      |            | -    | 741       | 03.07.2007 |            |
|           | «    |            | -    |           |            |            |
| -         |      | »;         |      |           |            |            |
|           |      |            |      |           |            | -          |
|           | 654  | 25.05.2010 | «    |           |            | 2011-2015  |
|           |      |            |      |           |            | -          |
|           | 2015 | »;         |      |           |            |            |
|           |      |            | «    |           |            | -          |
| 2025      |      | »;         |      |           |            |            |
|           |      |            |      |           |            | -          |
|           | 945  | 13.07.2011 | «    |           |            | 2011-2015  |
|           |      |            |      |           |            | 2025       |
|           |      |            | -    |           |            | ».         |
|           |      |            | ,    |           |            |            |
|           | «    |            |      |           |            |            |
|           |      |            | -    |           |            | 2020       |
|           |      |            |      |           |            | »;         |
|           |      |            | -    |           |            | 21.07.2009 |
|           |      |            |      |           |            | 833;       |
|           | «    |            |      |           |            |            |
|           |      |            |      |           |            | -          |
| 2011-2015 |      |            | 2025 |           |            | »;         |
|           | «    |            |      |           |            | -          |
| 2011-2015 |      |            | 2025 |           |            | »;         |
|           | «    |            |      |           |            |            |
|           | -    |            | »    | 2013-2015 |            | »;         |
|           |      |            |      |           |            | -          |
|           | 552  | 30.06.2014 | «    |           |            | -          |
|           |      |            |      |           |            | -          |
|           | «    |            |      |           |            | »          |
| 2020      |      |            |      |           |            | 2015-      |
|           | ;    |            |      |           |            |            |

- 2014-2023 .

- ( )

( ),

(2005 ),

(2008 ),

(2010 ),

(2012 ),

(2012 ),

(2013

)

(2013 ).

,

,

« ».

,

-

.

2019-2043:

[16].

«

2030

» [28],

,

-

,

.

,

-

,

.

,

.

2011

,  
.

,  
.

.

-  
.

- ,

.

,

-

-49

..

.

-

.

..

.

,

,

2017

:

-

,

-

,

-

,

.

，  
：  
-  
· · ·  
- ;  
·  
，  
；  
- ·  
·  
，  
- ，  
·  
·  
：  
-  
；  
-  
(  
- )；  
- ( )  
- ，  
- ，

,  
 );  
 - ( ,  
 );  
 -  
 .  
 , 2  
 ,  
 2 10,  
 .  
 ,  
 , 2015  
 - 47  
 , 3,3 . ,  
 -3,0 . .  
 -  
 2018 2014-  
 2018 , -  
 04.04.2014 233.  
 2 . . 16  
 .  
 170 . . 4  
 . 128  
 .  
 , ,



- ; ,  
- ;  
( - 40 5 2017 ) ;  
- ( 39  
);  
- - ;  
- , , ;  
- , , ;  
- . :  
- - ;  
- ;  
- - ;  
- , ;  
- ;  
- ;  
- ;  
- ;  
- ;  
- .  
47 52  
, 10

## 2.1

## 2.1

| /     |           | . | ( )     |         | , %   |
|-------|-----------|---|---------|---------|-------|
|       |           |   | 4       | 5       |       |
| 1     | 2         | 3 | 4       | 5       | 6     |
| -     |           |   |         |         |       |
| 1     | ,         | % | 75,0    | 77,7    | 103,6 |
| 2     | -<br>10 . | . | 32      | 27      | 118,5 |
| 3     | ,         | % | 72,0    | 69,6    | 96,7  |
| 4     | ,         | % | 33,2    | 34,3    | 103,3 |
| 5     |           |   | 40      | 38      | 95,0  |
| 5-1   |           | . | 90      | 90      | 100,0 |
| 6     |           |   | 41      | 41      | 100,0 |
| 1     |           |   |         |         |       |
| « - » |           |   |         |         |       |
| 1.1   | ( ) -     |   | 3 333,9 | 3 337,5 | 100,1 |
| 1.2   | ,         | % | 30,0    | 37,0    | 81,1  |
| 1.3   | ,         | % | 54,0    | 54,1    | 99,8  |
| 1.4   | /         | . | 67/74   | 67/74   | 100,0 |
| 1.5   |           |   | 113,6   | 113,6   | 100,0 |
| 1.6   |           | . | 51      | 52,5    | 97,1  |

## 2.1

| 1     | 2   | 3   | 4      | 5        | 6     |
|-------|-----|-----|--------|----------|-------|
| 1.7   | ,   | %   | 91,0   | 90,7     | 99,7  |
| 2     |     |     |        |          |       |
| « - » |     |     |        |          |       |
| 2.1   | ,   | %   | 64,8   | 64,9     | 100,2 |
| 2.2   | - , | %   | 65,2   | 66,4     | 101,8 |
| 3     |     |     |        |          |       |
| « - » |     |     |        |          |       |
| 3.1   |     | .   | 2,06   | 2,04     | 100,9 |
| 3.2   |     | -   | 207    | 211,4    | 102,1 |
| 3.3   | ,   | . . | 12 600 | 11 984,7 | 95,1  |
| 3.4   |     | .   | 387,1  | 387,1    | 100,0 |
| 3.5   |     | %   | 5,68   | 5,36     | 94,4  |
| 3.6   |     | .   | 15     | 15       | 100,0 |
| 3.7   | ,   | .   | 4      | 4        | 100,0 |
| 4     |     |     |        |          |       |
| « »   |     |     |        |          |       |
| 4.1   | ,   |     | 222,0  | 222,4    | 100,2 |
| 4.1.1 |     |     | 62,0   | 63,2     | 101,9 |
| 4.1.2 |     |     | 160,0  | 159,2    | 99,5  |

2.1

| 1     | 2  | 3 | 4     | 5     | 6     |
|-------|----|---|-------|-------|-------|
| 4.2   |    | . | 407,4 | 382,5 | 93,9  |
| 4.3   |    | % | 64,0  | 70,7  | 110,5 |
| 4.3.1 |    | % | 25,0  | 26,5  | 106,0 |
| 4.3.2 |    | % | 61,0  | 64,4  | 105,6 |
| 4.3.3 |    | % | 76,0  | 85,7  | 112,8 |
| 4.4   | 10 | % | 28,0  | 28,1  | 100,4 |
| 4.5   |    | % | 78,0  | 76,4  | 97,9  |
| 5     |    |   |       |       |       |
| « - » |    |   |       |       |       |
| 5.1   |    | . | 318   | 338   | 106,3 |
| 5.2   |    | . | 4     | 2,9   | 72,5  |
| 5.3   |    | . | 1 484 | 1 543 | 103,9 |
| 5.4   |    | . | 3 380 | 2 745 | 81,2  |
| 5.5   |    | . | 50    | 50    | 100,0 |
| 5.6   |    | . | 90    | 90    | 100,0 |

, -  
 :  
 - ,  
 88%;  
 - 10 .  
 12,5%;  
 -  
 73,5%;  
 - ,  
 37,3%;

- 200 .;

-

24 .;

- 106;

- 15 1218,6 .

( 2.2).

2.2 -

|                  | 2016     | 2017<br>( ) |           |
|------------------|----------|-------------|-----------|
|                  | 7 974,11 | 5 331,70    | 29 452,32 |
| ( ) ,            | 1730,70  | 535,00      | 11 392,39 |
| ( )<br>,<br>2018 | 1 730,70 | 0,00        | 5 868,19  |
| .                | 1 730,70 |             | 5 868,19  |
| « » « » . -      | 0,00     | 535,00      | 3 115,00  |
| . 1- -<br>. . .  |          | 535,00      | 1 635,00  |
|                  | 6 243,41 | 4 796,7     | 18 059,93 |
| («<br>» )        | 2 243,86 | 500,00      | 4 050,82  |
| .                | 500,00   |             | 716,50    |
| . 2- .           | 500,71   |             | 500,71    |
|                  | 843,15   |             | 843,15    |
| . . .            | 400,00   | 500,00      | 900,00    |
| (« »)            | 3 999,55 | 4 296,7     | 14 009,14 |

2030 ,  
2017 :  
71  
1715,99 . 2 3,453 .;  
21  
1,128 ,, 170,05 . 2,  
6 ( . . 3 );  
2018  
6  
29 «  
»;  
6  
« », . . 1 2018  
;  
7 ;  
23 ;  
41 - ;  
24  
;  
« » «  
»;  
;  
« » .

3

3.1

- .

.

.

,

- .

,

,

.

，《 》 ，

.

，

-

《 》 ，

( 2007 .) ( 2008 .) .

，

《 》 《 》.

.

2011

，

，

，

：

« » ,

· ,

,

·

· · ,

·

« », ,

3 , , ,

: 31 -

( - 24

) 185- ( 50%

).

·

- ,

,

·

-

·

-

,

·

(

3.1.)

· ,

,

,

·

3.1 -

|   |   | 2017    | 2018    | 2019   | 2020    |
|---|---|---------|---------|--------|---------|
|   | . | 484,3   | 503,7   | 523,8  | 516,6   |
|   | . | 3453,9  | 3072,1  | 3194,9 | 6191,6  |
|   | . | 1128,9  | 1174,0  | 1220,9 | 2 724,6 |
|   | . | 375,9   | 396,5   | 417,6  | 438,9   |
|   | . | 1412,64 | 1617,49 | 1682,2 | 1243,05 |
|   | . | 12,87   | 7,85    | 2,04   | 20,41   |
| , | % | 69      | 72      | 75     | 78      |
|   | % | 51      | 54      | 56     | 58      |
| / | . | 73/82   | 75/83   | 75/83  | 75/83   |
|   | . | 116,7   | 128,4   | 128,4  | 128,4   |
| , | . | 365     | 387     | 409    | 431     |
| , | . | 2,9     | 16,6    | 47     | 60      |
|   | . | 3,7     | 4,4     | 5,7    | 5,7     |
|   | . | 795     | 885     | 985    | 1105    |
|   | . | 106     | 106     | 106    | 106     |

« »,

»

2007 . 2008 ..

2000 -

( ) .

2017-2018

:

- 35%;
- 21%;
- 6%;
- 17%;

« - »;





’  
,  
.  
,  
.  
.  
.  
5  
-  
:  
- ;  
- ,  
( « »  
);  
- « » 60- 90- ;  
- ,  
.  
.  
- .  
,  
-  
.  
« »,

[4].

2000-

« ».

( , . .)



, «

».

-

-

.

,

,

.

:

,

,

-

,

.

,

:

-

;

-

;

-

;

-

;

-

;

;

-

.

,

.

-

.

1. 30 2004 . N 39 «  
»
2. 22.11.2008 . 1734 -  
« 2030 »
3. . . , . . , . .  
/ . . . . - . : «  
», 2002
4. . , . — . :  
- « », 2011 . — 576 .
5. 2016 ,  
2017 2019
6. . . : ,  
. .  
. - . : , 2013.
7. . . .  
. . - . 2014 . .3.
8. : . / . . .  
. - . , 2010. — 214
9. . . , . .  
-  
:  
. 2. . 1. :  
. - . : - , 2011.
10. / . . . . - . ,  
1998. - 858 .
11. / . . , . . ,  
. . . - : - . . - , 2015. .7

12. 2030  
 . www.mintrans.ru
13. :  
 .
- : , 2013. .17.
14. // . 2011. 90. .58
15. 26  
 2004 // . 2004. 27 .
16. - 2019-2043:  
 // . 2016. 1 (85) .64-
- 67.
17. -  
 // -  
 . 2015. 5 (95) .44-49.
18. : //
2015. .22-24.
19. //
- . . 1: . 2014. 4 (10) .45 -49.
20. //
- : . 2014. 3. .136-140
21. // . : . 2013. 4 (19).
- .66

22. . . . .  
//  
. . . . . 2013. 4 (47) .8 -11.
23. . . . .  
//  
. 2007. 1. .31
24. . . . .  
//  
: . . . . . - ., 1981. - .
- 211-214.
25. . . . .  
//  
. 2015. 5 (60) .6-8.
26. . . . .  
// . 2014.
4. .205-207
27. . . . .  
// . 2011. 3 (12) .65 -77.
28. 2030 [http://spbstrategy2030.ru/?page\\_id=946](http://spbstrategy2030.ru/?page_id=946)
29. <http://ac.gov.ru/files/content/10419/gorovaya-pdf.pdf>
30. [http://www.mintrans.ru/activity/detail.php?SECTION\\_ID=2201](http://www.mintrans.ru/activity/detail.php?SECTION_ID=2201)
31. [http://www.mintrans.ru/upload/iblock/7ad/Itogy\\_2916.pdf](http://www.mintrans.ru/upload/iblock/7ad/Itogy_2916.pdf)
32. <https://rg.ru/2016/02/17/dorogi-dok.htm><sup>1</sup>
33. [http://gov.spb.ru/gov/otrasl/c\\_transport/information/polnomoch/](http://gov.spb.ru/gov/otrasl/c_transport/information/polnomoch/)
34. <http://gov.spb.ru/helper/day/transport/>
35. <http://gov.spb.ru/static/writable/ckeditor/uploads/2014/07/10/552.pdf>
36. [petrostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/petrostat/resources/9c89740040688689bc81ff367ccd0f13/02pass\\_g.pdf](http://petrostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/petrostat/resources/9c89740040688689bc81ff367ccd0f13/02pass_g.pdf)