



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере
и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(бакалаврская работа)**

**На тему Повышение эффективности деятельности государственных
учреждений**

Исполнитель Дмитриева Анна Сергеевна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Редькина Татьяна Марковна

**«защита допускаю»
Заведующий кафедрой**

**доктор экономических наук, профессор
Фирова Ирина Павловна**

« 30 » 05 2018 г.

**Санкт – Петербург
2018**



«

»

()

«

»

,

«_____» _____ 2017 .

—
2018

	4
1	 6
1.1	6
1.2	 14
2	23
2.1		
	23
2.2		
	33
3	 39
3.1		
	39
3.2.		
	46
	55
	57
	62

,

.

,

,

.

,

,

,

,

2003

131 - «

»,

«

» -

,

.

,

2013 - 150 -

,

-

• , • • , -
• , ,
•
• , •
•
•
• • , • • , • • , • • , • • ,
• • , • • , • • , • • ,
• • , • • , • • , • • ,
•
-

« ».

:
- ;
- ;
- ;
•
-
•

1

1.1

— ,

, .

, ,

.

— .

,

.

:

— ;

— ;

— ;

— .

:

— ;

— ;

— .

« »

- 3, 12, 15, 24, 32, 40, 46, 97, 130, 131, 132

[1]. «

» 06.10.2003 131 -

,

()

,

(. 2) [3].

, , , -
 , , ,
 , , - ,
 , , .
 « » . . .
 , ,

» [25, .25]. . .

- () ,

[23, .162].

» [29, .20]. . 2 131

()

[4].

[1].

27.01.1999 2- «
. 71 (. « »), 76 (. 1) 112 (. 1)
» [1]. , . , ,

(. « » .1 .71
) [28, .41].

,
- ,
,
:
()
().

,
.
(- « »),

[20, .89].

131-

[4].

. 71 (.

« »), 76 (.1) 112 (.1)

34

131-

:

(-),

[4].

2013

2017

1.

-

-

-

-

-

2.

-

-

-

-

-

-

-

-

[22, .78].

3.

«

»

[12, .119].

()

2015-2017

«

» [14, .2].

—

;

—

;

—

,

,

;

—

,

;

—

;

—

,

[22, .162].

,

,

,

« »,

,

,

.

[25, .219].

,

.

,

,

1.2

... ..

[20, .71].

... ..

[36, .12].

... ..

[21, .34].

(),

-

« ... »

» [21, .34].

()

:

1.

-

;

,

.

2.

.

,

,

,

,

3.

.

,

,

.

,

,

.

[24, .73].

,

.

,

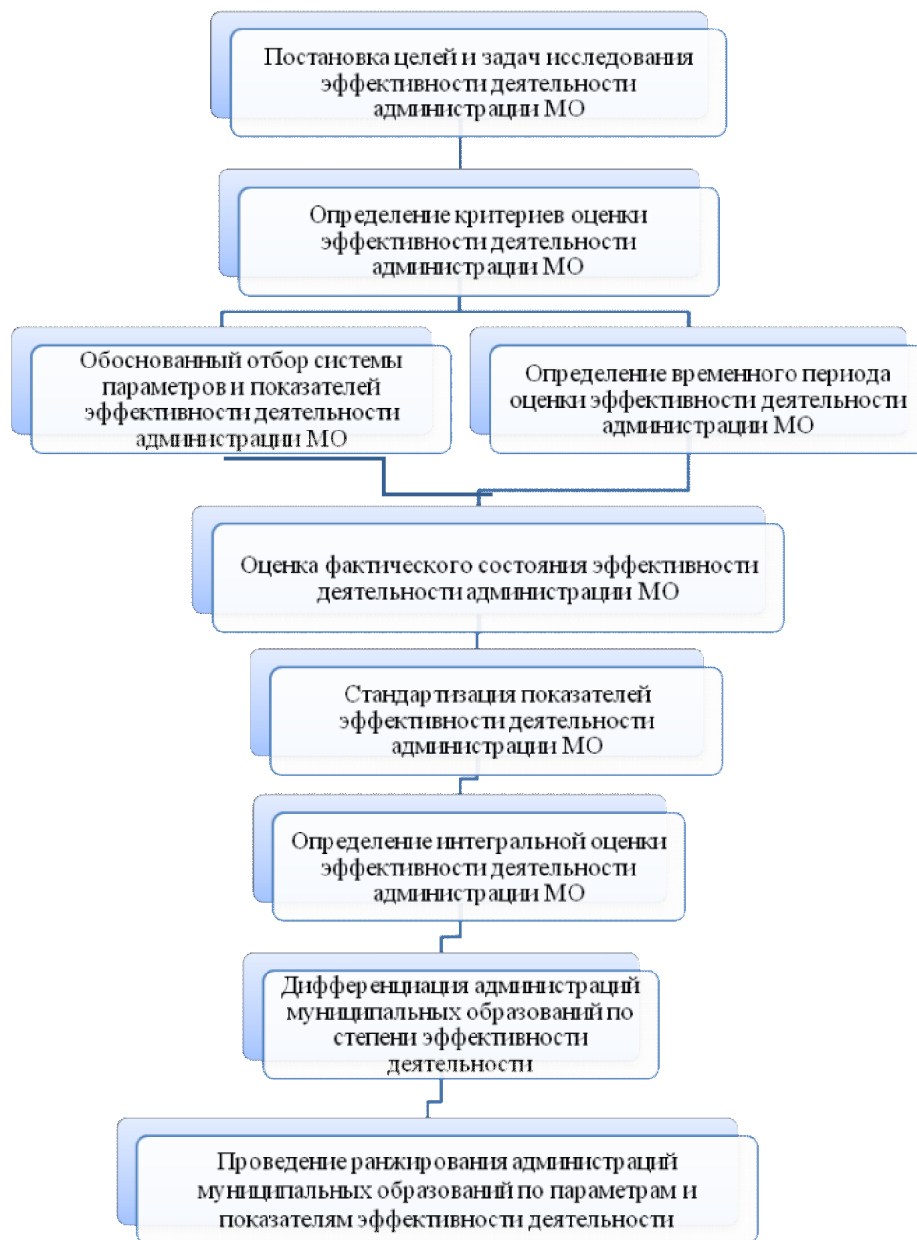
.

,

,
 .
 , ().
 ,
 ,
 . /
 () : (3
), (2), (1).
 ,
 .
 ,
 ,
 ,
 .
 .
 :
 —
 ;
 —
 .

().

, , , -
,
.
, , ,
,
. ,
, ,
(1.1).



1.1 -

[20, .70]

800

1384

17.10.2012 .

(13),

(27)

(11) [7].

-51.

51

, -
 :
 - ;
 - (;
)
 () ;
 - (;
) 1 ;
 - ,
 () ;
 - ;
 - (;
)
 () [7].

[10, .42].

:
 - ;
 - ;
 - ;
 - .
 , 2,3,4
 :
 - 1 , 2;
 - 1 , ./ ;

- , %;
 - ,
 %;
 - 1 , . . ;
 - 1 , . . ;
 - 1 , . . .
 .
 (90) :
 - ;
 - ;
 - ;
 - ;
 - ;
 - .
 .
 :
 - ,
 - ;
 -
 ;
 -

. ,

,

;

- ,

, ,

- , ;

,

, ,

- ;

,

,

.

- :

- -

, ;

- ,

,

- ;

;

- ;

- ,

;

- ,

,

- ;

,

2

2.1

- , 14 2008

41.

- .

« » :

- , , ;

- , , ;

- , «

»;

- -

. [39].

:

- ();

- , ;

- (-);

— - ;
—

[40].

,
,
,
- , -
.
,
.
.
.
,
,
,
,
,

[40].

,
- .
,
-
,

. [40].

« »

[40].

« » (2.1).



2.1 -

« »

2.1, ,

(. .

),

« ».

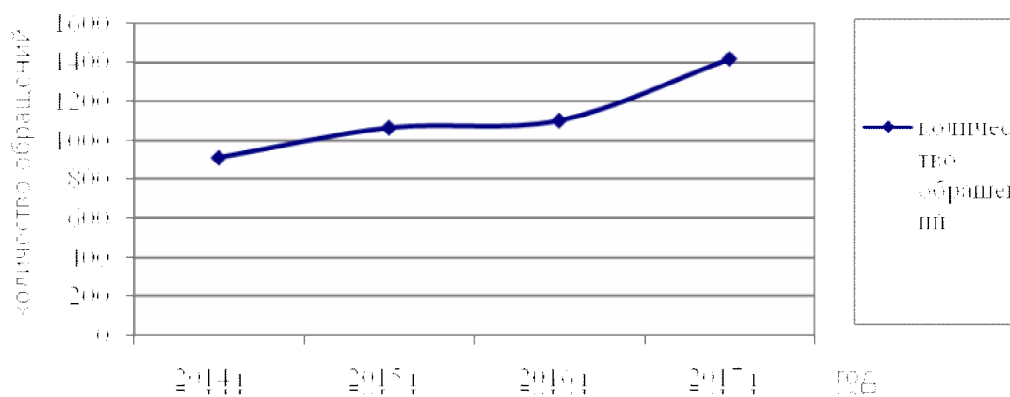
,

« ».

2017

« » 1420 , – 2016 . – 1104, 2015 . – 1067, 2013 . – 913.

50 % (2.2).



2.2 -

« »

2.2, ,

,

,

« » (

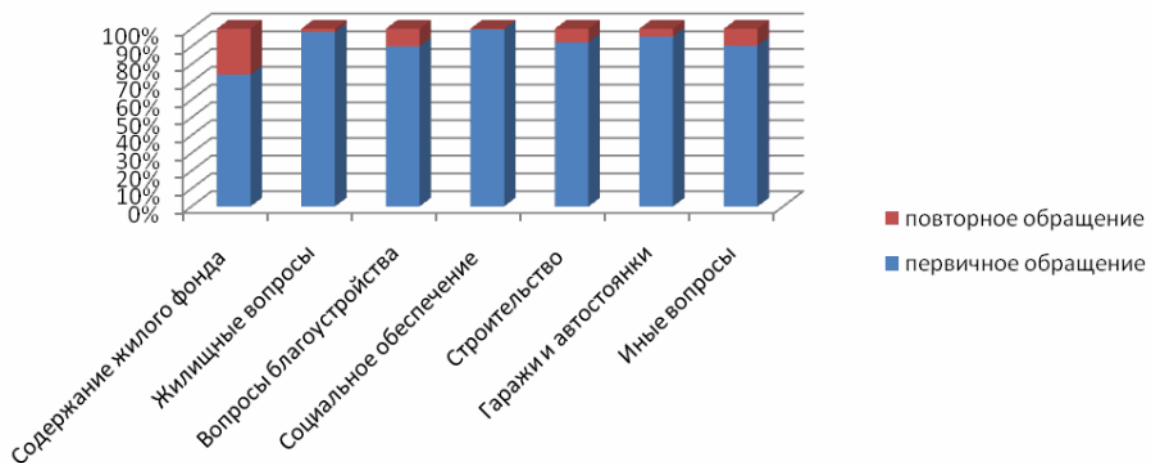
2.1).

2.1 - , « » 2017 .

		%
(. .) - ,	453	31,9
(. .) ,	76,7	5,4
(. .) ,	261,3	18,4
(. .) , ,	177,5	12,5
(. .) , , ,	86,6	6,1
(. .) , , ,	92,3	6,5
	272,6	19,2
:	1420	100

2.1 ,
 (30 %) ,
 . (18,4 %)
 , (62,9 %)
 ,
 ,
 2017 (389), 320.

(2.3).



2.3 -

« »

(30%)

« »

2.2.

2.2 -

« » 2017

					%	
	9 746 735	12 783 074,7	+3036339,7	1053441 2,0	82, 4	-2248662,7
	4 224 487	6 498 870,8	+2274483,8	5918058, 8	91, 1	-580 812,0
	9 997 863	13 334 092,1	+3336229,1	1087917 3,3	81, 6	-2454918,8
	251 128	551017,4	+299 889,4	344761,3	-	-

2.2 ,

:

- 9 746 735 . .
- 9 997 863 . .
251 128 . .

« » 5 . ,

:

- 12 783 074,726 . ,
- 13 334 092,08557 .
- 551 017,35957 . .

2017

10 534 412,0 . . 82,4%

« »

2 248 662,7 . .

2017

« » 2017

56,0%

5 903 192,4 . ., 6 509 415,7 . . 90,7%.

44%.

4 631 219 . ,

6 273 659 . . 73,8%.

16

« » 9 762 033,0 . ., 97,6 %
(9 997 863,0 . .). 2017

« »
 2 678 995,68 . ., 27,4%, 12 441 028,68 . .

« »

2017 2.3.

2.3 -

« »

2017 , . .

/					%
1	« « »»	73 041,0	58 666,0	53 819,9	91,7
2	« « »»	862 051,0	1 250 572,3	1 136 638,1	90,9
3	« « »»	5 311 067,0	6 823 066,6	5 939 889,7	87,1
4	« »	278 848,0	268 531,8	234 165,5	87,2
5	« « »»	658 934,0	647 358,3	529 295,0	81,8
6	« « »»	338 950,0	349 608,4	301 401,9	86,2
7	« « »»	67 613,0	100 448,9	74 149,8	73,8
8	« « »»	72 094,0	72 204,0	48 574,2	67,3
9	« »	65 207,0	195 820,7	194 963,3	99,6
10	« - , « »»	606 368,0	934 197,5	531 289,3	56,9
11	« « »»	61 822,0	33 498,0	15 740,0	47,0
12	« »	685 095,0	894 269,4	753 975,5	84,3
13	« « »»	54 181,0	41 497,0	1 559,2	3,8
14	« - « »»	545 578,0	697 040,5	258 582,2	37,1

15	« »	80 564,0	72 707,0	46 085,2	63,4
16	« « »»	620,0	1 542,3	1 542,3	100,0
		9 762 033,0	12 441 028,7	10 121 671,2	81,4

2.3 , 2017
« »
10 121 671,2 . ., 81,4%
(12 441 028,7 . .).

« » (87,8%)

« »:

- « « » - 58,7%;

- « « » - 11,2%;

- « » - 7,5%;

- « - ,

« » - 5,2%;

- « « » - 5,2%.

« »:

- « « » - 100%;

- « » - 99,6%;

- « « » - 91,7%;

- « « » - 90,9%.

« »:

- « « »

(3,8%);

- « -

« » (37,1%);

- « « » (47,0%).

, 2017 ,

« » ,

2 . 257 . 22

« ».

(

,

) 65,8 .

-

« »

,

.

2018

« » 6 336,6 . 15

« ».

2017

98,9 .

,

« »

- ,

- ,

.

,

.

2,2,

« » 2017

.

2017

.

2.2

7

« » , 1.2 ,
:
,
- ,
(2.4).
2.4 -

2017 .

	« »	« - »	« »	« »
, .	28050	65615	38150	55374
, . ²	5,6	5,6	10,6	4,3
,	200	60	50	385
, .	45,48	340,6	61,93	182,36
,	37,096	68,443	36,529	99,4
1 , .	2,203	1,56	1,49	2,13
()	61,7	53	73,6	71
, / ²	3,007	8,34	2,31	10,84
()	3	2	4	1

2.4

(

)

1

« » « »

.

,

,

.

,

.

10

.

;

;

, ;

,

,

;

;

,

,

;

,

,

,

;

.

(

)

(

)

2017

36,1 % (99,7%

2016

).

2017

2016

2018-2020

2.5.

2.5 -

2017 .

	« »	« - »	« »	« »
10 .	324	575	339	435
	37	35	23	47
	1237	29 441	27 016	19 843
, .	- 32	0	32	33
, -	- 0	100	100	0
, ,	0	0	0,4	0
, ,	0	0	0	0
, ,	28 693	30 974	28 633	32 370

2.5

·

-

« » ,

,

,

·

« - ».

« ».

,

·

,

()

·

,

,

,

10 .

2017

() 1

2016 15,2 % 80 039 ,

(

8,1 .),

·

2017

,

,

2017 8,0 % (2016 – 9,4 %).
 2016 2017
 6,83 1,05
 , 23,65

·
 ·
 ·
 ,
 ,
 ,
 -
)
 ()
 ,
 « » « » (,
), - « - »
 « ».
 () - « -
 » « ».
 ·
 « » - 1237 ., 23,8 ,
 « - ».
 ,

(,) « ».

,

.

-

«

»,

,

.

,

«

».

;

-

-

,

,

,

-

;

,

-

;

-

-

;

-

,

,

;

,

-

.

«

»

:

1.

.

2.

.

.

1.

.

,

,

«

»

.

,

,

« »

.

:

—

;

—

;

—

—

—

;

—

:

,

,

.

«

»

,

.

«

»

:

,

.

,

.

—

.

.

2.

.

«

»

«

»,

.

«

»,

.

,

.

,

.

,

,

.

,

,

,

.

,

,

-

-

.

,

,

,

,

.

,

:

.

;

-

,

;

-

;

-

-

.

,

.

.

,

,

, () .

« »
- « »

« »,

27.07.2006 149- « »

27.07.2006 N 152- « ».

- 1) « » :
- « » :
- ;
- ;
- ;

-

2)

« . »

:

-

;

-

;

-

,

.

,

«

»

,

,

,

(

,

).

«

»

.

3.2.

3.2.

.

1.

-

-

4

23 . . [35], . .

$23000/22/8=130,68$.

: $130,68*4*4=2090,9$

: $2090,9*12=25090,8$

3.1.

3.1 -

	2018 .	25000	25000
	2018-2019 .	6000	6000
	2018-2019 .	15090,8	15090,8

	2019 .	46090,8	46090,8

3.1 ,

25% 1420*0,25=355 .

1

30 , . . .

266 266 84

23 .

., . . : 23000/22/8=130,7 .

: 130,7*355= 46398,5 .

17000 [35], . . .

: 17000/22/8=96,5 .

: 96*184=17128,75 .

: 46398,5,5+17128,75=63527,25 .

:

= 63527,25-46090,8=17436,45 .

=63527,25/ 46090,8=1,37

« . . . ».

2.

« » (3.2).
 3.2 - ,

« »	« »	2018 .
,	,	2018-2019 .
:		2018-2019 .
« »	« »	2019 .

3.2 ,

« »,

1.

2.

3.

2.

3.3 -

2018-2020 ., .

« »	2018 .	100000
,	2018-2019 .	58000
	2019-2020 .	50000
	2018 .	50000
	2019 .	50000
« »	2018-2019 .	10000
	2019-2020 .	318000

3.3 ,

« ».

, ,

« »

« »

« »

10%

: $1420 * 0,1 = 142$

1

, . . .

84

266

23

. . . , . . .

30

266

: $23000 / 22 / 8 = 130,7$.

: $130,7 * 142 = 18559,4$.

17000, . .

: $17000 / 22 / 8 = 96,5$.

: $96 * 71 = 6816$.

: $18559,4 + 6816 = 25375,4$.

, , 2 -
, 23 . .

: $23 * 12 * 2 = 552$. .

: $552 + 25,375 = 577,375$. .

:

= $577375,00 - 318000 = 259375$.

= $577375,00 / 318000 = 1,81$.

« »

. ,
. .

« ».

, ,
- :

1)

-

:

-

30 %;

-

« » , ;

– , , 20 %.

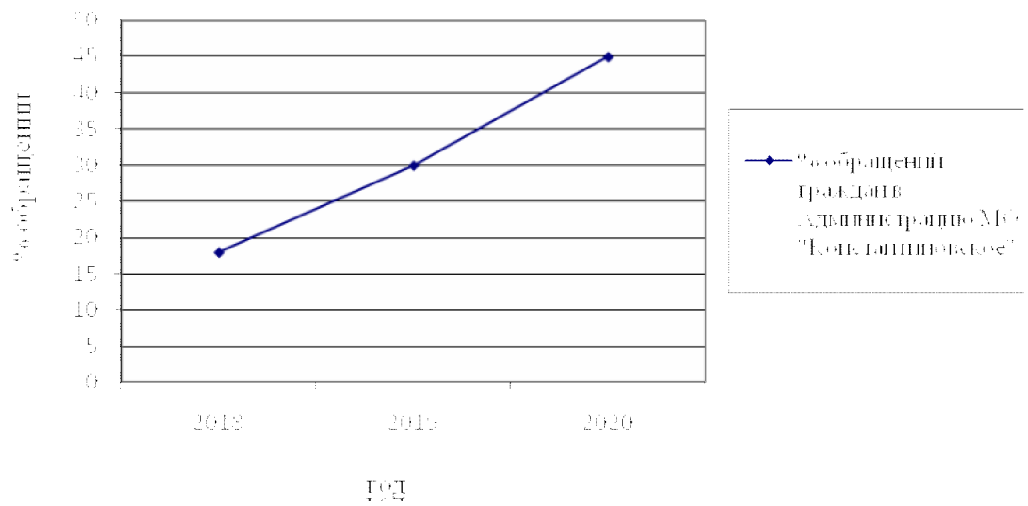
2) , (3.1):

– , , 2018 18 ;

– « » 45 % ;

– 10 .

3) .



3.1 -

3.4.

3.4 -

	63527,25	46090,8	17436,45	1,37
	577375,00	318000	259375	1,81
	640902,3	364090,8	276811,5	1,76

276811,5

1,76.

« »

·

-

,

,

·

-

,

·

14 2008

41.

(30%)

,

·

« »

·

-

7

·

,

,

·

« ».

« »

,

1,76.

276811,5

«

»

1. (,
30.12.2008 N 6- , 30.12.2008 N 7-) // ,
04.08.2014, N 31, . 4398.

2. ()
30.11.1994 51- (. 29.07.2017) // " , N 238-239,
08.12.1994.

3. 06.10.2003 131- (. 29.07.2017)
"
// " , 202, 08.10.2003.

4. 27.05.2014 136- (. 03.02.2015) "
26.3 "
()
"

"
" // " , 121, 30.05.2014.

5. 14.10.2012 1384 "
28 2008 . 607 "

" ,
"// " , 22.10.2012, 43, . 5815

6. , . .
:
2015. - 2-25. - .5618-5621. // . -

7. , . .
. - ∴ , 2015.

8. , . .
//

- . - 2017. - 1 (63). - .42-54.
9. , . . //
- . - 2015. - 45-46. - .40-45.
10. , . .
- //
- : . - 2017. - 5 (99). - .28.
11. , . .
- //
- . - 2016. - 5 (174). - .7-9.
12. , . .
- // . -
2016. - 4-4. - .119-122.
13. , . . //
- :
2014. - 1(89). - .2 - 25.
14. , . . //
- :
2015. - 1(89). - .2 - 25.
15. , . .
- // . - 2014. - 9. - .88-93.
16. , . . -
- :
- // . -
2017. - 2 (37). - .3.
17. , . . .- : ,
- 2014.
18. , . . ,
- //
- . - 2017. -
2. - .71-99.
19. , . .

- () . - .: , 2015.
20. , - .: , 2015.
- 400 .
21. , //
- . - 2015. - 2. - . 83-85.
22. , //
- . - 2017. - 2. - . 162-170.
23. , 136- // .
- . - 2016. - 57. - . 219-233.
24. ,
- 27.05.2014 136- , // :
- ; ; . - 2015. - 4 (59). - .
- 73-75.
25. , , // CREDO NEW. - 2014. - 2. - . 25-30.
26. , // .
- . - 2012. - 1 - 2 (14). - . 41-46.
27. . . . // . - 2017. -
104. - . 26-31.
28. , //

- . - 2014. - 4. - .78-80.
29. , . .
()
1924 // -
. - 2015. - 7-2. - .74-78.
30. , . . -
//
. - 2014. - 2 (6). - .67-80.
31. : .
//
.10 .2014.
32. , . .
//
. - 2017. - 4. - .62-69.
33. , . .
//
- . - 2014. - 1. - .123-127.
34. , . .
//
. .21: (). - 2015. - 2. -
.39-45.
35. « » 2017
36. [] - :
URL:<http://www.19rus.info/index.php/vlast-i-politika/item/11054-gosduma-prinyala-zakon-o-reforme-sistemy-mestnogo-samoupravleniya> – . .
37. , . .
[] / . - :
URL:<http://karavan.tver.ru/gazeta/7885> - . .
38. 12 2016

. [] - :

URL:<http://www.kremlin.ru/news/19825> - . .

39. - 2016 [] - : http://www.gks.ru/bgd/regl/b14_13/Mai20,1n.htm - . .

40. [] - : <http://konstantinovskoe.spb.ru/> - . .

	/
1.	
2.	- 10 . . . ,
3.	- , %
4.	- ,
5.	- , %
6.	- ,
7.	- , %
8.	- 1 ,
9.	- , %
10.	- ,
11.	- ,
12.	- ,
13.	- ,
14.	- ,
15.	- ,
16.	
17.	- 1 6 ,
	- , %
18.	- 1 6 ,
	%
19.	- , %
20.	
21.	- ,
	- , %
22.	- ,
	() , %
23.	- , %
24.	- ,
	%
25.	- 1 2
	- , %
26.	- , %
27.	- 1 , . .

28.	-	5 18 , , %
29.		
30.	-	, %
31.	-	, %
32.	-	, %
33.	-	, %
34.	-	, %
35.		
36.	-	1 , .
37.	-	, .
38.	-	, 10 . .
39.	-	, ,
40.	-	, 3 , .
41.	-	, 5 , .
42.		-
43.	-	, , , %
44.	-	, , 25 , %
45.	-	, , , %
46.	-	, , %
47.		
48.	-	, %
49.	-	, , %
50.	-	, %
51.	-	, ,
52.	-	, /
53.	-	1 ,
54.	-	, %
55.	-	, .
56.		
57.	-	1 , /
58.	-	1 ,
59.	-	1 , .
60.	-	1 , .
61.	-	1 , .
62.	-	1

		, /
63.	-	1
64.	-	1
65.	-	1
66.	-	1

« » 2017

, . .

	2017 .	2017	2017 . +,- (.3- 4)	% 2017 .
, :	3990906	3697925,8	-292980,2	92,7
	1 853 118	1 864 212,3	+11094,3	100,6
	52 691	52 750,4	+59,4	100,1
,	471 396	471 486,3	+90,3	100,02
	197 500	197 546,8	+46,8	100,02
	500	529,3	+29,3	105,9
,	42 902	42 957,8	+55,8	100,1
	77 305	73 733,4	-3571,6	95,4
	1 065 348	773 341,4	-292006,6	72,6
	191 046	182 118,1	-8927,9	95,3
	39 100	39 119,9	+19,9	100,1
	-	130,1	+130,1	
, :	2282753	933293,8	- 1349459,2	40,9
,	969 880	477 799,2	-492080,8	49,3

, , ()	18 539	18 584,6	+45,6	100,2
, ()	9 950	9 997,5	+47,4	100,5
, ()	57 862	58 025,2	+163,2	100,3
, , ,	8 500	8 526,7	+26,7	100,3
, ,	-	86,0	+86,0	
()	39 936	40 007,4	+71,4	100,2
()	4 047	4 074,4	+27,4	100,7

(93 211	28 524,9	-64686,1	30,6
)	7 276	7 318,8	+42,8	100,6
	3 150	3 145,8	-4,2	99,9
,	5 865	5 891,3	+26,3	100,4
,	205 000	137 263,6	-67 736,4	67
,	250 000	93 390,3	-156 609,7	37,4
,	229	228,7	-0,3	99,9
()				
,	37 294	37 379,2	+85,2	100,2
	572 014	3 050,1	-568 963,9	0,5
,	6 509 415,7	5 903192,4	606223,3	90,7
:	4 622	4 622	-	
	1 980 743,0	1 518 156,8	-462586,2	76,6
	4 446 385,8	4 328 872,0	-117513,8	97,4
	67 120	66 408,0	-712,0	98,9
	10 544,9	10 544,9	-	100
	-	3,3	+3,3	

	, 0	-25414,6	-25414,6	
	, .			
	12783 074,7	10 534 412,0	-2 248 662,7	82,4