



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления в государственной  
сфере и бизнесе

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

(бакалаврская работа)

На тему Оптимизация кадрового потенциала государственного учреждения


Исполнитель Горшелева Анна Станиславовна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Панова Анастасия Юрьевна

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_  
доктор экономических наук, профессор  
Фирова Ирина Павловна

« 08 » 06 2018 г.

Санкт – Петербург  
2018



«

»

( )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

«

»

\_\_\_\_\_

,

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 .

—

2018

1	.....	3
1.1	.....	5
1.2	.....	5
2	.....	9
2.1	.....	20
2.2	.....	26
3	.....	41
3.1	.....	41
3.2	.....	49
	.....	52
	.....	54
1	.....	60
2	.....	62
3	.....	64

,

.

,

,

,

,

,

.

<<

>>

,

,

.

,

.

,

,

.

,

,

.

25 « »

— «

—

.

25 « »

:

—

;

-

«

25 « » .

;

-

25 « ».

.

, :

,

,

,

.

,

.

1

1.1

[11, .54].

[10, .23].



( ) ,

[33, . 86-88].

,

.

[5, . 227-229].

.

,

., . .

[50, . 240].





1.2

[38, . 13].

[52, . 87-89].

, ,  
,  
.  
, . .

.

,

[20, . 98].

. . ,  
- ,

.

,

,

.

-

[14, . 34].

,

,

,

,

.

,

,

,

[19, .

236].

:

[31, .

53].

.  
 , , , .  
 , , .  
 , , .  
 , - , ,

[29, . 105].

, . :  
 ,  
 ,  
 . ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 , , .  
 . . ,  
 . :  
 . :  
 - ,

;

«

»

;

.

,

.

.

:

,

,

;

,

,

;

;

.

.

.

,

.

.

,

.

.

:

;

;

.

,

,

.

.

,

.

.

,

.

:

;

;

;

.

,

, : , , - ;  
, , ;  
, . .

[49, . 144].

, ,  
, , .  
, .

[22, . 103].

, .  
, -  
,  
, .  
, .  
, : ,  
, ;  
, .  
, ,  
, :  
, .  
, ,  
, :  
, .  
, .  
, .  
, .

—

,

,

,

—

.

,

,

,

,

.

:

,

,

,

.

,

,

,

,

,

.

(

),

,

.







- - , ;

- - , ( ./ );

- - . :  
= d + (1-d )

$$(3)$$

- d - , %;

- - , ;

- - . ,

. :  
-

;

- .

- ;

- ;

- ;

- [23, .64-66].



[44, . 69-70].

2 «  
25 « » .

2.1 «  
25 « » .

« 25 « »  
. , . 30.

:

— - 1-4 (4 ,  
« » « . . »);  
— - 5-9 (5 );  
— - 10-11 (2 );  
— ( 5-18 ).

: <http://> 25- . .

:

.  
:

:

- 01.09.1976 .[45].

« 25 « »:

9 17 .

—

9.00

<https://schools.dnevnik.ru/school.aspx?school=942>.

2012

10-11

2013

— ( )

( ).

,  
,

, :

29 2012 . N 273 - «

»;

.

« 25 « » :

—  
—  
—  
—  
—  
—  
—  
—  
—  
—

.

.

.

.

.

.

,

,

-

[45].

« 25 « »

.

—





—  
—  
—

;

—  
;

.  
.

2017 — 60.

844

[45].

:

—  
—  
—  
—

;

,

,

;

.

«1»,

« . », «

. », «

», «

»

.

,

100%.

« 25 « »

.

,

,

.

,

,

25 « ».

.

,

,

25 « »

.

.

.

-

,

.

.

,

.

,

.

,

.

,

,

.

2.2

«

25 « »

,

.

,

:

-

,

:

-

-

,

-

.

.

.

.

« 25 « ».

« 25

« » 60.

«

25 « »

01.09.2017

1.

1 -

« 25 « ».

/		-						, -								
		2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
1	,	5	6	6	4	5	5	1	2	2	3	3	4	1	1	1
2		3	3	3	3	3	3	3	2	2		1	1			
3		2	2	3	2	2	3	2	2	3						
4		1	1	1	1	1	1				1	1	1			
5		6	6	6	6	6	6				6	6	6			
6		3	4	4	3	3	4	1	1	2	2	2	2		1	
7	,	2	2	2	2	2	2	2	2	2						
8		1	1	1	1	1	1	1	1	1						
9		1	1	1	1	1	1				1	1	1			
10		2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1			
11		1	1	1	1	1	1				1	1	1			
12		2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1			
13	,	2	2	2	1	1	1	1	1	1				1	1	1
14	,	2	2	2	1	1	1				1	1	1	1	1	1
15		4	5	4	3	4	3	1	2	1	2	2	2	1	1	1
16		0	0	0	0	0	0									

17		12	12	13	12	11	13	6	5	7	6	6	6		1	
	1	1	1	1	1	1				1	1	1				
-	1	1	1	1	1	1				1	1	1				
-	0	0	1	0	0	1			1							
	1	1	2	1	1	2			1	1	1	1				
-	0	0	0	0	0	0										
	53	56	59	48	49	45	20	20	25	28	29	30	5	7	5	

« 25 « »

01.09.2017

2.

2-

« 25

« »

01.09.2017 .

1	2	3	4	5	6	7
0-5						
2015	5	4	1	3	0	1
2016	3	3	0	3	0	0
2017	6	5	2	3	0	1
6-15						



- 5 ,  
,

16 30 .

« 25 « » .

- « » - 4 ;

-13

;

- 25

- 2 .

- : « » - 2

« » - 4 [45].

« 25 « » :

- ,

;

;

2017

(69 %)

« 25 « » :



25 « ».

« 25 « ».

3.

3 -

«

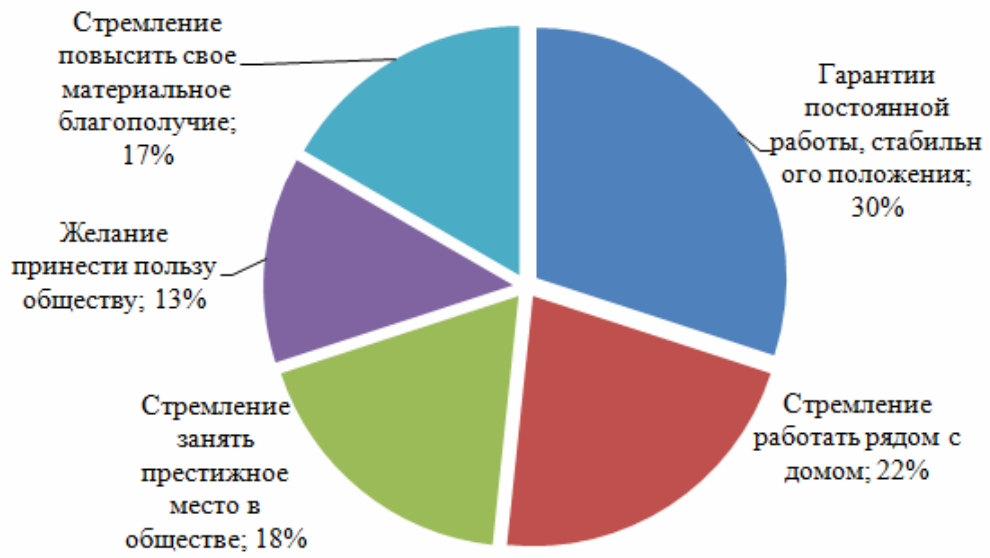
25 « »

/			%
1	,	18	30
2		13	22
3		11	18
4		8	13

5		10	17
		60	100

25 « »

1.



1. -

25

« »(%)

25 « »

«  
13%.

25 « »



[14, . 39].

« » 25 « » 1. 25 « » 16,5%, 36,7 %, 35%. « 25 « » 11,7%. 4. 4 - 25 « ».

/	25 « »		%
1		10	16,7
2		22	36,7
3		21	35,0
4		0	0,0
5		7	11,7
:		60	100

2.



2.-

« 25 « ».

25 « »

,

.

25 « »

,

,

.

,

25 « »

:

-

;

-

,

,

.

« ».

2.

, , , - . , , .

« »

5.

0 7, 0- , 7-

5 -

25« ».

/		
1	.	3,1
2	,	3,4
3	.	5,4
4	,	4,1
5	,	2,6
6	, : « - ».	3,8
7	,	5,6
8	.	3,5
9	.	6,3

10	,	4,2
11	.	6,5
12	.	4,1
13	.	2,1
14	,	4,7
15	.	2,0

3,5.

« »,

«

, « 25 « », «

», « ».

,

,

« 25

« »

: «

».

« ,

« — »»,

«

», «

».

,

.

,

,

.

,

:

-

,

25 « »

,

.

,

.

,

,

,

,

..

,

« 25 « »

.

,

.

25 « » -

,

.

.



25 « »

(48%)

(35%).

13%.

25 « »

3

«

25 « »

3.1

«

25 « »

:

:

-

;

-

,

;

-

(

-

,

,

,

-

. .);

-

.

25 « »

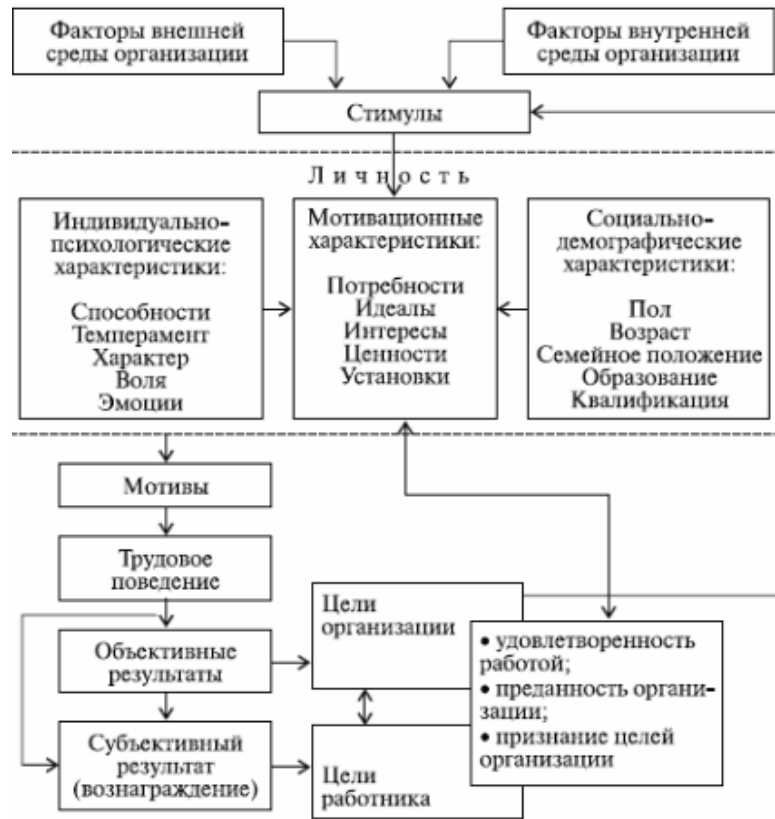
,

,

,

,

3.



3 -

[32, .399]

25 « »  
;

25 « »  
:

—

;

—

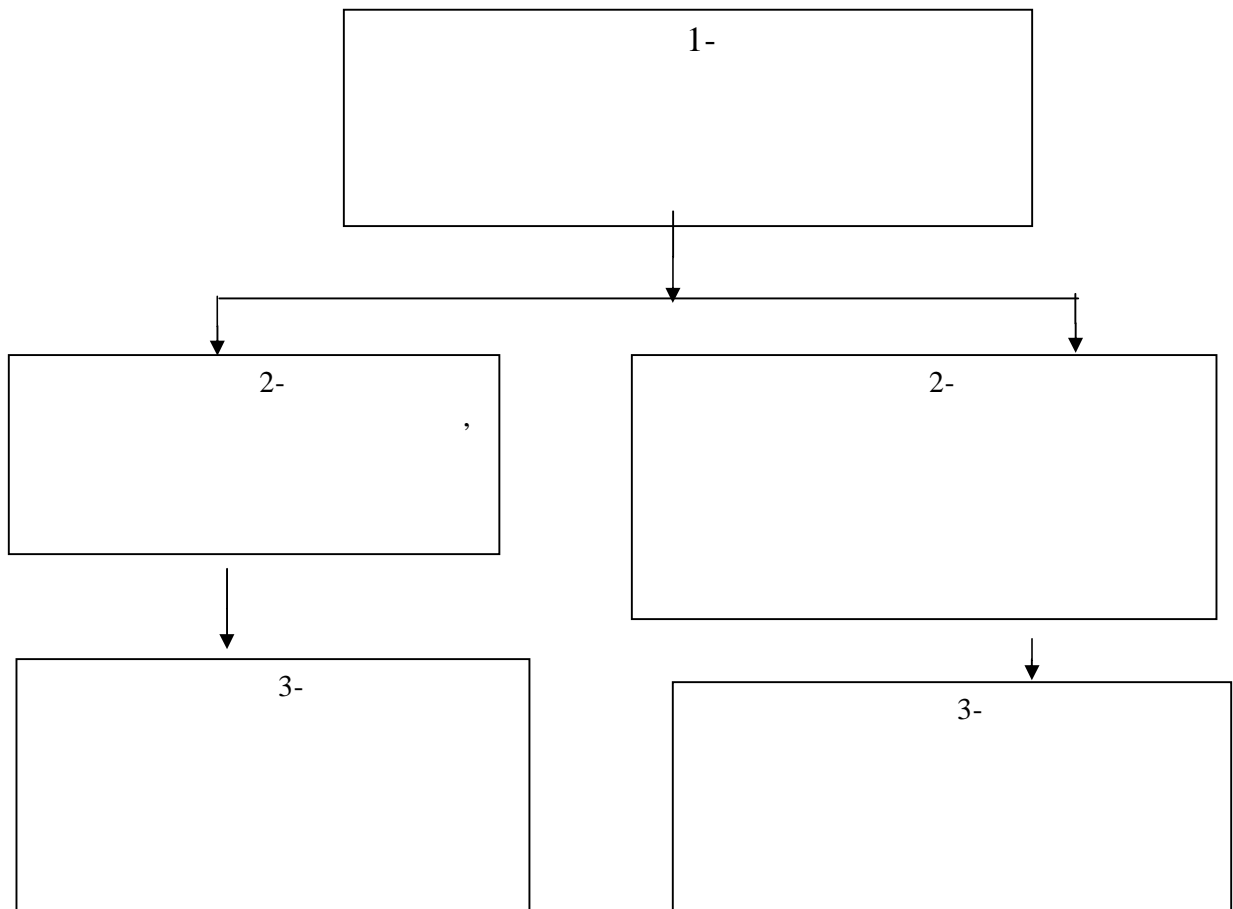
;

—

[47, .74].

[46, . 112].

25 « » 4.



4 -

25 « »

:

( , , ) ;

- - 15-

,  
25 « » ;

25 « » ,

.

.

-

,

.

, ,

.

[12, . 100-101].

:

,

.

.

:

.

,

.

.

:

.

,

.  
 ,  
 .  
 :  
 ,  
 .  
 :  
 ,  
 ;  
 . . ,  
 ,  
 ;  
 ,  
 .  
 .  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 .  
 -  
 -



.

, , ,

.

( ) ,

,

.

,

,

—

—

,

.

.

,

.

25

« »

.

,

,

,

.

«

(

—

:

,

,

—,

)»,

«

—

».

,

25

« »

—

: —

,

,

,

- 15-

;

,

,

,

;

-

«

(

-

:

,

,

-,

)»,

«

-

».

3.2

25 « »

:

,

,

,

.

.

.

,

,

-

.

« 25 « » ,

(40 ) «  
» - 25.

(40 ) «  
» - 25.

4500

50

: [48, . 138-142]

$$\Xi = \Pi \times N \times V \times K \times \Xi \quad (4)$$

: - ( ) ,

N -

V -

( . ),

-

-

( . ).

$$= 2 * 50 * 5000 * 1,1 - 50 * 4500 = 325000$$

, , - .

.

, .

,

25 « »

:

— ;

—

;

— ;

—

;

—

;

—

25

« »

,

,

25

« »

.

1.

2.

« ».

3.

4.

)

)

)

25

5.

-

,

,

,

.

6.

,

,

,

,

,

,

,

,

25

«

»

.

1 :  
1. . 12 1993 . ( , 30.12.2008 6- , 30.12.2008 7- , 05.02.2014 2- , 21.07.2014 11- ). – ∴ , 2015.  
2. . 21 2001 . 28 2014 . – ∴ , 2014.  
3. 22.08.2004 . 122 - « ». 5 2004 // . – 2004. – 31 . – 3565.  
4. 12.01.1996 10- ( . 30.12.2008) « ». 8 1995 // . – 1996. – 1.  
5. / . . , . . // . – 2015. – 5. – . 227-229.  
6. . . : : / . . , . . , . . . – ∴ , 2015. – . 272.  
7. . . – ∴ - - , 1997 .  
8. . . //

- ... – 2013. – 12. –  
 . 78-81. URL: <http://www.uecs.ru/> ( : 12.04.2018).
9. ... / ... , ...  
 . – .: ... - , 2013. – .468.
10. ...  
 // :  
 . – 2014. – 23 (350).  
 – . 22-29.
11. ... .: ... –  
 .: , 2010. – 234 .
12. ...
- IV -  
 . 2017. . 100-101.
13. ... // HR - :  
<http://hr-portal.ru/> 2015. ( : 21.04.2018).
14. ... : ... –  
 .: , 2011. – 348 .
15. ...  
 // HR - . <http://hr-portal.ru/> 2014.  
 ( : 15.04.2018).
16. ... //  
 . , :  
 . – 2015. – 5. 16-18 .
17. ... «  
 » //  
 : / ... , ...  
 . – .: , 2011. – . 369-379.
18. ...



- //
- : / . . . . . , . . .
- . - ∴ , 2011. - . 126-144.
19. . . , , , , // . - 2013. -
- T. 27. - 4. - . 236.
20. . . : / 3- . - ∴ - , 2011. - 376 .
21. . . : . - ∴ - , 2012. - 338 .
22. . . : / . . , . . , . . . - ∴ - , 2014. - 352 .
23. . . , . . . // . 2015. 7-7. . 64-66.
24. . . / . . , . . , . . // . - 2014. - 2. - . 49-53.
25. . . // - - 2015. - 4. - . 25-28.
26. . . : . - ∴ , 2013. - 284 .
27. . . : « » , « » . - ∴ - , 2012. - 523 .
28. . . : . - ∴

- , 2011. – 326 .
29. . . . - . : - , 2011. – 326 .
30. . . . // HR - . <http://hr-portal.ru/> 2014. ( : 10.04.2018).
31. . . . : // . – 2014. – 3. – . 50-57.
32. . . . // . – 2011. – 1/3. – . 393-399.
33. . . . / . . , . . // . – 2014. – 2. – . 86-88.
34. . . . // « . . . » . – 2013. – . 23.
35. . . . : . , . – . : , 2001. – . 127.
36. . . . / . . . . // : . 2012. – C. 42-47.
37. . . . // HR - Journal. <http://www.hr-journal.ru/> 2015. ( : 11.04.2018).
38. . . . // . – 2013. - 1. 13-16 .
39. . . . // . – 2014. – 6. – . 11-14.
40. . . . , . . . .

41. // . : . – 2013. – 1. – . 112-114.  
 URL: [www.hr-director.ru/](http://www.hr-director.ru/) 2014. ( : 15.04.2018).
42. : // . – 2013. – 3. – . 190-199. URL: <http://grebennikon.ru> (01.04.2018).
43. . . : . – 2- . , . . – . : - « », 2014. – 640 .
44. . . , . . . . 2015. 11. . 69-74.
45. . . , . . , . . . . / - - , 2015. – 325 .
46. . . // . – 2014. – 4. – . 74-78.
47. . . , . . // . . 2015. 3. . 138-142.
48. . . . . . 2017. 2-2 (65). . 144-146.
49. . . / . . , . . , . . // . . . – 2014. – 366 .
50. . . // . – 2011. – 11. – . 275-283.
51. . . : . – . :

, 2010. – 387 .

52.

25 « »

URL: <http://> 25- . ( : 21.04.2018).

« » . . ( ) ,

25

« »

1. : 1) ; 2) ; 3) .

2. : 1) ; 2) .

3. : \_\_\_\_\_ .

4. , ? \_\_\_\_\_

5. ? .

5.1. , .

5.2. , .

5.3. .

5.4. .

5.5. , .

5.6. : \_\_\_\_\_

6. ?

6.1. .

6.2. .

6.3. ,

6.4. , .

6.5. , .

6.6. : \_\_\_\_\_

7. ?

- 7.1. , , .
- 7.2. , - ,
- 7.3. , .
- 7.4. .
- 7.5. ( ) , .
- 7.6. : \_\_\_\_\_

8. , ?  
.

- 8.1. .
- 8.2. , .
- 8.3. .
- 8.4. .
- 8.5. : \_\_\_\_\_
- 8.6. ( ) ,  
( ) .

9. , ?  
.

- 9.1. , .
- 9.2. , , , .
- 9.3. .
- 9.4. - , .
- 9.5. , ( ) ( ) .
- 9.6. : \_\_\_\_\_

10. , - , ?  
.

10.1. , .

10.2. , , .

10.3. , .

10.4. , .

10.5. : \_\_\_\_\_  
!<sup>1</sup>

---

1

!

,

,

,

,

,

.

		1 ( )	2 ( )	3 ( )	4 ( )	5 ( )	6 ( )	7 ( )
1	.							
2	,							
3	.							
4	,							
5	,							
6	: « - ».							
7	,							
8	.							
9	.							
10	,							

11								
12								
13								
14								
15								

!²



« »

: ,

. :

1.

o , .

o .

2.

o . .

o .

o .

3.

o .

o .

o

4.

:

o .

o .

o .

:

1.

o

:

,

2.

o

:

o

:

,

,

3.

o

:

,

4.

:

o

:

o

:

o

:

:

:

o

;

o

;

o

;

.

---