



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Экономики и управления»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
(квалификация – бакалавр)

На тему «Разработка мероприятий по улучшению системы финансового планирования предприятия сферы гостеприимства (на примере гостиницы «Афродита» ИП Триандофилиди Георгий Александрович)»

Исполнитель Нестеров Алексей Валерьевич

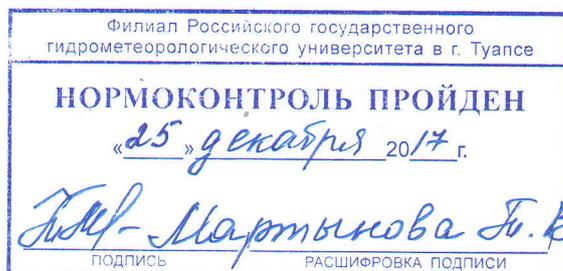
Руководитель д.э.н., профессор Темиров Денилбек Султангириевич

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой _____

доктор экономических наук, профессор
Темиров Денилбек Султангириевич

«18» января 2018 г.



Туапсе

2018



«

»

«

»

38.03.02

(—)

«

(

«

»

)»

• • • ,

«

»

,

«_____» _____ 2018 .

2018

	3
1		
	6
1.1	, , ,	
	6
1.2		9
1.3		
	14
2		
	(« »	
)	21
2.1	-	
	21
2.2	-	
	24
2.3		31
3		
	« »	
	39
	53
	56

[21, .8].

[4, .18].

« »

:

—

;

—

—

;

1

1.1 , , ,

·
· ,
,
,
,

,
, , ,

· —

, —

, “”

· ,

-

, ,

[5, .84].

,

,

-

,

,

,

,

,

-

[15, .197].

,

.

...

[11, .107]:

—

,

(

);

—

,

;

—

-

.

.

-

,

.

...

,

[19, .27]:

—

;

—

;

—

;

—

.

,

,

,

-

.

[16, .74]:

— , ;
— ,
— ;
— ;
— ,
— ;
— ,
— , ()
— ,
— - , [8, .14]:

— ;
— ;
— ;
— .
— ,
— :
— , , , , ,
— , - , .
—
— , ,

, , ,

..

() [11, .21].

1.2

.

5 ,

5-), () [4, .252].

,

. -

,

.

.

,

:

;

,

(); , ;

.

.

.

- ,

[2, .53].

. . . «

» [1, .41].

	,	,
	,	,
-		
-	,	(,), , , ,

. 1.2,
[22, .57].

1.2
[22, .57]

	()	,
		,
		,
-	,	,
-		,

1.3

[3, .276].

— ,
— ,
— .

:

— () ;
— ;
— ,
(,) .

[9, .83]:

— ;
— .
, ,
— ,
(,) .

· (,)

, ,
· , ,
, , · ·
-

[20, . 164].

-
-
· ,
, · ·
, - ,

:
—

;

—

- ,

·

() (),
() · ,

· ,

()

-

[10, .91].

[13, .28]:

— () ;
 — ;

— ,
 (,) .
 , , . .

· - ,
 .

· ,
 - ,
 .

·
 :

—
 ;
 —

·
 , ,

· -
 -

·
 ,

(« »)

2.1 -

« » .
 , 200 ,
 , « » ,
 , 5
 , 10 .
 2016 ,
 .

1998
« » . 35 .

14

« »
 3- ,
 ,
 (, ,) ; SPA -
 (, , ,) ,
 (,) ,
 (.2.1).



. 2.1. « » . 1

— 1
— 3-
— 2- 1
: - , , , , ,
, , , .
.
.
« » (. 2.1)

2.1

« »
2

	2015 . . .	2016 . . .	+/-		, %	
			2015 2016 .	2016 2015 .	2015 2016 .	2016 2015 .
	23858	25442	6018	1584	134%	107%
	7953	8574	7434	621	1532%	108%
()	4456	6071	4545	1615	-	136%
()	3741	5250	3841	1509	-	140%
	34	35	3	+1	92%	103%

2016 . . . 107 % 2015 SPA-

108 % 621 . . . 2015

« ».

() . 2.2.

« »

	2014 .	2015 .	2016 .	+/- 2016 . 2015 .
	7,31	3,36	20,21	16,85
	32,65	13,82	16,46	2,64

,

,

.

,

,

,

.

2.2

-

-

.

-

.

-

.

«

»

,

,

2015

6855

. .,

2016

7143

. .

. - ,

271 . . .

560 . . . ,

823 . . . - ,

2015-2016

37 -29 % ,

. - ,

: 89% 2014

, 81% 2015 93% 2016 .

, ,

778 .

, ,

, .

,

(.2.3).

« »	2016 ⁴					
					(.4-.2),	(.4-.2),
	.	%	.	%	.	%
1.	237	50,0	6060	34,4	+823	15,7
2.	232	11,8	552	8,8	+320	26
:	62	3,5	35	3,0	+173	47,8
;	18	3,9	73	3,2	+155	37,0
();	52	4,3	42	2,5	-10	0,02
1.	326	89,1	6319	92,6	+6993	75
2.	143	20,5	293	7,3	-850	40
:	500	14,3	000	5,7	-	-
;	643	6,1	293	1,7	-	-
.	589	5,6	1259	7,14	+670	+113,7
	10469	100	17612	100	+7143	+68,2

(.2.4).

2.4

« »

2016 , .⁵

	22,9	24,0	1,05
	9244		
		9276	
		0,3%	0,3%
	77,1	77,2	0,1
	2387	2723	0,9

1,05

0,3
0,1
0,9

. 2.5.

2.5

« »

2016 6

	7,6	17,5	0,43
	6,01	14	0,43
	5,46	13,4	0,4
()	2387	2723	0,9
	0,83	0,81	1,02

2016 ,
0,9 (2387 . ,
2723 .),

« ».

() 17,5.
.2.5 ,
2.

(
,
-). 14,
13,4 0,05 – 0,2.

, « »
,
,
,
,

.2.6.
- , 2016
1,8 (292 .
165 .).
1,7 1,4%.
2016

1,0 ,
1,0 .

« ».

« »
 2016 7

	193	106	292	165
	1,6%	0,9%	2,4%	1,4%
()	1,6	0,6	22,3	22,4
()	9,5	9,7	16,2	16,1

2.3

... «

» [25, .19].

« »

:

—

-

;

—
—

;

« »,

2016 (.2.7).

2.7

« »

2016

, . 8

			, %
	2 626 445	2 872 099	9,35
	3 502 201	3 523 091	0,60
	3 991 724	3 790 402	-5,04
	3 856 707	3 793 662	-1,63
	3 445 149	2 817 167	-18,23
	3 935 392	3 558 322	-9,59
	3 982 289	3 966 252	-0,40
	3 995 967	3 968 226	-0,69
	4 256 382	3 989 067	-6,28
	3 954 619	4 204 022	6,31
	3 988 334	4 251 077	6,57
	3 598 431	4 549 172	26,42

25 %.

« »,

15.01 30.01.16

« »

2.8.

17,63%,

4,44 % .

/

,
2,63%.

2.8

« »
2016 , .⁹

			, %
	8 545 518	10 084 249	2,63
	1 415 288	1 66 4781	17,63
	10 060 283	9 170 007	-4,44

. 2.9

2.9

« »

2016 , .¹⁰

			, %
	3 868 276	3 536 346	- 8,58
	797 350	581 263	- 27,10
	811 815	114 768	- 41,37

9
10

. 2.10

2016 .,

8,07 %.

« » «

».

2.10

« »

2016 .¹¹

			, %
	1 555 981	1 263 663	-18,79
	75 000	77 966	3,95
	2 918 374	2 751 194	-5,73
	4 138 463	-	-

	829 627	806 026	-2,84
	1 478 550	1 396 970	-5,52

2.10

	6 293 347	5 785 389	-8,07
	1 1978 07	1 202 616	0,40
,		46780	-

() . . [18, .83]

3

« »

-

,

.

,

.

, —

,

,

,

.

,

.

,

,

.

,

„ „

,

.

« »:

1.

,

,

,

:

.

:

,

,

,

:

,

-

,

2.

« »

« »

(« »)

« »).

« »,

« »
, ,
, ,
,
.
— « —
».
« »
() « ».
.
« ».
« »
,
.
,
.
« »
.
:
— , , (, ,);
:

[14, .159].

Excel-

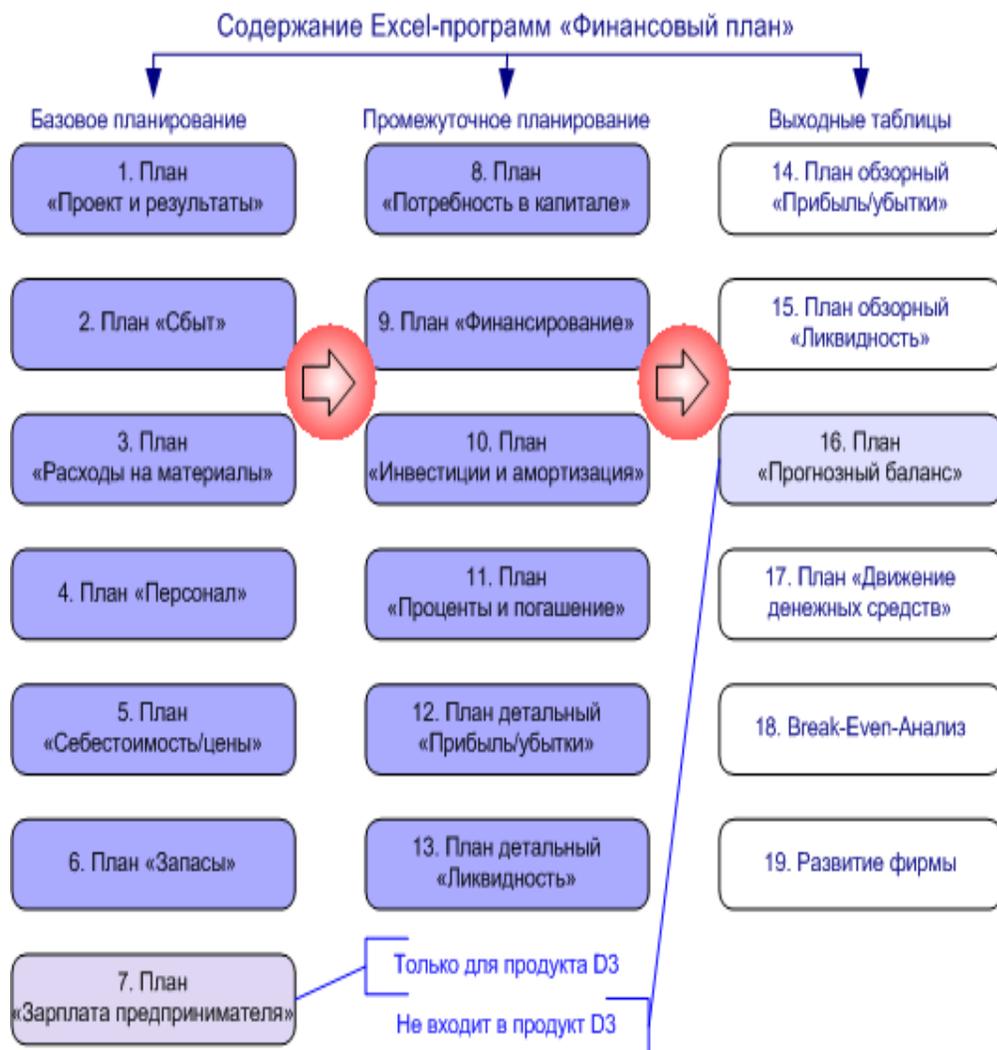
Excel-

3.1)

Excel-

International Financial Reporting Standards (IFRS).

[12, .77].



. 3.1

Excel-

«

» [12, .78]

« »
« : ».
« : »
« » :
.
.
:
— ;
— ;
— (,);
— ;
— ;
— .
— :
— ;
— - ,
— « : »;
— «1 : 8».

« » ,
 (. 3.1).

3.1

12

	Excel- « »	« : »
	ISO 9000; MIL-STD-498; IEEE; DOD-STD-2167A.	DOD-STD-2167A; ISO 9000; MIL-STD-498; IEEE.
	+	+
/	HTML; Microsoft Word.	HTML; Microsoft Word.
	HTML; Microsoft Word.	Microsoft Project; Microsoft Word; HTML.
	+	+
	+	+
/	5-	5-
	+	-
	+	+
	12500	25 350
	Windows 2000; XP; Vista; Seven.	Windows XP; Vista; Seven; Linux.
	+	+

	+	+
--	---	---

Excel- «

», « » « » .

3.2

Excel-

« »¹³

	.
	12 500
	50 000
()	15 000
()	60 000
	137,130

« »

1.

2.

3.

4.

. 3.3

« »

2017 .

3.3

« »

Excel-

«

« »

»¹⁴

	10 084 249	9 002 100	1,12
	1 664 781	1 200 000	1,38
	9 170 007	7 500 000	1,22

9 . ,,

2016

:

—

;

—
;
—

« » Excel-
« » . 3.4.

3.4

« »
15

	2016 . .	2017 . .	+/-	% ,
			2017 . 2016 .	2017 . 2016 .
	25442	35 000	9 558	%
	8574	10 750	2 176	%
()	6071	8100	2029	%
()	5250	7820	2570	%
	35	35	-	-

,
.
« », . . .

. . [7, .108]:

$$= (\quad - \quad) - \quad \quad \quad (3.1)$$

,
 « ».
 ,
 « »
 . - ,
 2016 1,8 (292
 . . 165 . .).
 1,7 1,4%.
 20 16
 1,0 ,
 1,0 .

.
 .
 .
 , ,
 — .
 ,
 « », ,
 -
 , . .
 ,
 « » , :
 .

, 17,63%,
4,44 % .

, 2016 .,
8,07 %.

,
« » «
».

. ,
,

,

,
,

« »

:

« »,
.

Excel- « »,

,

,
9 430 870 ().

,

1. . . . - : . . . - : , 2013. - 556 c.
2. . . . : . . . - : , 2013. - 336 c.
3. , . . . : . . . - : , 2013. - 461 c.
4. - : . . . - : , 2013. - 280 c.
5. . . . - . - : , , 2013. - 248 c.
6. : « » , 2013. - 302 .
7. . . . , : . . - 3- . . . - : - , 2013. - 496 .
8. . . . , . . . - : - : , 2012. - 288 c.
9. . . . - . - : , 2015. - 480 c.
10. . . . - : . - : - , 2013. - 168 c.
11. . . . - . - : , 2013. - 284 c.
12. . . . : . / - : , 2015. - 200 c.

13. . . .
.- ∴ , 2013. - 244 c.
14. . . . - :
- .- ∴ - , 2013. - 171 c.
15. . . . - : . . . - ∴ ,
- , 2012. - 240 c.
16. . . . : . . .
. - ∴ , 2016. - 240 c.
17. . . . : . . .
. - ∴ - , 2012. - 367 c.
18. . . . , . . .
. - ∴ - , 2013. - 790 c.
19. -
. , 2014. - 610 .
20. - / : ,
2016. - 285 c.
21. . . . : . - ∴
, 2015. - 488 c.
22. . . . ,
: . . . - ∴ , 2012. - 528 c.
23. . . . - : . / . , . - ∴
, 2013. - 816 c.
24. . . . : . - ∴
- , 2013. - 425 c.
25. . . . : . - ∴
- , 2013. - 425 c.