



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере
и бизнесе**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(бакалаврская работа)

На тему Управление социальной сферой муниципального образования

Исполнитель Устинов Денис Васильевич

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Пудовкина Ольга Игоревна

**«К защите допускаю»
Заведующий кафедрой**

**доктор экономических наук, профессор
Фирова Ирина Павловна**

« 31 » мая 2018 г.

**Санкт – Петербург
2018**



«

»

()

«

»

,

«_____» _____ 2018 .

1	3
1.1	5
1.2	5
2	13
.....	19
2.1	19
2.2	19
3	32
3.1	44
3.2	44
.....	49
.....	55
.....	58

—

—

.

,

,

,

,

.

—

,

[1].

,

,

,

,

,

,

;

,

,

.

,

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

.

—

,

—

.

1

1.1

,

,

.

,

,

[2].

,

,

,

,

,

,

;

,

,

(.7

) [3].

:

-

,

;

-

;

-

,

,

:

;

-

,

;

-

.

,
) ,
;

(

,

.

,

,

,

,

,

,

.

:

,

,

,

,

.

,

,

-

.

-

.

,

,

.

-

-

.

,

,

,

,

..”

.

，

·

，

— — —

，

：

— (， ， ，

， ， — . .)；

— ， ， ；

— ·

，

，

，

，

；

— ， ， ，

— · —

，

；

— ；

— ，

·

；

— ，

，

(25-30%)

， ；

[5].

()

45-55%) [7].

60-75%

(

-

(;)).

,

,

.

-

.

,

.

(

,
.);

-

,
[8].

-

-

(

,

,

. .),

,

,

.

.

(

,

,

),

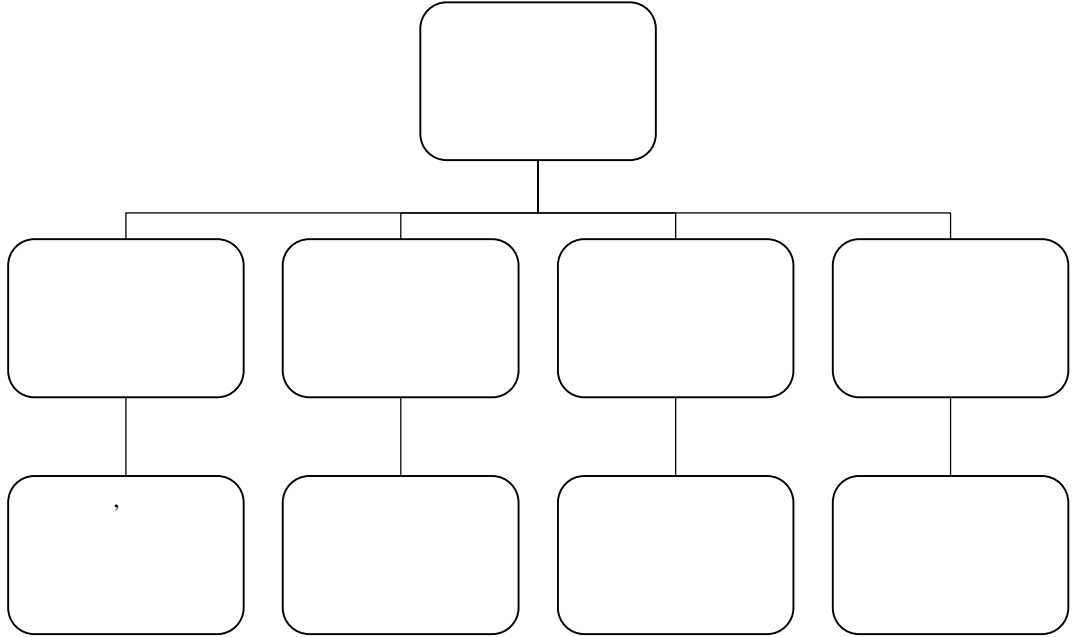
(

).

,

[10].

1.

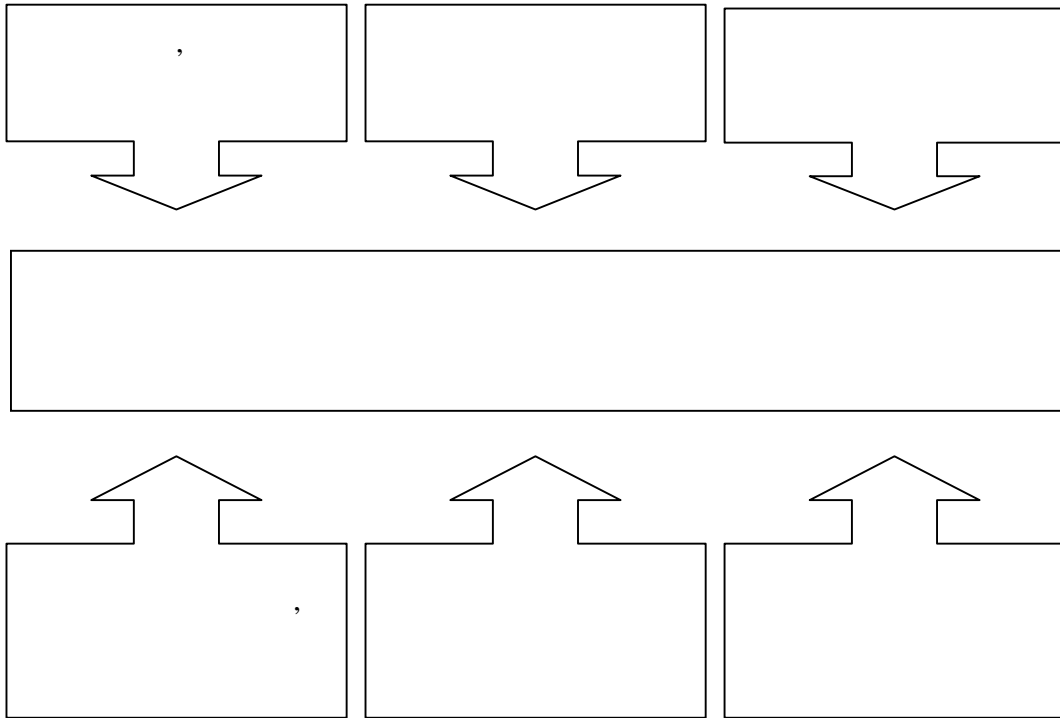


1 -

[11].

[13].

(2).



2 -

2017

72,4

2015

71,4

,
,
, , , .

.
,

.
,

(,

. .).

. ,

.
, ,

(, ,

.),

:

-

;

-

;

-

,

;

-

;

-
;
-

[14].

,
XX .

30 45% .

, . . . ,

, ,
;

[15].

131 - 06.10.2003 «

».

,

(

)

,
.
. ,
, ,
, ,
- .
, .
, ,
,
.
,
. ,
, ,
,
.
, ,
- ,
.
,
- ; ,
- ,
, ; ,
- ; ,
- ,
- ; ,
- ; ,
- , ,
, ,
- ;

-

,

,

;

,

-

,

-

;

-

[16].

;

;

;

;

;

,

,

;

,

,

,

,

,

.

,

,

,

.

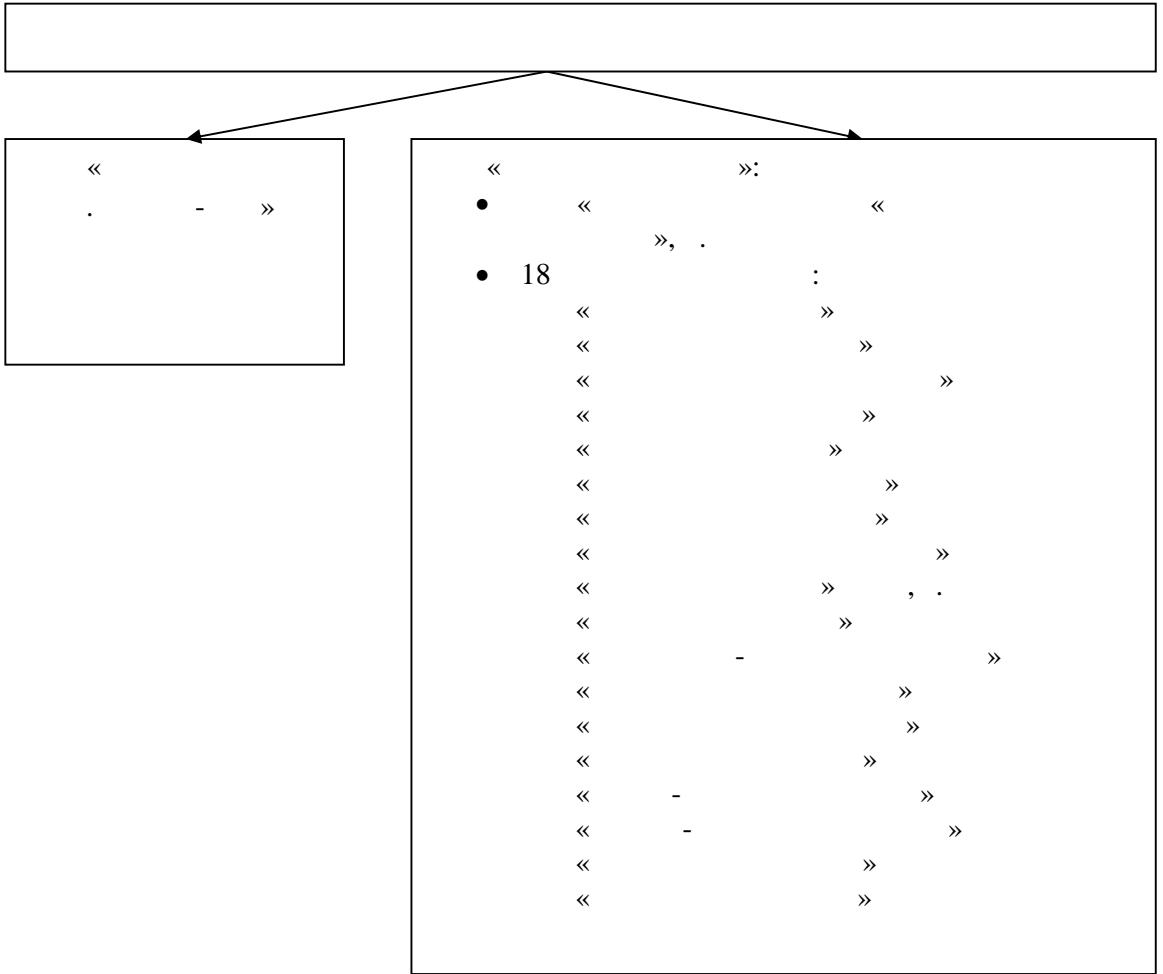
2

2.1

15 1929

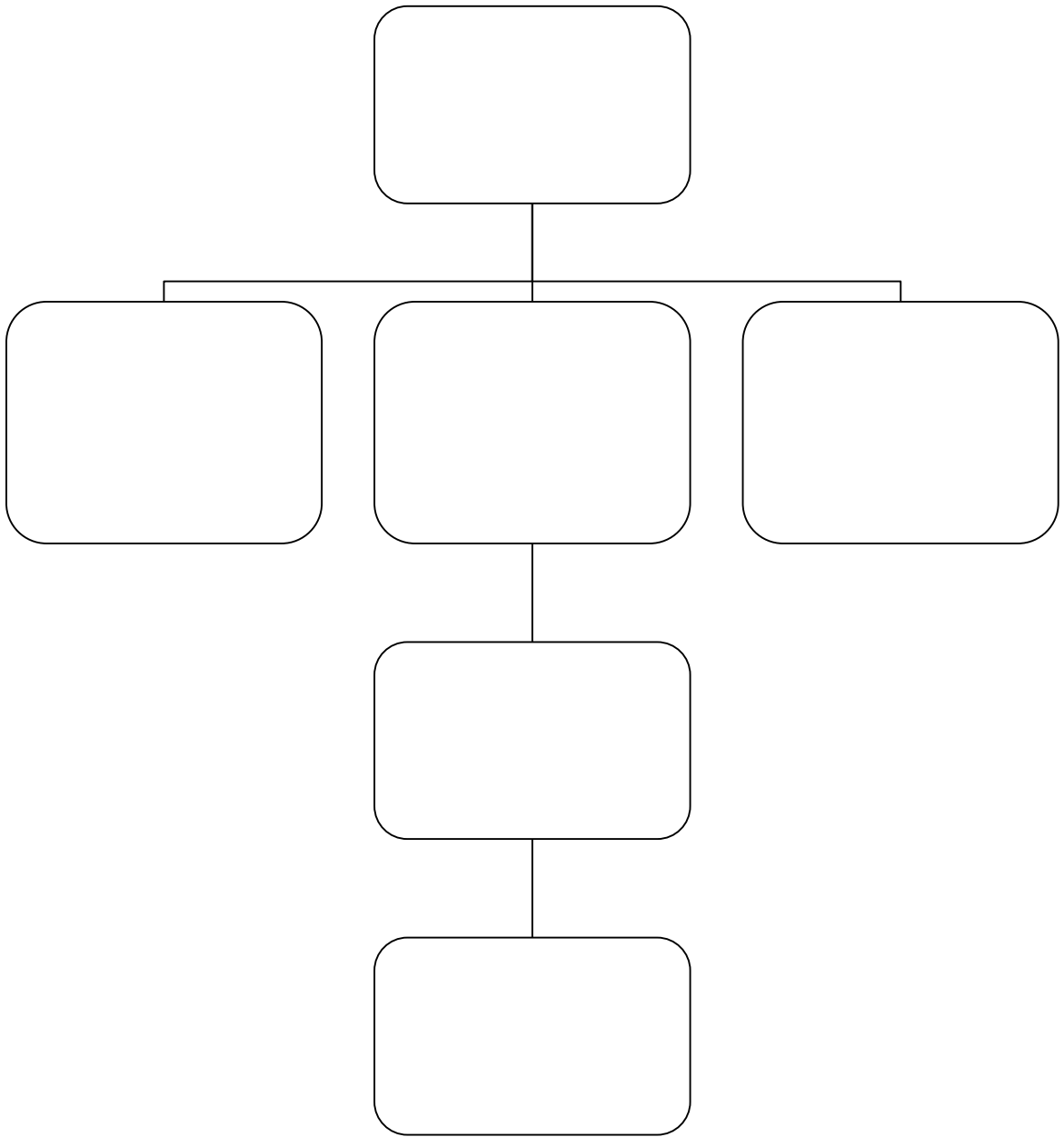
. 176,7 . . . (1,03%
,22-).
- - 2230 ,
- 780 .
- ,
, , , ,
[17].
, 43 997 (86
). — 72,84 % (32 049).
75 , :
- 15,6%, - 9,5%, - 70%.
.
.
() .
.
, -
21 :
-1 (« - »),
-1 (), :
-1 ()
-18 .

3.



3 -

4.



4 -

1.

1 -

/	
1.	
2.	,
3.	,
4.	,
5.	
6.	, - ,
7.	
8.	
9.	
10.	
11.	
12.	()
13.	

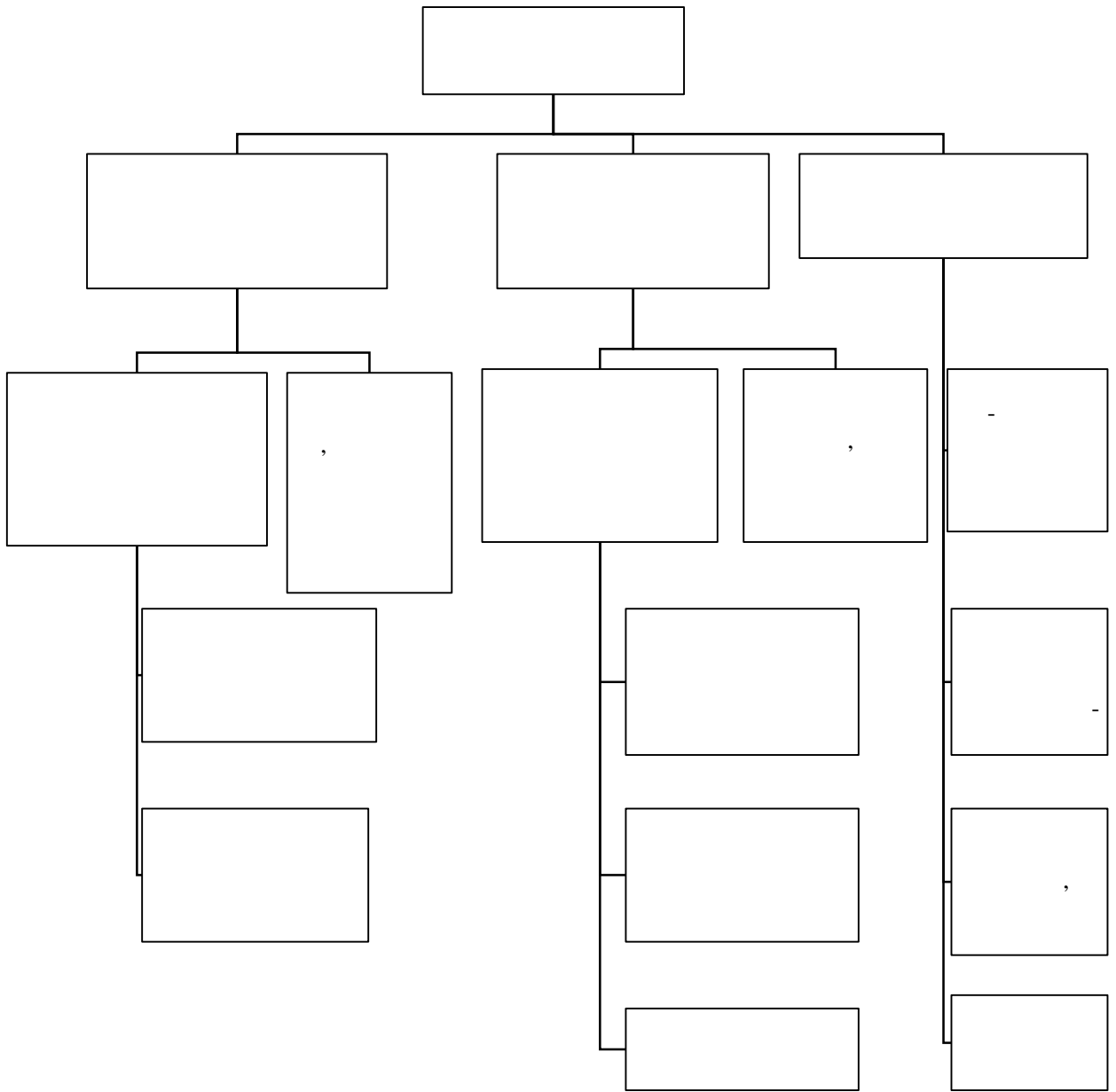
27.11.2013,

19.12.2013 56-4-
118- , 01.01.2015

20.12.2013

20.06.2014 138-9-
23.06.2014 50- ,

，
，
-
， ， ，
，
，
(-)。
，
： 166000，
， . - ， . ，25。
， ，
- ， ， ，
(， ，
)，
， ，
1941 -1945
(，
)，
(-
).



5 -

,

,

,

.

:

-

;

-

;

- ;

- ;

- ;

- ;

- ;

13

2.

2 -

/	
1.	« »
2.	« »
3.	« »
4.	« »
5.	« »
6.	« »
7.	« »
8.	« »

	« »
9.	" - "
	« - »
10.	" " «
	»
11.	" " « »
12.	
13.	« » « »

:

- , ,
 , ,

;

- (),

;

- , ,

;

- ;

- -

;

- ;

- ,

;

60 - 55) 1 2 (,
- ;
- I II (18),
- ,
- ;
- , . -
- ;
- «
» (),

28.02.2017 53- .

- :
- ;
- , ,
- , ;
- , ;
- .

,

07.05.2012 597 «

» 2018 100

[18].

(« »)

.

:

-

;

-

;

-

-

,

;

-

,

,

,

,

,

,

,

-

.

.

(

,

,

,

,

,

).

-

,

:

-

;

-

;

-

,

,

;

-

.

,

.

,

.

,

,

,

.

,

,

.

4 , 2017 2020 .
(

) 3.

3 -

«

» [19]

		2017	2018	2019	2020
	4 013 849,7	954 755,0	940 053,5	938 918,2	1 180 123,0
	299 676,5	101 853,7	66 774,7	66 462,1	64 586,0
	3 714 173,2	852 901,3	873 278,8	872 456,1	1 115 537,0

2020

,

,

,

-

,

,

2017 2020 .

2.2

,
 .
 , , ,
 , -
 , - ,
 . ,
 , :
 ().
 147 , 93 %
 - ().
 2 280
 , ,
 172 [20].
 , ,
 ,
 «
 »,

01 2017 19 998 ,
 , 6 573
 (,

, ,
, ,
, ,
) .

,
,
, 1 2017 2 609

20.05.2014 169- « » -
« (2014 -2018)».

,
.
« » 2014 2018 :

-
;
- ;
- , ;
- ,
;
-

,
,
;

- ;

- ;

- ;

- ;

()

- ;

- ;

- ;

« »

4.

4 – « » [21]

	.	2014	2015	2016	2017	2018
1	2	3	4	5	6	7
,	%	98,1	98,4	98,7	99,0	100
,						

1	2	3	4	5	6	7
	%	0	0	0	0	0
, () , , , ()						
, .	.	0	0	0	0	0
- , 18 , - , 18	%	x	x	x	x	x
, .	.	x	x	0,09	0,09	0,09
, ,	%	x	x	50	50	50
, , , ,	%	x	x	50	50	50
, , , <1>	%	59,3	68,7	79,0	80,0	100,0

31.12.2018

:

«

»;

«

-

».

5.

5 –

2015-2017 . .

(), .			
2017	2018	2019	2020
,			
« - »			
69 355,5	69 355,5	69 355,5	69 355,5
,			
»			
81 555,0	81 555,0	81 555,0	81 555,0

,

.

«
» (),
:
- ;
- ;
- ;
- ,
;
- .
.
:
- ,
- ;
- , ;
- , ,
 ,
 .
01 2015
442- « »
(-)
 , , ,
 , , , ,
 , .

16.12.2014 N 487- «

»

6.

6 –

	2015 .	2016 .	2017 .
-	99412	83757	88741
-	39139	69658	78582
-	4721	6500	9324
-	454	1980	4325
-	291	2441	10521
-	595	1101	2293
	1010	4756	7879
	2470	3349	4406
:	148092	173542	206071

,

,

2015, 2016 2017 . .

:

-

-

- 75 %

;

-

-

- 60 %

;

-

-

- 90 %

.

-

- 50 %

- 30%

2015 . 2017 . ,

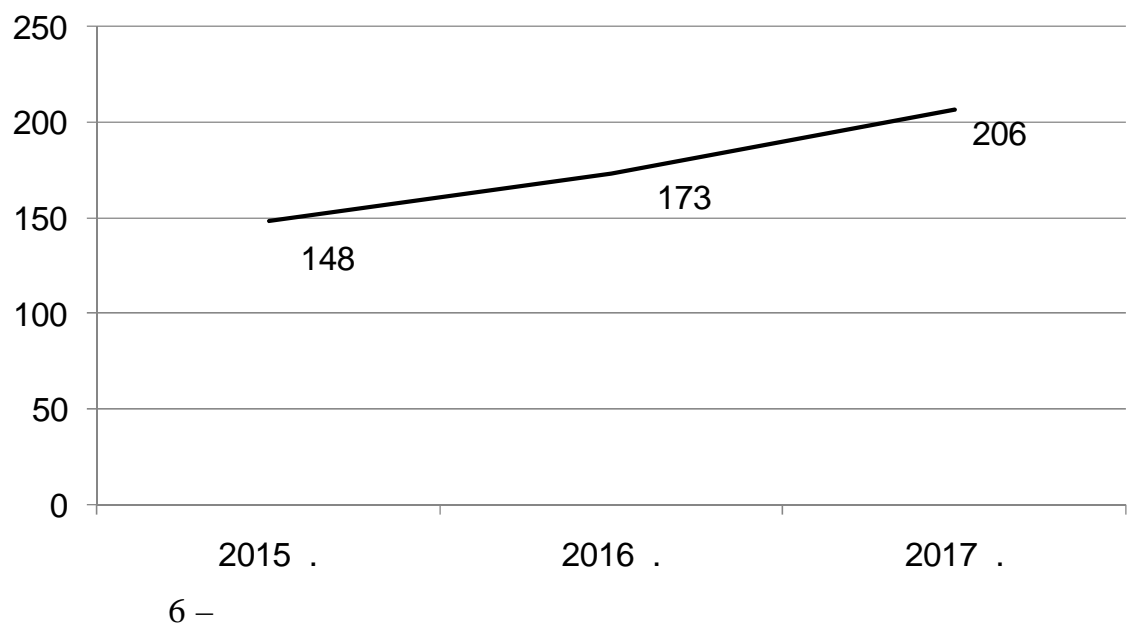
:

.

,

,

6.



7.

7 -

	(.)	(.)	(.)
2015	400	420	+20
2016	400	433	+33
2017	400	452	+52

2017

1400

(10 %

).

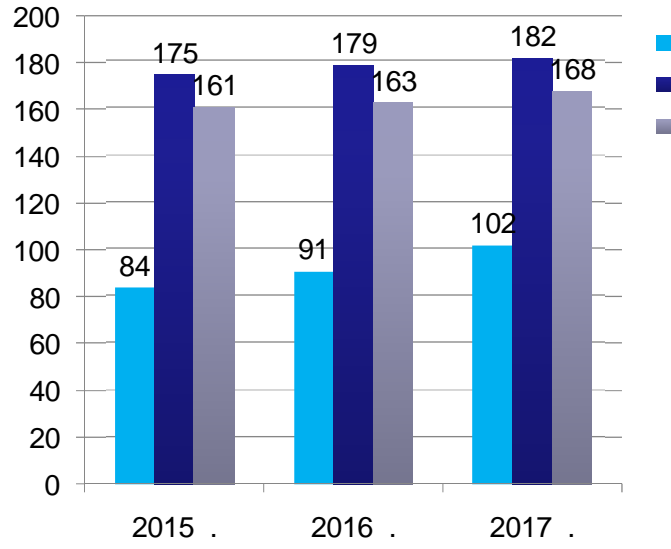
() ,

,

,

,

7.



7 -

,

,

,

,

:

,

,

,

(

,

,

,

,

),

(

,

-

).

.

,

,

.

,

.

2016

«

»

«

-

»

.

,

(10)

«

-

»

8,1

,

«

» - 8,9 .

.

,

,

,

.

:

-

,

,

.

01 2018

54 797,40 ,

71 038,60 , 77,1

.

·
,
-
·
, (2)
,
·
,
,
,
,
·
,
·
442 «
».
;
-
·
·
1970 - 1980
·
,
()
,
,
·

,

,

,

.

,

,

.

-

,

,

.

-

.

,

.

.

,

,

.

,

,

.

,

-

.

:

-

;

-

;

.

-

;

-

;

-

,

-

,

.

3.2

- , , , ,

, , , ,

,

.

.

,

.

,

,

,

.

,

,

:

1.

,

«

2017-2020 ».

.

-

,

2005

« ».

8.

8 –

« »

	1	2	(.)			
			3	2019 4	2020 5	2021 6
1.				750,0		
2.			3 450,0		550,0	
3.	(). « ».					2150,0

2.

- ,
.
:
- - :
, - (,
.);
- - :
;
,
;
- , -
:
, ,
/ ;
;
-
;
.
3.
,
« ».

« »

,

,

.

4.

-

:

,

,

,

.

.

,

.

07 2012

597

,

,

.

.

5.

-

,

,

,

. . .

,

:

-

,

,

,

;

-

.

-

,

;

-

2018

100

;

-

.

.

.

,

,

,

.

1. 12.12.93 //
2. 06.10.2003 131 - «
» (.
30.01.2014) // . - 2003. - 48. - . 3822.
3. 28 2013 442 - «
» (.
07.03.2018) // , 2013, N 52, . 7007; 2014, 30, .
4257.
4. 07.05.2012 597 «
».
5. (11 1995 24).
6. «
,
24.12.2013
1466.
7. 28.02.2017 53- «
«
».
8. 16.12.2014 N 487- «
»
9. 20.05.2014 169- « («

- ») «
(2014 -2018)».
10.
[] / //
- : , 2010. - . 256-261.
 11.
/ -2- . - . : - , 2011. - 525 .
 12. :
. 1. . - . : , 2015. - 390 .
 13.
/ , - . : , 2008. - . 135.
 14. :
. : , 2016. . 23.
 15.
/ - 6- . :
, 2014. - 494 .
 16. / ,
. - . : , 2011. - . 248.
 17. /
, - . : , 2011. - . 221.
 18. :
/ - : , 2010. - . 26-29.
 19. - . : ,
2010. - 346 .
 20. : , 2010.
. 76.
 21.
/ // . 2008. 4. - . 45-
 - 49.

22. . .
 // .- 11.-2008.- .8-9
23. . . .
 .: ,2003. . 262.
24. . . , //
 . 1999. - 2. - . 14-24.
25. . .
 / . . , . . , . . //
 - 2012. - 28. - . 569-573.
26. / : . -
 .: - ,2008. -289 .
27. . . . - .: -
 . ,2000. . 45.
28. . . :
 ; (2; 3). .: . - ,2011.-
 246 .
29. . . :
 . - 2- . - .: « » ,2007. - .7.
30. . . , . . [.]:
 . - .: .
 ,2013. - 570 .
- 31.<http://adm-nao.ru> - .
- 32.<http://medsoc.adm-nao.ru> -
 ,
 .
- 33.<http://kco-nao83.ru> -
 - .

- [1] . . . :
 . - 2- . - .: - « » , 2007.
 - .7.
- [2] . . / . . , . .
 . - .: , 2011. - . 248.
- [3] 12.12.93 //
- [4] 12.12.93 //
- [5]: -
 , 2010. . 76.
- [6] . . , //
 . 1999. - 2. - . 14-24.
- [7] . . , . .: -
 , 2010. - 346 .
- [8] . . [] / . . //
 - : , 2010. - . 256-261.
- [9] . . .
 .: , 2003. . 262.
- [10] . . . - .: -
 . , 2000. . 45.
- [11] . . , . . [.]:
 . - .: , 2013. - 570 .
- [12] . . / . . , . .
 . - .: , 2011. - . 248.
- [13] . . / . . , . . . - .: , 2008. - . 135.

[14] . . . / . . . , . . . , . . . // - 2012. - 28. - . 569-573.

[15] . . . : . . . / . . . , - . : , 2011. - . 221.

[16] . . . : / - : , 2010. - . 26-29.

[17] . . . (11 1995 24).

[18] 07.05.2012 597 « ».

[19] 28.02.2017 53- « « ».

[20] <http://adm-nao.ru> - .

[21] 20.05.2014 169- « (« ») «

(2014-2018)».