

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере и
бизнесе

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

На тему Совершенствование кадровой деятельности организации

Исполнитель _____ **Гильфанова Алина Олеговна**
(фамилия, имя, отчество)

Руководитель _____ **Кандидат экономических наук, доцент**
(ученая степень, ученое звание)

Пудовкина Ольга Игоревна

«К защите допускаю»
Заведующий кафедрой



_____ **Доктор экономических наук, профессор**

_____ **Фирова Ирина Павловна**

«18» 06 2018г.

Санкт-Петербург
2018

«

»

(_____)

(_____ , _____)

(_____ , _____)

«

»

«____»_____2018 .

-

2018

	3
1.	5
1.1	5
1.2	19
2.	« -	
	»	26
2.1	26
2.2	35
3.		
« - »	43
3.1	43
3.2	46
	50
	53
	56

1.

2.

3.

« - »

— .

,

,

- -

» 2015-2017 .,

- , « » , «

» , « » .

1.

1.1

[21, 48].

1. , . ,
 :
 1. , , ,
 . , .
 2. , ,
 , , ,
 , .
 3. , ,
 .

1. . :
 .
 . , -
 , -
 . :
 - ;
 - ;
 - ;
 - , - ,
 ,
 ,

2.

, :
,
.
,
.
, , - .
,
:
- ;
- ;
- ;
- ;
, . ,

3.

;
,
,
,
.
-
.
-
.

4.

1.

2.

3.

4.

;

-

- ;

-

.

.

,

,

5. ,

;

— ,

,

,

.

,

:

,

:

- ;

- , ;

- ;

- ;

- ;

- ;

- ;

6. .

1.

2.

3.

4.

);

- (, ..).

- :

- (

) ;

,

;

- ;

- .

:

- ,

;

- ;

- .

:

- , ;

- , ;

- , .

:

- ;

- ;

- ();

- ;

- ;

- ;

- .

,

,

.

- ;

- (

);

- (,);

- .

,

.

,

(

, , ,) .

,

,

.

7.

- - ,

,

,

.

,

8.

).

(,),

. « »

, ,

[16, 78].

:

- :

,

,

.

, () .

.

,

,

.

- :

,

,

.

.

,

.

.

,

,

.

- :

,

,

.

, . . .

.

-

:

,

,

,

.

:

.

-

:

,

.

,

.

.

-

:

,

.

,

,

[11, 254].

.

.

1.2

,

,

.

,

,

,

.

,

,

,

.

[16, 74].

- 1. :
- 1. :
- ,
-
-
- ;
-
-

2. :

3. (.)

, ; - ,

, ; - ; -

, ; ,

1. (:

- (/);

2. :

3. - ();

4. - , . :

1. - , , , . : ():

2. : , , , . , . . .

3. 2. : , (. . .). ;

4. . , . : , , .

2.

«

-

»

2.1

«

-

»

70

-

,

,

-

,

,

,

,

,

,

.

,

—

,

,

,

.

«

»

.

2017

,

«

-

»,

148

.

.

11

.

, 32

192

1795

, 244

,

-

-

,

,

,

.

«

-

»,

.

.

1
 2017 377310
 40%, 2013
 190080 25% 2013 2017

1 -
 « - ».

						2017 % 2013
	2013	2014	2015	2016	2017	
	269510	319790	337200	357550	377310	140,0
%	-	118,7	105,4	106,0	105,5	-
	5300	5300	5200	5600	5500	103,8

%	-	100	98,1	107,7	98,2	-
---	---	-----	------	-------	------	---

1

,

3,8%

·

,

,

·

,

»,

»

3,8 %.

5

5

.1.

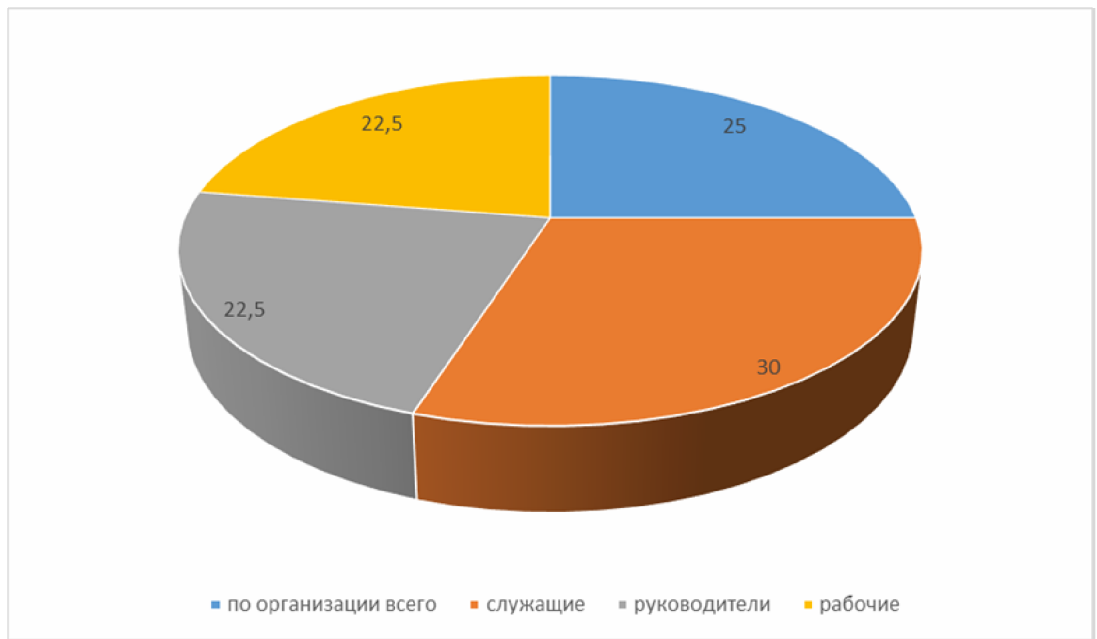
«

«

—

—

·



1 – 2017 . 2013 .

·
:
,
(2)
2 - « -
»

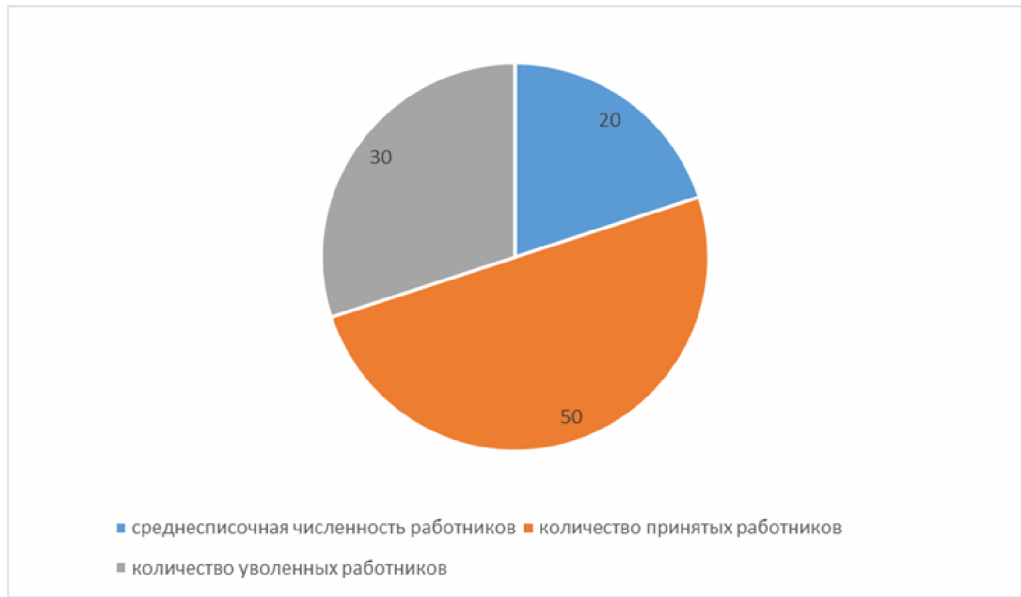
						2017 . % 2013
	2013	2014	2015	2016	2017	
,	5300	5300	5200	5600	5500	103.7
,	1500	1700	2200	2400	2300	153.3

,	1400	1600	2200	1800	1900	135.7
	0.28	0.32	0.42	0.43	0.42	150
	0.26	0.30	0.42	0.32	0.35	134.6
	0.55	0.62	0.85	0.75	0.76	138.1
	0.74	0.70	0.58	0.68	0.65	87.8

«

- » 2013-2017 . ,

.2



2 - , 2017 . 2013 . %

: ,
 - ,
 . 3

3 - «
 - »

	2013	2014	2015	2016	2017	2017 . % 2013
,	5300	5300	5200	5600	5500	103,7

:-	13,1	13,4	12,8	13,8	13,6	103,8
:-	107,8	108,2	108,8	112	108,7	100,9
,	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	100
,	8,2	8,1	8,0	8,1	8,0	97,6
	1,02	1,01	1,0	1,01	1,0	98
	248	252	247	247	247	99,6
,	248	248	248	248	248	100
	1,0	1,02	99,6	99,6	99,6	99,6

5 (3,7 %),

:- 0,9 % :- .

2015 2017 ..

« -

» 2015-2017 . 1,0, ,

2013-2017 .

2 %.

4.

4 -

	2017 () , .	%
20	100	1,8
20 30	800	14,5
30 40	600	10,9
40 50	1100	20
50 60	1700	30,9
60	1200	21,8
:	5500	100
:		
	3700	67,3
	1800	32,7
:	5500	100
:		
	400	7,3
	700	12,7
,	3700	67,3
	700	12,7
:	5500	100
,		
5 10	1800	32,7
10 15	1300	23,6
15 20	1200	21,8
20	1200	21,8
:	5500	100

7,3% 12,7%.

20%

40 50 . ,

12,7%

67,3%.

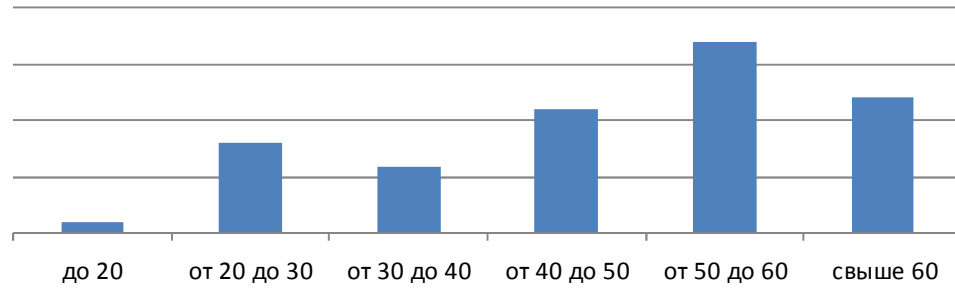
(20 30 30 40)

14,5% 10,9%.

-

(.3)

возрастная структура персонала



3 -

«

-

»

,

,

,

«

-

»

15 20

1200

(21,8%).

-

,

20 28

,

«

-

» 2017 .

2013 .

44,8%.

,

3,8% .

39,5 %.

3,8% 0,9% .

39,5%,

43,5%.

2013-2017 .

2.2

«

- »

:

—

;

—

« - »;

—

.

«

- »

. :

—

;

—

;

—

(—,).

«

- »

:

—

,

;

— ;

— « - »

— ;

— ,

6 «

- ».

,

.

6 - «

- »

	— ,			, .
.	2	« »	1. 2. : 3. , , 4. 6.	20,0
	4	«	1. 2. :	10,0

) » (2		
	73		1. 2. : , , 3. 4.	25
	85	()	1. 2.	55,0
	164			110,0

«

- »

« - ».

1993

HRM (Human Resource Management)

-

.

-

.

-

,

RAD -

,

«

»,

«

».

-

.

-

.

.

-

,

:

-

.

-

,

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

,

.

,

- .
 - ()
 -).
 - ,
 - « »
 - .
 - .
 - .
 - , . .
 - .
 - :
 1) « - »
 - ,
 ;
 2) Microsoft SQL Server Oracle,
 - . -
 -
 ;
 3) « - »
 ,
 -
 ,
 .
 4) « - »
 (, ERP ,
 . .),

5) « - »

.7.

7 - « - »

-		.
		-
		.
-		:
		()
	.	,(' .) ' ,
		,
		,

		.
		.
		(, , , . .)
		,
		.

3.

« - »

3.1

,

-

«

-

»,

,

.

,

,

.

,

,

10

,

1

.

,

.

1-

.

,

.

9

.

			-	%		1	-
1	540	27,9	334,8	0	0,00	0,00	18079,20
1	340	27,9	334,8	5	1,40	569,16	11952,36
2	360	27,9	334,8	6	1,67	723,17	12775,97
3	320	27,9	334,8	7	1,95	749,95	11463,55
4	400	27,9	334,8	8	2,23	1071,36	14463,36
5	1480	27,9	334,8	9	2,51	4459,54	54009,94
6	1070	27,9	334,8	10	2,79	3582,36	39405,96
7	4510	27,9	334,8	10,5	2,93	15854,45	166849,25
8				11			
8-10				11,5			
10-15				12			
15				12,5			
	4600					27009,99	328999,59

()
(,).

10 -

		, %
- 203080 . .	- 270100 . .	133
2538,28 . .	2919,0 . .	115

« - »
 2919*4600=13427400 . ., 15% 2015 .
 11.

11 -

, ,		
		(36 %)

3.2

1.

—

—

.

,

.

«

—

»

:

-

-

-

()

.

.

,

,

,

,

.

.

.

.

«

—

»

,

.

3-6

.

,

.

.

,

.

.

$$\begin{aligned}
 & 5, \quad 52500 \\
 & 80, \quad 22, \quad 1760 \\
 & (80 * 22), \quad - 7700 \\
 & - \quad : 52500 \quad : 7700 = 6,818 \\
 & , \quad : 1760 * 6,818 \quad = 12000
 \end{aligned}$$

2.

:

,

,

.

,

,

.

«

-

»

.

:

-

,

.

-

,

,

,

,

.

-

,

.

.

,

,

.

.

,

.

,

,

,

.

·
, , ,
(),
·

3,8%

·
«
- »
:
- ;
- ;
- « - »;
·
«
- »
· :
- ;
- ;
- ;
(-,).

, 10 , 1 .

,

« - »

2919*4600=13427400 . ., 15% .

1. . : . . [] - . :
, 2014 c.47
2. . . , . . , . . :
• 2017 .154
3. . . , . . , . . :
.- . : , 2017 c.67
4. . . - . : , 2017 c.270
5. . . , . . . :
.- . : , 2015 c.124
6. - . : , 2014 .26
7. . . : • 2016 .67
8. . . : •
2016 .201
9. . : . . []
- . : , 2016 c.51
10. . . , . . :
• 2017 .108
11. . . :
HR- . [] - . : , 2017 c.16
12. . . : • 2018
.54
13. . . :
- • 2015 .77
14. . . : . -
. : - , 2018 c.78
15. . , . - . :
,2017.- .768

16. . . . :
. . . . • 2014 .43
17. . . . :
• 2017 .55
18. . . . :
. – .: - , 2017 c.62
19. . . . :
• 2016 .181
20. . . . :
. . . . •
2014 .69
21. . . . • 2015 .127
22. . . . :
2017 .302
23. . . . :
.[] – .: , 2016 c.201
24. . . . :
• 2015 .127
25. . . . :
• 2018 .398
26. . . . :
• 2018 .54
27. . . . :
• 2017 .98
28. – .: :
, 2017 c.148
29. . . . : . – .: :
- , 2017 c.96
30. [] – .: :
, 2016 c.31

31. . . . - .: , 2017 c.98
32. . . . :
. [] - - .: , 2014 c.65
33. . . . : • 2014
.161
34. • 2017
.356
35. . . .
. - 4- . . . [] - .: - , 2017 c.127
36. . . . [] - .:
, 2017 c.88
37. . . , . . . :
• 2017 .99
38. . . .
. [] - .: - , 2017 c.76
39. . . . : .- .:
, 2017 c.201
40. . . . : - • 2015
.67

