



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере
и бизнесе**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(бакалаврская работа)

На тему Управление социальной сферой муниципального образования

Исполнитель Устинов Денис Васильевич

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Пудовкина Ольга Игоревна

**«К защите допускаю»
Заведующий кафедрой**

**доктор экономических наук, профессор
Фирова Ирина Павловна**

« 31 » мая 2018 г.

**Санкт – Петербург
2018**



«

»

()

«

»

,

«_____» _____ 2018 .

| | | |
|-------|-------|----|
| 1 | | 3 |
| 1.1 | | 5 |
| 1.2 | | 5 |
| 2 | | 13 |
| | | 19 |
| 2.1 | | 19 |
| 2.2 | | 19 |
| 3 | | 32 |
| 3.1 | | 44 |
| 3.2 | | 44 |
| | | 49 |
| | | 55 |
| | | 58 |

—

—

.

,

,

,

,

.

—

,

[1].

,

,

,

,

,

,

;

,

,

.

,

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

.

—

,

—

.

1

1.1

,

,

.

,

,

[2].

,

,

,

,

,

,

;

,

,

(.7

) [3].

:

-

,

;

-

;

-

,

,

:

;

-

,

;

-

.

,
(
) ,
;

,
,
,
.
:

,
.
,
,

-
.
-
,
,

.
-
-
,
,
..

，

·

，

— — —

，

：

— (， ， ，

， ， — . .)；

— ， ， ；

— ·

，

，

，

，

；

— ， ， ，

— · —

，

；

— ；

— ，

·

；

— ，

，

(25-30%)

， ；

[5].

()

45-55%) [7].

60-75%

(

-

(

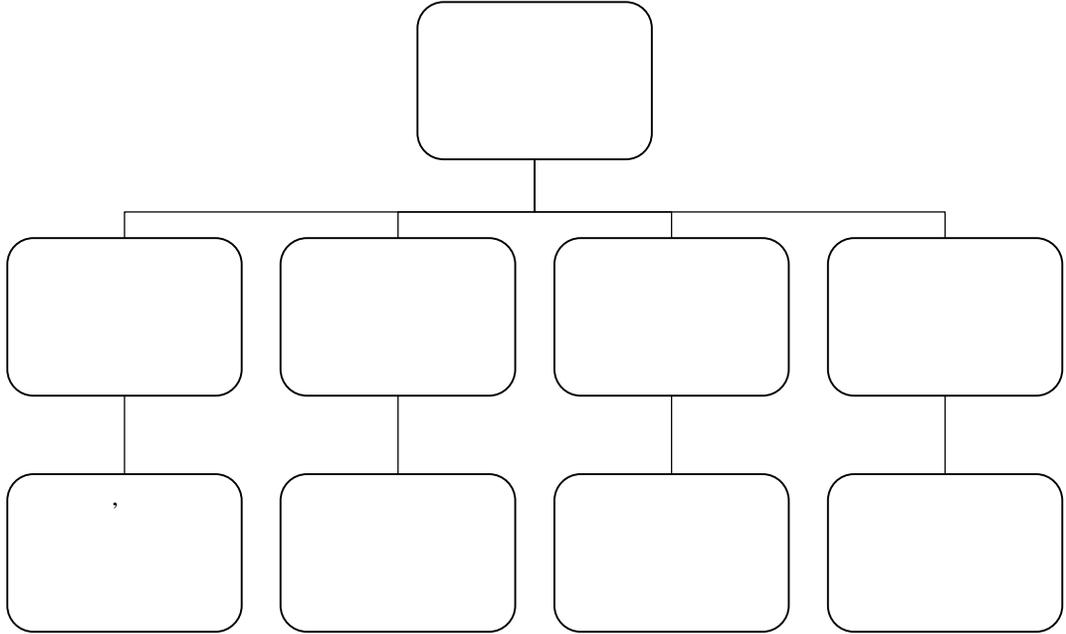
).

[8].

).

[10].

1.

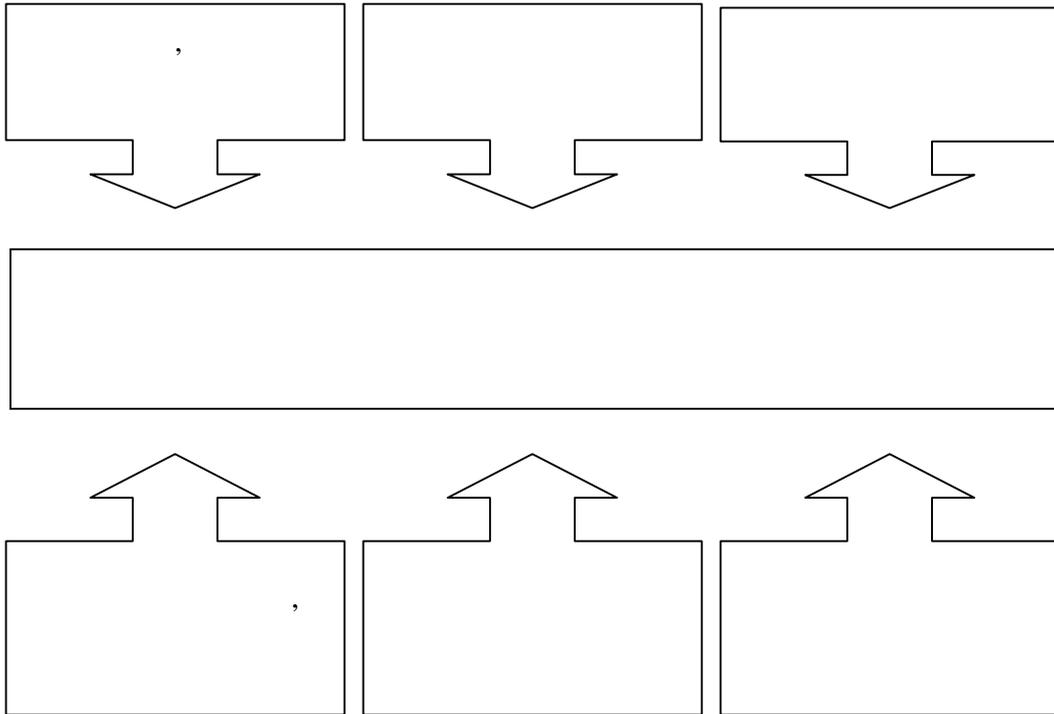


1 -

[11].

[13].

(2).



2 -

2017

72,4

2015

71,4

,
 ,
 , , , .
 .
 ,
 .
 ,
 (,
 . .).
 . ,
 .
 , ,
 .
 (, , :
 .),
 -
 ;
 -
 ;
 -
 ;
 -
 ;
 ;

- ;
-

[14].

, . XX .

30 45% .

, . . . ,

, , ;

[15].

131 - 06.10.2003 «

».

,

(

)

-

,

,

;

,

-

,

-

;

-

[16].

;

;

;

;

;

,

,

;

,

,

,

,

,

.

,

,

,

.

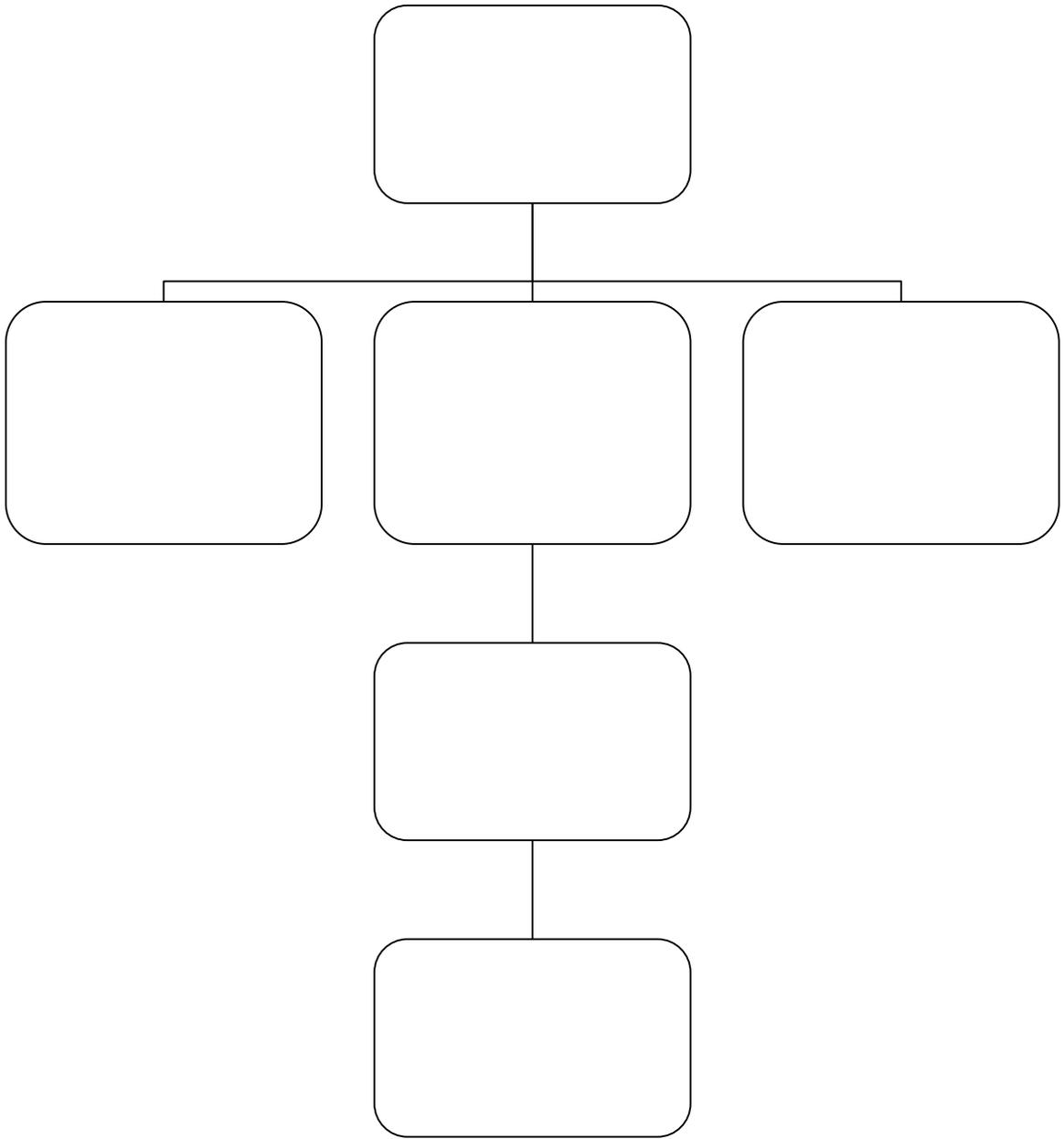
2

2.1

15 1929

. 176,7 . . . (1,03%
,22-).
- - 2230 ,
- 780 .
- ,
, , , ,
[17].
, 43 997 (86
). — 72,84 % (32 049).
75 , :
- 15,6%, - 9,5%, - 70%.
.
.
()
.
, -
21 :
-1 (« - »),
-1 (), :
-1 ()
-18 .

4.



4 -

1.

1 -

| | |
|-----|-------|
| / | |
| 1. | |
| 2. | , |
| 3. | , |
| 4. | , |
| 5. | |
| 6. | , - , |
| 7. | |
| 8. | |
| 9. | |
| 10. | |
| 11. | |
| 12. | () |
| 13. | |

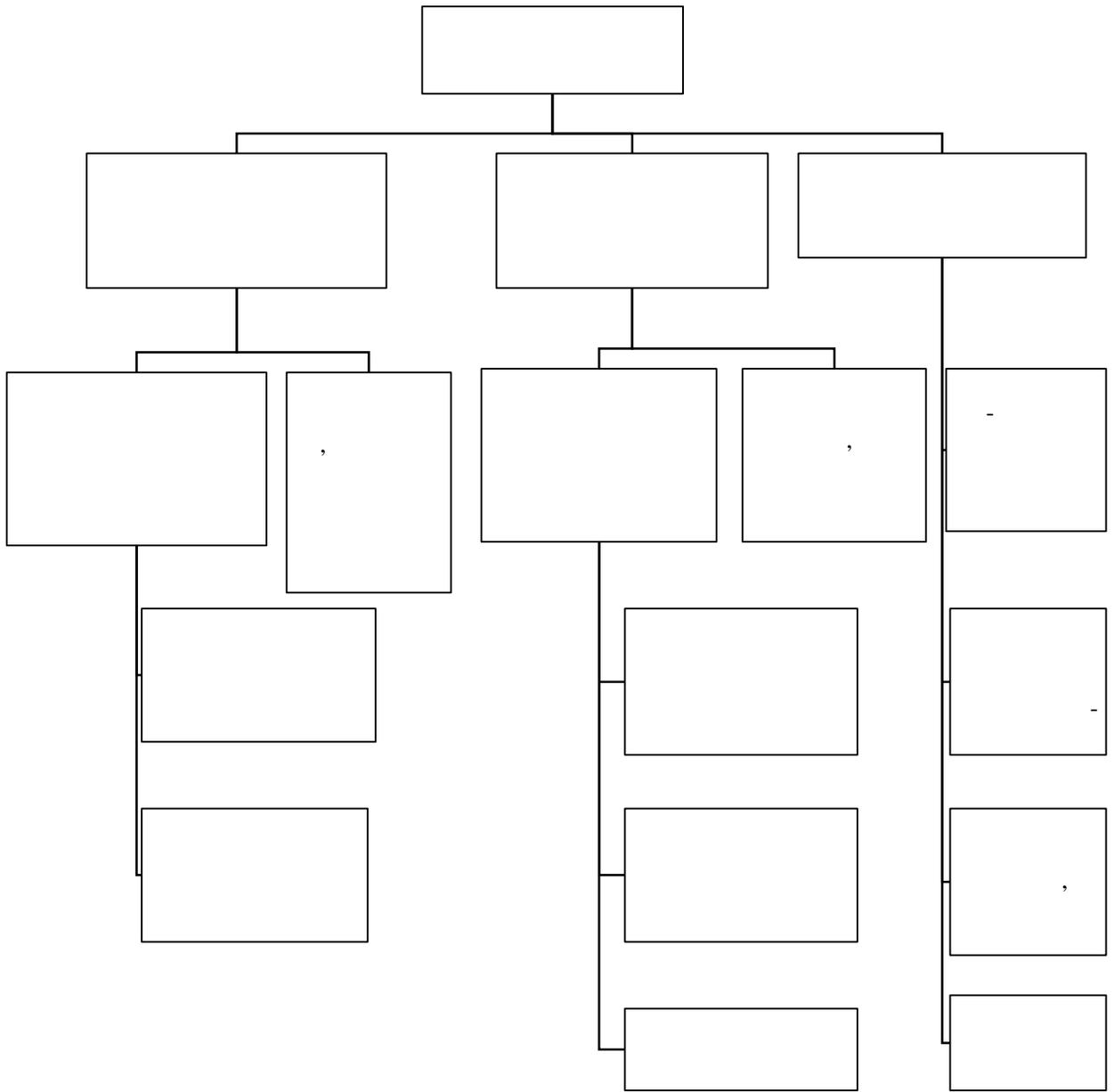
27.11.2013,

19.12.2013 56-4-
118- , 01.01.2015

20.12.2013

20.06.2014 138-9-
23.06.2014 50- ,

，
，
-
， ， ，
，
，
(-)。
，
： 166000，
， . - ， . ，25。
， ，
- ， ， ，
(， ，
)，
， ，
1941 -1945
(，
)，
(-
).



5 -

,

,

,

.

:

-

;

-

;

- ;

- ;

- ;

- ;

- ;

13

2.

2 -

| | |
|----|-----|
| / | |
| 1. | « » |
| 2. | « » |
| 3. | « » |
| 4. | « » |
| 5. | « » |
| 6. | « » |
| 7. | « » |
| 8. | « » |

| | |
|-----|------------|
| | « » |
| 9. | " - " |
| | « - » |
| 10. | " " « |
| | » |
| 11. | " " « » |
| 12. | |
| 13. | « » « » |

:
 - , ,
 , ,
 ;
 - (),
 ;
 - , ,
 ;
 - ;
 - ;
 - ;
 - ,
 ,
 ;

60 - 55) 1 2 (,
- ;
- I II (18),
- ,
- ;
- , . -
- ;
- «
» (),

28.02.2017 53- .

- :
- ;
- , ,
- , ;
- , ;
- .

,

07.05.2012 597 «

» 2018 100

[18].

(« »)

.

:

-

;

-

;

-

-

,

;

-

,

,

,

,

,

,

,

-

.

.

(

,

,

,

,

,

).

-

,

:

-

;

-

;

-

,

,

;

-

.

,

.

,

.

,

,

,

.

,

,

.

4 , 2017 2020 .
(

) 3.

3 -

«

» [19]

| | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| | 4 013 849,7 | 954 755,0 | 940 053,5 | 938 918,2 | 1 180 123,0 |
| | 299 676,5 | 101 853,7 | 66 774,7 | 66 462,1 | 64 586,0 |
| | 3 714 173,2 | 852 901,3 | 873 278,8 | 872 456,1 | 1 115 537,0 |

2020

,

,

,

-

,

,

2017 2020 .

2.2

，
·
，
，
，
-
-
·
·
：
()。
147 ， 93 %
- ()。
2 280
，
172 [20]。
，
，
«
»，
，
01 2017 19 998 ，
， 6 573
()，

, ,
, ,
, ,
) .

,
,
, 1 2017 2 609

20.05.2014 169- « » -
« (2014 -2018)».

,
.
« » 2014 2018 :
-
;
- ;
- , ;
- ,
;
-
,
,
;

- ;

- ;

- ;

- ;

()

- ;

- ;

- ;

« »

4.

4 – « » [21]

| | . | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|---|------|------|------|------|------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| , | % | 98,1 | 98,4 | 98,7 | 99,0 | 100 |
| , | | | | | | |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-----------------------------|---|------|------|------|------|-------|
| | % | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| , () , , , () | | | | | | |
| , | . | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - , 18 | % | x | x | x | x | x |
| , - , 18 | | | | | | |
| , | . | x | x | 0,09 | 0,09 | 0,09 |
| , , | % | x | x | 50 | 50 | 50 |
| , , , | % | x | x | 50 | 50 | 50 |
| , , , <1> | % | 59,3 | 68,7 | 79,0 | 80,0 | 100,0 |

31.12.2018

:

«

»;

«

-

».

5.

5 –

2015-2017 . .

| (), . | | | |
|----------|----------|----------|----------|
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| , | | | |
| « - » | | | |
| 69 355,5 | 69 355,5 | 69 355,5 | 69 355,5 |
| , | | | |
| » | | | |
| 81 555,0 | 81 555,0 | 81 555,0 | 81 555,0 |

,

.

«
» (),
:
- ;
- ;
- ;
- ,
;
- .
.
:
- ,
- ;
- , ;
- , ,
 ,
 .
01 2015
442- « »
(-)
 , , ,
 , , , ,
 , .

16.12.2014 N 487- «

» 6.

6 –

| | 2015 . | 2016 . | 2017 . |
|---|--------|--------|--------|
| - | 99412 | 83757 | 88741 |
| - | 39139 | 69658 | 78582 |
| - | 4721 | 6500 | 9324 |
| - | 454 | 1980 | 4325 |
| - | 291 | 2441 | 10521 |
| - | 595 | 1101 | 2293 |
| | 1010 | 4756 | 7879 |
| | 2470 | 3349 | 4406 |
| : | 148092 | 173542 | 206071 |

2015, 2016 2017 . .

:

-

-

- 75 %

;

-

-

- 60 %

;

-

- - 90 %

-

- 50 %

- 30%

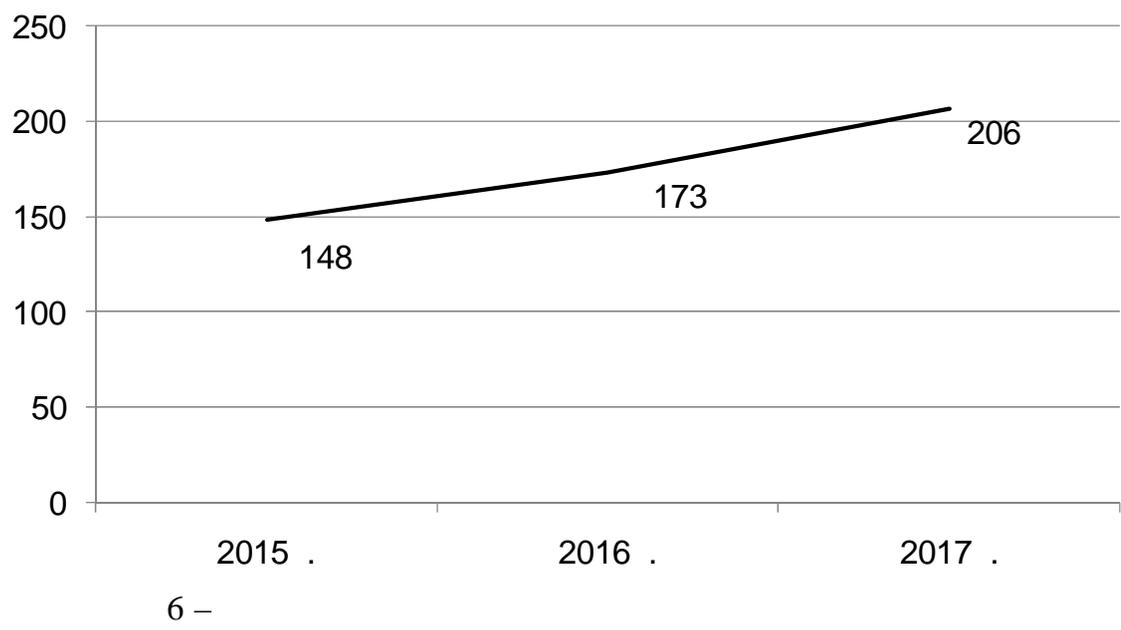
2015 . 2017 . ,

:

,

,

6.



7.

7 -

| | (.) | (.) | (.) |
|------|-------|-------|-------|
| 2015 | 400 | 420 | +20 |
| 2016 | 400 | 433 | +33 |
| 2017 | 400 | 452 | +52 |

2017

1400

(10 %

).

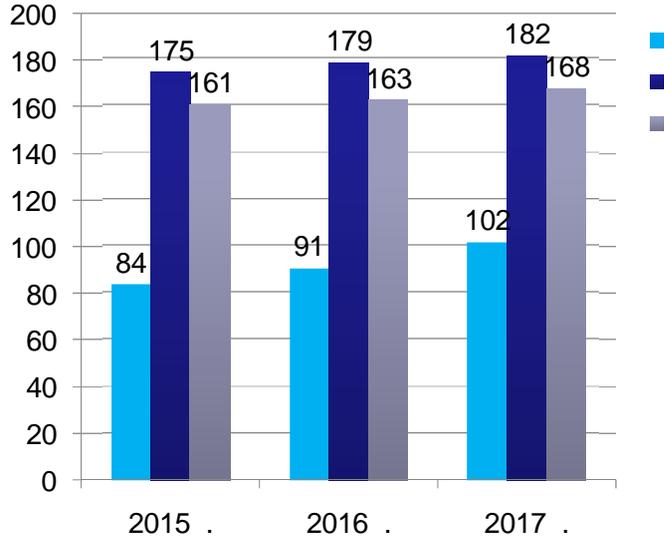
() ,

,

,

,

7.



7 -

,

,

,

,

:

,

,

,

(

,

,

,

,

),

(

,

-

).

.

,

,

.

,

.

2016

«

»

«

-

»

.

,

(10)

«

-

»

8,1

,

«

» - 8,9 .

.

,

,

,

.

:

-

,

,

.

01 2018

54 797,40 ,

71 038,60 , 77,1

.

,

,

,

.

,

,

.

-

,

,

.

-

.

,

.

.

,

,

.

,

,

.

,

-

.

:

-

;

-

;

.

-

;

-

;

-

,

-

,

.

3.2

- , , , ,

, , , ,

,

.

.

,

.

,

,

,

.

,

,

:

1.

,

«

2017-2020 ».

.

-

,

2005

« ».

8.

8 –

« »

| | 1 | 2 | (.) | | | |
|----|--------------|---|---------|-----------|-----------|-----------|
| | | | 3 | 2019 4 | 2020 5 | 2021 6 |
| 1. | | | | 750,0 | | |
| 2. | | | 3 450,0 | | 550,0 | |
| 3. | (). « ». | | | | | 2150,0 |

2.

- ,
.
:
- - :
, - (,
.);
- - :
;
,
;
- , -
:
, ,
/ ;
;
-
;
.
3.
,
« ».

« »

,

,

.

4.

-

:

,

,

,

.

.

,

.

07 2012

597

,

,

.

.

5.

-

,

,

,

. . .

,

:

-

,

,

,

;

-

.

-

,

;

-

2018

100

;

-

.

.

.

,

,

,

.

1. 12.12.93 //
2. 06.10.2003 131 - «
» (.
30.01.2014) // . - 2003. - 48. - . 3822.
3. 28 2013 442 - «
» (.
07.03.2018) // , 2013, N 52, . 7007; 2014, 30, .
4257.
4. 07.05.2012 597 «
».
5. (11 1995 24).
6. «
,
24.12.2013
1466.
7. 28.02.2017 53- «
«
».
8. 16.12.2014 N 487- «
»
9. 20.05.2014 169- « («

») «

(2014 -2018)».

10. . .

[] / . . //

- : ,2010. - .256-261.

11. . .

/ . . -2- .- .: - ,2011. - 525 .

12. . . , . . :

.1. .- .: ,2015. - 390 .

13. . .

/ . . , . . .- .: ,2008. - .135.

14. . . :

. .: ,2016. .23.

15. . .

/ . . - 6- . .: :

,2014. - 494 .

16. . . / . . , . .

.- .: ,2011. - .248.

17. . . / . .

, . . .- .: ,2011. - .221.

18. . . :

/ . . .- : ,2010. - .26-29.

19. . . .- .: ,

2010. - 346 .

20. . . , . .: ,2010.

.76.

21. . .

/ . . // .2008. 4. - .45-

49.

22. . . .
 // .- 11.-2008.- .8-9
23. . . .
 .: ,2003. . 262.
24. . . ., //
 . 1999. - 2. - . 14-24.
25. . . .
 / . . . , . . . , . . . //
 - 2012. - 28. - . 569-573.
26. / : . -
 .: - ,2008. -289 .
27. - .: -
 . ,2000. . 45.
28. . . . :
 ; (2; 3). .: . - ,2011.-
 246 .
29. . . . :
 . - 2- . - .: « » ,2007. - .7.
30. . . . , . . . [.]:
 . - .: .
 ,2013. - 570 .
- 31.<http://adm-nao.ru> - .
- 32.<http://medsoc.adm-nao.ru> -
 ,
 .
- 33.<http://kco-nao83.ru> -
 - .

- [1] . . . :
 . - 2- . - .: - « » , 2007.
 - .7.
- [2] . . / . . , . .
 . - .: , 2011. - . 248.
- [3] 12.12.93 //
- [4] 12.12.93 //
- [5]: -
 , 2010. . 76.
- [6] . . , //
 . 1999. - 2. - . 14-24.
- [7] . . , . .: -
 , 2010. - 346 .
- [8] . . [] / . . //
 - : , 2010. - . 256-261.
- [9] . . .
 .: , 2003. . 262.
- [10] . . . - .: .
 - . , 2000. . 45.
- [11] . . , . . [.]:
 . - .: .
 , 2013. - 570 .
- [12] . . / . . , . .
 . - .: , 2011. - . 248.
- [13] . . / . . , . . . - .: , 2008. - . 135.

[14] . . . / . . . , . . . , . . . // - 2012. - 28. - . 569-573.

[15] . . . : . . . / . . . , - . : , 2011. - . 221.

[16] . . . : / - : , 2010. - . 26-29.

[17] . . . (11 1995 24).

[18] 07.05.2012 597 « ».

[19] 28.02.2017 53- « « ».

[20] <http://adm-nao.ru> - .

[21]

20.05.2014 169- « (« ») «

(2014-2018)».