



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

филиал в г.Туапсе

Кафедра «Экономики и управления»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика
(квалификация – бакалавр)

На тему «Максимизация финансовых результатов деятельности муниципальных автономных учреждений культуры (на примере МАУК «Центр кино и досуга «Россия»)»

Исполнитель Апанасенко Екатерина Викторовна

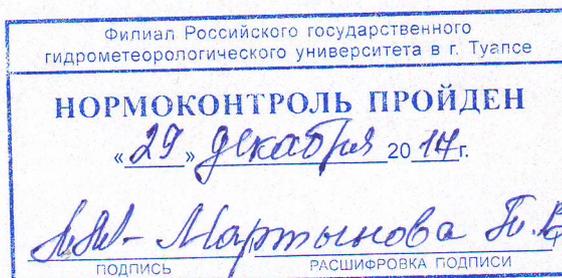
Руководитель доцент, к.э.н. Шутов Василий Васильевич

«К защите допускаю»
Заведующий кафедрой

доктор экономических наук, профессор

Темиров Денилбек Султангириевич

«18» января 2018 г.



Туапсе
2018



«

»

.

«

»

38.03.01

)

(—)

«

(

«

»)»

. . . .

«

»

,

.

«_____» _____ 2018 .

.....	3
1	
.....	6
1.1 ,	6
1.2	
.....	8
1.3	
.....	14
2	
«	
»	
.....	19
2.1 -	
.....	19
2.2	
.....	25
2.3	
.....	33
3	
«	
«	
»	
.....	46
.....	56
.....	59

.

,

, . .

,

.

-

-

,

.

.

,

-

,

.

,

.

:

,

;

;

,

,

,

. . .

.

, .

: -

, ,

.

«

« ».

- -

.

-

«

« ».

:

1.

.

2.

-

« « ».

3.

.

4.

.

5.

« « ».

6.

.

.

1

« 3

2014-2016

« 67 ».

9 29

1

1.1 ,

,

,

, . . .

,

-

,

. . .

.

-

,

,

,

.

,

,

.

,

.

[17, c. 62-63].

— ;

— ;

— ;

— ;

— ;

— ;

— ;

[4, c. 119].

- ;
1. ,
 2. ,
 3. ,
 - 4.
 - 5.

[24, с. 80]:

— ;
— , .
— :
— ;
— ;
— .
— , ,
[6, с. 43].

. 1.1.



. 1.1.

[12, с. 381]

2

, , .
- ,
.
, , 1 .

$$, \quad (1.1-1.3):$$

$$= V / \quad (1.1)$$

$$= / \quad (1.2)$$

$$= / \quad (1.3)$$

, V - ;
 - , .;
 - , .;
 -

[23, c. 127].

« »,

$$, \quad (1.4):$$

$$= / \quad (1.4)$$

, -
 ;
 -

() (1.5):

$$= / \quad (1.5)$$

, - ;

[21, c. 161-162].

3

(1.6):

$$= V / \quad (1.6)$$

V - ;
- ;
- .
- , (1.7):

$$Me = M / V \quad (1.7)$$

V - ;
- ;
- .

(1.8):

$$V = * \quad V = / \quad (1.8)$$

,V - ;
- ;
- ;
- ;

4

, ,
 , ,
 .
 :
 - ;
 - ();
 - ;
 - .
 ,
 ,

(1.9) [1, c. 95-96]:

$$= * * t \tag{1.9}$$

, - ;
 - ;
 t - .

(1.10):

$$= / \tag{1.10}$$

, - ;
 - ; -

(1.11):

$$= * * t * \tag{1.11}$$

, - ;
 - ;
 t - ;
 - .

(1.12):

$$= / \tag{1.12}$$

, - ;
 - ;
 - .
 ,

(1.13)[8, c. 8-10].

(1.13)

, 0 1 - .

(1.14):

(1.14)

, 0 1 -
 .

(1.15):

(1.15)

5-

:

-

,

,

,

,

,

,

.

6-

-

,

,

,

,

.

7-

,

,

8-

,

,

.

,

,

,

[14, c. 10].

1.3

-

.

,

,

,

. 1.2.

. 1.2.

[18, c. 180]

[13, c. 75-76].

(, ,).

, :
- ;
- ;
- ;
- .

-
,
(, , , , , . .),

, (

)

,

,

,

,

[22, c. 25-26].

,

(, , , , , . .),

1.

2. 1999

(, , , , . .),

[25, с. 26-27].

3.

« »

4.

5.

209-210].

[7, с.

2

«

« »

2.1

-

« »,

:

« »

« »

..,

15

1959

« »

():

:

«

« » (

).

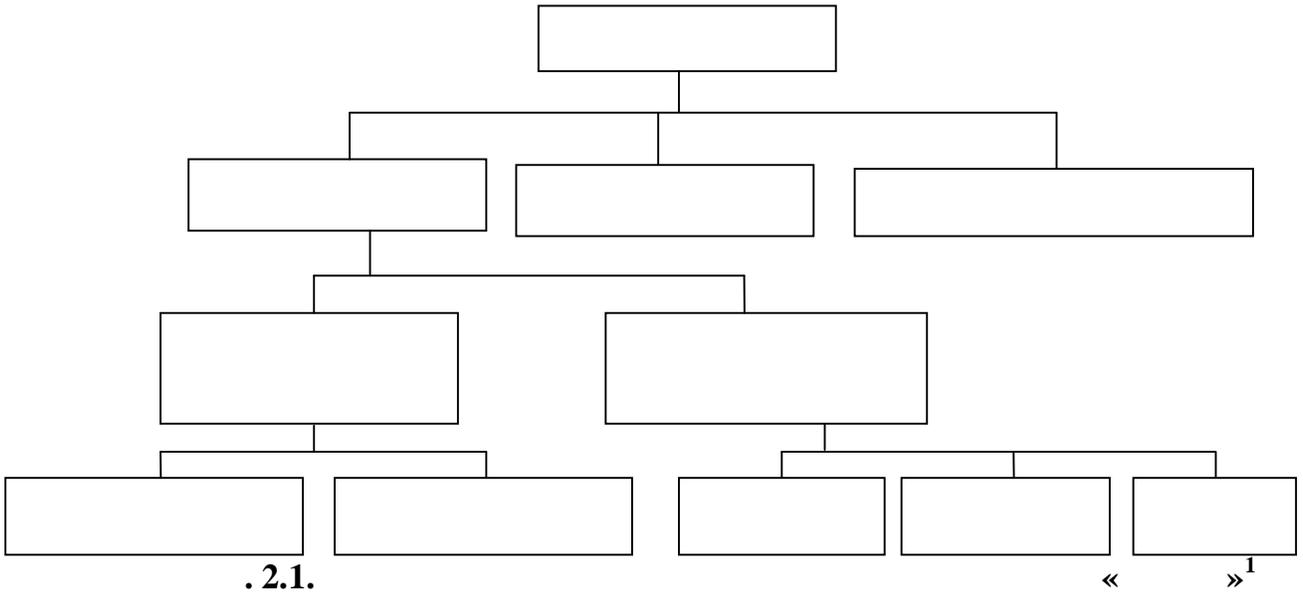
: 352800,

, 17.

«

».

,
 - - .
 « »
 (. 2.1).



:
 1. :
 - ;
 - ;
 - .
 2. :
 - ;
 - ;

1

—

3.

:

—

;

—

;

—

—

;

—

;

—

;

—

.

:

1.

:

—

;

—

;

—

;

—

—

;

—

.

2.

:

—

;

—

;

—

.

«

«

»

.

:

1.

;

2.

-

,

;

3.

,

;

4.

.

,

,

,

,

:

-

(

,

,

,

);

-

(

,

,

,

,

).

:

-

-

;

-

;

-

.

,

,

:

-

;

-

,

,

,

;

-

,

.

,

,

3D -

« »

« »

<http://rus-3d.ru>,

on-line

sms -

F&B

«R-Keeper».

BackOffice,

Axapta.

SMS

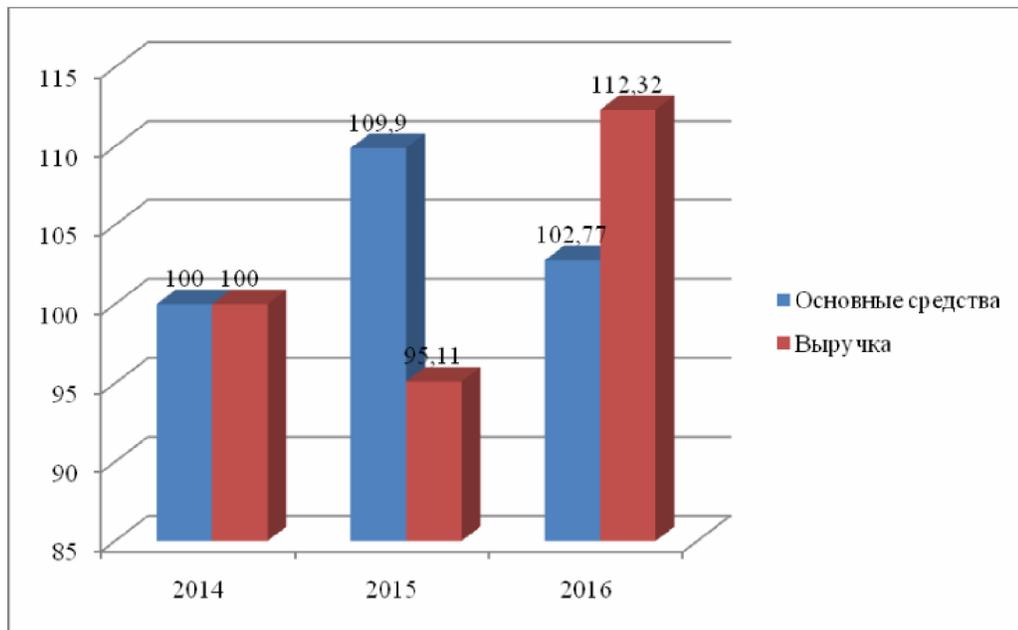
« »

2.2

. 2.2.

527

9,9% 2015 . 162 . . 2,77% 2016 .,



. 2.2.

,%²

2015 .

2016 .

. 2.1.

2.1

, %³

	2015 .	2016 .
	0,023	0,038
	0,111	0,064
	0,185	0,576
	0,122	0,065
	8,227	15,314
	0,977	0,962
	1,099	1,028

. 2.1 ,

96,2%. 2016 .

6,4%

6,5%

3,8%.

2,8%.

[3, c. 84]:

—

(

);

—

(

);

– () (. 2.2).

, 2016 .

,

, 2015 .

. 2.2 , ,

1 . 0,70 .

9,30%,

, 1 .

0,01 . 8,51%,

2.2

4

	2014	2015	2016	2015 .		2016 .	
					%		%
, . .	4651,2	4423,6	4968,7	-227,6	-4,89	545,1	12,32
, . .	532,3	585,0	601,2	52,7	9,90	16,2	2,77
, . .	8,74	7,56	8,26	-1,18	-13,46	0,70	9,30
, . .	0,114	0,132	0,121	0,02	15,55	-0,01	-8,51
/ . ' .	40,95	44,32	43,88	3,37	8,24	-0,43	-0,98

2016 . :

$$850 * 1,1232 - 6\ 012 = 558,72 . .$$

(. 2.3).

, 2015 .

2.3

, . .⁵

	2014 .	2015 .	2016 .	2015 .	2016 .
	4651,2	4423,6	4968,7	-227,6	545,1
	532,3	585,0	601,2	52,7	16,2
	8,74	7,56	8,26	-1,18	0,70
		4604,89	1225		
		-6880,9	4226		

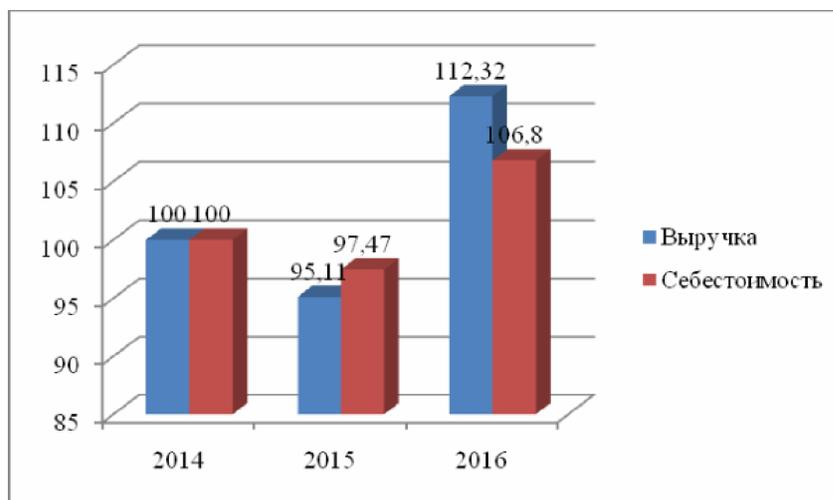
2015 .

12,32%

(8,2 2%)

(-0,98 %).

. 2. 3.



. 2.3.

, %⁶

⁵

⁶

4,10%.

(. 2.4).

. 2.4

1 067,07

2.4

, . 7

	2015 .	2016 .	
	1130,00	-3240,31	-1971,07
	124,22	750,20	889,72
	-525,52	226,56	-363,71
	39,37	-27,94	16,28
	159,27	182,81	361,70
	927,34	-2108,69	-1067,07

. 2.5.

2.5

, . 8

	2014 .	2015 .	2016 .	2015 .	2016 .
	1876,3	1897,5	1807,3	21,2	-90,2
	1480,0	1420,0	1670,0	-60	250
	506,2	428,8	504,3	-77,4	75,5
	26,6	29,3	30,1	2,7	0,8
	31,2	45,6	69,5	14,4	23,9

7

8

	3920,3	3821,2	4081,2	-99,1	260
--	--------	--------	--------	-------	-----

(. 2.6).

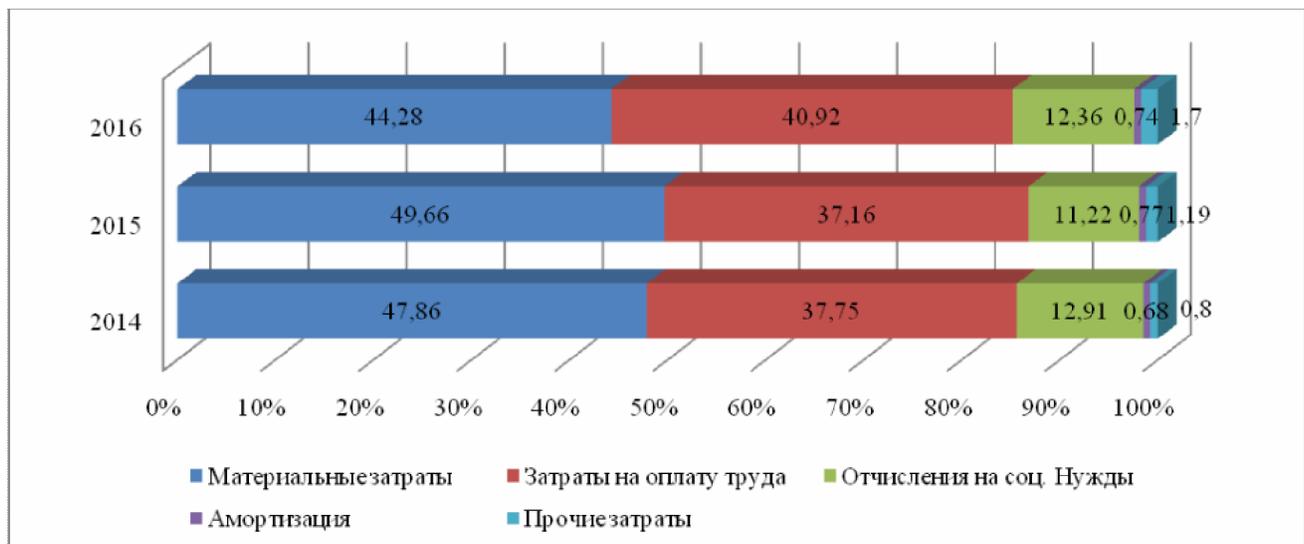
2,98% 1,02%

2.6

, %⁹

	2014 .	2015 .	2016 .	2015 .	2016 .
	47,86	49,66	44,28	1,80	-5,37
	37,75	37,16	40,92	-0,59	3,76
	12,91	11,22	12,36	-1,69	1,13
	0,68	0,77	0,74	0,09	-0,03
	0,80	1,19	1,70	0,40	0,51
	100	100	100	0	0

3,68% (. 2.4).



. 2.4.

2014 -16 ., %¹⁰

:

$$812 - 39\,203 * 1,0683 = -1\,067,07$$

. 2.7.

1 .

2.7

11

	2014 .	2015 .	2016 .			
, . . .	4651,2	4423,6	4968,7			
, . . .	3920,3	3821,2	4081,2			
, . . .	1876,3	1897,5	1807,3			
, . . ./ . . .	0,403	0,429	0,364			
, . . ./ . . .	2,48	2,33	2,75			
% ,	47,86	49,66	44,28			
	2015 .		2016 .		2016 . 2014 .	
		%		%		%
, . . .	-227,6	95,11	545,1	112,32	317,5	106,83
, . . .	-99,1	97,47	260,0	106,80	160,9	104,10
, . . .	21,2	101,13	-90,2	95,25	-69,0	96,32
, . . .	0,03	106,33	-0,07	84,80	-0,04	90,17
, . . .	-0,15	94,04	0,42	117,93	0,27	110,91
, %	1,80		-5,37		-3,58	

(-5,37%),

¹⁰

¹¹

0,27 . . .

0,04 . . .

(. 2.8).

2.8

12

	2015 .	2016 .
	95,11	112,32
	101,13	95,25
	0,94	1,18

. 2.7 ,

[9, c. 100]:

- ;
- ;
- ;
- .

. 2.9.

2.9

, %¹³

	2014	2015	2016	2012	2013	2013 ./2011
				.	.	.
	86,13	89,25	93,28	3,12	4,03	7,15
	90,16	91,71	94,34	1,55	2,63	4,19
-	83,33	85,12	95,08	1,78	9,97	11,75
	94,89	96,35	100,00	1,46	3,65	5,11
.	88,63	90,61	95,68	1,98	5,07	7,05

(. 2.10).

2.10

14

75 <	100	
50 <	75	
50 <	50	

2.3

2015 .

¹³

¹⁴

:

—

() ;

—

,

() ;

—

,

,

. 3 . 24

261- .

:

—

,

. ;

—

,

;

—

,

.

01.01.2015 .

[15, c. 249]:

—

() ,

(.8 .31 83 -);

—

(. 78.1) (.

79),

.

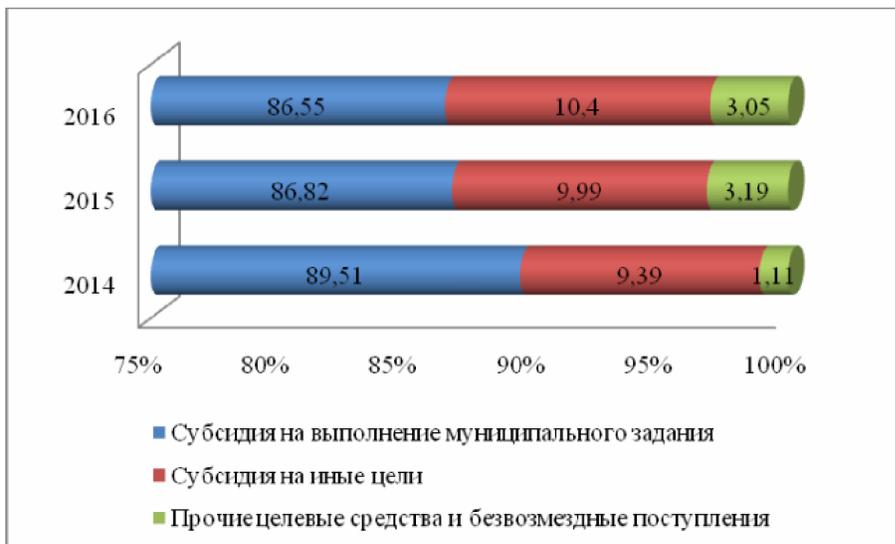
. 2.1 1.

(.2.5).

2.11

.15

	2014 .	2015 .	2016 .	2015 .		2016 .	
					%		%
	13765,5	13185,2	11568,6	-580,3	-4,22	-616,6	- 5,06
	338,5	402,0	390,0	63,5	18,76	-12,0	- 0,86
	157,6	447,5	407,0	289,9	183,90	-40,5	- 9,05
	14261,6	14034,7	13365,6	-226,9	-1,59	-669,1	- 4,77



. 2.5.

«

« », %¹⁶

. 2.12,

15

16

2015 .

6

691 . . 4,77%, 2014 . - 8 960 . . 6,28%.

2.12

17

	2014 .	2015 .	2016 .	2015 .		2016 .	
					%		%
	3603,9	3726,8	3965,8	122,9	3,41	239,0	6,41
	266,5	310,5	116,0	44,0	16,51	-194,5	-62,64
	1232,5	1125,5	1197,7	-107,1	-8,69	72,2	6,41
	30,8	30,8	30,8	0	0,00	0	0,00
	29,4	24,3	18,1	-5,1	-17,35	-6,2	-25,51
	2052,7	2091,3	2105,5	38,6	1,88	14,2	0,68
	3885,0	4061,2	4121,2	176,2	4,54	60,0	1,48
	818,8	770,6	412,0	-48,2	-5,89	-358,6	-46,54
	350,0	150,0	128,6	-200,0	-57,14	-21,4	-14,27
	1571,7	1242,5	956,3	-329,2	-20,94	-286,2	-23,03
	420,2	501,2	313,6	81,0	19,28	-187,6	-37,43
	14261,6	14034,7	13365,6	-226,9	-1,59	-669,1	-4,77

. 2.6.

2014 2016 .

«

« »(.2.13).

2016 .

61,37% 66,09% 2014 .

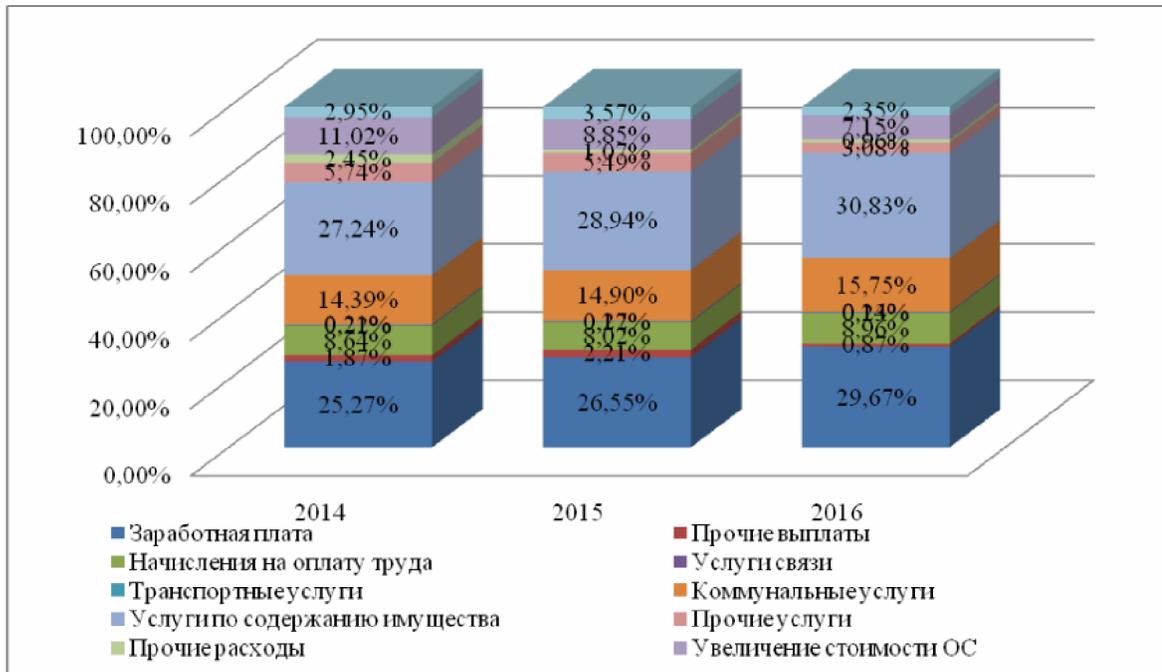
1

17,42%.

2.13

18

	2014	2015	2016	2015 .	2016 .
	9425,1	9033,3	8202,1	-391,8	-831,2
, %	66,09	64,36	61,37	-1,72	-3,00
1	60,42	57,03	49,89	-3,39	-7,14



2.6.

2014– 2016 ., %¹⁹

(. 2.14).

18

19

2.14

20

	2014 .	2015 .	2016 .
1 1; 2 2; 3 3; 4 4.	1< 1; 2> 2; 3> 3; 4< 4.	1< 1; 2> 2; 3> 3; 4< 4.	1< 1; 2> 2; 3 > 3; 4> 4.

. 2.15.

2.15

21

		2014 .	2015 .	2016 .		
					2015 .	2016 .
	L1 1	0,72	0,75	0,79	0,03	0,04
	L2 0,2÷0,5	0,10	0,144	0,145	0,042	0,001
. «	L3 1	0,99	0,98	1,08	-0,01	0,10
	L4 2,0÷3,5	1,46	1,54	1,62	0,07	0,08
	L5 -	1,03	1,04	0,86	0,01	-0,17
	L6	0,76	0,73	0,74	-0,03	0,02
	L7	0,32	0,35	0,38	0,03	0,03

. 2.15 ,

2016 .

. 2.16.

. 2.16, ,

	. -	2014 .	2015 .	2016 .		
					2015 .	2016 .
	1,5	1,08	0,90	0,85	-0,18	-0,05
	0,1÷0,5	0,32	0,35	0,38	0,03	0,03
	0,4÷0,6	0,48	0,53	0,54	0,05	0,01
	0,7	0,92	1,11	1,18	0,19	0,06
	0,6	0,48	0,53	0,54	0,05	0,01

(2.1):

$$< (* 2 -) \quad (2.1)$$

, - ;
 - ;
 - [20, c. 62-63].

2014 . - 17 093 > (10 772 * 2 - 5 359),

2015 . - 15 814 < (11 423 * 2 - 5 892),

2016 . - 17 587 < (12 774 * 2 - 6 056).

2015-2016 .

. 2.17.

2.17

, %²³

	2014 .	2015 .	2016 .	2015 .	2016 .
	7,46	6,84	9,90	-0,62	3,06
	3,64	1,84	3,40	-1,80	1,56
	2,91	1,47	2,72	-1,44	1,25
	1,52	0,74	1,49	-0,78	0,75
	3,25	1,47	2,79	-1,78	1,33
	15,71	13,62	17,86	-2,10	4,24
	8,06	7,34	10,99	-0,72	3,64

2015 .

3,06%,

1,56

- 1,25%.

0,75%.

4,24%,

, 1 . . - 3,64%.

1,33%.

. 2.18.

2.18

, . .²⁴

	2015 .	2016 .
	5504	354
, , ,	-927	2109
	652	-589
	0	0
	142	49
	-6233	-417
	159	-155
	-703	1351

2015 .

2016 .

. 2.19.

	2014 .	2015 .	2016 .	2015 .	2016 .
, .	2,07	2,04	2,10	-0,03	0,06
, .	2,72	2,80	2,83	0,08	0,03
. , .	4,32	3,87	3,89	-0,45	0,02
(.)	8,45	7,84	8,69	-0,61	0,85
(.)	42,62	45,92	41,41	3,30	-4,51
(.)	50,56	53,15	50,41	2,59	-2,74
(.)	4,51	5,14	4,87	0,64	-0,27
(.)	79,91	70,01	73,95	-9,89	3,93
(.)	3,98	4,30	4,57	0,32	0,27
(.)	90,40	83,68	78,75	-6,72	-4,94
(.)	118,96	69,88	76,21	-49,07	6,32

283

0,03

2015 .

2016 .

0,85

41,41

4,51

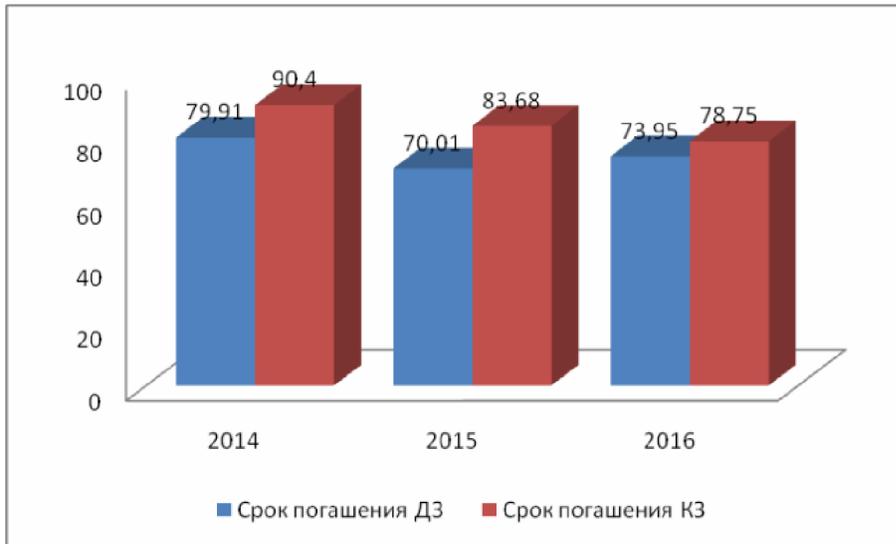
2,74

2016 .

3,93 (. 2.7).

$$687 / 360 * 3,93 = 542,42$$

4,94



. 2.7.

26

- 1 : 2, ...

1,2 .

[11, с. 110].

:

2014 . - $10\ 670 / 10\ 324 = 1,03$.

2015 . - $9\ 791 / 8\ 603 = 1,14$.

2016 . - $10\ 406 / 10\ 206 = 1,02$.

..

2.20.

	2014	2015	2016			
				2015	2016	2016 2014
	12,00	16,00	18,00	4,00	2,00	6,00
	5,02	-7,87	-4,30	-12,88	3,57	-9,31
	0,08	0,04	0,02	-0,04	-0,024	-0,064
	0,32	-0,25	-0,06	-0,57	0,20	-0,38
	3,25	1,47	2,79	-1,78	1,33	-0,46

« » (2.2):

> > > 100% (2.2)

2014 . - 113,97 < 117,38 > 101,58 > 100;

2015 . - 82,48 > 87,18 > 96,68 > 100;

2016 . - 147,33 < 162,56 > 108,92 > 100.

«

«

»

-

,

,

,

-

:

-

,

-

,

;

-

:

;

-

.

3

« « »

« « ».

1.

.

«

» 2017-2022 .

:

—

,

;

—

;

—

—

,

:

—

—

,

,

,

,

,

;

—

,

;

—

,

,

;

—

;

—

,

;

—

;

—

,

;

—

«

«

»

,

.

:

—

-

. 3.1.

,

130 / ;

—

-

95%;

40-50%

3.1

28

	/	,	,
	8-12	1 000	1
	14-16	2 000	1
	45-50	8 000	0,8-0,85
	50-60	4 000	0,85
	60-70	8 000	0,8-0,9
	65-90	8 000	0,65-0,8
	100-120	30 000	0,85
()	100-130	100 000	0,95

. 3.2.

3.2

29

	, (/)
	4-6
	7-8
	18-22
	20-24
	26-29
	24-36
	42-50
()	95-123

2 -30

15 ,

5-10 .

(. 3.1) -

100

11

100

10-14

,

;

. 3.3.

3.3

30

	22
	1 900
	120 °
	G13
	6 000
	90 Ra
	220
	Ø26×1500
	50 000

. 3.4.

. 3.4

3,5

. 3.5.

3.4

31

	LED 1500 mm	LUM 1500 mm
,	22	75
, .	2	2
, .	3,65	

3.5

32

	LED 1500mm	LUM 1500mm	
,	5 840,00	5 840,00	-
, .	1 610	197	- 1 413,17
, .	0	40	40,00
, .	150	89	- 61,00
,	0,12	1	0,88
, .	0	136,2	136,20
, .	0	104	104,00
,	0	1	1,00
, .	0	10,5	10,50
, .	0	23	23,00
,	0	2	2,00
, .	0	86,3	86,30
, .	0	41,6	41,60
,	0	0,4	0,40
, .	0	84	84,00
, .	0	156	156,00
,	0	0,3	0,30
, .	240,79	862,25	621,46

. 3.6.

3.6

33

	LED 1500 mm	LUM 1500 mm	
	100	100	-
	24079	86225	62146

62146

. 3.7.

3.7

34

	LED 1500 mm	LUM 1500 mm	
	0,044	0,15	0,11
	937,90	3 197,40	2 259,50
	93790,00	319740,00	225950,00

225950

. 3.8.

33

34

	288096
	1,20

2.

(. 1 . 654).

(),

(. 3 . 654).

[5, c. 42-43].

·
, , ,
:
, , ,
, , ,

$$1^2$$

(3.1):

$$= (()) \quad (3.1)$$

400 , - 1 . ;
- : = (100-%)/100.

0,5;

- , , 0,6;

-3;

- 1,2 [16, c. 71].

$$1^2 :$$

$$400 * 0,5 * 0,6 * 3 * 1,2 = 432 .$$

:

$$432 * 12 = 5184 .$$

22,3 ².

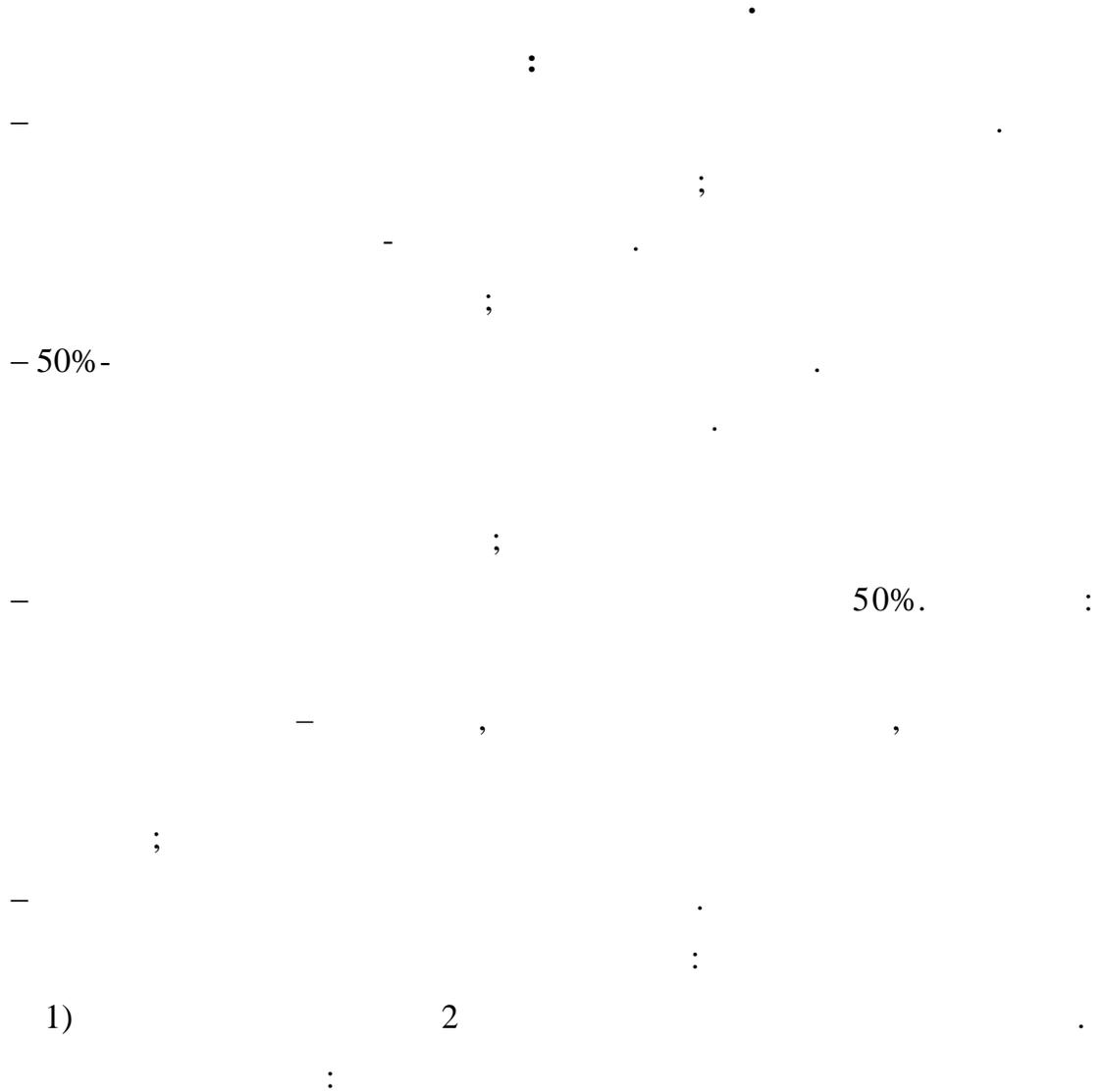
:
 $5\,184 * 22,3 = 115\,603,2$.

$12,6^2$.

:
 $5\,184 * 12,6 = 65\,318,4$.

:
 $115\,603,2 + 65\,318,4 = 180\,921,6$.

3.



« ».

2)

6 -

– « » 1 , 22:00,

15% 745,3 . . ,
612,1 . . ,

133,2 . .

(. 3.9).

3.9

36

1.	345715,2	288 096,0
2.	0	180 921,6
3.	0	133 200,0
	345715,2	602217,6

« »

602217,6 .

345715,2 . ,

174%, 7

- - , -
- . -
- , , -
, ,
. -
« « »
:
- .
- -
.
.
.
;
- :
- ,
- .

2.

3.

:
 - ;
 - 50% - ;
 - 50%;
 - .
 :

1) 2

2) 6 -

- « » . 1 , 22:00,

345715,2

602217,6

174%,

7

1. /
 , - ∴ ,
 2014. – 265 .
2. /
 . - ∴ . , 2016. - 480 .
3. -
 / , - ∴
 , 2015. – 395 .
4. -
 / - ∴ - ,
 2014. – 215 .
5. . . .
 / , - ∴
 , 2016. – 217 .
6. : - //
 : . - 2013. - 1. – . 42-44
7. . . . /
 , - ∴ , 2014. – 576 .
8. . . . :
 // . - 2015. - 10. - . 8-10.
9. . . . - ∴ , 2015. - 336 .
10. . . . / ,
 , - ∴ , 2014. - 240 .
11. . . . -
 / - ∴ - ,
 2015. – 274 .
12. . . . / - ∴

, 2013. – 768 .

13. . . , - ∴ ,
2012. - 196 .

14. . .
/ . . , . . . , . . .
// . - 2014. - 1. – . 10

15. . .
/ . . . - ∴ - , 2015. – 448 .

16. . .
/ . . . - ∴ , 2014. - 409 .

17. . . / . . . - ∴
, 2013. – 184 .

18. . . - / . . . - ∴
« - », 2016. – 544 .

19. . . . / . . . , . . . ,
. . . - ∴ « », 2015. – 123 .

20. . . :
/ . . //
. - 2013. - 9. – . 61-66

21. . . / . . . - ∴ « -
», 2013. – 403 .

22. . . / . .
, . . . - ∴ - , 2015. – 240 .

23. . .
/ . . , . . . ,
. . . - ∴ - , 2012. - 208 .

24. . . - / . .
. - / : , 2016. - 378 .

25. . . ,
,

// , 2015.- 19. - . 25-27.