



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной  
сфере и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

(бакалаврская работа)


На тему Управление социальной сферой муниципального образования

Исполнитель Петрова Анастасия Игоревна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Каткова Татьяна Владимировна

**«К защите допускаю»  
Заведующий кафедрой**

  
\_\_\_\_\_  
доктор экономических наук, профессор  
Фирова Ирина Павловна

« 28 » 05 2018 г.

Санкт – Петербург  
2018



«

»

( )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

«

»

\_\_\_\_\_

,

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 .

	.....	3
1	.....	4
1.1	.....	4
1.2	.....	11
2	.....	22
2.1	.....	22
2.2	.....	29
3	.....	41
3.1	.....	41
3.2	.....	48
	.....	57
	.....	59
1	.....	64
2	.....	65
3	.....	66
2018	.....	66
4	.....	67
	.....	2015-2017
	.....	67

.  
 —  
 .  
 :  
 —  
 .  
 —  
 .  
 .  
 .  
 :  
 ;  
 ,  
 .  
 .

1

1.1

»,  
·  
,  
· - ,  
,  
( , , ,  
) , ( , ,  
, ) .  
« » ,  
, ·  
, « » .  
[30] . .  
, ,  
-  
, ,  
.[24]  
«  
»,  
,  
,  
·  
, , -  
, ,  
,  
,  
·

1.

( , , , )

2.



1.

2.

3.

.[15]

1.

2.

3.

4.



.[27]



1. - ,
2. « »
3. ,
4. .
5. .

[19]

7

«

-

,

:

,

, [1],

1.2.

( 0.7 ).

« »; «

», «

».

. [25]

[23]

1.

( );

2.

;

:

a)

,

,

,

.

,

,

,

.

.

b)

,

.

,

,

,

,

.

,

.

,

,

.

,

,

,

.

,

,

,

.

,

. [28]

,

.

,

(

).

«

»

,

,

,

.

.

—

.

:

—

;

—

;

—

,

;

. [22]

. [3]

14 35 . [5]

. [20]

( )



2025 ( — )

62/126 05.02.2007 .

. [5]

. [6]

, ;  
( ,  
, ). [29]

—  
.  
.  
—  
,  
.  
.  
—  
,  
.

: 1)

; 2)

;3)

; 4)

. [18]

. [1]

. [2]

« »

« » -

: 1)

( )

, ( )

.

,

(

)

.

,

. 2)

,

. 3)

.

,

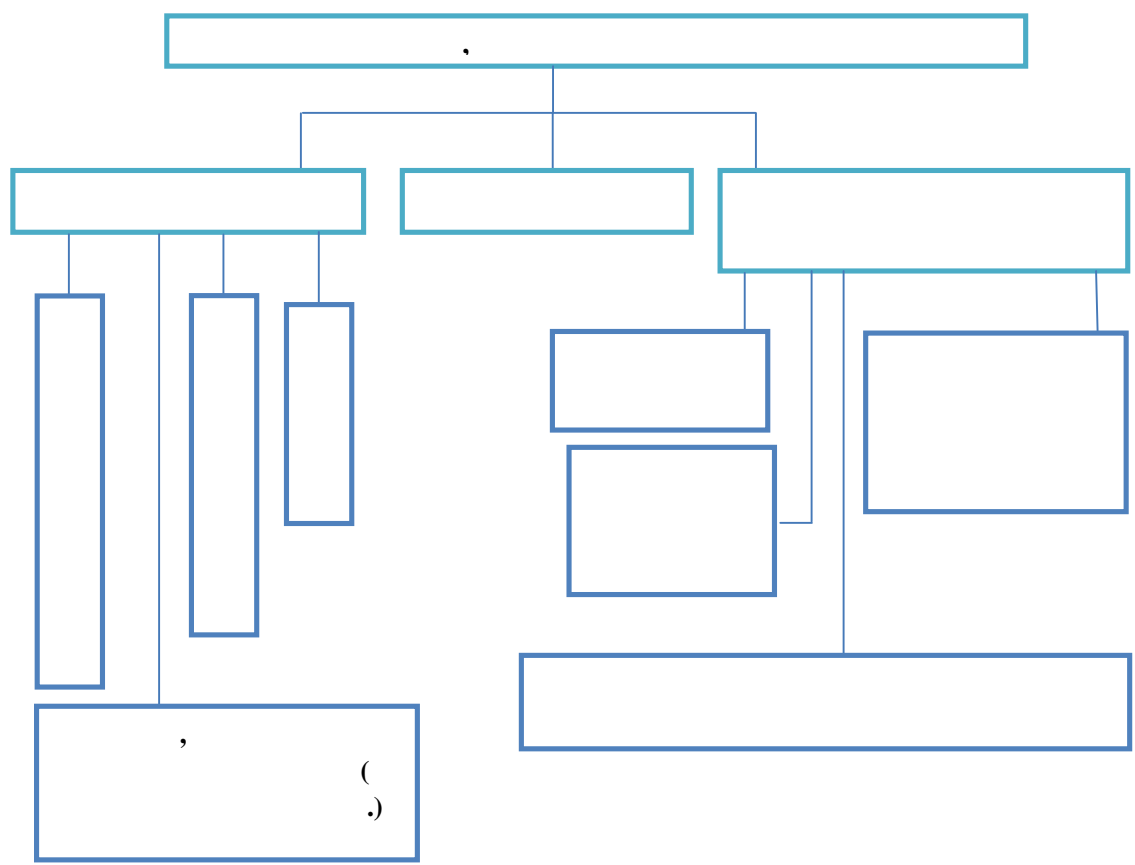
,

1.1.

,

-

. [18]



1.1 -

,

.  
:  
;  
, - ; ,  
;  
;  
; -  
, , ,  
;  
;  
;  
;  
;  
;  
, .  
,  
.  
, , ,  
, ,  
, ,  
, ,  
, ,  
( , , , )  
).

2

2.1

60 . . . . . 1.

« » . . . . . 6 , 12

« » . . . . . « » ,

77

73, ,

« » « »

45 -

26

;

;

.[14]

( -

) -

,

06.10.2003 131- «

» [3]

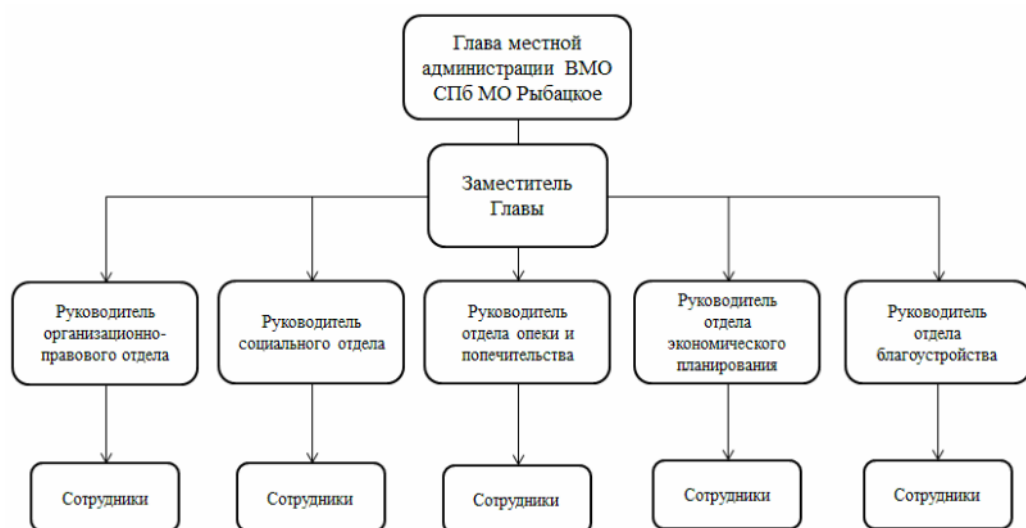
[14]

2

2018

2.1

3



2.1 –



: , , , , - . , - , : ; .

. [32]

24.04.2008 . 48 - «

».

. [2]

21.11.2007 N 536-109 «

- , - , , , , - »

. [10]

:

1)

2)

3)

,

,

-

-

-

-

( )

.

,

2

.

3-

-

5

,

,

,

45  
73,

« »

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

(

),

(

, -  
 ), -  
 ;  
 8. -  
 (  
 );  
 9. ,  
 ,  
 ;  
 10. ( , ,  
 , ).  
 , ;  
 ; ,  
 ;  
 , -  
 ; ,  
 ;  
 ;  
 ;  
 ;  
 ;  
 ;  
 ,  
 , ( ,  
 , ),  
 .

,

- - .

:

,

,

,

,

,

,

« »

:

-

.

-

( , , ).

-

« »,

,

«

».

-

-

,

.

-

.

-

.

,

2016 2017

.

,

,

,

.

,

-

,

-

,

,

:

,

,

-

. [14]

2.2.

,

,

,

,

.

2.1

3

2.1 – ( )

		( )	%
2015	59 337	-	-
2016	60 365	1 028	1,74
2017	61 359	994	1,65

2.1,

2016 2017 ,

2.2.

(2290,2

2016 115116,04 . . 2017),

2.2 –

2016

2017 .

	2016 ,	2016	%	2017	2017	%
	92220,4	96974,8	105,2	109673,6	131288,1	119,7
	95165,7	94936,7	99,8	116408,2	116172,06	99,8

2.3

3

4.

2.3-

	2015	2016	2017
	3532	3223	3134
:			
-	2103	2022	1984
-	653	406	425
-	44	91	100
-	732	704	625
(	3532	3223	3134



,	)	,			
---	---	---	--	--	--

, ,

.

,

,

,

.

,

,

,

,

.

,

,

2016

,

2017 .

.

,

,

,

,

,

,

.

,

,

,

:

,

,

,

.

,

—

.

.

.

,

.

2.4.

2.5.

2.4-

	2015	2016	2017
，			
：			
-	83	83	82
-	29	29	28
，	7	7	3
	10	9	12
，	14	14	15
	30	32	33
：	144	145	145

2.5 -

	2015	2016	2017
，	3	2	3
，	100	95	109
	55	41	50
	23	6	15
	5	11	10
	11	7	16
	19	29	21
	0	0	0

2015-2017

23.09.2009 420-79 ( . 15.10.2015) «

- »;

27.06.2013 N 425-62 «

- »;

- 09.07.2008 N 470-75 ( .

27.06.2013) «

-

- »

-

[1, 7, 8, 9, 14]:

- 
- 
- 
- 

,

, 2.6.

-

,

,

2.6–

-	- « »
.	( , )
,	- XIII
	« !».
.	- «
	« ».

2015 296 , 2016 – 355, 2017  
 390 ,  
 26 2015 – 893, 2016  
 – 937, 2017 – 980 .

2.7.

2.7–

,	- 2002-1998 . . ,
;	- « - !».
-	

	557.
--	------

2015 – 153

, 2016 – 160, 2017 – 164 .

2.8.

2.8–

,	« ».
,	(1941-1945 .),
	5 « »

.

.

,

, 23 1 10

- 23.09.2009 420-79 «

- » [7] 5 . 11

24.07.2007 . 209- «

» [4]

-

-

- «

».

2.9.

2.9-

	%,
;	39%
,	24%
	11%
	8%
	9%
	3%
	6%

2.9

,

2015-2017 .

2.10.

2.10-

1.	
2.	
3.	», «
4.	

5.

,

,

,

,

,

,

,

,

,

.

,

,

,

,

,

.

« - ».

;

;

;

;

;

;

;

;





3.

«

-

».

,

,

,

.

,

,

.

.

,

«004» -

«

»,

,

,

.

,

.

,

,

,

-

,

.

,

. [35]

-

,

. [14]

,

,

,

.

-

,

,

.

,

.

:

,

,

,

,

.

3

3.1.

, 2,

1.

».

3

2.4. 2.5.,

- 4

21.11.2007 536-109 «

» [10]

$T_{bi} = 1, T_{gi} = 1, T_{di} = 1$  -

50

70

(

- 62 458 2018

), :

Tbi - , , i - ;

Tgi - , , i - ;

Tdi - , , i - .

8, 1, , , .

: Tbi = 1, Tgi = 1, Tdi = 2.

- , ,

- , . , ,

, , , « ».

, Tdi - .

- = \*1300 .

- = 25%

- = 25%
- = 25%
- 50%

16 , :

- 1)  $16 * 1300 = 20\ 800$  ./ .
  - 2)  $(25\% * 3 + 50\%) * 1300 = 1625$  ./ .
  - 3)  $20\ 800 + 1\ 625 = 22\ 425$  ./ .
  - 4)  $22\ 425 * 365 = 8\ 185\ 125$  ./ .
- 8 185 125 . 1 .

2.

»,

«

« », « », « », »,

3-

3.2.

3.2 –

30 . . : / :		
- « »	30 000/ 373 200 .	
- « »	55 000/ 236 700 .	
- « »	48 000/ 342 000 .	
:	44 333/ 3 607 600	
- :	24 000 ./ .( )	
«WeblinPromotion»:		
-		
- Instagram	6 000	
- Facebook	10 000	
-	15 000	
		:4 656 933 .

- :
1.  $373\ 200 \cdot 12 = 3\ 878\ 400$  ./ .
  2.  $236\ 700 \cdot 12 = 2\ 840\ 400$  ./ .
  3.  $342\ 000 \cdot 12 = 4\ 104\ 000$  ./ .
  4.  $(3\ 878\ 400 + 2\ 840\ 400 + 4\ 104\ 000) / 3 = 3\ 607\ 600$  ./ .
  5.  $24\ 000 \cdot 3 \cdot 12 = 864\ 000$  ./ .
  6.  $10\ 000 \cdot 12 = 120\ 000$  ./ .
  7.  $3\ 607\ 600 + 44\ 333 + 864\ 000 + 6\ 000 + 15\ 000 + 120\ 000 = 4\ 656\ 933$  ./ .

4 656 933 .

3.2

3.

06.10.2003 131- ,

« » ,

3.3:[31, 33]

3.3 – « »

	/ .	
	874	22 « 2011 . N 728-132 - » , . 62 [11] -
- :	612	
- ,	815,4	
-	2 256,75	
-	209,5	
-	635,8	
	576	
: 5 979,45 / .		
		/ .
10 ( .)		71 753,4
: 717 534 .		

2018

10

: 717 534 / .

15%

4.

« » .

:

- 7 13 ;
  - 14 18 .
- 6

3.4.

3.4 –

	- ;
	1 : (31 500 / . *2 .)
	: (39 500 .*1 .) : (24 100 . *1 .)
	: (39 500 .*1 .) : (28 000 . *1 .)
	: « » (37 771 . *1 .) : « » (42 803 . *1 .)
	: : (6 900 .*1 .) : : (8 400 .*1 .)
	« olor-express» (390 / . *10 .)
	: 262 374 / .

3.4

3.5.



3.5 –

: , « ». – « »	,700 .	: 500 .	« »
:	.	.	.
-	100	20	2 000
- 4	500	2	234
-	100	0,7	136
	100 .	189 ./ .	18 900
«CitySport»	542 900 .		
« »	653 400 .		
:	1 223 570 .		

3.5

: 717 534 .+262 374 .+1 223 570 . = 2

203 478 .

3.6.



3.6 –

		.
		8 185 125
3.2 –		4 656 933
3.3 – « »		2 203 478
3.4 –		
3.5 –		
		:
		15 045 536

15 116 040 .

15 045 536 ..

,

.

,

.

.

3.2.

:

-

,

;

-

,

.

,

.

,

,

,

,

,

,  
 , , , .  
 , , , .  
 , , , , .  
 , , , , .  
 .  
 , , , , .  
 , , , , .  
 , - , , , .  
 , , , , .  
 , - , , , .  
 , , , , .  
 - , , , .  
 , - , , , .  
 , , , , .  
 , , , , .  
 , , , , .  
 , , , , .  
 , , , , .  
 , , , , .

.

.

,

:

-

-

.

,

,

.

,

.

-

.

,

,

.

.

-

.

,

.

,

,

.

-

.

3.1.,

,

,

.

-

.

,

,

IV

«

»

5

- : , ,
- , .
- , ,
- , .

. [15]

3.7

3.7 -

1.	,	,	,	-
	,	,	,	
	,	,	,	

3.7

2.			,	
	,	.	, -	-
	,	.	.	.
			,	
			.	
3.		,		
	,	.	,	-
	,	.	- ,	
	.			
4.				
«		.	-	
»		.		-
		.		.

3.7



## 3.8

3.8 –

		./.
	«WeblinPromotion»	141 000
	web- «KSshop»	291 000
	«Lemarbet»	163 000
30 . .:	« »	3 936 000
/	« »	4 319 000
	« »	2 950 400
	« »	4 200 000
	« »	5 381 500
		312 000
(		360 000
)		288 000
1	«MechTeamJuniors»	31 500
	«Robopolis»	35 700
	«StartJunior»	45 200
	« »	39 500
	« »	45 000
	« »	42 500
(		24 100
)		28 000
		121 500
		117 000
		37 300
		41 500
	« »	37 771
	« - !»	43 460
	« »	42 803
(		15 300
)	« »	15 700
	« »	18 500
	« olor-express»	390 .
	« »	570 .
	« »	410 .

3.8

	«ClubMed»	631 500
	«                    »	630 000
	«CitySport»	542 900
	«                    »	710 000
	«                    »	653 400
	«           -           »	682 100

3.8 ,

,

,

.

—

.

,

,

-

,

.

,

«

».

6

,

,

.

,

,

,

.

,

.

,

,

3.9,

,

2

:

3.9 –

	,
	,
	.
« »	.

3.9 ,

,

,

.

.

»

,

.

,

.

«

».

«





1. [ ]:  
12 1993 : ( ,  
30.12.2008 6- , 30.12.2008 7- ,  
05.02.2014 2- , 21.07.2014 11- 30 2008 6-  
8 – ) // « » – :  
<http://www.consultant.ru/>
2. 24 2008 48- «  
» [ ] : 11  
2008 : ( . 24.04.2008) // « »  
– : <http://www.consultant.ru/>
3. 06 2003 131- «  
» [ ] : 16  
2003 // « » . – :  
<http://www.consultant.ru/>
4. 24 2007 209- «  
» [ ] : 6  
2007 : ( . 06.07.2007) // « » –  
: <http://www.consultant.ru/>
5. 428343 -4 «  
» [ ] : ( . ,  
31.08.2007) //  
« » – : <http://www.consultant.ru/>
6. 29  
2014 2403- «  
61

2025 :[ ]//

« » – : <http://www.consultant.ru/>

7. - 23 2009 420-79 ( .  
15.10.2015) « -  
» [ ]: 23.09.2009 : ( .  
28.03.2018) // « » – :  
<http://www.consultant.ru/>

8. - 27 2013 N 425-62 « -  
»[ ]: 26.06.2013 //  
« » – : <http://www.consultant.ru/>

9. - 09 2008 N 470-75 « -  
» [ ]: ( . 27.06.2013)// «  
» – : <http://www.consultant.ru/>

10. - 21 2007 N 536-109 « -  
» [ ]: ( . 14.03.2017) // «  
» – : <http://www.consultant.ru/>

11. - 22 2011 N 728-132  
« - »[ ]:  
09.11.2011 : ( . 21.12.2017, . 19.03.2018) //  
« » – : <http://www.consultant.ru/>

12. - 28  
 2013 620 « 33-3 «  
 »[ ] // « » -  
 : <http://www.consultant.ru/>
13. - 9  
 2016 961 « -
- » [ ]: 25.10.2017 ( .  
 19.12.2017) // « » - :  
<http://www.consultant.ru/>
14. -
- [ ]:
- 11 2012
- 131( . 22.03.2017) (  
 - 12.05.2012 RU781430002012001)// «  
 ». - : <http://www.consultant.ru/>
15. , . . :  
 - : - . . - ,2016.
16. . . . .  
 . - .: ,2015.
17. . . : -  
 . : . . ,2016.
18. . . - .: ,  
 2016.
19. . . 2- . .1.  
 .  
 . 1 - .: ,2015.





32.

- // <http://rybmo.ru/>

33.

. - // [http://petrostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/petrostat/ru/statistics/Sant\\_Petersburg/standards\\_of\\_life/](http://petrostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/petrostat/ru/statistics/Sant_Petersburg/standards_of_life/)

34.

« - » // <http://www.uk-garant-service.ru/info/tarif/>

35.

« - » // <https://gorod.gov.spb.ru>

1716 .

XVIII

1788-1790 .

. 1789

(

)

(

.

)

1829

1983 ,

1985 . 28

1984

«

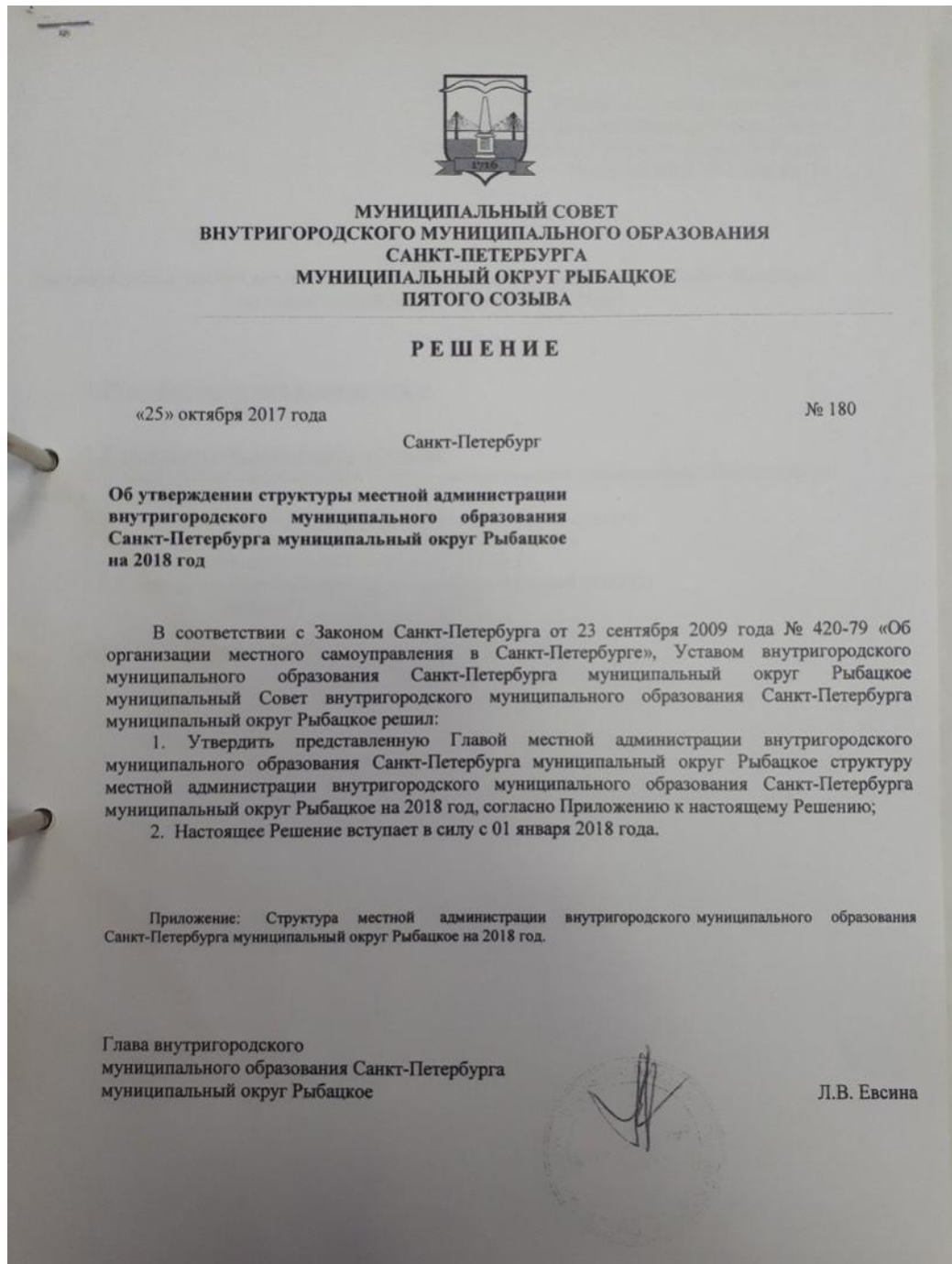
»

—

«

».

2018 .



2018

УТВЕРЖДЕНА  
Решением муниципального Совета  
внутригородского муниципального образования  
Санкт-Петербурга муниципальный округ Рыбацкое  
от «25» октября 2017 года № 180

**Структура**  
местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга  
муниципальный округ Рыбацкое на 2018 год

**1. Руководство местной администрации**  
(всего 3)

**2. Структурные подразделения – Отделы:**

- 2.1. Структурное подразделение - отдел экономического планирования, бухгалтерского учета и информации (3);
  - 2.2. Структурное подразделение - отдел опеки и попечительства (4);
  - 2.3. Структурное подразделение - отдел благоустройства (4);
  - 2.4. Структурное подразделение - социальный отдел (3);
  - 2.5. Структурное подразделение - организационно-правовой отдел (3).
- (всего 17)

ИТОГО: 20 должностей

-  
2015 .  
(  
-  
)

	3532
:	
- ,	2103
-	653
- ,	44
-	732

-  
2015 .

( , )	3532
( )	0

-  
2016 .

(

-  
)

	3223
:	
- ,	2022
-	406
- ,	91
-	704

-  
2016 .

( , ) ,	3223
( )	0

-  
2017 .

(

-  
)

	3134
:	
- ,	1984
-	425
- ,	100
-	625

-  
2017 .

( , ) ,	3134
( )	0