



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере  
и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
(бакалаврская работа)**

**На тему Муниципальный менеджмент: тенденции развития и современные  
технологии**

**Исполнитель Вдовенко Егор Аркадьевич**

**Руководитель кандидат экономических наук, доцент**

Лукина Ольга Владимировна

**«К защите допускаю»  
На заведующего кафедрой**

кандидат экономических наук, доцент  
Семенова Юлия Евгеньевна

«15» июня 2024 г.

Санкт - Петербург

2024

## Оглавление

	Стр.
Введение .....	3
1 Теоретические основы изучения муниципального менеджмента органа местного самоуправления .....	5
1.1 Цель, задачи и специфика муниципального управления органа местного самоуправления .....	5
1.2 Исследование тенденций развития и современных технологий муниципального управления в органах местного самоуправления с учетом современных тенденций в обществе .....	12
2 Оценка состояния муниципального менеджмента на примере местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселок Металлострой .....	21
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия .....	21
2.2 Анализ современного состояния муниципального менеджмента МА ВМО Санкт-Петербурга пос. Металлострой .....	35
3 Направления совершенствования муниципального менеджмента на примере местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселок Металлострой .....	39
3.1 Проекты мероприятий по совершенствованию муниципального менеджмента МА ВМО Санкт-Петербурга пос. Металлострой .....	39
3.2 Оценка эффективности направлений совершенствования муниципального менеджмента МА ВМО Санкт-Петербурга пос. Металлострой .....	51
Заключение .....	55
Список использованной литературы .....	57

## Введение

В современном мире происходят быстрые и масштабные изменения, которые оказывают существенное влияние на все сферы жизни общества, включая управление на муниципальном уровне. Актуализация исследований в области муниципального менеджмента и использование современных технологий стали необходимым условием для повышения эффективности и качества управленческих решений. Муниципальный менеджмент играет важную роль в этом процессе, определяя стратегии, цели и методы управления для достижения оптимальных результатов.

В данном контексте, изучение тенденций развития и применение современных технологий в области муниципального менеджмента становится необходимым для обеспечения эффективного управления ресурсами, улучшения услуг для граждан, оптимизации бюджетных процессов и обеспечения прозрачности и открытости взаимодействия с обществом.

Теоретические основы изучения муниципального менеджмента посвящены работы таких авторов, как Уваров А.А., Чиркин В. Е., Дементьев А. Н., Кабашов С. Ю., Волох О. В. и др.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является МА ВМО Санкт - Петербурга п. Металлострой.

Предметом исследования являются современные технологии и процессы управления, применяемые для организации и проведения муниципальной деятельности.

Цель этого исследования - рассмотреть основные тенденции развития муниципального менеджмента и выявить современные технологии, которые могут быть применены для повышения эффективности управления в муниципалитетах. В свете быстро меняющейся социально-экономической среды и вызовов, стоящих перед муниципалитетами, это исследование становится актуальным и важным для всех заинтересованных сторон. Для достижения данной цели стоят следующие задачи:

- изучить теоретические основы муниципального менеджмента и его развитие;
- проанализировать законодательную базу развития муниципального менеджмента;
- исследовать тенденции развития и современных технологий муниципального управления в органах местного самоуправления с учетом современных тенденций в обществе;
- проанализировать современное состояние муниципального менеджмента;
- оценить эффективность направлений совершенствования муниципального менеджмента.

В процессе исследования будут использоваться такие методы как анализ научной литературы, сравнительный анализ практик муниципального управления, аналитические обзоры, а также анализ открытых данных.

В первой главе отражена теоретическая значимость работы, которая определяет комплексный анализ основных концепций и подходов в сфере муниципального менеджмента. Во второй главе содержится анализ системы и оценка состояния муниципального менеджмента на примере местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга посёлка Металлострой. В третьей главе отражены направления совершенствования муниципального менеджмента на примере местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга посёлка Металлострой. Значимость заключается в возможности использовать полученные данные для разработки рекомендаций по оптимизации управленческих процессов.

Результаты исследования могут быть применены для улучшения управленческой деятельности муниципалитетов, подготовки специалистов в сфере государственного и муниципального управления, а также послужат основой для дальнейших исследований в этой области.

## 1 Теоретические основы изучения муниципального менеджмента органа местного самоуправления

### 1.1 Цель, задачи и специфика муниципального управления органа местного самоуправления

«Теоретические основы изучения муниципального управления» - комплексная учебная дисциплина. Ее название состоит из нескольких слагаемых. Одним из ключевых слов является «управление». В предельно широком смысле управление - это воздействие субъекта (субъектов) на объект (объекты), изменяющее положение, поведение или свойства объекта (объектов). Управление - универсальный и необходимый элемент окружающего нас мира. Существуют различные виды управления: техническое (автомобилем или ядерной реакцией в целях получения «мирной» энергии, а не взрыва); биологическое (процессами жизнедеятельности живых организмов); социальное (людьми, их объединениями, общественными процессами).

Управление необходимо. Без него невозможны равновесие в системе мироздания (например, тяготение планет Солнечной системы можно в какой-то мере рассматривать как взаимное многостороннее управление), развитие в природе, деятельность коллективов людей, функционирование общества. При сбоях команд генов, отвечающих за наследственность, в организме возникают необратимые последствия. При потере управления учебной ракетой она сбивает гражданский самолет. Без должного управления фирма терпит банкротство и т. п. Управление может обладать преобразующими качествами, но они ограничены. Путем управления нельзя изменить природу вещей [27].

Муниципальный менеджмент органа местного самоуправления является комплексом организационно-управленческих действий, направленных на эффективное управление муниципальными ресурсами и обеспечение благополучия граждан на территории данного муниципального образования. Изучение данной темы основывается на следующих теоретических основах:

Публичное управление охватывает анализ и применение политик, которые регулируют различные аспекты муниципальной деятельности. Важными компонентами являются:

Анализ понятий и принципов: Публичное управление строится на принципах эффективности, прозрачности и ответственности. Оно включает в себя изучение таких понятий, как децентрализация, управленческая автономия, публичная отчетность и гражданское участие.

Основные функции государства: Защита прав и свобод граждан, поддержка экономического и социального развития, обеспечение общественного порядка и безопасности, регулирование экономической деятельности и предоставление публичных благ [29].

Взаимодействие федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов РФ: в рамках исследования механизма координации политик и ресурсов между различными уровнями управления, особое внимание уделяется разграничению предметов ведения и механизмам контроля и обратной связи. Эти аспекты являются ключевыми для обеспечения эффективного управления и оптимизации распределения ресурсов в мультиуровневых системах управления, таких как Металлострой [9]. Разграничение предметов ведения включает в себя четкое определение полномочий и обязанностей на каждом уровне управления. В случае Металлостроя, как части более крупной административной структуры Санкт-Петербурга, важно определить, какие функции должны выполняться на муниципальном уровне, а какие - на более высоких уровнях управления. Например, местные органы могут быть ответственны за управление муниципальным имуществом, образованием, здравоохранением и культурными программами, в то время как региональные власти могут курировать более масштабные проекты, такие как транспортная инфраструктура и экономическое развитие.

Механизмы контроля играют важную роль в поддержании ответственности и прозрачности на всех уровнях управления. В Местной администрации внутригородского муниципального образования г.Санкт-

Петербурга пос. Металлострой контроль может осуществляться через регулярные отчеты перед вышестоящими органами власти, аудиты и проверки, которые помогают обеспечить соответствие действий местных органов установленным стандартам и законодательству. Кроме того, эффективные механизмы контроля позволяют выявлять неэффективное использование ресурсов и предотвращать злоупотребления [28]. Механизмы обратной связи важны для вовлечения граждан в процесс управления и повышения их удовлетворенности государственными услугами. В Металлострое это может быть реализовано через публичные слушания, опросы населения и использование цифровых платформ для сбора отзывов и предложений от жителей. Обратная связь помогает местным органам управления адаптировать свои стратегии и оперативно реагировать на потребности и проблемы населения.

Таким образом, четкое разграничение предметов ведения между различными уровнями управления, а также наличие эффективных механизмов контроля и обратной связи, являются ключевыми элементами для обеспечения координации политик и ресурсов в мульти-уровневой системе управления. Эти механизмы позволяют не только оптимизировать управленческие процессы, но и укреплять доверие граждан к власти, повышая тем самым общую эффективность и результативность муниципального управления [11].

Теория организации помогает понять, как структурировать и управлять организациями, включая муниципальные органы управления:

Принципы построения организации: Включают иерархию управления, делегирование полномочий, специализацию задач и координацию функций.

Анализ структуры органа местного самоуправления: Изучение схемы организационно-управленческой структуры, включая разделение на структурные подразделения (единицы), их функции и взаимодействие между ними.

Определение функций отдельных подразделений: Каждое подразделение отвечает за определенные задачи, такие как финансовое управление, благоустройство, социальные услуги и т.д.

Теория управления акцентирует внимание на методах и стратегиях эффективного управления:

Основные принципы управления: Включают планирование (определение целей и способов их достижения), организацию (распределение ресурсов и задач), координацию и контроль (мониторинг исполнения задач и корректировка действий).

Анализ принятия управленческих решений: Исследуется процесс формирования и реализации решений на уровне органа муниципальной власти, включая анализ проблем, оценку альтернатив и выбор оптимального направления [30].

Муниципальные финансы - изучение муниципальных финансов включает: Бюджетное планирование: Разработка и утверждение местного бюджета, включая доходы и расходы.

Анализ финансовых потоков: Оценка источников доходов и направлений расходов, управление долгами и финансовыми резервами.

Исполнение бюджета (бюджетного плана): Эффективное распределение ресурсов для максимального социального и экономического эффекта.

Социология и политология - эти дисциплины помогают анализировать социальные и политические процессы в муниципальном образовании:

Анализ социальных и политических процессов: Исследование динамики общественного мнения, политических движений, влияния социальных групп на политику.

Изучение взаимоотношений между гражданами и органами власти: Оценка механизмов взаимодействия, включая публичные слушания, выборы, общественные обсуждения и механизмы обратной связи.

Эти аспекты муниципального управления формируют комплексный подход к анализу и оптимизации управленческой деятельности на местном



уровне, обеспечивая эффективное функционирование и развитие МО [17]. Изучение теоретических основ муниципального менеджмента позволяет понять особенности и принципы управления на муниципальном уровне, разработать эффективные стратегии социально-экономического развития и повысить уровень и качество жизни населения.

Цель муниципального управления органа местного самоуправления заключается в обеспечении эффективного управления территорией, обеспечении благополучия населения и развитии социальной, экономической и культурной сфер. Основной целью органа местного самоуправления является обеспечение жизнедеятельности жителей на своей территории. Для этого необходимо создание условий для комфортной жизни граждан, обеспечение им доступа к жилищно-коммунальным услугам, транспорту, здравоохранению и образованию. Также важно обеспечение безопасности на территории, контроль за соблюдением правопорядка и предотвращение чрезвычайных ситуаций [19]. Так же муниципальное управление занимается управлением социальными и экономическими процессами на территории. Это включает в себя регулирование экономической активности, поддержку предпринимательства, развитие инфраструктуры и содействие созданию рабочих мест. Также важно обеспечение доступа граждан к культурным и спортивным мероприятиям, проведение социальных программ поддержки населения [10]. Это также распространяется на развитие территории т.е. это включает в себя реализацию стратегий развития, привлечение инвестиций, поддержку инноваций и развитие туризма. Также важно сохранение и укрепление культурного наследия, проведение реставрационных работ и обеспечение сохранности природы.

Таким образом, основной целью муниципального управления органа местного самоуправления можно обозначить обеспечение благополучия жителей на своей территории, поддержание стабильности и развитие регионального сообщества. Для достижения этой цели необходимо эффективное управление ресурсами, взаимодействие с гражданами и

партнерами, а также проведение социальных, экономических и культурных мероприятий [21].

Муниципальное управление представляет собой комплекс мероприятий, направленных на организацию и координацию деятельности органов местного самоуправления в целях обеспечения развития и благополучия муниципалитета. Задачи муниципального управления органа местного самоуправления могут быть разделены на несколько основных направлений. К числу ключевых задач муниципального управления относится обеспечение социально-экономического развития муниципалитета. Здесь важно определение приоритетных направлений развития, разработка и реализация муниципальных программ, а также привлечение инвестиций для реализации проектов по развитию инфраструктуры, социальной сферы и экономики [14].

Органы местного самоуправления должны обеспечивать жизнедеятельность населения муниципалитета. К этим задачам относятся обеспечение жильем и инфраструктурой, развитие системы здравоохранения, образования и социальной защиты населения, обеспечение безопасности и охраны общественного порядка. Еще одним важным направлением деятельности органов местного самоуправления является управление городским имуществом и земельными ресурсами. Задачи в этой сфере включают в себя организацию рационального использования земли, контроль за строительством и развитием городской инфраструктуры, управление городскими объектами и предприятиями.

Неотъемлемой частью муниципального управления является также обеспечение граждан участием в процессе принятия решений, проявлении их активности и инициативности в решении важных вопросов развития местности. Для этого важно создание условий для развития гражданского общества, проведение общественных консультаций, открытых дискуссий и обсуждений общественно значимых проблем [24].

Муниципальное управление органа местного самоуправления охватывает широкий спектр задач, связанных с социально-экономическим развитием

территории, обеспечением благополучия граждан, управлением городским имуществом и земельными ресурсами, а также развитием гражданского общества. Качественное выполнение этих задач позволит создать благоприятные условия для жизни и развития населения муниципалитета.

Специфика муниципального управления органа местного самоуправления: Органы местного самоуправления (органы МСУ) взаимодействуют напрямую с населением, что позволяет им лучше понимать его потребности и проблемы. Жители муниципального образования (МО) имеют больше возможностей для участия в процессе принятия решений, контроля за деятельностью органов МСУ. Органы МСУ занимаются вопросами, которые непосредственно влияют на жизнь людей в конкретном МО, например: ЖКХ, благоустройство, образование, здравоохранение, культура, социальная защита. В распоряжении органов МСУ, как правило, ограниченные финансовые и человеческие ресурсы. Это требует от них рационального использования ресурсов и поиска эффективных решений. Органы МСУ в рамках своих полномочий действуют самостоятельно и не подчиняются напрямую вышестоящим органам государственной власти. Это обеспечивает им большую свободу действий и возможность учитывать специфику МО [15]. Деятельность органов МСУ находится под контролем со стороны государства. Это необходимо для обеспечения законности и защиты прав и свобод граждан. На деятельность органов МСУ могут оказывать негативное влияние, что может привести к коррупции и другим негативным явлениям. Низкая политическая активность населения может привести к тому, что органы МСУ не будут должным образом представлять интересы жителей. Эффективность работы органов МСУ во многом зависит от профессионализма кадров. Недостаток квалифицированных специалистов может стать серьезной проблемой. Органы МСУ должны быть информационно открытыми и предоставлять жителям МО доступ к информации о своей деятельности. Специфика муниципального управления заключается в сочетании: близости к населению, самостоятельности, ограниченности ресурсов, контроля со стороны

государства, разнообразия форм, влияния местной элиты, низкой политической активности населения, профессионализма кадров, информационной открытости [13].

Муниципальное управление органа местного самоуправления - это система организации и функционирования органов публичной власти на уровне муниципалитета. Они осуществляют управление деятельностью местного сообщества, решают вопросы структуры и направления развития городов, поселков и сел, обеспечивая выполнение жителями своих прав и обязанностей. В каждом муниципалитете также существует исполнительный орган - администрация муниципалитета, который занимается повседневным управлением местным сообществом и осуществляет реализацию решений, принятых органом самоуправления.

Важным аспектом муниципального управления является прозрачность и открытость деятельности органов местного самоуправления. Жители муниципалитета имеют право участвовать в принятии решений по вопросам, затрагивающим их интересы, выдвигать свои предложения и инициативы, а также контролировать деятельность органов местного самоуправления. Для обеспечения эффективной работы муниципального управления необходимо наличие квалифицированных специалистов в сфере управления, законодательной базы и финансовых ресурсов [12].

1.2 Исследование тенденций развития и современных технологий муниципального управления в органах местного самоуправления с учетом современных тенденций в обществе

Для начала обратим внимание на законодательную базу. Законодательная база развития муниципального менеджмента включает в себя ряд законов, нормативных актов и правовых документов, которые регулируют организацию и функционирование муниципальных образований, их взаимоотношения с

федеральными и региональными органами власти, а также осуществление местного самоуправления.

Законодательная база развития муниципального менеджмента в России

Федеральный уровень:

1. Конституция Российской Федерации (8 глава):

– Статья 130 устанавливает, что местное самоуправление в Российской Федерации осуществляется жителями через референдумы, выборы и другие формы непосредственного волеизъявления, а также через избранные и иные органы местного самоуправления.

– Статья 131 определяет, что система органов местного самоуправления строится на территориальной основе и включает представительные и исполнительные органы, формируемые жителями соответствующих муниципальных образований.

– Статья 132 регламентирует статус муниципального служащего, их права и обязанности.

– Статья 133 говорит о том, что государство гарантирует правовую и финансовую основу местного самоуправления, включая независимость местных бюджетов и право местных органов на управление муниципальной собственностью.

2. Федеральный закон «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» от 21.12.2021 № 414-ФЗ

3. Федеральный закон №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»:

– Определяет правовые основы организации и деятельности местного самоуправления.

– Устанавливает систему органов местного самоуправления, их полномочия, порядок формирования и деятельности.

4. Федеральный закон №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»:

– Определяет основы стратегического планирования в Российской Федерации, включая муниципальный уровень.

5. Федеральный закон № 254-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (от 23.07.2005)

– Регулирует правоотношения, связанные с прохождением муниципальной службы.

6. Федеральный закон № 184-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (от 29.12.2020)

– Вводит комплексное развитие территорий (КРТ) как инструмент градостроительной политики.

7. Бюджетный кодекс Российской Федерации:

– Определяет основы бюджетной системы Российской Федерации, включая бюджеты муниципальных образований.

8. Гражданский кодекс Российской Федерации:

– Регулирует имущественные отношения, в том числе отношения, связанные с муниципальной собственностью.

Региональный уровень:

9. Уставы субъектов Российской Федерации:

– Устанавливают особенности организации и деятельности местного самоуправления на территории субъекта Российской Федерации.

10. Законы субъектов Российской Федерации о местном самоуправлении:

– Детализируют вопросы организации и деятельности местного самоуправления на территории субъекта Российской Федерации.

Муниципальный уровень:

11. Уставы муниципальных образований:

– Определяют основы организации и деятельности местного самоуправления в конкретном муниципальном образовании.

– Стратегии развития муниципальных образований

– Определяют долгосрочные цели и задачи развития муниципального образования.

#### 12.Муниципальные правовые акты:

– Регулируют различные вопросы местного значения, в том числе вопросы управления муниципальным имуществом, ЖКХ, благоустройством территории и т.д.

Помимо законодательства, на развитие муниципального менеджмента влияют:

#### 13.Муниципальные программы:

– Конкретизируют мероприятия по реализации стратегии развития муниципального образования.

#### 14.Практика работы органов местного самоуправления:

– Формирует новые подходы и методы муниципального управления.

Помимо этого, на развитие муниципального менеджмента также влияют: Указы Президента Российской Федерации; Постановления Правительства Российской Федерации; Методические рекомендации Минстроя России; Практика применения законодательства.

Элементы законодательной базы развития муниципального менеджмента могут различаться в зависимости от страны или региона. Однако общий принцип заключается в том, что законы и нормативные акты создают правовую основу для функционирования муниципальных образований, определяют порядок их деятельности и обеспечивают защиту прав и интересов граждан на местном уровне.

Современное общество претерпевает значительные изменения, которые обуславливают новые требования к муниципальному управлению. В связи с этим возникает необходимость исследования тенденций развития и современных технологий муниципального управления, а также их адаптации к актуальным социальным, экономическим и политическим реалиям. Тенденции развития современного общества:

Глобализация приводит к взаимосвязи и взаимозависимости стран и регионов мира, росту международных миграционных потоков, формированию единого мирового экономического и информационного пространства [22].

Информатизация способствует распространению информационных технологий и Интернета, росту объемов информации и развитию искусственного интеллекта, цифровизации всех сфер жизни общества.

Урбанизация ведет к росту численности городского населения и увеличению нагрузки на городскую инфраструктуру, развитию мегаполисов. Персонализация выражается в стремлении людей к индивидуализации, учете потребностей и интересов каждого человека, развитии персонализированных услуг.

Экологизация подразумевает осознание необходимости бережного отношения к окружающей среде, рост требований к экологической безопасности и переход к «зеленой» экономике [8].

Старение населения характеризуется увеличением продолжительности жизни, снижением рождаемости и ростом нагрузки на системы здравоохранения и социального обеспечения.

Повышение роли социальных сетей включает новые формы коммуникации и взаимодействия людей, распространение ложных новостей и влияние социальных сетей на политическую жизнь. Рост неравенства ведет к увеличению разрыва между богатыми и бедными, увеличению социальной напряженности. Повышение требований к безопасности связано с ростом числа террористических актов, распространением киберпреступности и усилением мер безопасности. Развитие биотехнологий открывает новые возможности для медицины, сельского хозяйства и других отраслей, но также порождает этические проблемы, связанные с их использованием [16].

Влияние современных тенденций на различные сферы жизни проявляется в экономике через глобализацию, информатизацию, урбанизацию, персонализацию и экологизацию. В политике заметно повышение роли социальных сетей, рост неравенства и повышение требований к безопасности.



Социальная сфера сталкивается со старением населения, ростом неравенства и развитием биотехнологий. В культуре ключевыми факторами являются развитие информационных технологий, персонализация и рост неравенства. Современные тенденции представляют собой как вызовы, так и возможности для муниципального управления. Их влияние проявляется в повышении требований к прозрачности и подотчетности власти, необходимости использования современных технологий для решения задач муниципального управления, увеличении роли гражданского общества в принятии решений, росте значения стратегического планирования и прогнозирования, а также усилении внимания к вопросам устойчивого развития [23].

Современные технологии муниципального управления включают электронное правительство для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде, открытые данные для предоставления доступа к информации о деятельности органов власти, участие граждан в принятии решений через различные инструменты, использование социальных сетей для взаимодействия с населением, и Интернет вещей для сбора данных о состоянии городской инфраструктуры.

Анализ лучших практик муниципального управления включает изучение опыта развитых стран и российских городов. Разработка рекомендаций по совершенствованию муниципального управления охватывает разработку стратегии развития муниципального образования, совершенствование системы управления муниципальными финансами, повышение квалификации муниципальных служащих, развитие системы взаимодействия с населением и использование современных технологий в муниципальном управлении [25].

Для того, чтобы органы местного самоуправления могли эффективно решать задачи, стоящие перед ними, необходимо использовать современные технологии, повышать квалификацию муниципальных служащих и развивать систему взаимодействия с населением. Обеспечение открытости и прозрачности деятельности органов местного самоуправления включает предоставление доступа к информации о деятельности органов власти,

размещение информации на официальных сайтах и проведение отчетных мероприятий. Реализация этих рекомендаций может повысить качество жизни населения, повысить эффективность работы органов местного самоуправления и сделать управление городом более прозрачным и подотчетным.

Важно отметить, что эти рекомендации являются общими и должны быть адаптированы к конкретным условиям каждого муниципального образования [18]. Для того, чтобы добиться успеха, необходимо следовать некоторым рекомендациям:

1. Разработка и реализация долгосрочных стратегий развития.

Для каждого муниципалитета важно определить свои стратегические цели, которые могут включать улучшение инфраструктуры, развитие образования, укрепление местной экономики или сохранение окружающей среды. Стратегии должны базироваться на тщательном анализе текущих ресурсов, потребностей населения и возможных рисков.

2. Использование современных технологий и методов управления.

Технологические инновации могут кардинально изменить способы ведения муниципального управления. Например, внедрение систем умного города может помочь в управлении транспортом, мониторинге состояния окружающей среды и обеспечении безопасности. Важно выбирать те технологии, которые наиболее адекватно соответствуют специфике и бюджету муниципалитета.

3. Повышение квалификации муниципальных служащих.

Обучение и профессиональное развитие сотрудников необходимы для повышения эффективности их работы. Важно регулярно проводить тренинги и семинары по новым технологиям, методам управления и лучшим мировым практикам. Это поможет служащим лучше справляться с текущими вызовами и адаптироваться к изменениям.

4. Развитие системы взаимодействия с населением. Активное взаимодействие с жителями улучшает управление и способствует развитию гражданского общества. Внедрение открытых платформ для обсуждения

муниципальных инициатив, проведение публичных слушаний и опросов помогут властям лучше понимать потребности жителей и повысить их удовлетворенность управлением.

5. Обеспечение открытости и прозрачности деятельности. Транспарентность - ключ к доверию и поддержке со стороны населения. Публикация отчетов о деятельности, бюджете, проведение аудитов и доступ к публичной информации должны быть обязательными элементами работы муниципалитета. Это не только снизит риск коррупции, но и позволит жителям активнее участвовать в жизни своего региона.

Каждый из этих пунктов требует индивидуального подхода и тщательной проработки, учитывая уникальные особенности и ресурсы каждого муниципального образования. Это обеспечит не только достижение поставленных целей, но и устойчивое развитие территорий. Только при условии учета всех факторов и разработки комплексных мер можно добиться устойчивого развития муниципальных образований и повышения качества жизни населения [20].

В целом, современные тенденции развития общества создают как новые возможности, так и новые вызовы для муниципального управления. Для того, чтобы успешно реагировать на эти вызовы, необходимо постоянно совершенствовать работу органов местного самоуправления, используя все доступные ресурсы и методы. Совершенствование муниципального управления - это длительный и непрерывный процесс, который требует постоянного внимания и усилий. Только при условии постоянного совершенствования можно добиться устойчивого развития муниципальных образований и повышения качества жизни населения [26].

Общий вывод по главе:

Основная цель муниципального управления заключается в обеспечении жизнедеятельности жителей, управлении социальными и экономическими процессами на территории, а также в развитии муниципалитета. Это охватывает не только обеспечение доступа к основным услугам и инфраструктуре, но и

реализацию стратегий развития, привлечение инвестиций, поддержку инноваций и сохранение культурного наследия.

Важным аспектом муниципального управления является его специфика, которая включает прямое взаимодействие с населением, самостоятельность в действиях при ограниченных ресурсах, и необходимость контроля со стороны государства. Для успешного функционирования органов местного самоуправления требуется квалифицированный персонал, а также прозрачность и открытость в управленческой деятельности. Кроме того, важно учитывать законодательную базу, которая регулирует деятельность муниципальных образований, обеспечивая правовую основу для их функционирования и взаимодействия с другими уровнями власти. Это включает как федеральные законы, так и местные нормативные акты, которые должны быть адаптированы к специфике каждого муниципалитета. Исследование тенденций развития и современных технологий, таких как электронное правительство, открытые данные и интернет вещей, позволяет адаптировать муниципальное управление к текущим социальным, экономическим и политическим реалиям. Это способствует повышению эффективности управления и качества жизни населения.

В заключение, муниципальное управление - это динамичный и многоуровневый процесс, требующий комплексного подхода, постоянного совершенствования и адаптации к изменяющимся условиям. Эффективное муниципальное управление основывается на глубоком понимании теоретических основ, строгом следовании законодательству, активном взаимодействии с населением и использовании современных технологий.

## 2 Оценка состояния муниципального менеджмента на примере местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселок Металлострой

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия

МА ВМО Металлострой является исполнительным органом местного самоуправления, который осуществляет широкий спектр функций, направленных на обеспечение жизнедеятельности населения, развитие экономики и социальной сферы, а также реализацию бюджетной политики. Юридическая информация представлена в таблице 1.

Таблица 1 - Организационно-экономическая характеристика администрации поселка Металлострой общие сведения

Наименование	Местная администрация внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга пос. Металлострой
Адрес	г. Санкт-Петербург, пос. Металлострой, ул. Центральная, д. 22
Тел./факс	(812) 464-95-12, 464-95-71
Сайт	<a href="https://вмометаллострой.рф">https://вмометаллострой.рф</a>
Руководитель	Глава поселка Металлострой - Смирнов Юрий Сергеевич

Основные функции Администрации это - обеспечение жизнедеятельности населения, обеспечение общественного порядка, создание условий для развития предпринимательства и другие.

Жилищно-коммунальное хозяйство представляет собой организацию бесперебойного функционирования систем водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения, газоснабжения и электроснабжения, содержание и ремонт жилищного фонда, благоустройство территории. Общественный порядок и

безопасность - это обеспечение общественного порядка, профилактика правонарушений, взаимодействие с правоохранительными органами.

В рамках функции образования осуществляется поддержка учебных заведений, а также предоставление учащимся необходимых учебных материалов. Кроме того, включены меры по предоставлению льгот для обучения и выполнению программ, направленных на развитие образовательной сферы.

В секторе здравоохранения ключевыми задачами являются содержание медицинских учреждений, обеспечение жителей поселка лекарственными препаратами, предоставление льгот на медицинские услуги, реализация программ развития здравоохранения.

Социальная политика осуществляет выплаты социальных пособий, поддержку ветеранов, многодетных семей, организацию социальной помощи лицам, находящимся в трудной жизненной ситуации, реализация программ социальной защиты населения.

Функции культуры и спорта осуществляет поддержку учреждений культуры и спорта, организацию культурно-массовых мероприятий, поддержку творческих коллективов и спортсменов, реализация программ развития культуры и спорта.

Так же присутствует функция развития экономики, что подразумевает - создание условий для развития предпринимательства, то есть, предоставление предпринимателям льгот по налогам и аренде земли, упрощение административных процедур, оказание консультационной помощи, создание бизнес-инкубаторов.

Это также привлечение инвестиций, разработка и реализация инвестиционной стратегии, участие в инвестиционных форумах и выставках, создание благоприятного инвестиционного климата, предоставление инвесторам налоговых льгот и других преференций. Реализация бюджетной политики происходит исходя из составления бюджета поселка т.е. разработка проекта бюджета, внесение проекта бюджета, все это отдается на рассмотрение

Совета поселка. А за ним уже идет исполнение бюджета поселка - распределение бюджетных средств между различными отраслями экономики, контроль за расходованием бюджетных средств, подготовка отчетности об исполнении бюджета.

Функция обеспечения реализации федеральных и региональных программ на территории поселка отвечает за взаимодействие с населением, общественными организациями и средствами массовой информации. Обеспечение защиты прав и законных интересов жителей поселка. Помимо этих основных функций, Администрация поселка Металлострой также выполняет ряд других функций, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Санкт-Петербурга.

Деятельность Администрации направлена на создание комфортных условий для проживания жителей поселка, развитие экономики и социальной сферы, а также повышение качества жизни населения.

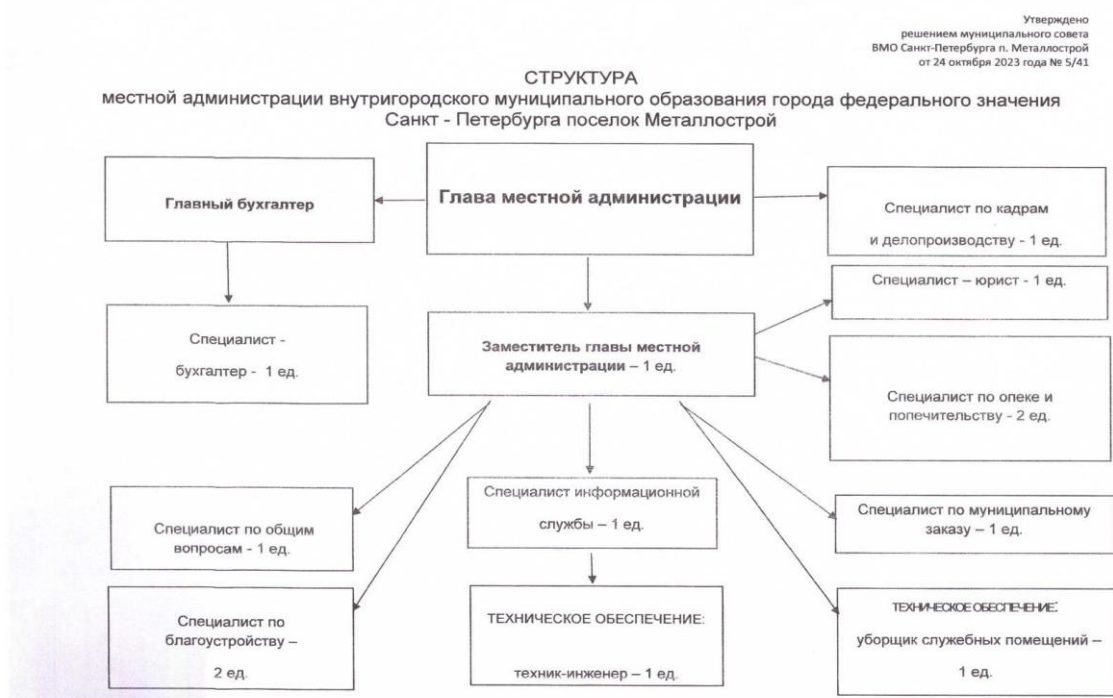


Рисунок 1 - Схема линейно-функциональной организационной структуры администрации поселка Металлострой [31]

В структуру управления МА ВМО Металлострой входят:

Совет депутатов поселка Металлострой - является представительным органом местного самоуправления, состоит из 15 депутатов, избираемых на муниципальных выборах на срок 5 лет.

Глава администрации поселка Металлострой - является исполнительным органом местного самоуправления, избираемым Советом депутатов поселка Металлострой на срок 5 лет.

Аппарат управления - является исполнительным органом местного самоуправления, осуществляющим подготовку проектов решений Совета депутатов поселка Металлострой и Главы администрации поселка Металлострой, а также их исполнение.

МА ВМО Металлострой осуществляет свою деятельность за счет бюджетных средств, которые формируются из следующих источников:

1) Налоги и сборы:

Налог на доходы физических лиц (НДФЛ) является основным источником доходов бюджета поселка. НДФЛ уплачивают все работающие жители поселка, а также индивидуальные предприниматели.

Земельный налог уплачивается собственниками земельных участков, расположенных на территории поселка.

Налог на имущество физических лиц: уплачивается собственниками жилых и нежилых помещений, расположенных на территории поселка.

Другие налоги и сборы к ним относятся, например, государственная пошлина за совершение юридически значимых действий, плата за пользование водными объектами, плата за размещение рекламных конструкций.

2) Дотации и субвенции:

Дотации выделяются из бюджета Санкт-Петербурга для выравнивания бюджетной обеспеченности поселка.

Субвенции выделяются из федерального бюджета или бюджета Санкт-Петербурга на целевые расходы, например, на реализацию социальных программ или развитие инфраструктуры.

3) Прочие доходы:



Доходы от продажи имущества к ним относятся, например, доходы от продажи земельных участков, муниципального имущества.

Доходы от размещения средств на депозитах к ним относятся проценты, полученные от размещения временно свободных бюджетных средств на депозитах в кредитных организациях.

Другие доходы к ним относятся, например, штрафы за нарушение правил благоустройства, плата за предоставление информационных услуг.

Все доходы бюджета МА ВМО Металлострой направляются на финансирование расходов.

Расходы на содержание органов власти к ним относятся расходы на заработную плату сотрудников администрации, содержание зданий и помещений, приобретение канцелярских товаров и других расходных материалов.

Жилищно-коммунальное хозяйство - к ним относятся расходы на содержание и ремонт жилищного фонда, благоустройство территории, предоставление коммунальных услуг.

Образование - к ним относятся расходы на содержание и ремонт образовательных учреждений, обеспечение учащихся учебными принадлежностями, предоставление льгот на обучение.

Здравоохранение - к ним относятся расходы на содержание и ремонт медицинских учреждений, обеспечение жителей поселка лекарственными препаратами, предоставление льгот на медицинские услуги.

Социальная политика - к ним относятся расходы на выплату социальных пособий, поддержку ветеранов, многодетных семей, организацию социальной помощи лицам, находящимся в трудной жизненной ситуации.

Культура и спорт - к ним относятся расходы на содержание и ремонт учреждений культуры и спорта, организацию культурно-массовых мероприятий, поддержку творческих коллективов и спортсменов.

Развитие экономики - к ним относятся расходы на предоставление предпринимателям льгот по налогам и аренде земли, упрощение

административных процедур, оказание консультационной помощи, создание бизнес-инкубаторов.

Другие расходы к ним относятся, например, расходы на содержание и ремонт дорог, освещение улиц, озеленение территории, обеспечение пожарной безопасности.

Администрация поселка Металлострой стремится к тому, чтобы все расходы бюджета были максимально эффективными и направлены на улучшение качества жизни населения.

Бюджет поселка ежегодно утверждается Советом поселка (таблица 2).

Таблица 2 - Динамика основных финансово-экономических показателей Администрации поселка Металлострой за 2021-2023 гг.

Показатель	2021 год	2022 год	2023 год
Доходы бюджета	1 000 000 000 руб.	1 200 000 000 руб.	1 400 000 000 руб.
Расходы бюджета	900 000 000 руб.	1 100 000 000 руб.	1 300 000 000 руб.
Профицит/дефицит бюджета	100 000 000 руб.	100 000 000 руб.	100 000 000 руб.
Налоговые доходы	600 000 000 руб.	720 000 000 руб.	840 000 000 руб.
Неналоговые доходы	400 000 000 руб.	480 000 000 руб.	560 000 000 руб.
Расходы на образование	300 000 000 руб.	360 000 000 руб.	420 000 000 руб.
Расходы на здравоохранение	200 000 000 руб.	240 000 000 руб.	280 000 000 руб.
Расходы на ЖКХ	150 000 000 руб.	180 000 000 руб.	210 000 000 руб.
Инвестиции в основной капитал	100 000 000 руб.	120 000 000 руб.	140 000 000 руб.

Экономика поселка представлена в основном предприятиями промышленного комплекса, среди которых такие крупные, как Кировский завод, Ижорские заводы, ОАО «Ленинградский металлический завод» , ОАО

«Электросила» Электросила. Также развита сфера услуг, представленная предприятиями торговли, общественного питания, бытового обслуживания.

Администрация поселка Металлострой уделяет большое внимание развитию социальной сферы.

Основные направления работы в этой сфере это :

Образование - обеспечение доступного и качественного образования для всех детей, проживающих на территории поселка. В поселке функционируют детские сады, школы, учреждения дополнительного образования.

Здравоохранение - обеспечение доступной и качественной медицинской помощи для всех жителей поселка. В поселке есть больница, поликлиники, аптеки.

Социальная защита поддержка ветеранов, многодетных семей, лиц, находящихся в трудной жизненной ситуации. Администрация поселка предоставляет социальные пособия, организует социальную помощь.

Культура и спорт - создание условий для развития культуры и спорта. В поселке есть библиотеки, музеи, театры, спортивные комплексы.

Молодежная политика - вовлечение молодежи в активную жизнь поселка. Администрация поселка реализует различные программы для молодежи, направленные на развитие лидерских качеств, творческих способностей, патриотизма.

МА ВМО Металлострой постоянно работает над улучшением качества жизни населения.

В частности, в последние годы были:

- Построены новые детские сады и школы.
- Проведен капитальный ремонт образовательных учреждений.
- Модернизированы медицинские учреждения.
- Открыты новые спортивные комплексы.

Реализованы программы по благоустройству территории поселка.

Администрация поселка Металлострой будет и дальше развивать социальную сферу, чтобы сделать жизнь жителей поселка более комфортной и благополучной.

Поселок Металлострой обладает инфраструктурой, обеспечивающей своим жителям комфортное проживание.

Жилищный фонд представлен разнообразными вариантами, от многоэтажных домов до уютных коттеджей. Транспортная сеть включает автобусное сообщение с Санкт-Петербургом и другими населенными пунктами, делая перемещение доступным и удобным. Безотказная работа поселка обеспечивают коммунальные службы, постоянно снабжая население водой, теплом, газом и электричеством. Общественная инфраструктура представлена просторным диапазоном объектов: от детских садов и школ до поликлиник, больниц, аптек и магазинов. Приверженцы отдыха и спорта отыщут себе парки, скверы, детские площадки, спортивные комплексы. Для деловых людей в поселке есть промышленные предприятия, бизнес-центры и офисные здания.

МА ВМО Металлострой безостановочно работает над развитием инфраструктуры, делая жизнь жителей еще более комфортной. В планах администрации - последующее улучшение инфраструктуры поселка, повышение качества жизни его жителей и создание условий для устойчивого развития. МА ВМО Металлострой считает, что открытое и конструктивное согласование с жителями является источником к лучшему управлению и развитию поселка. Для обеспечения такого взаимодействия используются разные каналы, такие как:

1. Официальный сайт - на сайте администрации доступна информация о деятельности администрации, новости поселка, контактные данные, формы для обращений.
2. Социальные сети - МА ВМО Металлострой активно использует социальные сети для общения с жителями, информирования о новостях и событиях, проведения опросов и голосований.

3. Горячая линия - по телефону горячей линии жители могут задать вопросы, сообщить о проблемах, оставить обращения.
4. Прием граждан - население может лично обратиться на прием к главе администрации или к другим должностным лицам администрации.
5. Советы ТОС - в поселке созданы территориальные общественные самоуправления (ТОС), которые помогают администрации решать проблемы на местах.

МА ВМО Металлострой постоянно работает над совершенствованием системы взаимодействия с жителями, в частности они:

Создали новый раздел на официальном сайте, посвященный вопросам взаимодействия с жителями. Расширили сеть социальных сетей, в которых присутствует администрация. А также увеличено время работы горячей линии.

МА ВМО Металлострой развивает пути взаимодействия с жителями, чтобы сделать ее более доступной, удобной и эффективной. Металлострой, быстро развивающийся в последние годы, ставит перед собой амбициозные цели и определяет перспективные направления развития, нацеленные на повышение качества жизни для жителей. Их приоритеты:

1) Создание комфортной и безопасной среды проживания

Модернизация ЖКХ введение энергосберегающих технологий, реставрация и обновление предметов инфраструктуры. Развитие автотранспортных путей - постройка новых дорог, организация добавочных маршрутов общественного транспорта, обустройство велосипедных дорожек. Благоустройство местности - озеленение, создание зон отдыха, облагораживание детских площадок. Увеличение безопасности - установка видеокамер наблюдения, организация патрулирования, профилактика правонарушений.

2) Развитие социальной сферы

Строительство новых образовательных учреждений - детских садов, школ, учреждений дополнительного образования.

Модернизация медицинских учреждений: оснащение современным оборудованием, привлечение квалифицированных специалистов, расширение спектра медицинских услуг.

Социальная поддержка населения: адресная помощь нуждающимся, развитие системы социальных услуг.

Поддержка молодежи: создание условий для самореализации и развития потенциала молодежи.

### 3) Стимулирование экономического роста:

Развитие малого и среднего бизнеса: создание бизнес-инкубаторов, предоставление льгот предпринимателям, проведение обучающих семинаров.

Привлечение инвестиций: создание инвестиционного климата, разработка привлекательных предложений для инвесторов.

Развитие промышленного потенциала: модернизация действующих предприятий, создание новых производств.

### 4) Экологическое благополучие:

Снижение негативного воздействия на окружающую среду- внедрение природоохранных технологий, контроль за выбросами, озеленение территории.

Развитие системы обращения с отходами- внедрение раздельного сбора мусора, строительство современных мусороперерабатывающих предприятий.

Повышение экологической культуры населения- проведение просветительских акций, организация субботников.

### 5) Укрепление взаимодействия с жителями:

Расширение каналов коммуникации: использование современных онлайн-платформ, проведение общественных слушаний, создание советов ТОС.

Повышение прозрачности деятельности: регулярное информирование жителей о работе администрации, проведение открытых встреч с руководством.

Включение жителей в процесс принятия решений: проведение опросов, голосований, создание рабочих групп по вопросам развития поселка.

Реализация этих перспективных направлений позволит поселку Металлострой стать современным, комфортным и привлекательным для жизни местом, динамично развивающимся и уверенно идущим в будущее.

Таким образом, МА ВМО Металлострой является эффективным органом местного самоуправления, выполняющим свои функции. Экономика поселка динамично развивается, социальная инфраструктура соответствует современным требованиям. В перспективе ожидается дальнейшее улучшение качества жизни населения. Администрация поселка Металлострой представляет собой слаженный механизм, обеспечивающий жизнедеятельность населения, реализующий государственную политику в области местного самоуправления, грамотно управляющий муниципальным имуществом и следящий за соблюдением законодательства РФ на территории поселка.

Эффективная структура администрации, где каждый отдел выполняет свою функцию, позволяет достигать поставленных целей. Отдел по работе с обращениями граждан обеспечивает связь с населением, отдел экономики и финансов грамотно распределяет бюджетные средства, отдел архитектуры и градостроительства следит за развитием поселка, отдел ЖКХ и благоустройства отвечает за комфортную жизнь людей, отдел образования обеспечивает доступ к качественному образованию, отдел культуры, спорта и молодежной политики развивает культурную и спортивную жизнь, отдел социальной защиты населения помогает нуждающимся, юридический отдел обеспечивает правовую поддержку, отдел кадров подбирает квалифицированные кадры.

Бюджет поселка используется рационально, направляясь на те сферы, которые наиболее важны для жителей.

Экономика поселка демонстрирует устойчивый рост, чему способствует наличие крупных промышленных предприятий и развитая сфера услуг.

Население поселка довольны качеством жизни, о чем свидетельствует его стабильный рост.

Развитая социальная инфраструктура обеспечивает жителей всем необходимым: образованием, здравоохранением, возможностями для культурного и спортивного досуга.

Транспортная доступность позволяет легко добраться до Санкт-Петербурга и других населенных пунктов.

Перспективы развития поселка выглядят многообещающими. Планируется дальнейшее развитие жилищного строительства, создание новых рабочих мест, модернизация инфраструктуры, что позволит повысить уровень жизни населения.

В целом, МА ВМО Металлострой является образцом эффективного управления, а сам поселок - комфортным местом для проживания.

## 2.2 Анализ современного состояния муниципального менеджмента МА ВМО Санкт-Петербурга пос. Металлострой

Администрация посёлка Металлострой, являющаяся частью Санкт-Петербурга, сталкивается с разнообразными вызовами и возможностями в управлении муниципальными ресурсами и обслуживании населения. Эффективное муниципальное управление является ключевым фактором, определяющим качество жизни жителей и привлекательность поселка для новых жителей и инвесторов.

Администрация поселка организована по модели, которая включает различные отделы, каждый из которых отвечает за определенные аспекты муниципального управления. Эта структура позволяет адресовать специфические потребности населения и эффективно реагировать на текущие задачи. Руководство поселка осуществляется Главой администрации, который координирует работу всех отделов и представляет интересы поселка на более высоких уровнях управления.

Одним из главных вызовов для МА ВМО Металлострой является ограниченность бюджетных средств, которая сдерживает возможности



развития инфраструктуры и реализации социальных программ. Бюджет поселка формируется за счет налоговых поступлений, государственных дотаций и других источников, однако эти средства часто не достаточны для покрытия всех потребностей.

Состояние инфраструктуры в Металлострое оставляет желать лучшего в некоторых аспектах. Дорожное покрытие, коммунальные системы и общественные здания нуждаются в обновлении и ремонте. Изношенная инфраструктура не только создает неудобства для жителей, но и потенциально может привести к снижению безопасности.

Посёлок имеет ряд образовательных и медицинских учреждений, которые обслуживают местное население. Однако качество и доступность этих услуг варьируется, и существует потребность в дополнительных инвестициях для улучшения уровня обслуживания.

Экологические проблемы, такие как загрязнение воздуха и воды, утилизация отходов, также стоят на повестке дня. Необходимость внедрения современных технологий и систем управления экологической безопасностью становится все более актуальной, поскольку они могут значительно улучшить экологическую ситуацию в поселке.

Анализируя текущее состояние муниципального менеджмента в посёлке Металлострой, становится очевидным, что администрация сталкивается с серьезными проблемами и вызовами, которые требуют неотложного внимания и решений. Прежде всего, вопросы, связанные с инфраструктурой. Ослабленная инфраструктура ограничивает возможности быстрого реагирования на чрезвычайные ситуации, такие как наводнения или другие природные катастрофы, что подчеркивает критическую необходимость её модернизации.

Кроме того, проблемы с образованием и здравоохранением также занимают значительное место в списке вызовов. Образовательные учреждения Металлостроя нуждаются в модернизации учебных программ и обновлении учебных материалов и технологий. Существует значительный разрыв между потребностями рынка труда и навыками, которыми обладают выпускники школ

и колледжей, что подчеркивает необходимость интеграции профессионального обучения и практик в учебный процесс. В сфере здравоохранения недостаток квалифицированных медицинских работников и современного медицинского оборудования серьезно ограничивает доступ жителей к качественным медицинским услугам.

Экологические вызовы не только вредят здоровью жителей, но и снижает привлекательность Металлостроя для потенциальных инвесторов и туристов, что в долгосрочной перспективе может оказать негативное влияние на экономическое развитие поселка.

Наконец, демографические изменения в Металлострое, включая миграцию населения в поисках работы и лучших условий жизни, а также отток молодежи в более крупные города, создают дополнительные вызовы. Эти изменения требуют от администрации поселка гибкости в планировании и адаптации социальных программ, чтобы удовлетворить изменяющиеся потребности сообщества. Все эти проблемы требуют комплексного подхода, стратегического планирования и значительных инвестиций для обеспечения устойчивого развития, и улучшения качества жизни жителей Металлостроя.

Можно отметить несколько ключевых аспектов, которые формируют управленческий ландшафт муниципального менеджмента МА ВМО Санкт-Петербурга пос. Металлострой. Одной из сильных сторон является хорошо структурированная административная система, которая обеспечивает четкое разграничение обязанностей и ответственности между различными отделами. Это позволяет администрации поселка реагировать по мере своих сил на текущие задачи и быстро адаптироваться к изменяющимся условиям. Кроме того, поселок активно развивает социальную сферу и культурную жизнь, регулярно организуя мероприятия, которые направлены на укрепление общественного духа. Эти мероприятия значительно повышают качество жизни жителей и способствуют созданию благоприятной атмосферы в поселке.

Тем не менее, существуют и слабые стороны, которые ограничивают потенциал Металлостроя. Основной проблемой является ограниченность

бюджетных средств, что затрудняет развитие инфраструктуры и реализацию социальных программ. Недостаточное финансирование влияет на состояние дорожного покрытия, коммунальных систем и общественных зданий, требующих срочного обновления и ремонта. Это создает неудобства для жителей и может снижать уровень их безопасности. Помимо этого, муниципальное образование сталкивается с проблемой нехватки кадров в образовательной и медицинской сферах, что ограничивает возможности предоставления качественных услуг населению. Эти факторы требуют единого подхода и внушительных инвестиций для улучшения ситуации, и последующего развития поселка.

Впрочем, Металлострой и демонстрирует множество позитивных аспектов в управлении, серьезные вызовы требуют незамедлительного решения для обеспечения долговременной стабильности и процветания поселка. Эти вызовы включают обновление инфраструктуры, улучшение качества образовательных и медицинских услуг, решение экологических проблем и адаптацию к демографическим изменениям.

Изучим причины необходимости совершенствования муниципального менеджмента МА ВМО Санкт-Петербурга пос. Металлострой.

В современных условиях муниципальный менеджмент Металлостроя, аналогично остальным административным структурам, подвержен постоянным изменениям во внешней и внутренней среде, требующим необходимости адаптации и совершенствования процессов управления. В последние несколько лет Металлострой, как часть города Санкт-Петербурга, сталкивается с давлением со стороны разнообразных факторов, таких как экономические, социальные, технологические и экологические аспекты, что подчеркивает важность улучшения муниципального менеджмента для обеспечения и повышения уровня жизни местных жителей.

Рост населения и централизация приводят к росту нагрузки на инфраструктуру поселка, что создает потребность в ее расширении и модернизации. Стареющая инфраструктура уже не в состоянии справиться с

нынешними потребностями, и без конструктивных административных действий это может привести к ухудшению условий жизни. Например, трудности с водоснабжением, электроснабжением и автотранспортными сетями требуют немедленного внимания, чтобы избежать критических ситуаций, которые могут возникнуть из-за их неисправности.

Экономические вызовы оказывают значительное воздействие на необходимость улучшения муниципального управления. Нестабильность финансовых рынков, изменения в экономической политике, а также необходимость привлечения инвестиций требуют эластичности и новаторских подходов в управлении местным бюджетом и финансовом планировании. Эффективное направление ресурсов и вовлечение частных инвестиций могут содействовать развитию поселка, созданию новых рабочих мест и улучшению всеобщего экономического благополучия.

Социальные изменения, такие как изменение демографической структуры, увеличение разнообразия населения и изменение потребностей жителей, требуют от муниципального управления большей внимательности к социальной политике и услугам. Улучшение системы здравоохранения, образования, доступа к культурным и рекреационным ресурсам является ключом к поддержанию социальной стабильности и содействию социальной интеграции.

В свою очередь технологические изменения способствуют необходимости совершенствования муниципального управления. Благодаря внедрению технологий и автоматизации могут значительно повысить эффективность управленческих процессов и улучшить взаимодействие с жителями, повысить прозрачность административных процедур. Цифровизация муниципальных услуг не только упростит доступ жителей к ним, но и способствует более рациональному использованию ресурсов.

Экологические вызовы, например, изменение климата, загрязнение окружающей среды и управление отходами, требуют от муниципального управления особого внимания к устойчивому развитию и экологично

серьезным практикам. Осуществление экологических действий, таких как программы вторичного использования, рециклинга и сокращения выбросов, является важной частью обеспечения здоровой и безопасной среды для жителей.

Улучшение муниципального менеджмента в муниципальном образовании представляется сложной задачей, которая требует интегрированного подхода к решению экономических, социальных, технологических и экологических проблем. Для этого необходимо обеспечение стабильного развития поселка, совершенствования качества жизни его жителей и поддержания высокого уровня управленческой эффективности.

Общий вывод по Главе:

Местная администрация внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга пос. Металлострой, возглавляемая Главой поселка, организовано осуществляет большой диапазон функций, направленных на поддержание жизни населения, развитие экономики и социальной сферы, и реализацию бюджетной политики.

Ключевые функции подразумевают под собой руководство жилищно-коммунальным хозяйством, обеспечение общественного порядка и безопасности, реализацию социальных программ в образовании, здравоохранении и культуре, вдобавок спортивные инициативы. Активно развивается экономика поселка посредством создания условий для предпринимательства и привлечение инвестиций.

Структура управления включает Совет депутатов, Главу администрации и аппарат управления, включающий выполнение проектов и решений. Финансирование администрации осуществляется за счет бюджетных средств, исходящих из налогов, дотаций, субвенций и прочих доходов, которые позволяет администрации продуктивно распределять ресурсы между ключевыми направлениями развития поселка.

Администрация поселка Металлострой показывает пример результативного управления, направленного на улучшение качества жизни

населения и устойчивое развитие муниципального образования. Тем не менее, постоянное совершенствование управленческих процессов и внедрение инновационных решений остаются актуальными задачами для дальнейшего развития и повышения эффективности местной администрации.

3 Направления совершенствования муниципального менеджмента на примере местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселок Металлострой

3.1 Проекты мероприятий по совершенствованию муниципального менеджмента МА ВМО Санкт-Петербурга пос. Металлострой

Эта глава представляет проекты мероприятий, направленных на улучшение муниципального управления в Местной администрации внутригородского муниципального образования поселка Металлострой (МА ВМО Санкт-Петербурга, поселок Металлострой), финансирование которых осуществляется за счет местного муниципального бюджета и государственных субсидий.

Совершенствование муниципального менеджмента является актуальной задачей, стоящей перед органами местного самоуправления в Российской Федерации на протяжении всего его существования. Так как продуктивное управление муниципальным хозяйством гарантирует повышение качества жизни населения и создает условия для устойчивого социально-экономического роста муниципального образования.

Цель разработки проектов мероприятий является усовершенствование системы муниципального менеджмента в МА ВМО Санкт-Петербурга п. Металлострой, повышение эффективности деятельности администрации, улучшение качества предоставления муниципальных услуг населению.

Для улучшения муниципального менеджмента в МО мной предлагаются следующие проекты и мероприятия, которые направлены на улучшение управления, инфраструктуры и качества жизни жителей.

Проект «модернизации инфраструктуры»

Программа модернизации инфраструктуры в поселке Металлострой представляет собой комплексный проект, направленный на обновление и улучшение ключевых аспектов муниципальной инфраструктуры для повышения качества жизни жителей и улучшения экономического

привлекательности региона. Программа включает в себя следующие основные задачи:

Программа утверждена Постановлением местной администрации внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт - Петербурга поселок Металлострой.

Разработчиком программы выступает местная администрация поселка Металлострой.

Правовые основания для разработки Программы:

- Конституция РФ;
- Закон РФ от 06.10.2003 года № 131-ФЗ. «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
- Закон. Санкт-Петербурга от 23.09.2009 года № 420-79 «Об организации местного самоуправления в Санкт-Петербурге»;
- Устав внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселок Металлострой
- Обращения

Ответственный исполнитель Программы: главный специалист местной администрации внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга по благоустройству

Участники Программы/Территория: территория внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга поселок Металлострой.

Характеристика проблемы и необходимость ее решения нацелена на повышение комфортности городской среды. Обеспечение прав граждан на благоприятную среду жизнедеятельности, осуществление благоустройства территории муниципального образования

Основная цель программы это улучшение и обеспечение благоприятных условий для жизни, отдыха и культурной деятельности населения.

Программа направлена на комплексное улучшение качества жизни жителей муниципального образования. Она включает в себя следующие



важные задачи: организацию мероприятий для улучшения благоустройства дворов и придомовых территорий, что способствует увеличению комфорта обитателей. Также предусмотрено строительство новых объектов благоустройства и зеленых зон, что поможет не только улучшить внешний вид, но и улучшить экологическую обстановку в районе. Особое внимание уделяется улучшению качества внутридворовых проездов и пешеходных дорожек, с целью снизить вероятность травм среди населения. Кроме того, программа включает в себя регулярную уборку и обслуживание детских и спортивных площадок, а также реставрацию и ремонт существующих зеленых насаждений. Все эти меры направлены на создание безопасной, чистой и ухоженной городской среды для всех жителей.

Ожидаемые результаты реализации программы подразумевают создание условий обеспечения комфортных возможностей для работы, отдыха и общения населения в пределах поселка. Это будет достигнуто через разработку, далее внедрение комплекса мероприятий, узконаправленных на улучшение качества жизни жителей. С этим планируется усиление мер по благоустройству внутридворовых территорий, что сделает поселок более привлекательным и безопасным для всех категорий граждан.

Этапы и сроки реализации Программы: 1-4 квартал 2024 год, 1-4 квартал 2025 год, 1-4 квартал 2026 год (таблица 3).

Таблица 3 - Объем финансирования программы за 2024-2026 г. (в рублях)

Очередной финансовый год	Период	
	Плановый	период
2024	Плановый год	Последующий год
14 500 000	2025	2026
	10 400 000	10 900 000

Источник финансирования - бюджет внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга поселок Металлострой на 2024 год и плановый период 2025-2026 года

Социальные, экономические, экологические последствия реализации Программы: обновление и улучшение качества дорожного покрытия дорог и тротуаров, расположенных в пределах границ муниципального образования, в соответствии с перечнем, утвержденным Правительством Санкт-Петербурга. воспитание любви и уважения жителей к своему городу, соблюдение чистоты и порядка на территории муниципального образования

Реализация программы модернизации инфраструктуры потребует значительных инвестиций и тесного взаимодействия между муниципальными властями, бизнесом и гражданским обществом. Это позволит МО не только улучшить текущее состояние инфраструктуры, но и обеспечить устойчивое развитие поселка в будущем.

Проект «Участие в реализации мероприятий по охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака на территории муниципального образования»

Программа утверждена Постановлением местной администрации внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт - Петербурга поселок Металлострой

Разработчиком программы предстает местная администрация поселка Металлострой.

Правовые основания для разработки программы:

- Федеральный закон от 23.02 2013 № 15-ФЗ «Об охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака»;
- Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
- Закон Санкт-Петербурга от 20.06.2012 года № 367-63 «Об основах организации охраны здоровья граждан в Санкт-Петербурге»;

- Закон Санкт-Петербурга от 23.09.2009 года N 420-79 «Об организации местного самоуправления в Санкт-Петербурге»;
- Устав внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселка Металлострой;
- Постановление главы местной администрации ВМО Санкт-Петербурга поселок Металлострой от 16.12.2014 года № 286 «Об утверждении положения о порядке реализации вопросов местного значения - участие в реализации мероприятий по охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака на территории муниципального образования, информирование населения о вреде потребления табака и вредном воздействии окружающего табачного дыма, в том числе посредством проведения информационных кампаний в средствах массовой информации местной администрацией внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселок Металлострой»

Ответственным исполнителем программы выступает главный специалист местной администрации в сфере здравоохранения.

Участники программы: жители внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга поселок Металлострой.

Характеристика проблемы и необходимость ее решения: Табачная зависимость является основной причиной заболеваемости во всем нашем мире. Практически ежегодно курение приводит к смерти почти 6 миллионов человек, из которых более 5 миллионов курильщиков и бывших потребителей табака, и более 600 000 некурящих людей, подвергающихся воздействию вторичного табачного дыма (так называемое пассивное курение). По прогнозам ученых, число ежегодных случаев смерти от курения к 2030 году может превысить 8 миллионов. С тем фактом, что почти 80% из 1 миллиарда курильщиков в мире живет в странах с низким и средним уровнем дохода, при этом Россия в рейтинге самых курящих стран мира находится на 6 месте, а в рейтинге стран, в

которых от табакокурения умирает больше всего людей, наша страна находится на 4 месте, уступая США, Индии и Китаю.

По данным Министерства здравоохранения Российской Федерации, ежегодно от болезней, связанных с потреблением табака, в стране погибают от 400 000 до 600 000 граждан. Кроме того, сегодня прослеживается чёткая тенденция к увеличению табакокурения среди молодежи и к более раннему началу постоянного курения. В связи с имеющейся проблемой актуализируется необходимость разработки и проведения для подростков профилактических мероприятий, основной целью которых должно стать воспитание в молодом поколении личной ответственности за собственное здоровье, формирование потребностей в соблюдении правил здорового образа жизни и сознательном отказе от вредных привычек. Проведение подобных мероприятий поможет сформировать у населения ценностное отношение к себе, к своему здоровью, развить навыки эффективной социальной адаптации, а также сформирует у населения устойчивую установку на отказ от сигарет и табака.

Цель программы заключается в формировании у населения виденья здорового образа жизни и развитии личных ресурсов, которые помогут побороть привычку к употреблению токсичных веществ и упростят процесс социальной адаптации. Она также нацелена на предупреждение употребления табака среди жителей муниципального образования и повышение уровня их информированности о вреде табачных изделий и последствиях воздействия табачного дыма. Эти меры позволят укрепить здоровье общества и способствовать формированию ответственного отношения к своему здоровью у граждан.

Ключевые задачи программы:

- создание комплексной системы мер, направленных на профилактику табакокурения;
- формирование у населения внутригородского муниципального образования поселок Металлострой негативного отношения к курению;

- развитие личностных ресурсов (за счет расширения кругозора, сферы актуальных интересов, формирования толерантности к давлению среды и др.), позволяющих молодым людям удовлетворять свои потребности, не прибегая к никотину.

Ожидаемые результаты реализации программы дают возможность на повышение уровня осведомленности населения о пагубном влиянии табака на организм, что поможет снижению факторов риска связанных с его употреблением. Также программа направлена на сохранение и укрепление здоровья жителей и на формирование позитивного отношения к здоровому образу жизни среди населения поселка Металлострой. Эти меры предполагают создание основы для долгосрочного улучшения общественного здоровья и повышения качества жизни граждан.

Этапы и сроки реализации Программы: 1-4 квартал 2024 год, 1-4 квартал 2025 год, 1-4 квартал 2026 год (таблица 4).

Таблица 4 - Объем финансирования программы (в рублях)

Очередной финансовый год	Период	
	Плановый	период
2024	Плановый год	Последующий год
7 000 000	2025	2026
	5 000 000	4 000 000

Социальные, экономические и экологические последствия реализации программы охватывают ряд важных аспектов. Во-первых, ожидается уменьшение факторов риска, связанных с употреблением табака, что способствует улучшению общественного здоровья. Во-вторых, программа способствует формированию у населения навыков планирования поведения и умения разрешать конфликтные ситуации, что важно для социальной стабильности и гармонии. Также ожидается, что люди выработают позитивные

жизненные цели и получают мотивацию к их достижению, что способствует их личностному и профессиональному развитию.

Помимо модернизации инфраструктуры, программа ставит своей целью повышение уровня осознанности, саморазвития и здоровья населения. Это достигается за счет реализации программ, направленных на формирование у жителей понимания своего жизненного предназначения, создание условий для самореализации и личностного роста. Что в результате даст улучшение качество жизни, повышение продуктивности труда.

Сохранение здоровья населения является еще одним приоритетным направлением программы которое откроет для жителей дверь в здоровый образ жизни. Это прямо влияет на снижение расходов на здравоохранение и способствует увеличению экономической эффективности.

Таким образом, программа реализует комплексный подход к развитию поселка, делая его не только современным и комфортным, но и процветающим местом для жизни.

Наконец, повышение правовой грамотности и ответственности за свое поведение укрепляет правовую систему и способствует созданию более справедливого и законопослушного общества. Все эти факторы вместе ведут к созданию устойчивого и процветающего муниципального образования.

Проект «Интеграция инновационных технологий в инфраструктуру поселка Металлострой»

Программа утверждена Постановлением местной администрации внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга, поселок Металлострой.

Разработчик программы: местная администрация внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга, поселок Металлострой.

Правовые основания для разработки Программы:

- Конституция РФ;

- Федеральный закон от 06.10.2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
- Закон Санкт-Петербурга от 23.09.2009 года № 420-79 «Об организации местного самоуправления в Санкт-Петербурге»;
- Устав внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселок Металлострой.

Ответственный исполнитель - это главный специалист местной администрации внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга по инновационным технологиям.

Участники Программы/Территория: территория внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга поселок Металлострой

Характеристика проблемы и необходимость ее решения программными методами: В поселке Металлострой, как и в ряде других муниципальных образований, существует проблема устаревшей инфраструктуры. Она не отвечает современным запросам в области эффективности и экологичности.

Это обуславливает ряд негативных последствий:

- Повышенный износ оборудования.
- Неэффективное использование ресурсов.
- Снижение качества жизни жителей.

Помимо этого, актуальными остаются вопросы обеспечения безопасности в общественных местах и на транспорте, что вызывает обоснованную тревогу населения.

Решение обозначенных проблем требует комплексного подхода, одним из ключевых элементов которого является внедрение современных программных решений.

Применение программных методов в решении этих проблем кажется наиболее перспективным подходом. Современные технологии позволяют оптимизировать управление городскими ресурсами и обеспечивают возможность для мониторинга и анализа данных в реальном времени, что

значительно повышает скорость реагирования на возникающие проблемы. Внедрение систем умного города, может помочь в оптимизации работы общественного транспорта, управлении потреблением энергии и воды, а также повысить уровень безопасности через системы видеонаблюдения и умное уличное освещение.

Инновационные программные решения позволят улучшить экологическое состояние в поселке за счет более рационального управления отходами и использования возобновляемых источников энергии. Эти действия позволят снизить воздействие на окружающую среду, и будут способствовать созданию более здоровой и комфортной городской среды для жителей.

Внедрение программных методов требует начальных инвестиций и времени на разработку и адаптацию соответствующих систем, однако долгосрочные выгоды от их использования, включая снижение эксплуатационных расходов и улучшение качества жизни населения, делают этот подход весьма обоснованным и перспективным для муниципального образования Металлострой.

Основная цель Программы улучшение и обеспечение благоприятных условий для жизни, отдыха и культурной деятельности населения через интеграцию инновационных технологий в инфраструктуру поселка.

Ключевые задачи программы «Интеграция инновационных технологий в инфраструктуру поселка Металлострой»: Комплексный подход к модернизации муниципального образования:

1. Внедрение систем умного города, которые нацелены на управление ключевыми аспектами городской инфраструктуры (освещение, транспорт, безопасность). Повышение эффективности городских служб и улучшение качества обслуживания граждан.

2. Разработка и реализация проектов по созданию и обновлению цифровой коммуникационной инфраструктуры, которые включают в себя обеспечение быстрой и надежной передачи данных, а также требуемую



критическую важность для функционирования современных технологических систем.

3. Интеграция энергоэффективных и экологически чистых технологий, что позволят использовать возобновляемые источники энергии. Вместе с этим внедрение систем управления отходами, снижение экологического воздействия и повышение устойчивости муниципалитета.

4. Разработка программ обучения для повышения цифровой грамотности населения, что позволит полноценно использовать возможности новых технологий, что даст шанс на активное участие в жизни современного цифрового общества.

Совместная реализация этих задач позволит составить стратегический план трансформации поселка Металлострой и превратить его в более умный, безопасный и устойчивый город.

Ожидаемые результаты реализации программы:

Программа направлена на комплексное улучшение жизни горожан и состояния окружающей среды. Основные ожидаемые результаты:

- Повышение уровня информированности и доступности городских услуг;
- Внедрение умных систем обеспечит легкий и быстрый доступ к информации о городских службах (транспорт, ЖКХ, безопасность);
- Снижение экологического воздействия;
- Применение инновационных энергосберегающих технологий (умное освещение, системы управления энергопотреблением, возобновляемые источники энергии) позволит значительно уменьшить выбросы и улучшить качество воздуха;
- Повышение качества и комфорта городской среды;
- Умное благоустройство, модернизация инфраструктуры и улучшение коммунальных услуг сделают городское пространство более привлекательным, безопасным и удобным для всех.

- В целом, реализация программы будет способствовать созданию устойчивого и инновационного муниципального образования, где каждый житель будет чувствовать себя комфортно и безопасно.

Этапы и сроки реализации Программы: 1-4 квартал 2024 год, 1-4 квартал 2025 год, 1-4 квартал 2026 год (таблица 5).

Таблица 5 - Объем финансирования (в рублях)

Очередной финансовый год	Период	
	Плановый	период
2024	Плановый год	Последующий год
80 000 000	2025	2026
	150 000 000	70 000 00

Источник финансирования: бюджет внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга поселок Металлострой на 2024 год и плановый период 2025-2026 года

Социальные, экономические и экологические последствия реализации программы допускают повышение уровня комфорта и безопасности жизни граждан за счет внедрения умных технологий в городскую инфраструктуру. Это также способствует воспитанию уважения и ответственного отношения к своему городу, поскольку жители видят активные усилия по улучшению их окружающей среды.

Проект предполагает значительные инвестиции в модернизацию инфраструктуры, что приведет к созданию новых рабочих мест, увеличению налоговых поступлений и привлечению инвесторов, что в свою очередь стимулирует экономический рост поселка. Помимо прямых экономических выгод, программа также способствует развитию местного бизнеса через

улучшение бизнес-инфраструктуры и повышение качества жизни, что делает поселок более привлекательным для предпринимателей.

Ожидаемые результаты: снижение уровня загрязнения окружающей среды благодаря внедрению экологически чистых технологий и систем управления ресурсами. Использование энергоэффективных решений и возобновляемых источников энергии приведет к уменьшению выбросов углекислого газа и других загрязнителей, что способствует улучшению качества воздуха и общего экологического состояния поселка.

Реализация данной программы потребует тесного взаимодействия между муниципальными властями, бизнесом и гражданским обществом. Это сотрудничество необходимо для обеспечения эффективной реализации проектов и достижения поставленных целей. Реализация этих инициатив не только позволит улучшить текущее состояние инфраструктуры Металлостроя, но и заложит прочный фундамент для его устойчивого развития в будущем.

### 3.2 Оценка эффективности направлений совершенствования муниципального менеджмента МА ВМО Санкт-Петербурга пос. Металлострой

Оценка эффективности направлений совершенствования муниципального менеджмента Местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга поселок Металлострой демонстрирует сильный потенциал для улучшения качества жизни и социально-экономического развития данного МО. Программы, нацеленные на модернизацию инфраструктуры и охрану здоровья, базируются на стратегических планах и поддерживаются соответствующими законодательными и нормативными актами, которые создают крепкую основу для их реализации.

Представленные проекты модернизации инфраструктуры нацелены на улучшение дорожного покрытия, освещения, благоустройства общественных пространств и управления ресурсами МО с помощью внедрения инновационных технологий. Эти меры не только улучшают внешний вид и

функциональность поселка, но и способствуют повышению безопасности и комфорта жителей. Так же внедрение умных технологий и систем видеонаблюдения значительно увеличивает эффективность муниципального управления и оперативное реагирование на происшествия и аварийные ситуации.

Программа по охране здоровья граждан от воздействия табачного дыма играет ключевую роль в совершенствовании общего здоровья. Она включает мероприятия, направленные на снижение уровня курения среди населения и повышение осведомленности о вреде табака, что способствует уменьшению числа заболеваний и смертности связанных с курением болезней. Эти меры проявляют положительное воздействие на общественное благосостояние и снижают нагрузку на систему здравоохранения.

Финансовая выгода от реализации программ значительна. Модернизация инфраструктуры и улучшение условий для жизни привлекают новые инвестиции в МО, и способствуют развитию местного бизнеса и созданию рабочих мест, что ведет к увеличению налоговых поступлений и общему экономическому росту. Улучшение экологической ситуации за счет внедрения экологически чистых технологий и систем управления ресурсами содействует устойчивому развитию и повышает экологическую устойчивость, что также способствует привлекательности поселка для жителей и туристов.

В общем, оценка эффективности направлений свидетельствует о значительных положительных изменениях в управлении, инфраструктуре и общественном здоровье. Успехи в этих областях не только улучшают непосредственно качество жизни жителей, но и создают основу для долгосрочного устойчивого развития поселка.

Общий вывод по главе:

В главе представлены проекты и мероприятия, финансируемые из местного бюджета и государственных субсидий, с целью улучшения муниципального управления в поселке Металлострой. Программы направлены на модернизацию инфраструктуры, повышение качества жизни местного

населения и стимулирование социально-экономического развития территории. Это подчеркивает важность эффективного муниципального управления и актуальность представленных инициатив.

Одним из главных проектов представляется программа модернизации инфраструктуры, которая ориентирована на обновление и улучшение жизненной среды поселка. Данный проект предусматривает ряд значительных мероприятий начиная от строительства новых объектов благоустройства до улучшения состояния внутридворовых проездов и подходов. Тем не менее, особое внимание уделяется созданию безопасной, чистой и комфортной муниципальной среды, что в последствии обязано поспособствовать повышению уровня жизни всех категорий населения.

В рамках программы также предусмотрены меры по защите здоровья граждан, направленные на противодействие воздействию табачного дыма. Это особенно важно, учитывая, что табачная зависимость является одной из основных причин заболеваемости и смертности во всем мире. В рамках программы будут проводиться информационные кампании и мероприятия для подростков, направленные на формирование осознанного отношения к своему здоровью и отказу от вредных привычек.

Эти программы требуют активного взаимодействия между различными уровнями власти, бизнесом и гражданским обществом, что, в свою очередь, способствует созданию устойчивого и процветающего муниципального образования. Реализация этих инициатив не только напрямую улучшает инфраструктуру и качество жизни жителей, но и способствует развитию экономики поселка. Создаются новые рабочие места, привлекаются инвестиции, что стимулирует рост экономики.

Экологические аспекты также играют важную роль. Внедрение экологически чистых технологий и энергоэффективных систем значительно улучшает экологическую обстановку в поселке. Использование возобновляемых источников энергии, грамотное управление отходами и другие экологические инициативы не только снижают негативное влияние на

окружающую среду, но и повышают качество жизни населения. В целом, эти программы комплексно подходят к развитию поселка, делая его более привлекательным, комфортным и экологически чистым местом для жизни.

Реализация данных программ в поселке Металлострой способствует комплексному подходу к решению местных задач и совершенствованию муниципального управления. Это включает не только улучшение физической инфраструктуры и экономического потенциала, но и укрепление социальной гармонии, повышение уровня здоровья и обеспечение экологической безопасности. В результате достигается долгосрочное устойчивое развитие, что делает Металлострой примером эффективного муниципального управления.

## Заключение

В результате проделанного исследования можно сделать следующие выводы. Во-первых, проведено тщательное изучение теоретических основ муниципального менеджмента и его развития, включая анализ научной литературы и практических исследований, что позволило выявить ключевые концепции и подходы, используемые в данной области. Во-вторых, был осуществлен детальный анализ законодательной базы, регулирующей деятельность органов местного самоуправления, что помогло выявить правовые рамки и недостатки в законодательстве. Третьим шагом стало исследование современных технологий в муниципальном управлении, включая цифровизацию и использование больших данных, что позволило оценить их влияние на повышение эффективности управления. В-четвертых, был проведен анализ современного состояния муниципального менеджмента в МО, выявляя основные проблемы и успешные практики. Наконец, на основе собранных данных были предложены рекомендации по оптимизации управленческих процессов, охватывающие улучшение законодательной базы, внедрение инновационных технологий, укрепление взаимодействия с общественностью и повышение квалификации персонала. Таким образом, данное исследование обеспечило глубокое понимание современного состояния муниципального менеджмента и предложило конкретные шаги для его дальнейшего развития и улучшения.

Местная администрация Металлостроя характеризуется хорошо структурированной организационной моделью, включающей различные отделы, каждый из которых выполняет определенные функции. Это обеспечивает эффективное управление различными аспектами жизнедеятельности поселка, включая ЖКХ, образование, здравоохранение, культуру, спорт и экономическое развитие. Администрация осуществляет управление финансами через налоги, дотации, субвенции и прочие доходы, что позволяет финансировать ключевые направления развития поселка и

обеспечивать улучшение инфраструктуры и качества жизни населения. Наблюдается устойчивый рост доходов бюджета, что свидетельствует о положительной экономической динамике. Несмотря на организованную структуру и достижения в различных сферах, поселок сталкивается с рядом вызовов, включая ограниченность бюджетных ресурсов, износ инфраструктуры, необходимость модернизации образовательных и медицинских учреждений, а также экологические проблемы. Эти вызовы требуют дополнительных инвестиций и стратегического планирования для устойчивого развития. Администрация поселка активно работает над улучшением условий жизни, развитием социальной сферы и экономики. Планируется дальнейшее улучшение инфраструктуры, внедрение современных технологий, укрепление социальной защиты и стимулирование экономического роста, что должно способствовать повышению качества жизни и привлекательности Металлостроя для жителей и инвесторов. В заключение, муниципальное управление в Металлострое демонстрирует эффективность и ориентированность на развитие, однако для достижения долгосрочных целей необходима дальнейшая оптимизация управленческих процессов и решение существующих проблем.



## Список использованной литературы

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/). – Загл. с экрана.
2. «Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 N 145–ФЗ (ред. от 26.02.2024) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/). – Загл. с экрана.
3. «Гражданский кодекс Российской Федерации» от 26.11.2001 №146–ФЗ (ред. от 24.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 04.08.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/). – Загл. с экрана.
4. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131–ФЗ (ред. от 15.05.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
5. Федеральный закон № 254–ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (от 23.07.2005)
6. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172–ФЗ
7. Федеральный закон № 184–ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (от 29.12.2020)
8. Инструменты управления реализацией муниципальных функций в электронном виде : монография / А.И. Абдряшитова, Е.В. Грачева, М.Ю. Казаков [и др.] ; отв. ред. Т.А. Лачина. – Москва : ИНФРА–М, 2024. – 251 с. – (Научная мысль). – DOI

- 10.12737/monography\_5a02a9e03f3754.25061887. – ISBN 978–5–16–013276–1. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2136011> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
9. Муниципальное право Российской Федерации : учебное пособие / И.А. Алексеев, Б.Б. Адамоков, Д.С. Белявский [и др.]. – 3–е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА–М, 2024. – 254 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/21308. – ISBN 978–5–16–019870–5. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2136004> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке. Чиркин, В. Е. Законодательная власть : монография / В.Е. Чиркин. – Москва : Норма : ИНФРА–М, 2022. – 336 с. – ISBN 978–5–91768–693–6. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1216474> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
10. Муниципальное управление и местное самоуправление : учебник / под ред. И.А. Алексеева. – Москва : ИНФРА–М, 2023. – 353 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/textbook\_5a02add719346.49419279. – ISBN 978–5–16–013173–3. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1901771> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
11. Бабичев, И. В. Местное самоуправление в современной России: становление и развитие. Историко–правовые аспекты: Монография / И.В. Бабичев, Б.В. Смирнов. – М.: Норма: ИНФРА–М, 2018. – 528 с. – ISBN 978–5–91768–223–5. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/934502> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
12. Барыкин, А. Н. Национальная система стандартизации Российской Федерации. Принципы, цели, задачи, прогноз развития : монография / А.Н. Барыкин, В.О. Икрянников, Ю.В. Будкин. – Москва : ИНФРА–М, 2020. – 191 с. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/1058023. – ISBN 978–5–

- 16–015771–9. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1058023> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
13. Васильев, А. А. Муниципальное управление и местное самоуправление : словарь / А.А. Васильев. – 3–е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА–М, 2023. – 300 с. – (Библиотека словарей «ИНФРА–М»). – DOI 10.12737/24685. – ISBN 978–5–16–012425–4. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904568> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
14. Волох, О. В. Самоуправление в системе публичного управления в России: синергетический подход : монография / О. В. Волох, Е. В. Безвизонная. – Москва : Логос, 2020. – 328 с. – ISBN 978–5–98704–468–1. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1213721> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
15. Дементьев, А. Н. Территориальная организация местного самоуправления в Российской Федерации (1990–2018 годы) : монография / А. Н. Дементьев. – Москва : Норма, 2022. – 230 с. – ISBN 978–5–00156–058–6. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1220177> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
16. Дементьев, А. Н. Территориальная организация местного самоуправления в РФ: тенденции, критерии, перспективы – М.:Юр.Норма, 2021. – 352 с. ISBN 978–5–00156–156–9. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1234622> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
17. Государственное и муниципальное управление : учебник / под ред. проф. Н.И. Захарова. – Москва : ИНФРА–М, 2024. – 289 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/1601. – ISBN 978–5–16–019479–0. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2036540> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.

18. Кабашов, С. Ю. Организация общего и специального делопроизводства в органах местного самоуправления : учебное пособие / С. Ю. Кабашов. – Москва : ИНФРА–М, 2023. – 421 с. – (Среднее профессиональное образование). – ISBN 978–5–16–014860–1. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1960109> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
19. Керимов, Д. А. Законодательная техника : научно–методическое и учебное пособие / Д. А. Керимов. – репр. изд. – Москва : Норма : ИНФРА–М, 2023. – 128 с. – ISBN 978–5–91768–968–5. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1895638> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
20. Муниципальное право : практикум / отв. ред. В. В. Комарова. – Москва : Норма : ИНФРА–М, 2024. – 272 с. – ISBN 978–5–00156–350–1. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2123813> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
21. Мухаев, Р. Т. Государственное и муниципальное управление : учебник / Р.Т. Мухаев. – 2–е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА–М, 2024. – 477 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/2125206. – ISBN 978–5–16–019518–6. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2125206> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
22. Нарутто, С. В. Территориальная организация государственной власти и местного самоуправления : учебник для магистратуры / С. В. Нарутто, Е. С. Шугрина. – 2–е изд., перераб. и доп. – Москва : Норма : ИНФРА–М, 2024. – 400 с. – DOI 10.12737/2104316. – ISBN 978–5–00156–336–5. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2104316> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
23. Оксинайд, К. Э. Управление социальным развитием организации : учебное пособие / К. Э. Оксинайд. – 4–е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2024. – 182 с. – ISBN 978–5–9765–0031–0. – Текст : электронный. – URL:

- <https://znanium.ru/catalog/product/2149749> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
24. Панфилов, А. Н. Культура и местное самоуправление: конституционно–правовые аспекты взаимодействия : монография / А.Н. Панфилов. – Москва : ИНФРА–М, 2020. – 238 с. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/13665. – ISBN 978–5–16–011457–6. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1069034> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
25. Райзберг, Б. А. Государственное управление экономическими и социальными процессами : учебное пособие / Б.А. Райзберг. – Москва : ИНФРА–М, 2024. – 384 с. – (Высшее образование). – ISBN 978–5–16–018766–2. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2054174> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
26. Румянцева, З. П. Общее управление организацией. Теория и практика : учебник / З. П. Румянцева. – Москва : ИНФРА–М, 2024. – 304 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978–5–16–010536–9. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2053231> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
27. Уваров, А. А. Местное самоуправление как форма публичной власти народа в Российской Федерации : учебное пособие / А. А. Уваров. – Москва : Норма : ИНФРА–М, 2020. – 320 с. – ISBN 978–5–91768–777–3. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1071612> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
28. Чашин, А. Н. Муниципальное право : учебное пособие / А.Н. Чашин. – Москва : ИНФРА–М, 2024. – 209 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/1840853. – ISBN 978–5–16–017293–4. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2113846> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.

29. Чиркин, В. Е. Законодательная власть : монография / В.Е. Чиркин. – Москва : Норма : ИНФРА–М, 2022. – 336 с. – ISBN 978–5–91768–693–6. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1216474> (дата обращения: 30.03.2024). – Режим доступа: по подписке.
30. Чуланова, О. Л. Управление компетенциями персонала : учебник / О.Л. Чуланова. – Москва : ИНФРА–М, 2024. – 232 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/textbook\_5a254bb67671e0.26628575. – ISBN 978–5–16–013567–0. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2142534> (дата обращения: 30.05.2024). – Режим доступа: по подписке.
31. Официальный сайт МА ВМО Санкт–Петербурга пос. Металлострой [Электронный ресурс]. – режим доступа: <https://вмометаллострой.рф>