



~~МИНИСТЕРСТВО~~ **МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
~~ГОСУДАРСТВЕННОЕ~~ **ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления
в государственной сфере и бизнесе

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(бакалаврская работа)

~~На тему:~~ **Оптимизация кадрового потенциала государственных учреждений**

~~Выполнила:~~ **Екименко Кристина Васильевна**

~~Руководитель:~~ **к.э.н., доцент Лукина Ольга Владимировна**

~~«Зачтено допуская»~~
~~Зачтено~~ **кафедрой**

доктор экономических наук, профессор

Фирова Ирина Павловна

~~Б. шен~~ _____ 2017 г.

Санкт – Петербург

2017



«

»

()

:

:

: . . . ,

«

»

,

«___»_____2017 .

—

2017

| | | |
|-----|-----------|----|
| 1 | | 3 |
| 1.1 | | 5 |
| 1.2 | | 5 |
| 1.3 | | 8 |
| 1.4 | - | 13 |
| 2 | | 19 |
| 2.1 | . - | 23 |
| 2.2 | | 23 |
| 3 | | 27 |
| 3.1 | | 41 |
| 3.2 | | 41 |
| | | 48 |
| | | 52 |
| | | 54 |

2014-2017 ,

,

.

,

.

, :

,

.

.

.

:

,

,

.

.

:

1.

,

.

2.

.

3.

.

1

1.1

[7].

« » « »

C

[7].

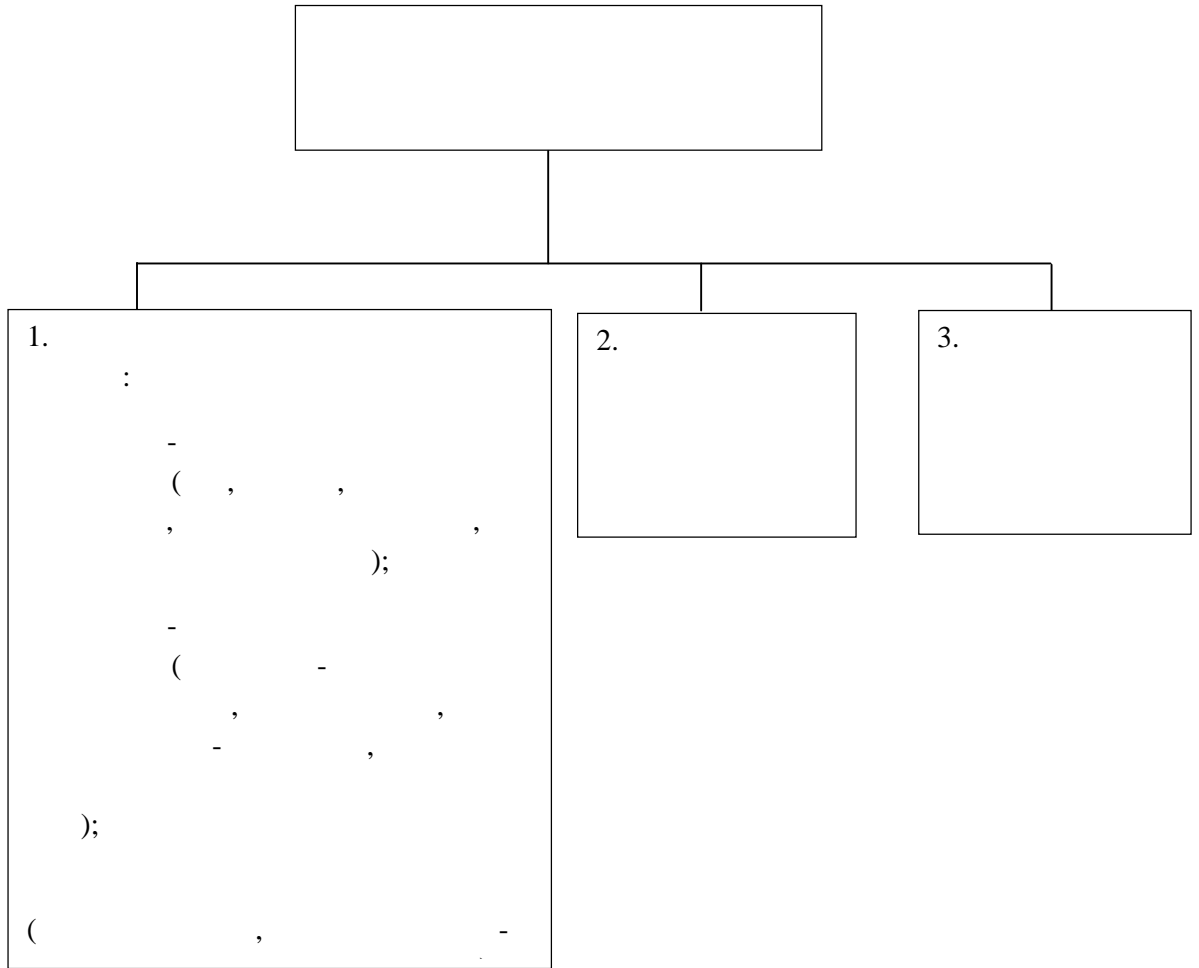
[8].

[9].

[15].

[16].

1.1[9].



1.1 –

[14].

c

[18].

[21].

[22].

[21].

[22].

().

[24].

[8].

, : , , , :
, ; - , :
, .
:
, , ,
, , -
, - , ,
, [12].

, -
.
- , :
- , ;
- - . ,
- ;
- , ;
- ;
-
[16].

, ,
, ,
.
, ,
, ,
.
.

[18].

1.3

[15].

—
—
—

;

;

:

.

,

,

.

[20].

,

,

. . .

.

,

,

,

.

,

:

— « »,

,

,

.

,

,

;

— « »

;

— « » -

,

,

[24].

,

:

,

,

—

;

—

;

—

,

;

,

,

[23]:

1.

.

,

,

,

.

2.

.

3.

.

.

,

,

,

,

4.

.

,

.

,

,

,

,

.

5.

.

,

,

,

[21].

:

—
—
—
—
—

;

;

;

;

[7].

—

,

,

,

,

.

,

,

:

,

,

,

,

,

.

,

:

,

,

,

,

,

..

[8].

,

—

.

.

.

[9].

:
 — ;
 — ;
 — ;
 — ;
 — .
 .
 : , , .
 — : ,
 , , « »,
 . — :
 , ,
 [18].
 — : ,
 , .
 , ,
 [22].
 , ,
 :
 — ;
 — ;
 — .

1.4

[26].

[24].

[23].

-
-
-

[21].

-
-
-

25.08.2008 . 1252 «

») [6];

-

[7].

- 1)
- 2)
- 3)

,
?

[13].

— , .
— ; :
— ;
— ;
— ;
— ,

[16].

- :
1. — , ,
 2. . —
 3. , . :
 4. , . :
 5. , , , .

6.

—

7.

,

8.

,

—

9.

10.

2

2.1

— —
— .
— 24 . .
— , 130 . .
— — 494 .
— , ,
— [27].
— ,
— , [29].
— , :
— ;
— ;
— ()
—), ;
— — , ,
— ;
— — ,
— ;
— , ;
— ;
— ;

—

,

—

—

;

—

;

—

;

—

[27].

: 1).

,

,

-

—

; 2).

,

—

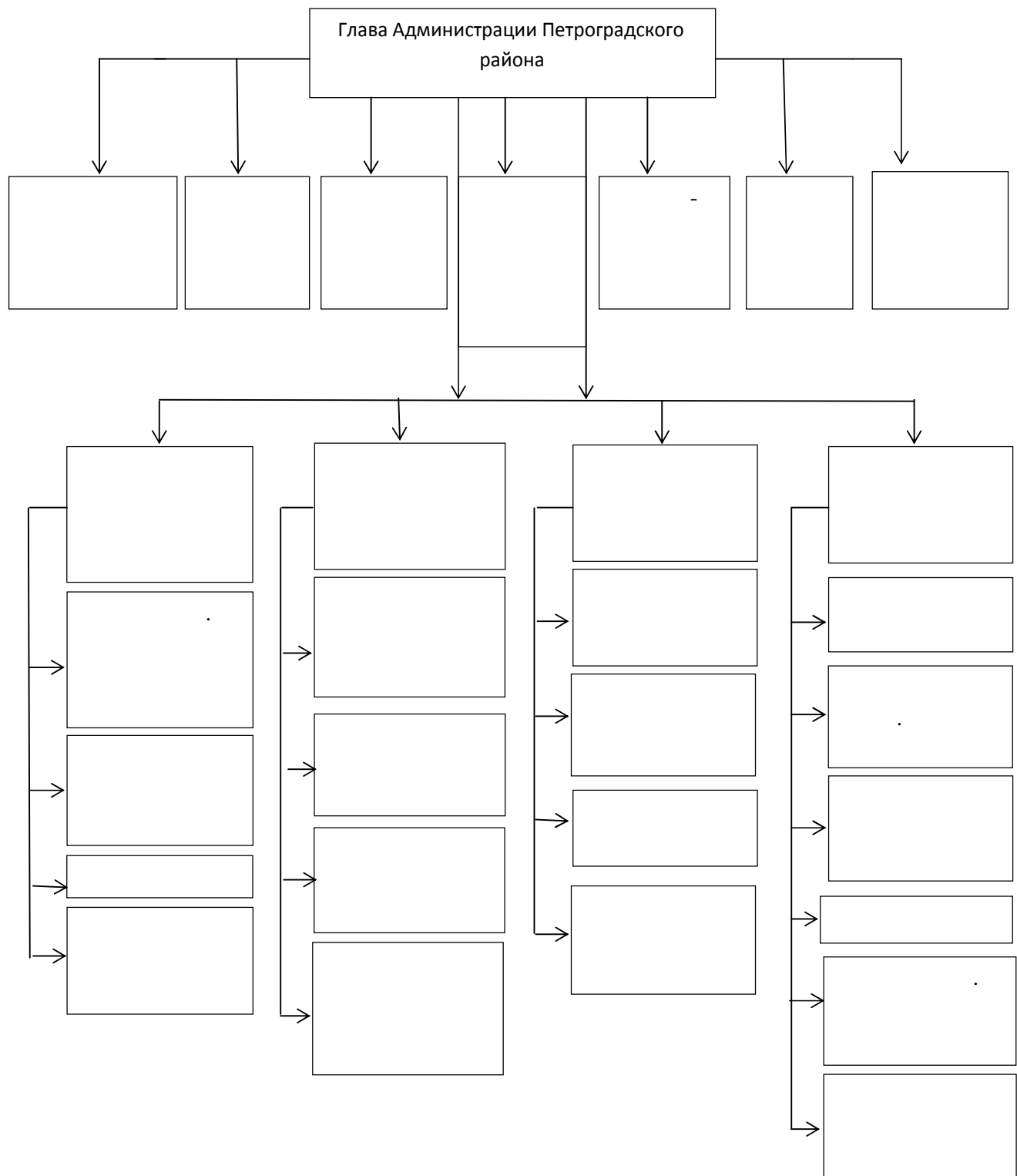
; 3).

,

.

,

2.1[28].



2.1 –

[8].

[11].

2.2

[7].

: 2014, 2015, 2016 2017 .

2014 , 2.1
2.1 –
2014

| | | | | | | | | |
|--|---|---|---|---|-----|-----|---|---|
| | | | | | | | | |
| | 6 | 6 | 6 | 6 | 114 | 912 | - | 6 |
| | 3 | 3 | 3 | 3 | 55 | 440 | - | 5 |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 97 | 776 | - | 3 |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 100 | 800 | - | - |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 76 | 606 | - | 6 |
| | 7 | 7 | 7 | 7 | 114 | 910 | - | 7 |

| | | | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|--------------|-------------|--------------|-----------|-----------|
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 62 | 496 | 20 | - |
| | 1 | 1 | 1 | 1 | 20 | 160 | - | - |
| | 8 | 8 | 8 | 8 | 150 | 1199 | - | 14 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 56 | 448 | 33 | - |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 72 | 576 | - | 7 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 60 | 179 | - | 1 |
| | 6 | 6 | 6 | 6 | 114 | 912 | 2 | 6 |
| | 8 | 7 | 7 | 7 | 134 | 1067 | - | 6 |
| , | 4 | 4 | 4 | 4 | 80 | 640 | - | - |
| . | 17 | 17 | 17 | 17 | 316 | 2528 | - | 14 |
| , | 5 | 5 | 5 | 4,8 | 93 | 744 | - | 6 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 79 | 632 | 6 | - |
| | 8 | 7 | 7 | 7 | 133 | 1062 | 9 | - |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 82 | 656 | - | 14 |
| . | 2 | 2 | 2 | 2 | 40 | 320 | - | - |
| | 114 | 112 | 112 | 111,8 | 2047 | 16063 | 70 | 95 |

2015 ,

2.2

2.2 –

2015

| | | | | | | | | |
|--|----|----|----|------|-----|------|----|-----|
| | | | | | | | | |
| | 6 | 6 | 6 | 6 | 102 | 816 | - | 27 |
| | 3 | 3 | 3 | 2,8 | 50 | 400 | 5 | 14 |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 76 | 608 | 15 | 22 |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 80 | 640 | 3 | 29 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 84 | 651 | - | - |
| | 7 | 6 | 6 | 6 | 112 | 896 | 17 | - |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 66 | 528 | 9 | 12 |
| | 1 | 1 | 1 | 1 | 14 | 112 | - | 11 |
| | 8 | 8 | 8 | 8 | 111 | 888 | 36 | 48 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 59 | 472 | 5 | 30 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 76 | 608 | 9 | 1 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 57 | 456 | - | 41 |
| | 6 | 6 | 6 | 6 | 112 | 896 | - | 22 |
| | 8 | 8 | 8 | 7,6 | 144 | 1152 | 4 | 11 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 | 392 | - | 20 |
| | 17 | 17 | 17 | 16,5 | 270 | 2160 | 11 | 103 |

| | | | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|--------------|-------------|--------------|------------|------------|
| , | 5 | 5 | 5 | 5 | 89 | 712 | - | 22 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 69 | 552 | - | 25 |
| | 8 | 8 | 8 | 8 | 121 | 968 | 12 | 51 |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 84 | 672 | - | 2 |
| . | 2 | 2 | 2 | 2 | 42 | 336 | 126 | - |
| | 114 | 113 | 113 | 111,9 | 1867 | 14915 | 252 | 491 |

2016

2.3.

2.3 –

2016

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|-----|-----|-----|----|----|
| | | | | | | | | |
| | 6 | 5 | 5 | 5 | 99 | 792 | 3 | 8 |
| | 3 | 3 | 3 | 3 | 62 | 496 | - | 1 |
| | 5 | 5 | 5 | 4,4 | 82 | 656 | - | 14 |
| . | 5 | 5 | 5 | 5 | 88 | 704 | - | 21 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 76 | 651 | - | 10 |
| | 7 | 7 | 7 | 7 | 109 | 872 | 15 | 29 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 84 | 672 | - | - |

| | | | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|--------------|-------------|--------------|-----------|------------|
| | 1 | 1 | 1 | 1 | 21 | 168 | - | - |
| | 8 | 8 | 8 | 6,8 | 131 | 1048 | 3 | 22 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 84 | 672 | - | - |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 74 | 592 | - | 13 |
| | 4 | 4 | 4 | 3,1 | 66 | 528 | - | - |
| | 6 | 5 | 5 | 5 | 97 | 776 | - | - |
| | 8 | 7 | 7 | 7 | 142 | 1136 | - | 7 |
| , | 4 | 4 | 4 | 4 | 84 | 672 | - | - |
| . | 17 | 17 | 17 | 17 | 328 | 2624 | - | 8 |
| , | 5 | 4 | 4 | 4 | 75 | 600 | - | 13 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 63 | 504 | - | - |
| | 8 | 8 | 8 | 8 | 140 | 1120 | 8 | 30 |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 97 | 776 | - | - |
| . | 2 | 2 | 2 | 2 | 32 | 256 | - | 12 |
| | 114 | 110 | 110 | 107,3 | 2034 | 16315 | 29 | 188 |

2017 ,

, 2.4

, 2017

2.4.

| | | | | | | | | |
|--|---|---|---|-----|-----|------|----|----|
| | | | | | | | | |
| | 6 | 5 | 5 | 5 | 106 | 848 | - | 4 |
| | 3 | 3 | 3 | 3 | 60 | 480 | - | 6 |
| | 5 | 5 | 5 | 4,5 | 87 | 696 | - | - |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 110 | 880 | - | - |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 81 | 648 | - | 8 |
| | 7 | 7 | 7 | 7 | 134 | 1072 | 5 | 20 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 65 | 520 | 6 | 24 |
| | 1 | 1 | 1 | 1 | 22 | 176 | - | - |
| | 8 | 7 | 7 | 7 | 123 | 984 | - | 7 |
| | 4 | 3 | 3 | 3 | 61 | 488 | - | 7 |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 69 | 552 | - | 23 |
| | 4 | 3 | 3 | 3 | 66 | 528 | - | - |
| | 6 | 6 | 6 | 5,7 | 116 | 928 | 11 | - |
| | 8 | 7 | 7 | 7 | 127 | 1016 | 5 | - |

| | | | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|--------------|-------------|--------------|-----------|------------|
| , | 4 | 4 | 4 | 4 | 88 | 704 | - | - |
| . | 17 | 17 | 17 | 17 | 360 | 2880 | 12 | 1 |
| , | 5 | 4 | 4 | 4 | 88 | 704 | - | - |
| | 4 | 4 | 4 | 4 | 78 | 624 | 14 | - |
| | 8 | 8 | 8 | 8 | 174 | 1392 | - | 2 |
| | 5 | 5 | 5 | 5 | 98 | 784 | - | 17 |
| . | 2 | 2 | 2 | 2 | 44 | 352 | - | - |
| | 114 | 108 | 108 | 107,2 | 2157 | 17256 | 53 | 119 |

,

,

[27].

,

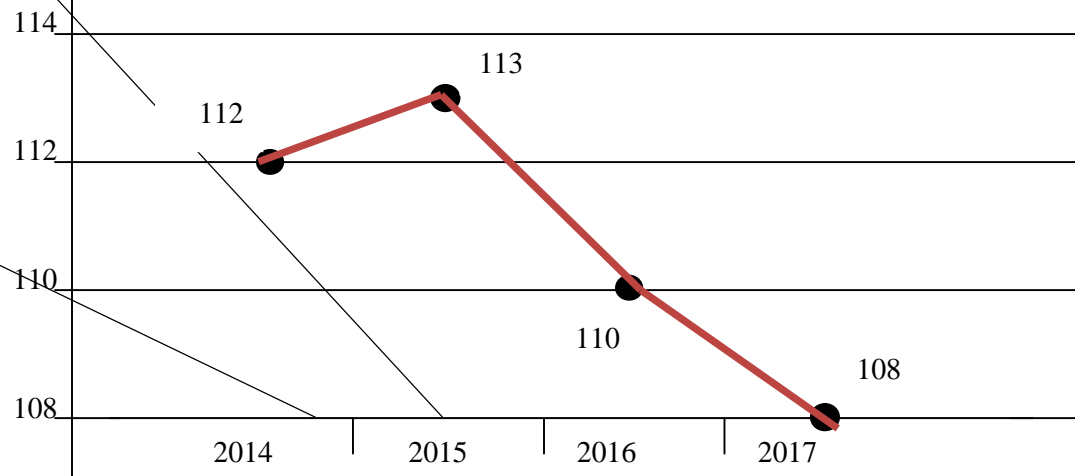
.

,

.

,

2.2.



2.2 -

, 2015

, 2017

2-3

, 2015

2016

2017

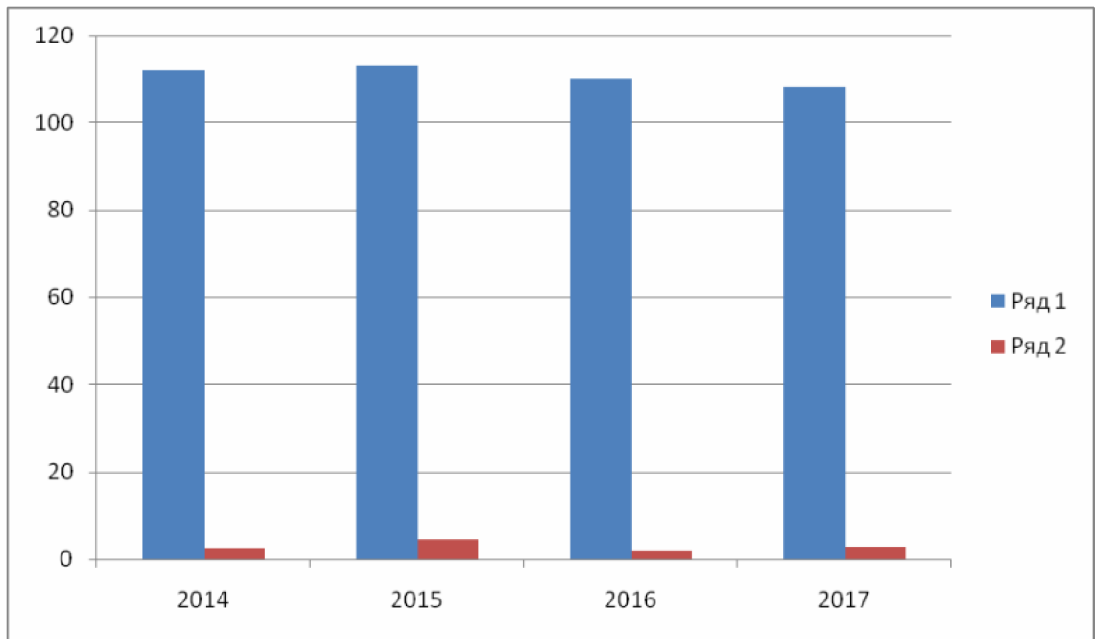
- 2015

2015

2014

[13].

) [7].



2.3 –

2014

112

;

2015 – 113;

2016 – 110;

2017 – 108

2015

2017

.

,

,

,

.

,

:

—

(, ,);

—

(

, ,

—

,);

—

(

,

);

—

(, ,

,

,

);

—

(, ,

, , , ,);

—

(

).

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

(,
;
;
;
;).

3

3.1

,

.

(

).

.

,

[9].

-

.

.

,

:

-

;

-

,

;

-

,

;

—
—
—
—
—
—

, ;
, ;
, , ;
, ;

[14].

,
, ,
,
,
, ,
, ,

[30].

1. , , ,
2. , , ,
3. , , :

MicrosoftWord,
«Exel».

, - 40 .

[13].

3.1

3.1 –

| | | |
|----|--|--|
| | | |
| 1. | 10 : - 26.08.2008 1078 « - » [3], ; 26.12.2008 294 - « | |

| | | |
|--|---------------|---|
| | () » [4]. | . |
|--|---------------|---|

3.1

| | | |
|----|---|--|
| | | |
| 2. | 10 . ; - | |
| 3. | 10 . MS Office - Excel, Power Point, Word, WordPad, (Picture Manager). - . : Opera, Firefox, Chrome, Internet Explorer. . | |

— , :

— ;

— :

— ;

— :

, ,

[12].

3.2.

3.2 –

| | |
|---|--|
| | |
| , | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

3.3 – , .
()

| | | |
|--------|-------|--|
| | (,) | |
| ? | | |
| , ? | | |
| , ? | | |
| ? | | |

| | | |
|---|--|--|
| ? | | |
|---|--|--|

3.3

| | | |
|---|--|--|
| ? | | |
| ? | | |

[12].

—
—
—
—
—
—
—
—
—
—
—
—
—
—
—

:

,

;

;

:

;

:

,

.

:

.

:

;

;

;

[29].

,

[28].

,

?

;

;

;

— ;
— ;
— , ,
— ;
— ;
— ;
— ;
— () [14].

, , .
.
.
:
.
[27].

3.2

— , :
();

— [10].
1)

.
,
,
. ,
. ,
, :
,
,
,
,
[28].
-
. ,
,
().

2) [17].

[11].

;

[15].

:

;

;

;

;

.

.

,

:

(

);

(

);

(

);

[18].

,

.

:

1.

,

.

2.

,

,

,

.

3.

,

.

4.

,

.

5.

.

:

1.

:

—

—

,

,

.

—

.

,

,

.

—

.

—

,

.

—

—

.

—

.

—

.

2.

:

—

,

:

;

;

;

;

;

.

— . , , :
— , ,
— ;
— ;
— (, ,). ,
.
.

I. , - :

1. 27 2004 . 79 - «
»// .-
« ».
2. 27 2003 . 58 - «
»// .-
« ».
3. - 26.08.2008 1078 «
- ».
4. 26.12.2008 294 - «
() » //
. - « ».
5. 25.08.2008 . 1252
«
».
6. «
» 02.03.2007 N 25 - ()// .-
« ».

II. , :

7. . . :
// - . - . 1.
8. . „ . „ . .
// . -
2015. - . 9.

9. // , 2016,. 8. 1
10. // . – 2014. – . 10. – . 71-77.
11. // : . – 2014. – . 2 (41).
- III. :
12. / // . – 2016. – . 3. – . 16-22.
13. // . : - « . – 2015. – . 224. – . 1.
14. // : . – 2016. – . 11. – . 220-222.
15. // . – 2015. – . 1. – . 25-33.
16. // . : . – 2015. – . 208. – . 2.
17. // . : - . – 2014. – . 31-36.
18. , – 2016.

19. . . .
// . – 2015. – . 4. – . 276-
- 286.
20. . . .
// :
, , . – 2015. – . 3 (25).
21. . . .
// .: . – 2014. – . 5.
22. . . .
// . – 2016. – . 8. – . 50-54.
23. . . .
: // .: -
« » . – 2015. – . 320. – . 63-77.
24. . . . :
, «
» « » // , ,
- .: . – 2014.
25. . . .
//
. – 2015. – . 6 (101).
26. . . .
// . – 2016. – . 12. – . 75-84.
- IV. :
27. . . .
- // http://gov.spb.ru/gov/terr/reg_petrograd/.
28. . . .
// . — 2014. — 7. [
]. – // <http://www.top-personal.ru>. — .

29. []. – :
<http://www.podborkadrov.ru/>, . – . – ., .
30. []. – :
<http://www.axima-consult.ru/>, . – . – ., .