



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной
сфере и бизнесе**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(магистерская диссертация)

На тему: последствия санкций для экономического развития России

Исполнитель Манга Серафин

Научный руководитель доктор экономических наук, профессор

Глазов Михаил Михайлович

«К защите допускаю»

Заведующий кафедрой



доктор экономических наук, профессор

Фирова Ирина Павловна

« 12 » 01 2024 г.

Санкт – Петербург

2024

Оглавление

Введение.....	3
1 Теоретические аспекты изучения экономических санкций	9
1.1 Понятие и сущность экономических санкций.....	9
1.2 Принципы, задачи, цели применения торгово-экономических санкций....	16
2 Анализ влияния санкций стран коллективного Запада на развитие экономики России.....	31
2.1 Хронология применения антироссийских санкций до 2023 гг.....	31
2.2 Влияние санкций на торгово-экономические отношения России.....	38
3 Перспективы развития экономики РФ в условиях санкций.....	51
3.1 Импортозамещение как восстанавливающая мера для Российской экономики в условиях санкций.....	51
3.2 Основные направления развития экспорта на период до 2030 года.....	65
Заключение.....	76
Список использованной литературы	80

Введение

Актуальность темы исследования заключается в том, что на сегодняшний день экономические санкции являются важным инструментом внешней политики и международной дипломатии. Принимаемые на определенный срок, они могут оказывать длительное воздействие, и в полной мере экономика ощущает их эффект не сразу, а спустя определенное время. Многие отрицательные последствия (снижение темпов прироста ВВП, потеря рабочих мест и возможностей развития предпринимательского сектора) выявляются лишь со временем. К тому же, отмена санкций происходит медленнее, чем их введение.

В современном мире актуальна тенденция возрастания количества применения экономических санкций. В основном, это происходит из-за глобализации международных экономических процессов, которые характеризуются возрастающей степенью интеграции как рынков товаров и услуг, так и капиталов. В настоящий момент стабильное и устойчивое положение государства определяется, главным образом, уровнем развития его экономики.

В связи с этим, прекращение или ограничение экономических отношений может иметь серьезные последствия для нормального функционирования государства. Политические и экономические события, происходящие в последнее время в мире, неоднозначно сказываются на экономике России. Страна вошла в новую экономическую реальность, которая связана с развитием межгосударственной интеграции и запуском с 1 января 2015 г. Евразийского экономического союза, с членством России во Всемирной торговой организации, и, в том числе, введением отдельными странами Запада антироссийских экономических санкций и принятием ответных защитных мер с нашей стороны. США и Евросоюз ввели в отношении России три пакета санкций, которые заключаются в ограничении доступа крупнейших банков, в том числе компаний энергетического и оборонного секторов к долгосрочным западным кредитам. Введен запрет на

сотрудничество России с американскими и европейскими компаниями в проектах по добыче глубоководной, арктической и сланцевой нефти, а также установлено эмбарго на экспорт в Россию технологий для таких проектов, в том числе оборудования для горизонтального бурения и для гидравлического разрыва пласта. Запрещены поставки в Россию технологий двойного назначения, которые могут быть использованы в оборонном производстве. Западные санкции главным образом направлены на болевые точки российской экономики, а именно, на многочисленные структурные недостатки, несоответствия и неровности, которые накопились в результате ошибок в экономической политике и серьезно ослабили устойчивость отечественной экономики перед внешними угрозами. Таким образом, исследование тенденций и направлений развития экономики России в условиях санкций стран Западной Европы, имеет не только теоретическое, но и практическое значение.

Степень разработанности проблемы. На сегодняшний день данный вопрос остается актуальным и важным, поэтому различным аспектам применения санкций уделяется значительное внимание в исследованиях как отечественных, так и зарубежных ученых. Международные экономические санкции в рамках отечественной международно-правовой науки не подвергались основательному комплексному исследованию. На данном этапе изучения экономических санкций анализ антироссийских мер находит отражение в научных статьях Г.Ш. Адиатулиной, И.Ф. Адиатулина, А.А. Арского, В.Г. Мезенина, В.В. Кудряшовой, В.И. Салыгина, С.В. Березинского, О.С. Белокрыловой, А.Р. Шакирова, А.М. Саргсяна, А.В. Зимовца. Отечественные исследователи в своих работах рассматривают жизнеспособность российского государства в 7 различных условиях, анализируют финансовые потери от антироссийских санкций и присоединения Крыма, дают классификации вводимых против России странами Евросоюза и США санкциям, изучают институциональные условия достижения эффективности принудительной стратегии импортозамещения.

Эксперты также затрагивают тему отношений с различными странами на международной арене: рассматривают направления модернизации отечественных логистических систем, которые обеспечивают транзит товаров между КНР и Евросоюзом в условиях экономических санкций. Так как на протяжении многих лет Россия активно сотрудничает с Западом, то в трудах таких специалистов, как Абдурасуловой Д.Д., Бойцова В.В., Воскресенского А.Д., Коломейцевой А.А., Шишкова Ю.В. рассматриваются возникшие перспективы переориентации экономики на Юго-Восточную Азию, актуальные вопросы взаимоотношений России и стран ЕС в области торгово-энергетического сотрудничества.

Санкции также рассматриваются как один из основных элементов американской внешней политики, изучаются предпосылки создания и практика применения ограничительных мер в Европе. Несмотря на значительный интерес к различным аспектам темы данного исследования, вопросы о правовой природе экономических санкций, их основные причины и цели, влияние на торгово-экономические отношения до сих пор остаются открытыми, не в полной мере изученными и представляют значительный интерес для дальнейших исследований.

Объект исследования – экономика Российской Федерации.

Предмет исследования – процесс развития экономики Российской Федерации в условиях санкций стран Западной Европы.

Цель исследования – проанализировать основные тенденции и направления развития экономики Российской Федерации в условиях санкций стран Западной Европы.

Для достижения поставленной цели, необходимо решить следующие **задачи**:

1) Рассмотреть теоретические подходы к изучению экономических санкций;

2) Проанализировать влияние санкций, введенных в отношении РФ странами Западной Европы и определить их влияние на торгово-экономические отношения России;

3) Выявить перспективы развития экономики РФ в условиях санкций.

Нормативно-правовой основой исследования являются Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.10.2003 № 1493-р «О концепции развития государственной финансовой (гарантийной) поддержки экспорта промышленной продукции в Российской Федерации», Указ Президента Российской Федерации от 06.08.2014 № 560 «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности Российской Федерации», Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 №328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» и др. Эмпирическую основу исследования составляют статьи из сети Интернет, отражающие хронологию событий, связанных с процессом введения санкций со стороны стран Европейского Союза и США, а также Проект Минэкономразвития РФ от 30.01.2015 «Об утверждении Основных направлений развития экспорта на период до 2030 года», в котором содержится системный анализ состояния экспортной сферы Российской Федерации, тенденций ее изменения с учетом внутренних и внешних 9 факторов развития, а также определены перспективные отраслевые и географические приоритеты развития российского экспорта. Теоретическая основа исследования.

В работе были использованы труды известных зарубежных и российских исследователей, занимающихся проблемами санкций и их влиянием на внешнеэкономическую деятельность, среди которых работы Ключкова В.В., Критской С.С., Шепелева И.Г., Морозова С.Г., Имамова М.М., Вагиной В.О. и др.

Методологическая основа исследования. В процессе написания дипломной работы применялся комплекс мер научного познания, среди

которых: системный подход, анализ числовых данных, метод сравнений и аналогий, а также обобщение и др. Научная новизна исследования заключается в том, что автором проведено комплексное исследование развития экономики Российской Федерации в условиях санкций стран Западной Европы с позиции их влияния на разные секторы экономики. Была произведена оценка эффективности перспективных направлений, которые нацелены на импортозамещение и поддержку экспорта в РФ. В результате исследования установлено, что:

1) Топливо-энергетический комплекс станет локомотивом роста среди остальных отраслей. Основными рынками сбыта станут Восточная Азия страны Таможенного союза и Восточная Европа, а увеличение объёмов экспорта к 2030 году составит примерно 34,44 млрд долл. США.

2) Существует серьезная проблема при реализации стратегии импортозамещения, в связи с чем были разработаны необходимые меры на макро и микроуровне, которые позволяют увеличить ее эффективность.

Положения, выносимые на защиту:

1. Анализ исторических аспектов применения санкций против СССР и РФ в 1917-2013 гг. выявил, что данные меры являются наиболее часто применяемым инструментом политиков и вводятся как средство давления и управления конфликтом.

2. Анализ влияния санкций на торгово-экономические отношения России, а также на основные отрасли ее экономики свидетельствует об их неоднозначном влиянии и необходимости структурных изменений в отечественной экономике.

3. Предложенные рекомендации, направленные на развитие импортозамещения и стимулирование экспорта, могут способствовать росту экономики РФ в условиях санкций, а также значительно уменьшить зависимость от стран Запада путем переориентации экономики на Восток, позволят обрести важных стратегических партнеров и найти новые рынки сбыта продукции.

Апробация работы. Основные положения работы отражены в одной научной статье.

Структура работы. Дипломная работа состоит из введения, трех глав, разделенных на параграфы, заключения, библиографического списка и одного приложения.

1 Теорические аспекты изучения экономических санкций

1.1 Понятие и сущность экономических санкций

Санкции – это система невоенных, чаще всего экономических мер, направленных на достижение экономических и/или политических целей инициатора санкций и применяемых международными организациями или отдельными государствами в отношении другого государства, части его территории, отдельных отраслей экономики или групп товаров, определенного списка конкретных физических лиц или организаций.

Экономические санкции — это меры, принимаемые страной или группой стран против другой страны с целью оказать давление и изменить ее политику. Они могут включать запреты на торговлю, инвестиции, финансовые операции и другие ограничения.

Экономические санкции описывают собой комплекс мер, которые направлены на успешную реализацию хозяйственных целей, которые также применяются интернациональными организациями, частями его местного положения, касаясь определенных структур области, таких как группы продуктов, каталоги конкретных лиц или организаций. Они могут предоставлять такие ограничения, как недопуск торговли, финансовых операций и других.

Они могут включать в себя: контролирование экспортирования и импортирования (например квот или тарифов).

Термин санкций заключается в том, что под ними подразумевается все хозяйственно-бытового характера, определяемое международными отношениями, самостоятельно от того, предшествовало ли этому недостаток обязательств. В таком случае «санкция» будет относиться к заведению. Но данное понятие по мнению Тункина определяется, как последствия осуществления государством: международно-противоправного деяния.

Примеры санкции; замораживание финансов за рубежом также носят временный характер и должны прекратиться немедленно после отмены мер

нарушения. Следует отметить, что ответные меры могут выражаться в полном или частичном разрыве экономических отношений, например железнодорожного, морского, воздушного, почтового, телефонного типа связи, а также в разрыве дипломатических, торговых связей и экономических отношения, привоз товаров и сырья, находящихся под запретом, с территории страны-нарушителя и тому подобному. Кроме того, санкции должны прекращаться после получения удовлетворения. И можно также добавить, что в соответствии с международной практикой экономические санкции применяются, когда страна нарушает свои собственные международные обязательства, связанные с материальным ущербом; перечислив различные концепции и происхождение экономических санкций, мы поговорим об их целях, принципах и задачах в экономике и коммерческих кругах.

Распространенное заблуждение в отношении термина «экономические санкции» состоит в том, что под этим подразумевается практически любая принудительная мера экономического характера, применяемая в международных отношениях, вне зависимости от того, предшествовало ли ей нарушение обязательств.

Между тем, понятие «санкция» должно рассматриваться в рамках института ответственности в международном праве, как следствие совершения государством определенного противоправного деяния. Но даже в контексте института ответственности в доктрине международного права не существует единого понимания термина «санкция» Г.И. Тункин рассматривает санкции в качестве последствия совершения государством международного противоправного деяния. При этом профессор также допускает применение таковых как государством жертвой, так и международными организациями, и группами государств. Он проводит различия по содержанию ответственности и наличию карательного элемента в случаях с международными преступлениями и указывает на большее значение возмущения, чем в делах с обычными правонарушениями.

Д.Б. Левин выделяет три вида ответственности, среди которых наряду с восстановлением нарушенных прав и предоставлением удовлетворения выделяются международные санкции, значение которых понимается двояко:

- с одной стороны, как реакция международной организации или группы государств на совершение другим государством международного преступления,

- с другой стороны, как односторонние меры, применяемые государством жертвой к правонарушителю при нежелании последнего добровольно восстановить нарушенное право. Изначально вопрос о содержании термина «санкция» встал при рассмотрении Комиссией Международного права в ст. 30 «Правомерное применение санкций».

Впоследствии, сам термин «санкция» был заменен понятием «ответная мера» в связи с тем, что слово санкция используется для обозначения мер, осуществляемых во исполнение решений международных организаций. Анализ работ как отечественных, так и зарубежных авторов показывает, что «санкция» не имеет строго определенного толкования и на Западе, где под санкциями понимаются «действия принудительного характера, предпринимаемые одним государством против другого, которое нарушило договор или международное право».

Между тем в работах Г. Хафбауэра, Дж. Линдсэя и других зарубежных авторов данный термин употребляется без учета факта совершения международного противоправного деяния как необходимого условия правомерного применения санкций. Если по данному вопросу в правовой науке нет больших разногласий, как в Российской Федерации, так и за рубежом (правомерность санкций, как мер применяемых в ответ на международно-противоправное деяние очевидна), то вопрос о субъектах применяющих санкции еще не разрешен. Разумеется, имеет место быть и настоящая трактовка, где способность применения санкций приписывается как государству (индивидуальные), так и международным организациям (коллективные), но в целях более полного понимания содержания термина и

его единообразного толкования и употребления, представляется более удобным перевести индивидуальные санкции в разряд ответных мер, а под санкциями понимать лишь действия международных организаций и их органов. Правомерность применения санкций, таким образом, будет рассматривать международный орган, который пусть и отдаленно, но будет напоминать внутригосударственную судебную инстанцию.

Таким образом, с достаточно большой долей объективности будет устанавливаться и сам факт нарушения международного права, а также характер и степень его противоправности. Практика применения принудительных мер экономического характера в межгосударственных отношениях свидетельствует о том, что в подавляющем большинстве случаев, точки зрения международного права, «индивидуальные санкции» нарушают принцип невмешательства, ибо то, на что некоторые государства считают должным отреагировать путем применения принудительных мер экономического характера.

Следовательно, отсутствие правонарушения как предпосылки правомерного применения санкций делает подобные действия неприемлемыми.

В настоящее время под термином «экономическая санкция» понимается и правомерное действие и, возможно, неправомерное. Отсутствие ясности в этом вопросе является серьезным негативным моментом, как в теоретическом, так и практическом плане.

В системе международного права санкции представляют собой одну из наиболее распространенных и известных форм ответственности государств, которая возникает в результате нарушения ими общепризнанных норм, имеющих большое значение для мирового сообщества. Как правило, санкции охватывают всевозможные стороны международной деятельности государства начиная от дипломатической (сокращение персонала посольств, отзыв посла, ограничение передвижений и т.д.), вплоть до культурной

(прекращение или приостановка обменов, отказ в допуске на важные мероприятия, например, на Олимпийские игры и др.).

В отличие от дипломатических или политических методов воздействия нацеленных, главным образом, на снижение правомерности или авторитета страны-нарушительницы, экономические санкции должны призвать ее отказаться от приведших к их наложению действий путем нанесения ей материального ущерба.

По своему внутреннему содержанию экономические санкции, как полагают американские эксперты Е. Хафбауэр, Дж. Шотт и К. Эллиотт, представляют собой «преднамеренный, инициированный государством разрыв или угрозу разрыва нормальных торгово-финансовых отношений»¹. Основная цель санкций состоит в том, чтобы страна – объект санкций, которая подвергает угрозе весь мир и безопасность, поменяла свое поведение, а не в том, чтобы наказать или каким-либо образом причинить ей вред.

Санкции могут представлять собой и принудительные меры, применяемые отдельным государством в ответ на действия другого государства. Данные меры называются реторсии и репрессалии.

Реторсиями называют правомерные принудительные действия одного государства, совершаемые в ответ на недружественные действия другого государства. Главная цель реторсий – добиться правомерными средствами и способами урегулирования конфликта и восстановить нарушенные права. По степени тяжести реторсии должны быть соразмерны с ущербом, причиненным действиями другого государства. Реторсии могут осуществляться в различных формах, таких как, ограничение закупок товаров в другом государстве, отказ в допуске на свою территорию иностранных граждан), а также имеют временный характер и должны быть незамедлительно прекращены после отмены дискриминационных мер.

Существующее сегодня международное право предполагает обращение к реторсиям только в качестве крайней меры, когда полностью использованы

другие правомерные средства воздействия на государство, проводящее политику дискриминации.

Репрессалии представляют собой правомерные принудительные действия одного государства, предпринимаемые в ответ на действия другого государства. Основной целью репрессалий является – заставить государствонарушителя закончить незаконные действия, возместить ущерб и предотвратить повторение подобных случаев в будущем.

Следует отметить тот факт, что репрессалии могут быть выражены в полном либо частичном разрыве экономических взаимоотношений, например, железнодорожного, морского, воздушного, почтового, телеграфного, радио или иного типа сообщения, а также в разрыве дипломатических, торговых и экономических отношений, эмбарго на ввоз товаров и сырья с территории странынарушителя и т.п.

Репрессалии должны прекращаться на момент получения удовлетворения. Кроме того, важным является тот факт, что современное международное право налагает запрет на вооруженный вид репрессалий, как средства разрешения спорных ситуаций.

Необходимо принять во внимание, что в международной практике экономические санкции применяются при нарушении страной собственных международных обязательств, связанных с причинением материального ущерба. Они могут быть выражены в форме эмбарго на экспортные или импортные товары, полного эмбарго, а также материальная ответственность государств может выражаться в таких формах как репарации, реституции и субституции.

Эмбарго – это запрещение или ограничение на ввоз в какую-либо страну или вывоз из нее определенного количества товаров, в том числе, на передачу научно-технической информации, а также, на установленные виды коммерческой, торгово-экономической деятельности. Данная мера применяется в качестве средства экономического и финансового давления, как фактор принуждения. На сегодняшний день эмбарго часто

осуществляется согласно решению Совета Безопасности по отношению к государству, действия которого могут причинить вред и нанести угрозу международному миру и безопасности страны.

Репарации – это такая разновидность материальной ответственности, при которой государство-агрессор обязано выплатить ущерб, причиненный государству, пострадавшему от его агрессии.

Изначально требование о репарациях было закреплено в Версальском мирном договоре 1919 г., согласно которому Германия и ее союзники обязаны были возместить потери и убытки, понесенные государствами в течение периода, когда эти державы находились в состоянии войны с Германией. Выплата репараций строилась на следующих принципах:

- 1) репарации не должны были подрывать устойчивую мирную экономику побежденной страны;
- 2) репарации выплачивались за счет поставок текущей промышленной продукции из побежденных стран, а также вывоза из них демонтированных предприятий военной промышленности;
- 3) возмещение ущерба совмещалось с уничтожением военного потенциала побежденной страны.

В мирных договорах было определено, что право на получение репараций имели только лишь те государства, на территориях которых осуществлялись военные действия, и чьи территории подверглись захвату.

Реституции представляют собой одну из форм материальной ответственности, заключающуюся в возвращении потерпевшему государству имущества, различных предметов, прочих ценностей, неправомерно изъятых и вывезенных воюющим государством с завладевшей территории своего противника. Реституции подлежит практически все имущество, которое было незаконно конфискованы. В случае невозможности выполнить реституцию определенных предметов разрешается передача по договоренности предметов такого же рода.

Таким образом, по мирному договору, в 1947 году Италия обязалась вернуть все незаконно ввезенное монетное золото или передать соответствующим государствам количество золота, равное вывезенному по массе и той же пробы.

В мирных договорах 1947 года существовал специальный раздел «репарации и реституции», согласно которому реституции подлежала вся опознанная собственность, которая насильственно была вывезена с захваченных территорий.

Одной из разновидности реституции является субституция, которая представляет собой замену уничтоженного либо поврежденного имущества (например, зданий, художественных ценностей, личного имущества и др.) в неправомерной форме.

Из вышесказанного следует, что экономические санкции представляют собой, комплекс мер торгово-экономического характера, призванных оказать давление на ту или иную страну, и носят, в большей степени, политический характер. Данные мероприятия обладают запретительным характером, направлены на принуждение изменения санкционированным государством политического и экономического курса в целях мирового сообщества.

1.2. Принципы, задачи, цели применения торгово-экономических санкций

В настоящее время в связи с нарастающим интернациональным конфликтом с Украиной и странами Запада, в первую очередь США, все быстрее используют различные элементы хозяйственной дипломатии наперекор России и хотят поднять объемы применяемых запрещенных мер. Международных правил в отношении коммерческих санкций не бывает народное хозяйство которой зависит от экспорта топлива. Образец таких мер, направленных вопреки отдельным компаниям, являются зарубежные санкции, направленные против нескольких оборонных компаний нашей страны, работающие с Ираном.

В декабре 2008 года, в отсутствие прогресса на переговорах с Киевом, Газпром отклонил свои собственные предложения о предоставлении Нафтогазу льготной цены и потребовал установить рыночную цену на уровне 450 долларов за 1000 м3.

31 декабря Украина вышла из переговорного процесса. 1 января 2009 г. в связи с отсутствием урегулирования задолженности и нового контракта на поставку «Газпром» приостановил экспорт газа в Украину. Это незаконный отбор Киевом природного газа из транзитного газопровода привел к снижению поставок в ряд стран Центральной и Восточной Европы. Несколько дней спустя в ответ на перекачку газа Украиной "Газпром" сократил объемы поставок газа европейским потребителям, а затем и вовсе прекратил их. Второй газовый конфликт был разрешен 19 января 2009 года подписанием контракта на поставку, но на гораздо менее выгодных для Украины условиях. Украина в итоге заплатила 450 долларов за 1000 м3, что является более высокой ценой, чем та, которую платят многие страны-члены ЕС. Кроме того, условия контракта 2009 года отражали ослабление переговорных позиций Украины по отношению к России

Возвращение Виктора Януковича на пост президента Украины способствовало потеплению политических отношений с Россией. Кремль не мог надеяться на лучшее от нового хозяина украинской политической сцены: Виктор Янукович выступал против вступления Украины в НАТО и не спешил подписывать соглашение об ассоциации с Евросоюзом европейская. Кроме того, он поддерживал Москву во время 7-дневной войны с Грузией. Что касается природного газа, то возвращение Януковича немедленно привело к снижению цен на газ для Украины. В апреле 2010 года, то есть через два месяца после его назначения, Газпром и "Нафтогаз" подписал дополнение к газовому соглашению от 19 января 2009 года. Согласно этому дополнению, российская компания предложила Украине скидку в размере 30% от цены на газ. Эта награда была вручена после подписания Виктором Януковичем и Дмитрием Медведевым соглашения из Харькова, который

предоставил России продление аренды своего морского флота на 25 лет в Севастополь.

Не менее показателен и другой пример использования Кремлем газа в обмен на политические услуги. В декабре 2013 года вместо подписания торгового соглашения с ЕС президент Украины согласился присоединиться к Евразийскому экономическому союзу (ЕАЭС), региональной организации экономической интеграции, продвигаемой Россией. Взамен он получил от России кредит в размере 15 миллиардов долларов, а также снижение цены на газ, который вырос с 400 до 268,5 долларов за 1000 кубометров. После революции на Майдане и последовавшего за этим присоединения Крыма к России споры между Россией и Украиной по поводу поставок газа возвращаются в полную силу. На фоне растущей напряженности на востоке Украины "Газпром" в одностороннем порядке повысил цену на газ для Украины до 385 долларов за 1000 кубометров газа, обвинив "Нафтогаз" в несвоевременной оплате текущих счетов за газ и невыплате долга.

Двумя днями позже, после денонсации Владимиром Путиным соглашений о российском флоте со стороны Черного моря "Газпром" объявил, что отменил скидку на тарифы на газ, предусмотренную газовым соглашением 2010 года. По мнению кремлевских руководителей, поскольку Крым теперь является частью России, отпала необходимость платить за доступ к военно-морской базе и, следовательно, предоставлять Киеву скидки на газ. Вторая скидка, согласованная в декабре 2013 года с президентом Виктором Януковичем в рамках соглашения о вступлении в Евразийский экономический союз, также была отменена Газпромом после его ухода и приход к власти прозападного кандидата Петра Порошенко. Таким образом, цена на газ для Украины выросла до 485 долларов за 1000 кубометров³⁷². Киев не согласился

С отменой скидок и настаивал на прежней цене в 268,5 долларов за 1000 м³. На начало апреля 2014 года долг Украины за российский газ составлял 2,2 миллиарда долларов, из которых Киев заплатил только 1,3 миллиарда

долларов. 16 июня "Газпром" снова прекратил поставки газа на Украину и перешел на систему предоплаты. Таким образом, каждые шесть месяцев должен был заключаться новый контракт на поставку газа. Решение

"Газпрома" совпало с подписанием Петром Порошенко соглашения об ассоциации с ЕС, что сделало невозможным вступление Украины в ЕАЭС. В июле 2015 года "Газпром" снова прекратил экспорт газа, на этот раз из-за неспособности достичь договоренности с Киевом о предоплате за газ.

-Контроль над энергетическими активами

Чтобы сохранить свой статус энергетической державы, Россия стремится удерживать своих потребителей энергии в энергетической зависимости, чтобы затем маневрировать ими по своему усмотрению.

Исторически ключевым компонентом этой стратегии был контроль над трубопроводными сетями и другими стратегическими энергетическими активами.

Для России контроль над этими активами означает частичный или даже полный контроль, если позволяют условия в соответствующей стране, над транспортной инфраструктурой, оператором сетей, а также потоков природного газа, проходящих через них. Таким образом, она может сохранить свое монопольное положение на рынке стран-потребителей и, таким образом, максимизировать экономическое влияние, которое может оказать на нее трубопровод. Помимо экономических выгод, энергораспределительные сети представляют собой эффективный способ для России спроецировать свое политическое влияние. Именно в этом контексте после распада СССР Газпром попытался восстановить контроль над всей сетью экспорта нефти и газа естественным, которого он был лишен. В большинстве случаев приобретение контроля над активами и транспортными сетями осуществляется путем обратного выкупа, который принимает форму двустороннего соглашения "долги в обмен на активы", в рамках которого Россия получает активы в обмен на списание долгов, накопленных ее энергетическими потребителями.

Транзитные газопроводы через две страны, а именно Украину и Беларусь, представляют для него большой интерес из-за их геостратегического характера.

В отличие от Украины, географическое положение которой исторически служит перевалом поскольку почти 80% российского природного газа поставляется в ЕС, роль Беларуси в транзите традиционно была менее значительной.

С 1992 года страна экспортировала в Польшу только 7 миллиардов м³ газа в год по газопроводу "Северное сияние". ее значение как транзитной страны значительно возросло с 1999 года, когда был введен в эксплуатацию второй газопровод в ЕС - "Ямал-Европа»..

Хотя Александр Лукашенко традиционно был и остается на сегодняшний день довольно лояльным Кремлю как в экономическом, так и в политическом плане, Газпром всегда стремился контролировать энергетическую транспортную инфраструктуру страны. Отношения между Россией и Беларусью в газовой сфере подкреплены межправительственными соглашениями 1993 и 1995 годов, которые определяют условия продажи и транзита российского природного газа через территорию страны в течение 20 лет⁷⁶. В соответствии с этими договоренностями активы "Белтрансгаза", национальной газотранспортной компании и единственного владельца энергосистемы, должны быть переданы "Газпрому" на условиях аренды на 99 лет. Взамен Россия согласилась увеличить объемы поставок газа экспортировать, а также продолжать поставлять свой газ по сильно субсидированным ценам. Однако эти договоренности не получили юридической формы, поскольку не были одобрены белорусским парламентом. С точки зрения оплаты счетов за природный газ положение Беларуси приблизилось к положению Украины. К концу 1998 года задолженность Минска за российский природный газ составила 500 миллионов долларов. Несмотря на хронические неплатежи и накопление долга перед "Газпромом", Минск последовательно отклонял любые

предложения Российская компания о реорганизации "Белтрансгаза" в совместное предприятие по управлению энергетической инфраструктурой. В декабре 2003 года соглашение о поставках природного газа между "Газпромом" и "Белтрансгазом" истекло, и в отсутствие нового контракта 1 января 2004 года "Газпром" прекратил экспорт своего газа в Беларусь, но сохранил поставки в Европу.

В течение первых трех месяцев 2004 года поставки газа в Минск осуществлялись независимыми компаниями, включая "Транснафту", "Итеру" и "Сибур", по краткосрочным контрактам⁷⁷. 18-го числа в феврале 2004 года из-за отказа Минска подписать новые контракты Газпром прекратил весь экспорт газа в Беларусь⁷⁸. Несмотря на то, что полное прекращение поставок российского газа длилось всего 30 часов, оно затронуло некоторых европейских клиентов Газпрома, таких как Польша, Литва и Латвия, и, таким образом, механически вызвало волну беспокойства и протеста. Москва официально заявила, что это отключение произошло в ответ на неспособность Минска подписать новые контракты и сборы — это незаконные поставки российского газа, который проходит транзитом через территорию страны. Со своей стороны, Минск увидел в этом попытку Москвы оказать давление с целью получения контроля над "Белтрансгазом". В 2005 году Кремль изменил свой подход и согласился предоставить Минску значительное снижение цены на газ. Новый тариф на природный газ был установлен на уровне 48 долларов за 1000 м³ и был одним из самых низких среди тех, которые платили другие государства бывшего СССР.

Сделка с "Белтрансгазом" была тем более важна для России, что президент Владимир Путин лично контролировал ход переговоров между "Газпромом" и "Белтрансгазом" и не упустил возможности дать понять белорусской стороне, что в случае ее согласия на реорганизацию Белтрансгаз в рамках российско - белорусского консорциума Россия продолжит поставлять свой природный газ по ценам, практикуемым на внутреннем российском рынке. Отсутствие прогресса на переговорах вынудило Москву

сменить тактику. В 2006 году Газпром четко заявил о своем намерении применять рыночные тарифы на свой газ природный. В декабре он объявил, что Минск теперь должен платить за газ по цене 105 долларов за 1000 м³. Кроме того, компания потребовала немедленного погашения долга в размере 400 миллионов долларов, накопленного "Белтрансгазом". 31 декабря, после последовательных неудач в достижении соглашения о ценах на газ, Москва и Минск наконец подписали соглашения о продаже и транзите российского газа.

Таким образом, в течение пятилетнего периода Минск постепенно начнет платить за газ цену, близкую к средней цене газа, продаваемого в Европу. Однако повышения цен на газ было недостаточно для того, чтобы Беларусь избежала под давлением Кремля. Накопление долга и неспособность Минска выполнить свои финансовые обязательства в конечном итоге вынудили его пойти на уступки. В 2007 году "Газпром" приобрел 50% акций "Белтрансгаза" в обмен на снижение цен на российский экспорт газа. В 2011 году контракт на поставку и транзит газа был пересмотрен, в результате чего оставшиеся 50% "Белтрансгаза" были проданы "Газпрому". Растущие долги за энергоносители и неспособность стран-потребителей выполнить свои финансовые обязательства стали основными и повторяющимися аргументами для "Газпрома", чтобы убедить их уступить ему транспортную инфраструктуру в обмен на хотя бы частичное списание их долгов и поставки газа по внутренним российским ценам.

Пример Армении также очень показателен. В 1997 году Министерство энергетики и Природные ресурсы Армении и Газпром создали компанию Армросгазпром, отвечающую за маркетинг, транспортировку и хранение российского природного газа в стране, а также за управление энерготранспортной системой. С тех пор Армения постепенно продала подавляющее большинство своей доли в компании Газпрому в обмен на

снижение цен на природный газ, так что в 2006 году доля последнего выросла с 45 до 80%.

В январе 2014 года Армения была вынуждена продать оставшиеся 20% "Газпрому" за 155 долларов США в счет погашения части его газового долга. Одновременно Россия и Армения подписали межправительственное соглашение, которое предусматривало снижение

цен на российский газ до 189 долларов за 1000 м³

В результате этого приобретения Газпром стал единоличным владельцем газового оператора Армении и, следовательно, всей энерготранспортной системы страны. Развитие альтернативных путей газоснабжения Разработка альтернативных путей экспорта газовых ресурсов в Западная Европа идеально вписывается в политику «кнута и пряника», которую предпочитает Москва, когда речь идет о защите ее стратегических интересов Зависимость России от транзитных стран создает как

экономические, так и политические риски. С одной стороны, это препятствует соблюдению "Газпромом" своих долгосрочных контрактов на поставку с энергетическими партнерами в ЕС, поскольку частичное или полное прекращение российской компанией экспорта газа в случае незаконный отбор газа странами транзита может стать объектом санкций со стороны европейских потребителей. С другой стороны, эта зависимость существенно ограничивает поле маневра Москвы во внешней политике.

По мнению Москвы, если получение контроля над транспортной инфраструктурой в транзитных странах является важным рычагом, позволяющим России оказывать экономическое и политическое влияние, то прокладка прямых газопроводов представляет собой инструмент оказывать еще более сильное давление и, таким образом, наилучшим образом служить его стратегическим интересам. Благодаря этим альтернативным газопроводам Россия может в любой момент перенаправить свои газовые потоки из транзитных стран, с которыми у нее есть экономические или

политические разногласия, без риска нанести ущерб своей репутации надежного поставщика газа.

В этом контексте два прямых газопровода, которые в настоящее время завершаются, а именно «Северный поток-2» и «Турецкий поток», предоставляют России реальные преимущества экономические и геополитические. В частности, они должны позволить России не только заменить старые транспортные маршруты в «политически рискованных» транзитных странах, когда это необходимо, но и открыть альтернативные газовые рынки для диверсификации экспортных рисков. Кроме того, «Северный поток-2» и «Турецкий поток» призваны помешать другим поставщикам природного газа выйти на приоритетный экспортный рынок «Газпрома». «Северный поток» 2, в частности, должен позволить «Газпрому» позиционировать себя на рынках Северо-Восточной Европы, где его присутствие еще меньше, и за счет дешевого экспорта газа препятствовать строительству новых терминалов СПГ в регионе. Газопровод «Турецкий поток», в свою очередь, должен поставить под сомнение экономическую жизнеспособность южноевропейского газового коридора, который направлен на поставку каспийского газа, в первую очередь из Азербайджана и Туркменистана, на европейский рынок и соединить рынки Юго-Восточной Европы с Россией.

С политической точки зрения, новые газопроводы в Европу также служат это способ для Кремля проверить сплоченность Европейского Союза в вопросах общей энергетической политики. «Северному потоку-2» удалось вбить клин между теми, кто выступает за него по чисто экономическим причинам, таким как Германия и Франция, и теми, кто выступает

против него по геополитическим причинам, таким как Польша или страны Балтии⁸³. Этот раскол внутри ЕС работает в пользу Москвы, поскольку он может иметь серьезные последствия для способности Брюсселя разработать настоящую европейскую энергетическую политику общая и, в более широком смысле, внешняя политика Европейского Союза.

Развитие маршрутов экспорта природного газа на Восток России вписывается в ту же торговую и геополитическую логику Москвы и вскоре начнет приносить свои плоды. Как только Россия завершит строительство своего нового газопровода «Сила Сибири» в Китай, это позволит ей открыть второй экспортный рынок для своего природного газа, хотя и еще менее значительный по объемам экспортируемого газа.

Строительство второго газопровода "Алтай «(также известного как» Сила Сибири-2"), по которому

в настоящее время ведутся переговоры, могло бы увеличить объемы экспортируемого газа и сделать Россию крупнейшим поставщиком газа в Китай. В свою очередь, менее выраженная зависимость от газового рынка Европы позволит России занять более стратегический подход к Европейскому Союзу в вопросах своей энергетической политики.

В частности, Газпрому будет легче договариваться о ценах на газ и условиях его поставок заключать контракты на поставку со своими европейскими клиентами без риска сокращения экспорта газа. Что касается внешней политики, то это позволит Москве занять более твердую позицию и, возможно, даже укрепить свои позиции на переговорах по некоторым политическим вопросам. Пересмотр газовой стратегии Газпрома в Европе.

После распада СССР Газпром был вынужден отказаться от контроля над многими газовыми активами, расположенными на территории ставших независимыми государств. Кроме того, в тот же период, институциональные изменения на рынках стран Западной Европы в результате дерегулирования энергетических рынков постепенно ослабили позиции Газпрома на этих рынках. Все эти изменения, эти новые ограничения, которые были необходимы для "Газпром", естественно, побудил ее пересмотреть свою стратегию в регионе.

Эта новая стратегия должна была позволить России сохранить контроль над энергетической игрой и, таким образом, сохранить свое экономическое и политическое влияние в Европе.

Чтобы восстановить свой контроль над европейскими газовыми рынками, где Газпром занимал с советских времен, когда российская монополия занимала доминирующее положение, она ставила перед собой следующие цели: 1) интеграция на газовые рынки Европы посредством политики нисходящего потока (создание совместных предприятий и приобретение активов в энергетических компаниях, занимающихся транспортировкой, распределением и сбытом, с целью расширения доступа на газовые рынки). Иметь прямой доступ к конечным потребителям); 2) восстановление правового контроля над энергетической инфраструктурой

теперь он перешел под контроль транзитных стран, таких как Украина и Беларусь, а также создание новых маршрутов доставки природного газа в Европу. Увеличение числа маршрутов экспорта природного газа в Европу. Распад СССР привел к потере газовых активов, расположенных на территории бывших советских республик, - около 25% от общего числа компрессорных станций, более 30% газопроводов и 30% месторождений, включая газовые электростанции. подземное хранилище природного газа.

Таким образом, часть газопроводов, которые ранее функционировали в рамках единой советской системы и служили для транспортировки российского природного газа европейским потребителям, перешла под контроль соседних стран. Чтобы иметь возможность экспортировать больше товаров в страны ЕС, России необходимо было достичь соглашения со странами транзита. Беларусь и Украина контролируют транзитные маршруты для большей части экспорта российского газа в Европу⁸⁴. Они также являются двумя крупнейшими потребителями Российского газа на постсоветском пространстве. В постсоветские годы управление отношениями с Беларусью и, тем более, с Украиной стало одной из важнейших задач, с которыми пришлось столкнуться "Газпрому". Происхождение этого отличия можно найти в желании Газпрома отныне видеть.

Беларусь и Украина оплачивают свой импорт по конкурентным рыночным ценам и в иностранной валюте. Чего не могли себе позволить ни

Белоруссия, ни Украина. Отказ от этих новых правил, но в еще большей степени неспособность этих стран выполнить условия погашения своих долгов, накопившихся перед Газпромом с течением времени, привели к тому, что последний периодически сокращал объемы поставляемого природного газа или даже полностью отключал его.

Но когда Газпром из-за просроченных платежей сокращал объемы поставляемого газа, это снижение объемов сказывалось не только на отношениях между Газпромом и этими двумя странами, но и, прежде всего, на объемах, поставляемых европейским потребителям. В самом деле, чтобы свести на нет последствия скидок, применяемых "Газпромом", Беларусь и Украина отбирали часть газа, предназначенного для европейских стран, для своих внутренних нужд из тех объемов газа, которые только проходили транзитом через их территорию.

Чтобы обеспечить непрерывность своего экспорта газа в Европу, с середины 90-х годов "Газпром" предпринял несколько попыток, не всегда успешных, захватить и контролировать трубопроводные сети, по которым его газ поступает в Европу.

Газпром умело использовал дисбаланс, возникший в результате накопления долгов некоторых стран ближнего зарубежья перед ним, в попытке присвоить сети газопроводов этих же транзитных стран. Попытки Газпрома интегрировать газовую инфраструктуру в основных транзитных странах основывались на доминирующем положении компании на газовых рынках этих стран. Целью "Газпрома" было создание совместных предприятий с компаниями национальных транспортных и распределительных компаний, взять под прямой контроль распределительные сети. Тем не менее эта стратегия была обречена на провал, поскольку бывшие советские республики увидели в ней угрозу своему суверенитету. Как отмечает Дэвид Тертри, Россию «заподозрили в стремлении восстановить через энергетические сети сферу влияния, которую она потеряла с распадом СССР».

Украина, ключевая транзитная страна, через территорию которой проходит более 80% Российский природный газ в Европу⁸⁶, был центральной частью головоломки Газпрома.

Увеличение его энергетического долга перед Газпромом стало основным и повторяющимся аргументом, призванным убедить Украину уступить России свою транспортную инфраструктуру в обмен на хотя бы частичное списание долга. В этом контексте во время одного из последовательных российско - украинских кризисов на тему невыплаты Украиной газового долга российские власти выдвинули несколько предложений:

для списания долга "Газпром" должен приобрести долю в украинской газотранспортной системе, поставляющей российский природный газ в Европу, а также получить в собственность подземные хранилища газа и нефтехимические компании. Однако все эти предложения были отклонены правительством Украины на том основании, что в транспортной сети не должно быть иностранной собственности.

В начале 2000-х годов Россия и Украина начали переговоры, направленные на создание российско-украинского консорциума, который будет управлять украинскими транзитными газопроводами.

Также предлагалось создать консорциум с участием ЕС, России и США, который отвечал бы за реконструкцию и эксплуатацию украинской сети. Эти переговоры также закончились провалом. По мнению Киева, украинская газотранспортная система (ГТС Украины), является «национальной собственностью», и поэтому может управляться только самой Украиной, исключая какую-либо другую, и ни в коем случае не иностранной компанией.

В 2007 году президент России Владимир Путин заявил, что Москва и Киев ведут переговоры о создании нового российско-украинского консорциума, в рамках которого в обмен на долю Газпрома в газотранспортной системе украинский Нафтогаз получит доступ к газовым месторождениям в России. В ответ правительство Украины приняло закон,

запрещающий приватизацию национальной трубопроводной системы, чтобы предотвратить ее возможное поглощение "Газпромом".

Что касается Беларуси, то ее ситуация с точки зрения оплаты счетов по запасам природного газа она приближалась к запасам газа своей соседки Украины. Там также российская монополия пыталась взять под свой контроль газовый сектор под предлогом невыполнения Минском своих финансовых обязательств. В обмен на поставки газа по внутренним российским ценам "Газпром" предложил реорганизовать компанию "Белтрансгаз", единственного владельца транзитной сети, в российско-белорусский консорциум. В течение многих лет Минск решительно отказывался продавать это стратегическое предприятие Газпрому, даже используя это Национальная компания как последний оплот перед лицом риска практически абсолютной зависимости от России в энергетической сфере. Но накопление долга и последовательные неудачив достижении соглашения по ценам на газ в конечном итоге заставили белорусов уступить давлению Газпрома.

В 2007 году в обмен на снижение цен на экспорт Российского газа Минск согласился на приобретение "Газпромом" 50% акций "Белтрансгаза" 88. Затем четыре года спустя, в 2011 году, Газпром приобрел оставшиеся 50 %, покрыв таким образом, полный контроль над белорусской транзитной сетью. Транзит природного газа через территорию Беларуси и, тем более, Украины привнес много трудностей торгового и политического характера в отношения Москвы с двумя соседними странами, в том числе из-за отсутствия финансовых средств для полной монетизации этих отношений. Газпром не мог позволить себе постоянно прибегать к отключениям электроэнергии, с одной стороны, из-за последствий, которые они могут иметь для населения этих стран, особенно в зимние периоды, но прежде всего благодаря своим возможностям отводить природный газ, предназначенный для европейских потребителей, чтобы иметь возможность удовлетворять свои собственные потребности. Прекращение

поставок со стороны Украины и незаконный отбор Украиной газа, предназначенного для Европы, могут подорвать имидж "Газпрома" как надежного поставщика энергии. Согласно контрактам на поставку природного газа между Россией и Европой, ответственность за его поставки в пункты поставок, расположенные за пределами ЕС, лежит исключительно на Газпроме, и это независимо от транзита и любых других проблем, препятствующих поставкам газа в пункты поставок.

Таким образом, с юридической точки зрения Газпром несет ответственность за транспортировку природного газа до пунктов сдачи. Тем не менее, эти пункты служат не только местами доставки природного газа, но, прежде всего, представляют собой «места передачи юридической ответственности за транзит, с риском выплаты убытков и процентов в случае неисполнения договора». Таким образом, в случае отключения подачи газа европейские потребители могут подать в суд на Газпром, даже если причина этого отключения электроэнергии связана с третьей страной.

Отсутствие перспектив приобретения украинских газопроводов и постоянные конфликты с Киевом по поводу поставок и транзита российского газа побудили Россию создать альтернативные маршруты транспортировки в обход страны. Исторически сложилось так, что экспорт российского природного газа осуществляется по долгосрочным контрактам «бери или плати» (ToP) сроком от 20 до 35 лет. В этих контрактах цены на природный газ традиционно коррелируют с ценами на нефтепродукты, но пересматриваются каждые три года в зависимости от изменения рыночных условий (Газпром, 2017). Этот механизм продаж, созданный с помощью первых. Жесткая привязка цен на природный газ к ценам на нефть постоянно создавала очень большой разрыв между контрактными ценами «Газпрома» и спотовыми ценами газовых "хабов", особенно с учетом того, что последние упали еще больше после того, как на европейский рынок вышли объемы поставок дополнительные поставки СПГ, перенаправленные из Северной Америки.

2 Анализ влияния санкций стран коллективного Запада на развитие экономики России

2.1. Хронология применения антироссийских санкций до 2023 гг.

Отношения РФ и западных стран ухудшились в 2014 году в связи ситуацией на Украине и вокруг Крыма. Запад, обвинив Россию во вмешательстве, ввел против нее санкции.

Выделение из состава Украины и последующее принятие в состав Российской Федерации территории полуострова Крым в результате политических событий, произошедших в начале 2014 года на Украине, в значительной степени обострили международно-правовые отношения, складывающиеся между ведущими мировыми государствами. Присоединение Крыма к Российской Федерации было расценено США и ЕС как нарушение территориальной целостности и независимости Украины, в связи с чем в отношении России были применены международно-правовые санкции экономического характера, тяжесть которых с течением времени увеличивалась.

Изначально США и ЕС ограничивались лишь санкциями, связанными с приостановлением международного сотрудничества в различных сферах, но «ввиду тяжести ситуации» санкции были расширены введением сначала персональных, а затем и секторальных санкций, после чего Россия предприняла ответные меры. Процесс развития взаимных международноправовых санкций с высокой вероятностью будет продолжаться и дальше. Дадим краткое хронологическое описание уже действующих в настоящее время мер. 6 марта 2014 года президент США Барак Обама подписал указ 13660 "О блокировании собственности некоторых лиц, способствующих ситуации на Украине".

Первые санкции, введенные против России 6 марта 2014 года имели, скорее символический характер и были похожи больше на недружественный

ход со стороны Запада, чем на настоящий удар по экономике. Первые решения о введении экономических санкций против России были приняты США и ЕС 17 марта и касались они замораживания или ареста банковских счетов и других активов и имущества целого ряда должностных лиц Российской Федерации, за которыми признавалась активная роль в обеспечении присоединения Крыма и Севастополя к России.

В последующие месяцы происходил процесс наступательного усиленного санкционного давления, в котором можно выделить три основных этапа:

1) этап целевых санкций, направленных против конкретных физических и юридических лиц, действия которых, как предполагается, угрожали территориальной целостности и политической стабильности Украины (17 марта – 15 июля 2014 г.);

2) этап секторальных санкций, направленных не на «наказание» конкретных физических и юридических лиц, а на нанесение ущерба отдельным секторам российской экономики безотносительно к тому, включены ли компании этих отраслей в кризис на Украине или нет (16 июля – 11 сентября 2014 г.)

3) этап расширения секторальных санкций, взявший свое начало на фоне позитивных сдвигов в динамике конфликта на Украине после заключения Минских соглашений о прекращении огня и практических шагах по нормализации ситуации на востоке Украины (с 12 сентября 2014 г.)

Помимо указанных выше ограничений, было, в том числе, предпринято сворачивание контактов и сотрудничества с Россией и российскими организациями в различных сферах.

29 апреля 2014 года последовал скандал с платежными системами Visa и MasterCard, который в действительности коснулся широких масс общественности и оживил разговоры о создании национальной платежной системы в РФ.

5 сентября 2014 года Комитет постоянных представителей ЕС согласовал четвертый пакет санкций, но в тоже время почти сразу же после подписания Минского протокола и объявления перемирия президент США Барак Обама и председатель Европейского совета Херман Ван Ромпей заявили о готовности отменить санкции в связи со стабильной ситуацией на Украине.

Тем не менее, несмотря на это, 12 сентября 2014 года четвертый пакет санкций все же вступил в силу. Под действие санкций попали те компании и отрасли, в которых Россия конкурентоспособна: - нефтегазовая отрасль; - военно-промышленный комплекс; - атомная энергетика; - авиакосмическая промышленность; - банковская сфера.

Структура и содержание санкций охватывают следующие сферы:

. Финансовая сфера. Пять крупнейших банковских организаций (в числе которых ВЭБ, ВТБ, Газпромбанк, Сбербанк, Россельхозбанк) были по факту лишены возможности заимствования – т.е. размещения долговых бумаг (со сроком обращения более 30 дней) на европейском рынке.

. Нефтегазовая сфера. Санкции затрагивают интересы крупных компаний, таких как Роснефть, Газпромнефть, Транснефть, НОВАТЭК. В отношении их вводятся финансовые ограничения, а также прямой запрет на поставку этим компаниям оборудования для нефтедобычи на глубоководном шельфе и в Арктике, в том числе и для разработки сланцевых месторождений

. Оборонно-промышленный комплекс. Запрет на вывоз товаров двойного назначения, существенные ограничения в сотрудничестве, финансовые санкции в отношении таких компаний, как Алмаз-Антей, Калашников, Ижмаш, Базальт, Уралвагонзавод.

. Санкционный список физических лиц (всего 119 человек). Лицам из данного списка запрещен въезд на территорию ЕС. При этом также «замораживаются» все их активы на территории ЕС¹.

Перечислим наиболее яркие и масштабные примеры санкций запада против России:

- 12.03.14 г. ОЭСР приостановила процесс принятия России в свой состав;

17.04.14 г. Европарламент принял резолюцию с призывом отказаться от строительства газопровода «Южный поток» на территории ЕС;

- 25.04.14 г. Приостановлено участие России в Большой Восьмёрке; - 31.07.14 г. ЕС ввёл санкции против «Сбербанка России», банка ВТБ, «Газпромбанка», «Внешэкономбанка», «Россельхозбанка». Кроме того, было наложено эмбарго на импорт и экспорт оружия и подобного материала в Россию;

. В конце 2015 года санкции были продлены до 31 июля 2016 года. С 1 января 2016 года формально прекращено действие второго Минского соглашения — комплекса мер, согласованных «нормандской четверкой» на саммите в столице Белоруссии. 2 марта 2016 года стало известно, что президент США Барак Обама продлил еще на год действие санкций в отношении России из-за событий на Украине. Согласно решению американской администрации, ранее введенные ограничения для секторов российской экономики, компаний и лиц будут действовать до 6 марта 2017 года.

15 апреля 2021 года США ввели новые санкции против РФ, которые включают в себя 32 физических лица и объединения, в том числе против шести технологических компаний в РФ

"Северный поток - предполагает проведение двух веток газопровода общей мощностью 55 миллиардов кубометров в год от побережья России через Балтийское море до Германии. Также труба пройдет по территориальным или исключительным экономическим зонам Финляндии, Швеции и Дании. США выступают против и продвигают в ЕС свой сжиженный природный газ. Президент США Дональд Трамп 20 декабря 2019 года подписал оборонный бюджет страны на следующий год, который предусматривает введение санкций против "Северного потока - и "Турецкого потока". США потребовали от компаний, прокладывающих трубопроводы,

немедленно остановить строительство. Компания Allseas, которая занималась прокладкой "Северного потока, приостановила работу и отозвала специальные суда. Она продолжила спустя год – в декабре 2020 года.

Президент РФ запретил в течение года ввозить в Россию сельскохозяйственную продукцию, сырье и продовольствие странам, которые ввели против РФ санкции. Под действие ограничений попали в том числе и США. 21 ноября 2020 года президент РФ Владимир Путин подписал указ о продлении до 31 декабря 2021 года отдельных специальных экономических мер в отношении стран, которые ввели санкции против России.

Ожидаемой тенденцией 2023 г. стало расширение блокирующих финансовых санкций. Они предполагают «заморозку активов» в странах-инициаторах и запрет в их юрисдикции на любые транзакции с физическими и юридическими лицами, подпадающими под такие санкции. Сегодня в списках заблокированных лиц США, ЕС, Канады, Великобритании и других инициаторов числится более двух тысяч российских граждан и компаний, причем их число продолжает расти. Это не считая подконтрольных им активов, которые формально не числятся в списках, но также подпадают под санкции по «правилу 50%». Такие санкции фактически исключают возможности использования долларов или иных валют в сделках с третьими странами.

Хотя государства «мирового большинства» формально не присоединяются к этим ограничениям, крупный бизнес обычно не рискует нарушать их, опасаясь подпасть под вторичные блокирующие санкции или столкнуться с уголовным преследованием западных регуляторов.

Последние два года под блокирующие санкции подпадали в основном российские компании, связанные с ОПК, электронной промышленностью и высокими технологиями, машиностроением, добывающей промышленностью и другими секторами, от которых зависят поступления в бюджет или которые важны для оборонных целей. Что касается граждан

России, то в санкционные списки попадают в основном военные и силовики, федеральные и региональные чиновники, владельцы бизнесов, руководители заблокированных компаний. Новацией 2023 года стало развитие практики блокирующих санкций против российских университетов.

Наращиваются торговые санкции. За прошедший год существенно расширилась номенклатура товаров под экспортным контролем. Еще в 2022 г. под запрет на ввоз в Россию попали практически все товары двойного назначения. В 2023 году экспортный контроль расширялся за счет промышленных товаров и предметов роскоши. В числе последних оказалась, например, бытовая электроника. Масса запретов на российские сырьевые товары (нефть, уголь, продукция черной металлургии, золото и др.) была введена в 2022-м, а в 2023 году шел процесс имплементации новых запретов [31].

Таким образом, снятие санкций в отношении России в ближайшее время не предвидится. Так как в настоящий момент, в ЕС существует замкнутый круг, то тем самым ни одна страна не будет ломать сложившуюся там систему. Несмотря на то, что многие Европейские страны, такие как Италия, Греция, Австрия, Венгрия, Испания и др. претерпевают значительные убытки в своей экономике из-за ответных Российских контрсанкций, отменить или хотя бы частично их смягчить они не смогут. Запад не раз заявлял о том, что связывает снятие санкций, с выполнением со стороны России, Минских соглашений, и пока они не будут выполнены и не будет прекращен военный конфликт в Донбассе, санкции будут сохраняться и продолжать действовать.

12 марта 2022 ЕС продлевает санкции против России на шесть месяцев. Их ограничительные меры предусматривают замораживание финансов или активов и запрет на предоставление средств или экономических ресурсов физическим и юридическим лицам, включенным в список. связанной с обороной, а также товаров двойного назначения, предназначенных для военного использования в России.

24 февраля 2022 г Европейский совет согласовал новые ограничительные меры, которые будут иметь серьезные и масштабные последствия для России. Эти санкции касаются:

- финансовый сектор
- энергетический и транспортный секторы
- товары двойного назначения
- экспортный контроль и экспортный финансирование
- визовая политика

Третья волна санкций, одобренная ЕС 28 февраля 2022 года, — это запрет на операции с российским центральным банком, пакет мер поддержки на 500 миллионов евро, направленный на финансирование оборудования и поставок, предназначенных для украинских сил, а затем запрет на пролеты над Россией. Воздушное пространство ЕС и доступ российских перевозчиков в аэропорты ЕС.

В марте 2022 года - исключение семи российских банков из системы SWIFT, что гарантирует отключение этих банков от международной финансовой системы и нанесет ущерб их способности работать в международном масштабе

Речь идет о следующих банках:

Банк Открытие, Новикомбанк, Промсвязьбанк, Банк Россия, Совкомбанк, Внешэкономбанк (ВЭБ) и Банк ВТБ

К этим санкциям добавляется запрет на инвестирование в будущие проекты, софинансируемые Российским фондом прямых инвестиций, даже участие в них или внесение какого-либо иного вклада, запрет на продажу, поставку, покупку, передачу или экспорт банкнот, номинированных в евро, в Россию или любому физическому или юридическому лицу или любому юридическому лицу в России. приостановка вещания СМИ Sputnik и Russia Today в ЕС. Они также запрещали: импорт угля и других твердых ископаемых видов топлива из России доступ всех российских судов в порты ЕС, импорт других товаров, таких как древесина, цемент, морепродукты и

алкоголь, экспорт в Россию авиационного керосина и других товаров, депозиты в кошельки с криптоактивами . запрет на покупку, передачу или ввоз золота российского происхождения, включая ювелирные изделия.

31 января 2023 г. продление санкций в следующих секторах: - финансы, энергетика, технологии, промышленность, предметы роскоши.

В то же время ЕС решает установить два потолка цен на нефтепродукты российского происхождения, согласованные со скидкой по сравнению с ценой на сырую нефть, установленной на уровне 45 долларов США за баррель, запрет на импорт российского газа и закрытие некоторых иностранных магазинов на территории России например: Икеа, Макдональдс, Зара, Кока-Кола и др.

Изучив хронологию антироссийских санкций, мы увидим влияние этих санкций на торгово-экономические отношения России.

2.2 Влияние санкций на торгово-экономические отношения России

Эмбарго ЕС на импорт нашей нефти морским путем, а также ценовой потолок на нее заработали только с декабря 2022 года. А с марта 2023 года Россия добровольно сократила добычу на 500 тысяч баррелей в сутки. С 5 февраля этого года заработал запрет ЕС на импорт российских нефтепродуктов и потолок цен на них. России пока не удалось перенаправить их экспорт из Европы в другие регионы. Страны Азиатско-Тихоокеанского региона сами экспортируют готовое топливо. Эмбарго ЕС на поставки российского угля действует с августа 2022 года. В 2021 году из 227 миллионов тонн, отправленных за границу, только 50 миллионов тонн отправились в Европу. К концу 2022 года экспорт сократился на 7,5%, но это было следствием не запрета ЕС, а логистических проблем, связанных с отправкой угля в другие регионы. Добыча угля увеличилась с 438 миллионов тонн до 444 миллионов тонн.

Российский рынок высоких технологий и интернет-бизнеса за год прошел через серию наиболее болезненных трансформаций, связанных с тем, что практически все крупнейшие мировые производители официально ушли из страны. Однако рынок сумел адаптироваться к новым условиям благодаря перестройке логистических цепочек и легализации параллельного импорта. Так, по данным Silverado Policy Accelerator, после ухода ряда западных поставщиков бытовой и электронной техники Россия сумела сохранить присутствие продукции на внутреннем рынке благодаря наращиванию импорта со стороны компаний из Турции, Беларуси и Китая. Не удалась блокада российского рынка и на уровне "тяжелого" оборудования. По данным аналитиков, ряд компаний официально прекратили свою деятельность в России, но продолжают работать неофициально или через посредников. Даже продукция Cisco, демонстративно ушедшей из страны и отключившей часть оборудования, по-прежнему доступна. Отсутствие техподдержки, отключение оборудования и программного обеспечения так и не стали проблемой ИТ-отрасли, так как в 2022 году на российском рынке появилось множество компаний, оказывающих поддержку "всерую", "вчерную" или иным способом, говорит преподаватель Школы ИТ-менеджмента РАНХиГС Дмитрий Пшиченко. "Никогда еще в России так дешево не продавалось серверное и сетевое оборудование, как сегодня"-отмечает эксперт. Россия обладает первыми в мире доказанными запасами газа; она также является крупнейшим экспортером газа в мире. Ископаемые виды топлива играют фундаментальную роль в сбалансированности российского бюджета (в среднем 23% доходов страны с 2006 года). Без финансирования за счет ископаемого топлива ни один годовой бюджет страны не был бы сбалансированным с 2006 года. Таким образом, экспорт газа (37% добычи) является важным источником доходов для сбалансированности российского бюджета. Таким образом, основной задачей для России является сохранение своей доли на рынке в ее крупных экспортных регионах и движение к азиатскому рынку

Осознавая свою зависимость от Европы, Россия также планировала увеличить экспорт газа в Азию. Это стратегическое направление нашло отражение в завершенном в 2009 году строительстве проекта "Сахалин-2" (на острове Сахалин на Дальнем Востоке России), позволяющего производить газ и экспортировать СПГ с целью обслуживания азиатского рынка.

Подписание в феврале 2022 года 30-летнего контракта на поставку с Китаем, предусматривающего, в частности, строительство нового газопровода между двумя странами. Этот шаг в Азию является основной стратегией Москвы по ограничению своей зависимости от Европы и снижению подверженности западным санкциям. Постепенное нефтяное эмбарго, снижение цены барреля и резкое сокращение импорта российского газа, которые освобождают ЕС от энергетической зависимости от России

Одной из основных санкций стало сокращение поставок российской нефти в ЕС к концу 2022 года на 90% по сравнению со среднемесячным показателем за последние три года, что лишило Москву значительных доходов.

Россия, второй по величине производитель нефти в мире, может продавать свою нефть на других рынках третьим странам, но это преимущество ограничено тем фактом, что с декабря 2022 года ЕС и его партнеры по G7 решили ограничить цену барреля нефти за 60 долларов. Это решение ограничивает рост цен, вызванный чрезвычайными рыночными условиями, и значительно снижает нефтяные доходы России. Это ограничение является дополнением к эмбарго ЕС на импорт российской сырой нефти и нефтепродуктов по морю, а также к запретам, введенным G7. По состоянию на август 2023 года доходы правительства России от добычи и экспорта нефти были на 33% ниже, чем в предыдущем году. Обесценивание рубля, который потерял более 40% своей стоимости с лета 2022 года, также приводит к инфляции из-за более высокой стоимости импортных товаров. России приходится импортировать многие товары, которые она не производит. По импорту высокотехнологичной продукции

Россия более чем на 45% зависит от Европы. Почти все иностранные производители решили уйти из России, и по состоянию на май 2022 года производство сократилось на 97 % по сравнению с 2021 годом. Около 700 из 1100 российских гражданских самолетов иностранного происхождения. России придется пожертвовать значительной частью своего флота, чтобы найти запасные части, чтобы оставшиеся самолеты могли летать. Даже самолеты, производимые в России, зависят от технологий и оборудования западных стран. Таким образом, на сегодняшний день подсчитано, что 95% российской авиапарка не поддается надлежащему ремонту или техническому обслуживанию.

Для импортозамещения в нескольких областях экономики, таких как авиастроение, фармацевтика, производство станков, электроника, что важно, текстиль и т.д. государственная поддержка необходима в 2022 и 2023 годах и в последующие годы. России пришлось использовать несколько дополнительных методов, чтобы иметь возможность поддерживать свою экономику в условиях санкций, к ним относятся: финансирование малого и среднего бизнеса, финансирование сельскохозяйственного, интеллектуального секторов, предоставление банковских кредитов по низким процентным ставкам, поддержка финансирования инвестиций (сфера информационных технологий, продукты питания,)

Россия смогла почти полностью обеспечить население мясом, крупами, рыбой и прочими продуктами за счет налаживания процесса изготовления отечественной продукции к началу 2022 года.

Из-за того, что Россия зависит от импорта цифровой продукции в 90% случаев, то далеко не все товары можно заменить российскими аналогами, которая приобретается за счет импорта из-за границы.

Первостепенно- важным заданием в 2022 и последующих годах было развитие импортозамещения в таких отраслях как: текстиль, электроника, станкостроение, воздухоплавание, машиностроения и фармацевтики.

Поэтому для реализации такой задачи необходимо важно иметь государственную поддержку.

То, что Правительство начинает реагировать на просьбы и переходить к действиям, что касается дел помощи российских производителей, можно отнести к преимуществам введенных санкций. Так как в 2022 году санкции усиливаются, Правительство РФ было необходимо выработать добавление мер государственной помощи российских предпринимателей. Эти меры показывают:

- Кредитные каникулы и льготное кредитование (главным образом для сельскохозяйственной деятельности).
- Аннулирование запланированных налоговых проверок для представителей малого.
- Вынужденная комиссия за отмену приема платежей через СПБ.
- Фиксирование лимита на комиссию за привлечение и так далее.
- Снижение корреляции от импортозамещения и нахождение
- Снижение корреляции от импортозамещения и нахождение новых ресурсов дохода за счет экспорта, было разрешено России из-за введений санкций.

Из-за ограниченного уровня инвестиций, процесс импорта в настоящее время теряет свой темп развития. Процесс распределения инвестируемых средств достаточно быстро начинает расходиться в российском агропродовольственном секторе, а также и в IT- сфере. Программа «Цифровая экономика России» предусматривает 5 млрд рублей на импортозамещение ПО (программное обеспечение). При всем этом, производители ПО возлагается примерно в 350 раз больше финансов.

Мониторинг основных показателей в 2022 году, разработанных в 2021 году ЦБ РФ показал, что они оказались неэффективными; поэтому эти прогнозы были пересмотрены в соответствии с базовыми представлениями. Но такая неточность все равно остается достаточно высокой, а план зависит

от перемен геополитических факторов и возможности экономики РФ к адаптации в данных условиях.

В таблице проанализированы характеристика модернизации экономики РФ в соотношении с мониторингом ЦБ в виду основной программы (процентный прирост к предыдущему году)

Таблица 1 – Характеристика модернизации экономики РФ в соотношении с мониторингом ЦБ в виду его программы.

Показатели	2021 г. (факт)	2022 г. (прогноз)	2023 г. (прогноз)	2024 г. (прогноз)
Инфляция, %, декабрь к декабрю предыдущего года	8,4	18,0–23,0	5,0–7,0	4,0
Инфляция, в среднем за год, % к предыдущему периоду	6,7	18,2–20,9	6,8–10,4	4,1–4,6
Ключевая ставка, % годовых, в среднем за год	5,7	12,5–14,0	9,0–11,0	6,0–8,0
Валовой внутренний продукт	4,7	–(8,0–10,0)	–(3,0)–0,0	2,5–3,5
Расходы на конечное потребление домашних хозяйств	7,2 9,5	–(5,5–7,5) –(8,5–10,5)	–(1,5–4,5) –(2,0–5,0)	2,0–3,0 3,0–4,0
Валовое накопление основного капитала	8,9 6,8	–(30,5–34,5) –(16,0–20,0)	11,5–15,5 0,5–4,5	5,5–7,5 3,0–5,0
Экспорт	3,5	–(17,0–21,0)	–(4,0–8,0)	–(1,0)–1,0

Импорт	16,9	(-32,5-36,5)	(-2,5)-1,5	2,0-4,0
Денежная масса в национальном определении	13,0	5-10	9-14	8-13
Требования банковской системы к экономике в рублях и иностранной валюте, в том числе:	13,9	(-1)-4	8-13	9-14
к организациям	10,7	0-5	9-14	8-13
к населению	22,0	(-4)-1	7-12	13-18

В таблице показаны прогнозы регулятора, которые могут меняться по степени прогресса ситуации в мире. По ней можно сделать вывод, что в 2022 году инфляция имела высокий показатель и составляла 18-23 %, в 2023 году понизилась до 5-7 %, а по прогнозам в 2024 г. может достигнуть 4 %. Центральный банк Российской Федерации сделал заключительную ставку в 2022 году, которая составила 12-14 %, в 2023 году- 9-11%, а в 2024 году- 6-8%.

Снижение ритма роста импорта и экспорта, замедленные темпы роста расходов на конечное потребление и валового накопления фонда, темпы роста ВВП, произошли в 2022 году. Поэтому санкции, которые были введены зарубежными странами для России несут в себе как положительные, так и негативные влияния.

Базовыми отраслями, полагающие на импортные товары, являются автомобилестроение, авиация и фармацевтическая промышленность. В них встречается уменьшение производственных товаров. Для дальнейшей модернизации промышленности, импорта, развития IT- технологий, сфер экономики, понадобится государственная помощь, и тогда это

положительным образом повлияет на формирование новых рабочих мест, позволит улучшить благосостояние населения России.

Снижение ключевой ставки Центрального банка РФ и инфляций помогут будущему развитию экономики, укрепив ее. Наблюдается влияние санкций на экономику через определенную инфографику.

По анализируемым данным Росстата в 2022 году рост сельского хозяйства во всей отрасли увеличился примерно на 14,8% сравнительно с уровнем 2021 года. 17,9 % составил рост в растениеводстве, а в животноводстве 10,5%.

Выявлено небольшое снижение по сравнению с показателями 2021 года, однако отрасль остается одной из самых динамичных в экономике.

Таблица 2 – Производство сельскохозяйственной продукции в денежном выражении за 2021-2022 гг

Продукция	2021	2022
Продукция сельского хозяйства, млрд. руб.	7710,3	8850,9
Темп роста, %	19,2	14,8
растениеводства, млрд. руб.	4464,7	5265,6
Темп роста, %	23,6	17,9

Источник: Росстат

Вывод, что в растениеводстве произошло увеличение урожайности зерновых культур, также как в животноводстве, птицеводстве и свиноводстве. Производство крупного рогатого скота остается проблематичной за счет низкой рентабельности. Даже при поддержке государства на план потребуется не менее 11 лет, так как сфера нуждается в инвестициях. Динамика повышения поголовья в животноводстве приведена на рисунке.

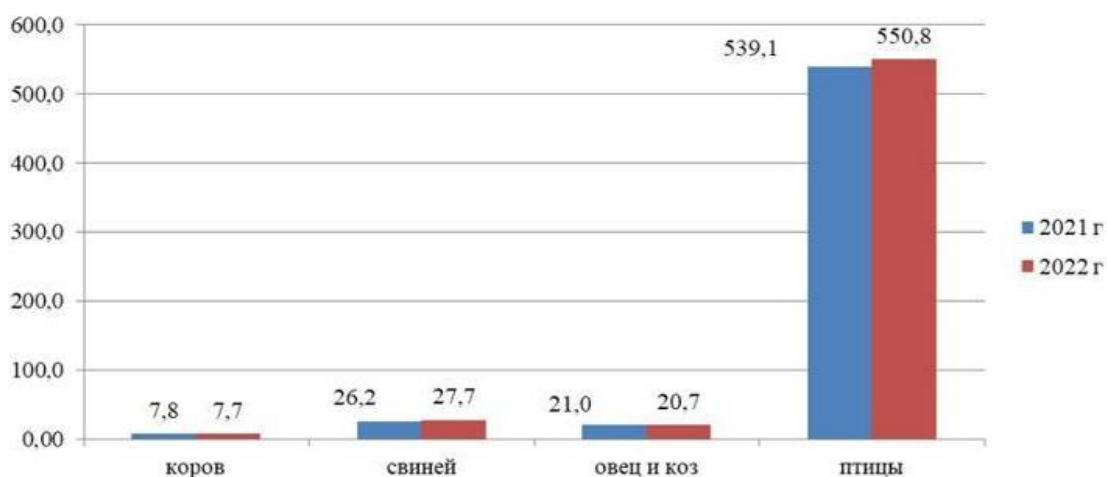


Рисунок 1 – Динамика прироста поголовья в животноводстве за 2021-2022 гг., млн. голов.

В 2022 г. в сегменте свиноводства процентное увеличение наиболее динамично и составляет 5,37 %. В сравнении в 2021 годом сфера птицеводства увеличилась и составила 2,17 %. Падение в свиноводстве КРС составило 0,83%; сегмент МРС снижение 1,06 %. В последние годы также наблюдается развитие динамики внутреннего спроса удовлетворения, которое может происходить из-за появления новых ниш. В участке КРС и МРС заполнение рынка далеко не полное, а возможные перспективы развития многогранны и перспективны.

В 2022 рентабельность сельского хозяйства повысилась на 90 %, в 2021 году она же была около 86 %, поскольку государство пытается активно поддерживать данную отрасль. 1 января 2023 года была запущена программа, позволяющая возмещать затраты на пламенный скот сроком до 2 лет, а также на его переработку.

Основными направлениями развития сельскохозяйственного производства представляет собой импорт в части семенной техники и основных фондов, увеличение перерабатывающих мощностей и цифровизация.

Благодаря экспертам агентства «Маркетинговые исследования Российской Федерации» позволяет детальное исследование каждого сегмента агропромышленного комплекса.

Таблица 3 – Негативные и позитивные последствия санкций для экономического развития России.

Негативные последствия санкций	Позитивные последствия санкций
Блокировка российских банков в системе swift.	Финансирование правительством нескольких секторов сельского хозяйства, текстильной и пищевой промышленности.
Запрет на экспорт в Россию определенных технологий	Открытие новых финансовых и торговых рынков с Азией , Латинской Америкой и Африкой.
Девальвация российской валюты (рубля).	Снижения уровня безработицы .
Экспорт российских углеводородов в ЕС сократился на 90%.	новых экономических отношений с другими странами.
Замораживание российских валютных вкладов в банках Евросоюза.	ситуация на продовольственном рынке стабильна.
Снижение цен на нефтепродукты на внешнем рынке.	субсидирование льготных кредитов фермерам

Можно сделать общий вывод, что экономика РФ значительно зависима от иностранного капитала. Тем не менее, есть вероятность, что главными торговыми партнерами РФ вместе стран ЕС и США будут являться BRICS, поскольку в их составе довольно быстро развивающиеся страны. Поэтому

пониженные оценки, которые дают США и ЕС могут не сыграть главную роль во влечение экономику и инвестиции.

В текущей ситуации оборот между Россией и странами ЕС как в промышленности, так и в сельскохозяйственной отрасли, уменьшился. К примеру, Франция отказалась от поставок российских «Мистралей», и, в связи с этим на нее налагаются обязательства по уплате штрафных санкций и возврат денежных средств. Более того, по причине отказа реализации на рынке РФ автомобилей марок «Форд», «Опель», на фирмы обрушиваются убытки из-за уменьшения объемов сбыта, так как российский рынок — один из крупных, и они обязаны оплачивать иски, за прекращение сотрудничества в одностороннем порядке. Фермеры Европы лишились основного рынка сбыта своей продукции, что подтолкнуло их к границе разорения. Основываясь на этих данных, итог изменения, сокращения международных отношений в области торговли между Россией и странами, поддерживающими пакет введенных антироссийских санкций, составил сокращения по статьям импорта и экспорта соответственно: Австрия: 1,911 млрд евро и 2,558 млрд евро; Великобритания: 4,965 млрд евро и 3,509 млрд евро; Германия: 23, 842 млрд евро и 23,927 млрд евро; Испания: 5,043 млрд евро и 1,799 млрд евро; Италия: 12,456 млрд евро и 6,287 млрд евро; Франция: 6,386 млрд евро и 5,764 млрд евро; С 28 странами-членами Европейского Союза: 128,57 млрд евро и 77,767 млрд евро [9]. Рассматривая положение России с точки зрения инвестиций, необходимо учитывать количество инвестиционных проектов, проводимых на территории страны. По данным исследования Ernst and Young [17], количество проектов с притоком ПИИ в Россию в 2021 составило 238, что на 33 проекта больше, чем в 2020 году. Россия занимает 5 место в рейтинге инвестиционной привлекательности проектов с прямыми иностранными инвестициями. Если инвестиции не вливаются в экономику, то уровень доходов государства падает, ведь инфляционная спираль начинает сокращаться [4].

Экономика России в условиях санкций подвержена ряду угроз: во-первых, возрастают риски, связанные с поставками необходимых населению медикаментов, ресурсов и товаров. Во-вторых, снижаются реальные объемы доходов населения. В-третьих, повышается нестабильность экспортирования энергоресурсов. В валютной сфере происходит обвал курса национальной валюты и ослабление притока иностранных инвестиций, так как основными инвесторами являются страны, которые ввели санкции против России. Более того, накладываются ограничения на банковскую систему и на иностранные счета. В связи с этими угрозами возрастает возможность нарушения политической стабильности и рост недовольства, недоверия граждан к власти. Руководящие органы не могут найти однозначного эффективного решения для выхода из сложившегося глубокого кризиса, что только осложняет стагфляцию. Рассмотрим причины, по которым России удалось сгладить последствия санкций.

Нефть и природный газ являются основными статьями экспорта страны. После введения санкций, Запад значительно сократил закупки российской нефти и газа, однако на мировом энергетическом рынке цены на нефть и газ резко выросли, в результате чего Россия по-прежнему получала достаточно высокий доход, хотя экспорт резко упал. Более того, западные страны сокращают закупки энергоносителей Россией не внезапно, а постепенно. Например, ЕС не прекратил полностью покупать российскую нефть к началу 2023 года.

С 1 апреля Россия стала использовать рубли для расчетов по российскому природному газу, а затем расширила список российских экспортных товаров с расчетами в рублях, включив в него зерно, удобрения, нефть, металл и древесину. Банк России объявил о привязке рубля к золоту, а сделка проводилась по фиксированной цене 5000 рублей за грамм золота.

Все еще существует большое количество западных компаний, которые не ушли из России, и лишь небольшое их количество прекратило свою деятельность в России из-за морального давления или операционных

трудностей, вызванных санкциями. Более того, многие западные компании, ушедшие из России, продали свой бизнес в России местным российским компаниям, так что эта часть бизнеса до сих пор работает, то есть по-прежнему вносит свой вклад в российскую экономику.

Даже если западная компания полностью закрывала свою деятельность в России, стране удалось восполнить пробел своими или другими компаниями, особенно из азиатских стран. Например, немецкий Volkswagen ушел с российского рынка, а освободившееся место быстро заполняют китайские автопроизводители. Поэтому уход западных компаний не нанес большого ущерба российской экономике.

Экстренно принятые ЦБ меры (обязательство для экспортеров продавать валютную выручку, заморозка инвестиций нерезидентов, комиссии за покупку валюты на бирже, лимиты по выводу валюты за рубеж и другие) позволили укрепить рубль [4].

Таким образом, антироссийский санкции оказали негативное влияние на экономику России: снизился ВВП (спад составил около 2,5% за год), в марте произошел обвал рубля, инфляция за год достигла уровня 11,92%. Однако, за счет введения вышеупомянутых мер финансовое положение России быстро стабилизировалось.

3 Перспективы развития экономики РФ в условиях санкций.

3.1 Импортозамещение как восстанавливающая мера для Российской экономики в условиях санкций

Основная экономическая задача, стоящая перед Россией, заключается в том, чтобы обеспечить сохранение роста в течении длительного периода времени при достаточно высоких темпах.

В настоящем исследовании основное внимание уделяется условиям, которые необходимо создать для поддержки роста. Экономика России в значительной степени зависит от эксплуатации ограниченного числа природных ресурсов, в основном углеводородов и металлов, и обладает многими характеристиками, присущими другим «мало диверсифицированным экономикам» и можно неоспоримо считать, что Россия сейчас является рыночной экономикой. По импорту высокотехнологичной продукции Россия более чем на 45% зависит от ЕС. С момента вторжения России в Украину в феврале 2022 года ЕС принял двенадцать исторических раундов санкций, чтобы добиться вывода российских войск.

В целях упрощения взаимодействия поставщиков и покупателей промышленной продукции Минпромторг запускает новую услугу «Биржа импортозамещения». Для того, чтобы потребитель мог отправлять собственные запросы, а поставщики могли предлагать свою продукцию, был создан сервис, позволяющий в условиях санкционирования приблизить поиск аналогичного товара, который не будет поставляться в страну.

Необходимо изучить процессы импорта в различных 4 импортоемких видах деятельности. В дальнейшем, в работе будут рассмотрены такие отрасли, как: машиностроительная, химическая, пищевая, металлургическая промышленность.

Представлена диаграмма процедурного регулирования импорта наиболее активных видов экономической деятельности России в 2021-2022 годах.

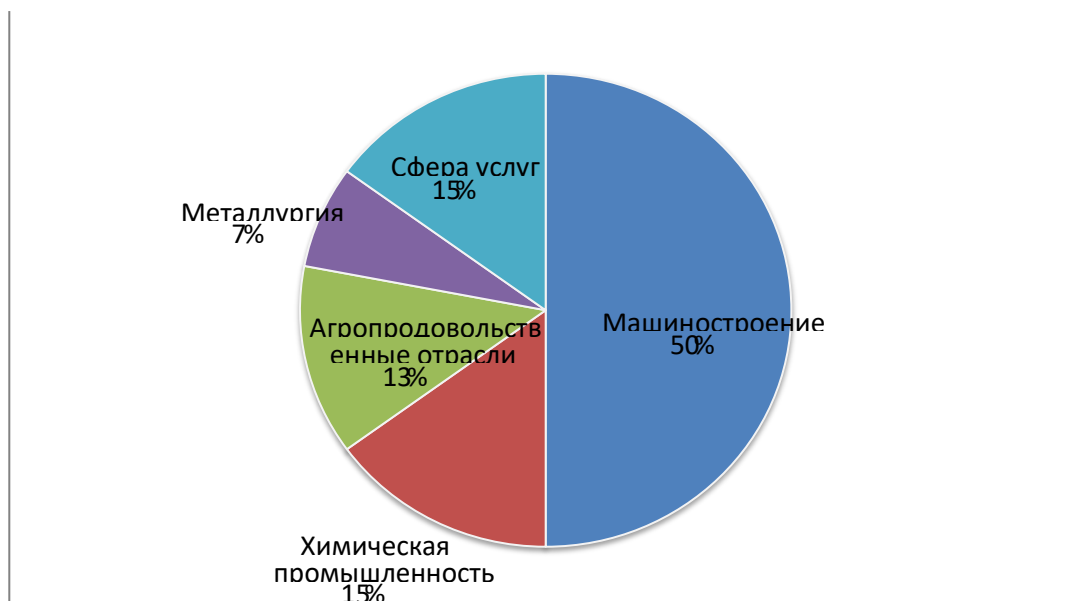


Рисунок 2 - Диаграмма отраслей

130 млрд долларов США составил отрицательный внешнеторговый исход машиностроительной промышленности, из которых 21 млрд импорт легких автомобилей. Общий объем импорта в 2021 г в США был 155 млрд долларов.

Так как отрицательный остаток внешней торговли легковых автомобилей составил 18 млрд долларов, то США начали испытывать значительное влияние поверхности, происходящих за счет необходимости нефти (10 млрд долларов), следовательно были сделаны выводы и решение о необходимости отправки оригинальных деталей, а в случае поломки авто его полная замена.

В 2021 году металлургия черных и цветных металлов является важной отраслью экономики, ориентированной на экспорт. Россия является крупным поставщиком алюминия (5 миллиардов долларов), никеля (3 миллиарда долларов) и меди (2 миллиарда долларов) на мировой рынок.

- Ограничения на торговлю масличными культурами.

Россия ввела нетарифные квоты на экспорт подсолнечного масла (в размере 1,5 млн. т) и жмыхов подсолнечника (700 000 т) с 15 апреля по 31 августа 2022 года. Затем она приняла решение о введении временного запрета на экспорт семян подсолнечника и рапса с 1 апреля по 31 августа 2022 года (за исключением ЕАЭС и соглашений о свободной торговле). Она ограничила с 1 апреля по 31 августа количество пунктов контроля за экспортом соевых бобов и соевого шрота из России (несколько пунктов в Дальневосточном федеральном округе и Калининграде). Она также ввела экспортные пошлины на жмых подсолнечника и льняное семенное масло (20%, но не менее 100 долларов США за тонну) с 1 мая по 31 августа 2022 года (за исключением ЕАЭС). Для жмыхов подсолнечника переменная пошлина равна разнице между ориентировочной ценой (среднее арифметическое рыночных цен за месяц) и базовой ценой (185 долл./т), умноженной на поправочный коэффициент (0,7).

- Ценообразование/ценовое регулирование/инфляции.

31 марта Министерство сельского хозяйства России утвердило интервенционные цены на зерно и сахар (впервые) с 1 апреля 2022 года по 30 июня 2023 года. В начале апреля Министерство промышленности и торговли зафиксировало снижение цен в агропродовольственных магазинах. По словам заместителя министра В.Евтухова, это в первую очередь связано со стабилизацией курса рубля и поиском новых путей импорта товаров.

- Политика в области продовольствия и здравоохранения

Ведомство констатирует рост производства отечественной продукции и сокращение поставок за счет импорта.

18.04.2022. В России насчитывается более 190 предприятий, в том числе российских и локализованных, которые занимаются производством кормов для домашних животных. В 2021 году в России было произведено около 1,5 миллиона тонн кормов для домашних животных. В 2021 году было импортировано 163 000 тонн кормов для животных, что составляет менее 10% спроса. РСН провела анализ рынка кормов для домашних животных,

чтобы изучить возможности импортозамещения и увеличения производства, вывод-ситуация на рынке кормов для животных стабильна.

Правительство России готово конструктивно взаимодействовать с представителями отрасли и оперативно рассматривать их предложения. Уровень контроля над кормом для домашних животных не будет снижен. В то же время для поддержки отечественного производства сервис стремится открывать новых поставщиков комплектующих из сырья в зарубежных странах, в частности в Бразилии.

- Общественные исследования в поддержку планирования производства семян.

Министерство сельского хозяйства должно разместить государственный заказ на семена, чтобы у всех производителей их было достаточно. Этот вопрос обсуждался 12 апреля на совещании ведущих отечественных селекционеров с участием представителей Комитета Государственной Думы по науке и высшему образованию. Министерство сельского хозяйства должно установить государственный заказ на семена до 2030 года с возможностью ежегодной корректировки. Такой резерв позволил бы стране иметь генетический материал и гарантированное местное воспроизводство, даже если поставки из-за границы прекратятся.

Звучат и другие предложения по стимулированию производства отечественных семян: директор Северо-Кавказского аграрного научного центра Валерий Кулинцев предлагает исключить «национальные сорта» по процедуре, которая должна быть введена Законом о семенах в 2023 году, обязывающем производителей тестировать гибриды на ГМО. Поскольку генетика отечественных сортов уже известна, это сэкономит производителям дополнительные миллионы долларов.

- Уход иностранных компаний из агропродовольственного сектора.

Крупнейший в мире оператор общественного питания, решила продать свое подразделение в России местному руководству

Британская компания общественного питания по контракту ведет свою деятельность почти в 50 странах.

Сделка, цена которой не разглашается, распространяется на все 100 предприятий Compass Group в России, включая склады. Российская компания будет переименована, но сохранит бренды Coffera и Делимарш для своих корпоративных столовых. Компания Compass работает в России с 2001 года и является ее лидером в сфере корпоративного общественного питания (на 2021 год: 2 млрд рублей = 23 млн евро). 20 апреля Sodexo объявила, что передала свою деятельность в России местной исполнительной команде, которая продолжит деятельность в рамках другой структуры и под другим брендом.

Согласно заявлению компании, на ее деятельность в России приходилось менее 1% выручки Группы. В Sodexo работало около 5500 сотрудников в России при обороте около 150 млн. рублей.

В начале апреля группа. Умри уже отказалась от вступления в силу новых контрактов в России, предусматривающих дополнительный годовой доход в размере 40 млн евро. Финская сеть ресторанов быстрого питания Hesburger также объявила о закрытии своих ресторанов в России и Беларуси в апреле. Всего в нем 38 ресторанов в Великобритании и 4 в Великобритании.

Что касается пивоваренного сектора, бельгийская Anheuser-Busch InBev решила продать свою долю в российской пивоваренной компании АВ InBev Efes и ведет активные переговоры со своим партнером, турецкой пивоваренной компанией Anadolu Efes, чтобы приобрести это участие. Вслед за голландской Heineken Carlsberg объявила о выделении резерва в размере около 1,4 млрд долларов США после своего решения уйти с российского рынка, на который приходилось 9% мирового оборота датской группы. По рыночным слухам, покупателем мог быть израильтянин или россиянин. В группе работает около 8400 сотрудников на 9 пивоваренных заводах России. Мировой лидер Ab Inbev (Budweiser и т. д.), со своей стороны, объявляет, что

вступил в переговоры со своим турецким партнером о продаже ему своей миноритарной доли в их местном совместном предприятии. Группа, базирующаяся в Левене, зафиксировала обесценение в размере 1,1 млрд долларов США после ухода с российского рынка (11 пивоварен, 3500 сотрудников).

В табачном секторе Imperial Brands прекратила свою деятельность в России и передала компанию российским инвесторам. Imperial Brands не раскрыла сумму сделки или ее нового владельца.

Japan Tobacco Inc, крупнейший производитель табака в России, объявила, что рассматривает возможность выхода из России и изменить право собственности на его российское подразделение. Об этом говорится в отчете за первый квартал 2022 года, опубликованном 28 апреля на веб-сайте компании. Компания владеет 4 заводами в России и насчитывает около 4000 сотрудников.

Что касается молочной отрасли, то 26 апреля финская Valio Group завершила переговоры о продаже своего российского подразделения, новым владельцем которого стала группа Velcom (российский мясной трансферный бизнес).

Сумма сделки не известна. Danone снова сообщила об адаптации своей деятельности в России по случаю публикации его результатов. Он подтверждает, что переориентирует свой портфель на основные молочные продукты, детское и медицинское питание и прекратит весь импорт продуктов Evian и Alpro. Компания прекращает все новые инвестиции, включая рекламу, активацию бренда и рекламные акции. Согласно пресс-релизу, все доходы в России идут на благотворительность.

8 апреля немецкий производитель продуктов питания Dr. Oetker решил прекратить свою деятельность в России, передав право собственности своему российскому правлению. В начале марта был остановлен весь экспорт России, а также инвестиции в российский филиал в Белгороде. С тех пор российский завод производил только основные продукты питания, такие как

дрожжи. 13 апреля итальянский производитель кофе Lavazza временно прекращает свою деятельность в России. Компания также приостанавливает распространение своей продукции на Украине. По сообщению российской прессы от 26 апреля, французские предприниматели, которые являются совладельцами Alma Холдинг через швейцарскую Procuri S. A. ищет покупателей для своей доли. Продажа может быть связана с введением европейских санкций против Г. Тимченко (Volga group), который также имеет свою долю в этом бизнесе. «Альма Холдинг» управляет около 400 га яблоневых садов в Краснодарском крае. Холдинг Alma Holding на 54% принадлежит швейцарской компании Procuri, а остальная часть-структурам Volga Group.

18 апреля американская компания FMC объявила, что прекращает свою деятельность в России и закрывает свой завод по производству средств защиты растений, расположенный в Чебоксарах (Чувашская область). Завод больше не

работает. FMC приостановила капитальные вложения, маркетинг и рекламу и прекратила импорт и разработку средств защиты растений в России. FMC продавала широкий ассортимент гербицидов, инсектицидов и фунгицидов, а также семян зерновых и овощей на внутреннем российском рынке.

Рабобанк и его дочерняя компания DLL (лизинг техники в сельскохозяйственном секторе) начали сворачивать всю свою деятельность в России и покидать страну.

- Ситуация в секторе удобрений.

27 апреля 2022г. правительство России ослабило ограничения на экспорт минеральных удобрений, временно увеличив экспортные квоты российских производителей почти на 700 000 тонн до 31 августа 2022 года включительно.

Экспортная квота на азотные удобрения увеличена на 231 000 т и в настоящее время составляет около 5,7 млн т, экспортная квота на

комплексные удобрения увеличена на 466 000 т и в настоящее время составляет 5,6 млн т. Эти меры необходимы для поддержки производителей удобрений, которые рискуют простаивать из-за нехватки сырья. Из-за низкого спроса на внутреннем рынке. Квоты не распространяются на Донецкую и Луганскую области, Абхазию и Южную Осетию.

Опубликованные в прессе данные РЖД подтверждают, что основные российские производители удобрений продолжили экспорт в Европу в марте и апреле. За исключением компании Akron, которая сосредоточилась на поставках в Латинскую Америку, Китай и Индию за пределами СНГ. Удобрения поставлялись из российских портов на Балтике, а также из стран Балтии и Финляндии. Объемы экспорта заключаются по контракту на примерно месяц, то есть в марте, компании выполнили свои февральские обязательства. Поставки в Европу продолжаются в апреле, хотя добраться туда становится все труднее. В марте российские компании отправили несколько партий азотных удобрений также в США и Канаду.

Беларусь приглашает бразильских инвесторов (основного импортера наряду с Китаем и Индией) принять участие в строительстве порта в России на Балтийском море для экспорта белорусского хлористого калия. Страна была лишена возможности экспортировать свою продукцию, в том числе калийные удобрения, через порты Балтии из-за западных санкций. Литва прекратила принимать белорусские поезда, перевозящие калийные удобрения в порт Клайпеды, с 1 февраля 2022 года (до этого 10 млн тонн в год). 30 марта по итогам визита в Санкт-Петербург Беларусь объявила о достижении договоренности с Россией по ряду договоренностей, касающихся использования российских портов для экспорта белорусской продукции и строительства нового порта.

Азотные и комплексные удобрения из Беларуси прошли ускоренную сертификацию в России для продажи на российском рынке. И эта сертификация была пройдена за несколько месяцев вместо нескольких лет.

6 апреля господин Кантор (владелец Группы "Акрон", крупнейшего российского производителя комплексных удобрений NPK) был внесен в санкционный список Великобритании, а с 8 апреля он также находится под санкциями ЕС.

Вынужденная остановка импорта из европейских стран, способствовала быстрой замене его российскими и китайскими аналогами. Западные страны также имеют свой интерес во взаимодействии между ними и Россией, так как имеют совместный доступ к ресурсам и выводу на побережье океана.

Величайшая экономика Российской Федерации представляет такие отрасли, как: фармацевтика (которая на данный момент составляет 75% импорта), машиностроительная отрасль – 70%, станкостроение – 90%, радиотехническая отрасль – 85%.

Существует программа, которая основывается на новейших технологиях, инновациях по импорту автомобильной продукции, для повышения качества переменных товаров.

Из-за резкого введения санкций РФ имеет ограниченный доступ к импортозамещению, что может дать большой толчок в развитии собственных технологий, следовательно, можно сделать вывод, что экономика мира, которая постоянно находится в динамичном состоянии, может дать направление развития импортозамещения, как основного элемента экономической политики. Также оно действует положительным образом для достижения основной цели, которая заключается в благоприятном сальдо внешней торговли.

Главным преимуществом государства в настоящее время является импорт, как один из главных факторов достижения средней модернизации экономики страны. Чтобы максимально развивать импортозамещение и сохранить при этом объем зарубежных валют в России, необходимо принимать рациональное решение такой проблемы, включая при помощи

отечественного производителя, приобретая новые рабочие места и способствуя модернизации инженерной подготовки.

Также оно может помочь значительно минимизировать отрицательный эффект от возможных санкций, поэтому оно может стать главным элементом промышленности России. Задача импорта – значительно увеличить инвестиционную привлекательность собственной промышленности, преимущественно машиностроительной отрасли.

В действительно далекой перспективе должно осуществляться снижение зависимости от импорта за счет новейших технологий, увеличения инвестиций и создание технологических отраслей.

вывод, что:

Сейчас импорт в РФ стал ниже, чем в других странах.

Он также не является отрицательным фактором, так как развитие экономики напрямую связано с интеграцией в хозяйственных отраслях.

. Комплекс отраслей зависит от импортозамещения на 39 %, что является в 2 раза меньше, чем в экономиках стран Венгрии, Словакии, Словении (ЦВЕ) и Прибалтики; в 1,5 раза меньше – Канады и Австралии, в 1,3 раза – Германии, и является сопоставимым по степени США и Индии.

Для производства данной продукции на графике (помимо медикаментов) Россия имеет благополучное состояние для добывания сырья и имеет возможность в короткий срок осуществить его импорт, в условиях повышения низкого курса рубля даже увеличить свой экспорт.

В настоящее время Россия ежегодно выполняет план по продаже за границу полимерных материалов на сумму 2 млрд долларов, а еще шины- 1 млрд долларов.

Рост цен на импортную парфюмерную продукцию увеличивает спрос на идентичную продукцию российского производства. Замена импортных лекарств отечественными возможна только для отдельных видов лекарств. Благодаря концентрации значительных финансовых и научных усилий на

разработке новых лекарств западная фармацевтика по многим показателям опережает отечественную фармацевтику. Отказ от импорта этих видов окажет негативное влияние на здоровье населения.

Россия обладает весьма значительным агропродовольственным потенциалом.

Ежегодно она экспортирует на мировой рынок продуктов питания и сельскохозяйственного сырья на сумму около 18 миллиардов долларов. В экспорте в основном преобладают зерновые (более 6,6 млрд долларов США), рыба (2,8 млрд долларов США) и подсолнечное масло (1,8 млрд долларов США). Импорт продовольствия в 2,5 раза превышает экспорт и составляет 40 миллиардов долларов. Отрицательное сальдо внешней торговли составляет 22 миллиарда долларов. Именно столько Россия торгует на мировом рынке нефти и других экспортных товаров.

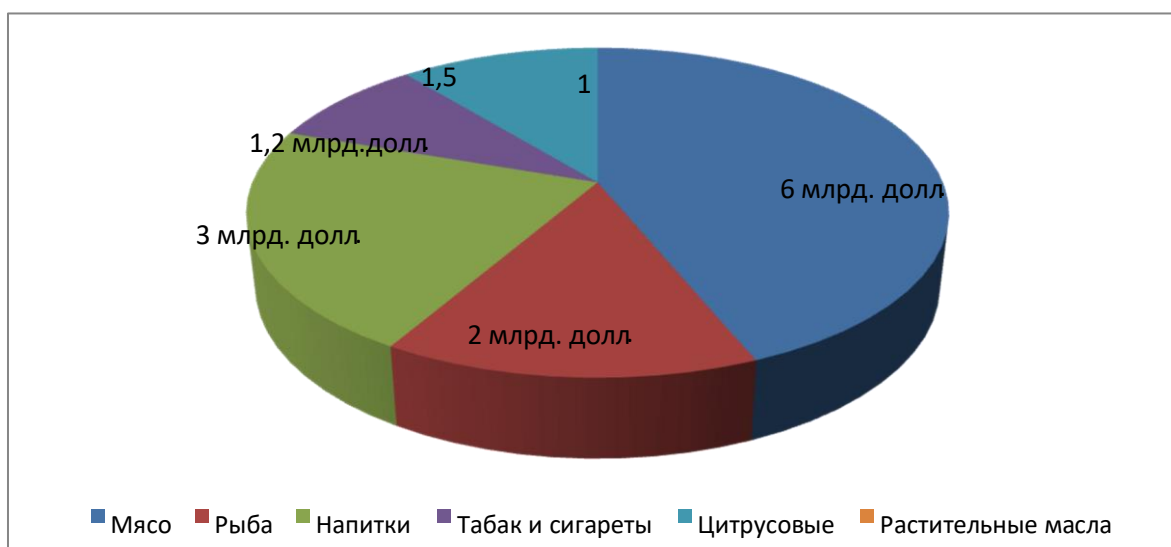


Рисунок 3 – Основные импортные продукты агропродовольственной сферы

Выращивание зерновых и птицеводство. Загруженные оперативные возможности:

- по производству мяса – на 47%; для цельномолочной продукции, сгущенного молока и сыров – около 61%;
- для сливочного масла – примерно 32%;
- на безалкогольные напитки – 35%,
- по минеральной воде – почти 50%, - по пиву – 64%.

Продовольственная безопасность России, по крайней мере, по основным продуктам питания, уже достигла хороших результатов. Самообеспеченность страны зерном и яйцами приближается к 100%, мясом птицы - до 91% и продолжает быстро расти.

В 2021 году металлургия черных и цветных металлов является важной отраслью экономики, ориентированной на экспорт. Россия является крупным поставщиком алюминия (5 миллиардов долларов), никеля (3 миллиарда долларов) и меди (2 миллиарда долларов) на мировой рынок. Общая стоимость экспорта металлов, драгоценных камней и изделий из них составляет более 59 миллиардов долларов, а импорт – около 24 миллиардов долларов. Это приводит к положительному внешнеторговому балансу в размере 35 миллиардов долларов. Например, для продуктов черных металлов импорт составляет 7,5 миллиардов долларов, а экспорт – только 3 миллиарда долларов. Однако, для цветных металлов отрицательный внешнеторговый баланс составляет 4,5 миллиарда долларов США.

Множество предприятий металлургической отрасли вовремя улучшили своё производство и достигли хороших результатов в замене импортных товаров. Например, при больших объёмах производства автомобилей металлурги уже не могут производить листы с высокой степенью чистоты поверхности. Сегодня многие отечественные заводы производят холоднокатаный лист, качество которого не уступает зарубежным аналогам. Второй успешный пример замены импортных товаров связан с производством труб большого диаметра с покрытием для строительства газопроводов. На момент начала массового строительства газопроводов в России отечественная металлургия не могла производить такие трубы. Для

решения этой проблемы был заключен контракт с Германией - трубы в обмен на газ. В настоящее время Россия имеет возможность не только приобретать трубы большого диаметра, но и экспортировать.

Внешняя торговля услугами России за 2021-2022 годы. можно охарактеризовать отрицательно. Импорт значительно выше (110 миллиардов долларов), чем экспорт (63 миллиарда долларов). Отрицательное сальдо внешней торговли услугами составляет -47 миллиардов долларов, что значительно превышает общий отрицательный баланс химической и агропродовольственной промышленности вместе взятых. Половина внешнеторговых услуг страны приходится на транспортные и туристические услуги. В основном это поездки личного характера – туризм, отдых и в меньшей степени лечение, обучение за рубежом. В условиях нестабильной геополитической ситуации есть все основания полагать, что произойдет сокращение рекреационной мобильности российского населения и исчезнет внимание россиян к отечественным курортам и путешествиям по просторам Родины.

Ради будущего необходимо восстановить интеграционные процессы России со странами Европы, перейти от технологической и инвестиционной зависимости от развитых стран к свободной конкуренции на рынке, необходимой для успешного развития российской экономики.

Инновации и инвестиции являются основным фактором восстановления будущего экономического роста страны, призванного компенсировать девальвацию ее ресурсов на мировом рынке.

Однако вынужденная остановка импортозамещения из европейских стран, способствовало быстрой заменой его российскими и китайскими подобиями. Западные страны также высказывают свою дружескую сторону и имеют свой интерес во взаимодействии между ними и Россией, так как имеют совместный доступ к ресурсам и выводу на побережье океана.

Величайшая экономика Российской Федерации представляет такие отрасли, как:

1. Заинтересовывать с помощью морских путей.
2. Достаточно выгодные регламентируемые моря.
3. Разработка новых технологий.
4. Образование Фонда РФ по промышленному развитию.
5. Новейшие правила.
6. Необходимость знания экономичности.
7. Фармацевтика (которая на данный момент составляет 75 % импорта).
8. Машиностроительная отрасль – 70%.
9. Станкостроение – 90 %.
10. Радиотехническая отрасль – 85 %.
11. Светлая – 75-85 %.
12. Существует программа, которая основывается на новейших технологиях, инновациях по импорту автомобильной продукции, для повышения качества переменных товаров.
13. Из-за резкого введения санкций РФ имеет ограниченный доступ к импортозамещению, что может дать большой толчок в развитии собственных технологий.

Следовательно, можно сделать вывод, что экономика мира, которая постоянно находится в динамичном состоянии, может дать направление развития импортозамещения, как основного элемента экономической политики. Также оно действует положительным образом для достижения основной цели, которая заключается в благоприятном сальдо внешней торговли.

Главным преимуществом государства в настоящее время является импорт, как один из главных факторов достижения средней модернизации экономики страны.

Чтобы максимально сократить импортозамещение и сохранить при этом объем зарубежных валют в России, необходимо принимать рациональное решение такой проблемы, включая при помощи

отечественного производителя, приобретая новые рабочие места и способствуя модернизации инженерной подготовки.

Также оно может помочь значительно минимизировать отрицательный эффект от возможных санкций, поэтому оно может стать главным элементом промышленности России. Задача импорта – значительно увеличить инвестиционную привлекательность собственной промышленности, преимущественно машиностроительной отрасли.

В действительно далекой перспективе должно осуществляться снижение зависимости от импортозамещения за счет новейших технологий, увеличения инвестиций и создание технологических отраслей.

Поэтому можно сделать вывод, что:

В настоящее время импорт в РФ стал ниже, чем в других странах.

Он также не является отрицательным фактором, так как развитие экономики напрямую связано с интеграцией в хозяйственных отраслях.

Комплекс отраслей зависит от импортозамещения на 39 %, что является

В 2 раза меньше, чем в экономиках странах Венгрии, Словакии, Словении (ЦВЕ) и Прибалтики; в 1,5 раза меньше – Канады и Австралии, в 1,3 раза – Германии, и является сопоставимым по степени США и Индии.

3.2. Основные направления развития экспорта на период до 2030 года

После ухода западных дилеров из российского экспорта возникла новая напряженность на рынке пшеницы. По мнению аналитиков Bloomberg, это позволит местным компаниям получить контроль над обширными продовольственными ресурсами страны и торговым рынком. Следует знать, что объемы экспорта российской пшеницы остаются неизменными, несмотря на снижение производства в сезоне 2023-24 гг.

Из-за неблагоприятных погодных условий в России ожидается производство 85,3 миллиона тонн по сравнению с 104,2 миллиона тонн, собранных в 2022 году. Тем не менее, запасы должны быть значительными,

чтобы экспортное предложение было таким же, как и в прошлом году. Таким образом, Россия планирует экспортировать, по оценкам аналитиков SovEcon, 43 миллиона тонн, что немного ниже ожидаемых 44,1 миллиона тонн, из которых 34 миллиона тонн уже отгружены по основным направлениям в Египет, Турцию и Иран. «Несмотря на уход ведущих западных трейдеров, российское зерно и другие зерновые культуры продолжают поступать на мировые рынки.

Также речь идет о горнодобывающей промышленности, металлургии, химической промышленности, сельскохозяйственной продукции, инфраструктурных проектах. Особое внимание уделяется разработке и экспорту российской высокотехнологичной продукции: изучаются возможности поставок медицинского оборудования, высокотехнологичных решений в области гидроэнергетики и солнечной энергетики, систем связи и безопасности.

Что касается финансирования проектов российских компаний в Африке, то в настоящее время экспортный центр сосредоточен на сотрудничестве с африканскими банками развития, которые способствуют экономическому росту на всем континенте, поскольку «позволяют минимизировать высокие риски неплатежеспособных стран». Основными партнерами РФ являются африканский экспортно-импортный банк и банк торговли и развития. С этими банками составлены и постоянно обновляются списки приоритетных проектов, ведется работа по открытию счетов «ностро» (банковский счет, связанный с межбанковскими отношениями) на имя Росэксимбанк.

Генеральный директор экспортного центра объясняет, что счета «ностро» будут полезны для проведения клиентских операций. Наличие этих счетов позволит РОСЭКСИМБАНКУ предоставлять им эффективный платежный сервис и минимизировать сроки оплаты.

Российская Федерация является ключевым игроком в области энергетики, занимая доминирующие позиции и даже обладая монополией на рынках

природного газа в некоторых регионах. Страна обладает крупнейшими запасами газа в мире. Если верить оценкам BP (Statistical Review of World Energy, 2018), запасы газа в России на сегодняшний день составляют 32,9 трлн м3, что составляет 20% мировых запасов. В частности, именно его обширные запасы газа позволяют России прогнозировать высокие уровни добычи и высокие объемы добычи и экспорта природного газа в долгосрочной перспективе.

К концу 2023 года рост валового внутреннего продукта (ВВП) России может превысить 4%, в результате чего российская экономика станет крупнейшей в Европе, а в 2022 году падение ВВП на душу населения оказалось ниже ожидаемого уровня 2,1% и составила 1,3%.

Важными рынками сбыта будут Западная Европа и Восточная Азия. Прирост экспорта нефтепродуктов к 2030 году оценивается в 35 миллиардов долларов, включая 17 миллиардов долларов для Западной Европы, 7 миллиардов долларов для Восточной Азии, 5 миллиардов долларов для Юго-Восточной Азии и 7 миллиардов долларов для Восточной Азии. Также ожидается, что благоприятная государственная политика по стимулированию нефтепереработки может привести к дополнительному приросту экспорта нефтепродуктов на 17 миллиардов долларов к 2030 году, включая 7 миллиардов долларов из Западной Европы в Европу балласта. (Азия – 5 миллиардов долларов, Юго-Восточная Азия – 2 миллиарда долларов, Восточная Европа – 1 миллиард долларов, другие регионы – 2 миллиарда долларов.)

миллиардов долларов из Западной Европы в Европу балласта. (Азия – 5 миллиардов долларов, Юго-Восточная Азия – 2 миллиарда долларов, Восточная Европа – 1 миллиард долларов, другие регионы – 2 миллиарда долларов.)

Таблица 4- Экспорт нефтепродуктов из России в 2019-2022 гг. (млн. т.)

Параметр	2019	2020	2021	2022
Экспорт (млн т)	144,4	144,0	146,5	125,9
Динамика (% к предыдущему году)	-5,1	-0,3	1,7	-14,1

Показатель «Экспорт нефтепродуктов» отражает чистую сумму всех перевезенных товаров через границу России в течение года. Получена единица измерения «груз нетто – тонны».

Экспорт – важнейший канал реализации российских нефтепродуктов: в 2019-2022 гг. Более половины продукции страны шло на экспорт. При этом за пять лет экспорт нефтепродуктов снизился на 17,3%: со 152,1 до 125,9 млн тонн. Основное влияние на снижение общего показателя за пять лет оказало сокращение поставок в 2022 году на 20,6 млн тонн, а экспорт в Нидерланды снизился (-10,5 млн тонн по сравнению с 2021), США (-7,1 млн тонн), Южная Корея (-2,9 млн тонн), Мальта (-2,4 млн тонн). С конца февраля 2022 г. страны ЕС постепенно вводили санкции, которые напрямую затронули Россию.

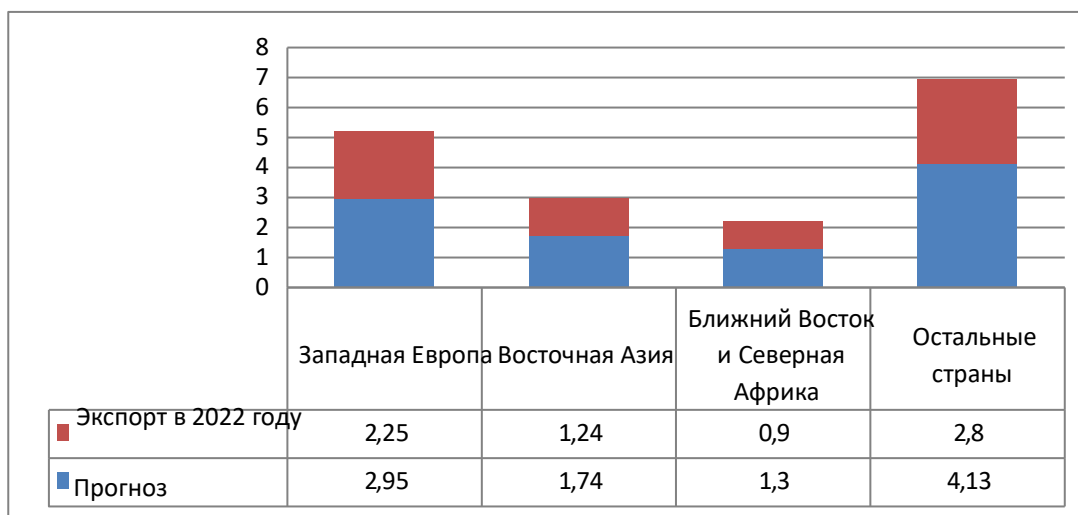


Рисунок4 – Прогноз экспорта алюминия к 2030 году, в млрд долл. США

Агропромышленный комплекс занимает важное место в «санкционном» конфликте между Россией и странами, наложившими на нее экономические и политические ограничения. На его развитие повлияли как антироссийские санкции против «несельскохозяйственных» секторов экономики, так и ответное российское продовольственное эмбарго.

Несмотря на введенное продовольственное эмбарго и вступление в ВТО, что должно было стать стимулом для российского сельского хозяйства, перспективы его роста не столь высоки. Рост экспорта без учета сырья оценивается всего в 13% до 2030 года. В основном он связан с удобрениями, зерновыми, жировой и масличной продукцией, масличными культурами и кормами для животных. Другие области также имеют потенциал -

Транспортное машиностроение

Россия – прежде всего импортер транспорта. Однако большая часть этой продукции — это преимущественно легковые автомобили.

Российский экспорт машиностроительной продукции начал расти только в последние годы. Всего к 2030 году ожидается рост транспортного машиностроения на 5%.

Большая часть экспортного потенциала связана с гражданскими самолетами, судами, специализированными товарами и транспортными

средствами, железнодорожной техникой. Наиболее перспективными рынками станут страны СНГ, в том числе входящие в Таможенный союз, Восточную Азию и Ближний Восток. Таким образом, внешняя торговля России по-прежнему характеризуется преимущественно продажей сырья за границу и импортом продукции машиностроения и технологического оборудования. В результате введения санкций можно наблюдать изменения во внешней торговле. Торговля со странами Азии и Южной Америки, включая многие развивающиеся страны, находится в лучшем положении, чем с партнерами в Западной Европе и США. Страны Западной Европы в основном интересуются Россией как поставщиком сырья: нефти, газа, угля, металлов. Однако сегодня они востребованы для большого количества несырьевых материалов, отдельных видов сельскохозяйственной продукции и оборудования. Наиболее перспективными торговыми партнерами являются Германия и Италия, а также Франция, Нидерланды, Великобритания и Бельгия. Нефтепродукты, драгоценные металлы, рыба и морепродукты обладают значительным экспортным потенциалом, а Китай, Южная Корея и Япония останутся наиболее важными торговыми партнерами региона.

При этом наибольший рост поставок ожидается в страны Юго-Восточной Азии: Вьетнам, Сингапур, Таиланд. Традиционно высоким спросом пользуются отдельные виды российской продукции с высокой сырьевой составляющей: нефтепродукты, сталь, удобрения, цветные металлы и вооружение. Ближний Восток и Северная Африка занимают третье место по возможному росту несырьевого экспорта.

Таким образом, американские и европейские санкции вынуждают переориентировать экономику государства с Запада на Восток. Поскольку Россия несет тяжелые потери из-за санкций и падения цен на нефть, стране остро необходимо найти новые источники финансирования и доходов. Рост и бурное развитие азиатских рынков представляется единственным выходом для РФ из сложившейся ситуации. В последнее время Китай стал одним из стратегически важных партнеров России. Возобновленное желание России

сотрудничать с Востоком направлена на реструктуризацию старых принципов партнерства.

Речь идет не только о переориентации на Китай, но и о расширении отношений со странами Азии, включая расширение взаимодействия с Восточной и Юго-Восточной Азией. Однако это невозможно при определенных условиях.

Строительство: Доля импорта в проектах сократилась вдвое

В начале прошлого года девелоперы столкнулись сразу с рядом острых проблем, говорит член Генсовета "Деловой России" Владимир Прохоров. Из-за санкций многие иностранные поставщики покинули российский рынок. Дефицитом стали иностранная техника, некоторые виды красок, сантехника, электрика и в целом товары, производимые европейскими компаниями. Возникли проблемы с логистикой. Но уже в сентябре-октябре кризис спал. На замену стройматериалам из Европы пришли аналоги из Индии, Турции, Китая, что стабилизировало цены на них. К началу 2023 года наладилась логистика.

По данным Национального объединения строителей (НОСТРОЙ), раньше доля импортных комплектующих в строительных проектах составляла от 5 до 60%. Теперь она сократилась вдвое.

Как отмечали ранее эксперты, импортные товары использовались в основном в проектах более дорогого, премиального жилья. Также были трудности с заменой сложного оборудования, к примеру, для театральных залов, медицинских учреждений.

Год назад Национальное объединение строителей начало составлять Каталог импортозамещения - реестр российских аналогов импортных материалов. К началу нынешнего года в реестре было 2365 импортных позиций с подобранными аналогами от производителей из России и дружественных стран. Товарам 396 иностранных производителей (прежде всего из Германии, Италии, США, Франции) были найдены аналоги 470

производителей из восьми государств. 80% аналогов приходится на Россию, 18% - на Китай, 2% - на Беларусь и другие страны.

Пользователи Госуслуг смогут защитить недвижимость от мошеннических сделок. Также был упрощен порядок замены материалов на аналоги, если это не приводит к увеличению стоимости строительства более чем на 30%, то повторная экспертиза проектной документации не проводится. В то же время остаются и некоторые проблемы. В цементной промышленности, в частности, отечественное оборудование и комплектующие по ряду позиций либо отсутствуют полностью, либо существенно уступают импортным аналогам, в частности по производительности, отмечают в "Союзцементе". Импортозамещению в цементной отрасли мешают зависимость от применяемых технологий и импортной техники, увеличенный срок поставки оборудования из других стран. Из Китая, например, оборудование приходится ждать не менее года. Есть также оборудование, которое заместить невозможно из-за его высокой технологичности и сложной инженерной составляющей, его производят только несколько компаний во всем мире. Но и потребность российской промышленности в них невысока: две-три единицы в год.

Необходимо определить перечень оборудования, которое нельзя или нецелесообразно импортозамещать, проработать механизмы его поставок, чтобы избежать дефицита, отмечают в ассоциации. При этом собственно производство цемента в России может быть существенно увеличено, считают в организации: средний уровень загрузки мощностей в цементной отрасли составляет не более 60% и продолжает снижаться из-за снижения объемов потребления.

Большая часть иностранных компаний-производителей стройматериалов продолжают работать на российском рынке, отмечает президент НОСТРОЙ Антон Глушков. 70% из них работают в прежнем режиме, 21% продолжает работать, сделав ребрендинг и оставив себе возможность в дальнейшем вернуться на рынок, рассказал он. Только 9%

производителей - прежде всего инженерного оборудования - действительно покинули Россию. "Наибольший радикализм проявили американцы, европейцы в своем уходе оказались более сдержанными", - отмечают в НОСТРОЙ.

Практически вся строительная техника в России зарубежного производства, говорит президент ГК "Основа", председатель Комиссии по вопросам развития индустрии стройматериалов, технологий и промышленного строительства Общественного совета при Минстрое Александр Ручьев. Это грейдеры, бульдозеры, высокоскоростные краны и т.д. "В случае прекращения поставок европейской и американской техники в Россию рынок вынужден будет переориентироваться на азиатских производителей техники, и прежде всего это Китай. Я не вижу при этом никаких особых проблем для отрасли. Переориентация займет порядка полугода, и из-за того, что у нас достаточно большое количество техники, эта переориентация не окажет никакого влияния на отрасль в целом", - считает он.

Как нефтяная отрасль прожила прошлый год под санкциями США и ЕС:

Российская нефтяная отрасль в целом справилась с санкционным давлением. Это видно в первую очередь по доходам бюджета, которые идут с добычи и экспорта нефти. А они, хотя и снизились относительно 2022 года (8,8 против 11,6 трлн руб.), который был рекордным, но оказались, по данным минфина, почти на уровне 2021 года (9,1 трлн) и значительно выше, чем в 2020 и 2019 годах (5,2 и 7,9 трлн руб. соответственно).

Что касается объемов добычи, то, по словам главы минэнерго Николая Шульгинова, ожидается, что в 2023 году добыча нефти в стране составит около 523 млн тонн, может быть, чуть ниже. В 2022 году было добыто 535 млн тонн. По предварительным данным минэкономразвития, Россия в прошлом году добыла 527 млн тонн нефти. Снижение небольшое и, вероятнее всего, связано с обязательствами России в сделке

ОПЕК+. Экспортные потоки нефти и нефтепродуктов были переориентированы из Европы, ранее главного потребителя нашего сырья и топлива, на Восток. Основными покупателями стали Китай и Индия, на них пришлось 90% поставок. Но почивать на лаврах не приходится, санкции в 2024 году никто не отменяет, они продолжают действовать. И проблемы, связанные с ними, остаются. Это, в первую очередь, потолок цен на нефть - 60 долларов за баррель, и нефтепродукты - 100 долларов за баррель бензина и дизельного топлива, и 45 долларов за баррель мазута. В 2023 году цены российское сырье во второй половине года преодолели эти ограничения, но не избавились от их влияния. Дисконт на нашу нефть продолжает существовать и в ноябре-декабре после сокращения до 10 долларов опять вырос до 15 долларов за баррель. Ранее наша нефть Urals торговалась на рынке со скидкой 1-3 доллара за баррель относительно эталонной марки Brent.

А что делает существующий дисконт? Он сокращает возможные доходы бюджета и прибыль нефтяных компаний. Причем они платят налоги в казну не только с добычи (налог на добычу полезных ископаемых - НДПИ - выплачивается с объемов производства, но остальные налоги, а для госкомпаний еще и дивиденды государству, как акционеру, платятся с финансовых результатов). Основными покупателями российской нефти были Китай и Индия, на их долю приходилось 90% поставок

В то же время Россия зависит от двух крупнейших покупателей своей нефти - Китая и Индии. Это неплохо, но в некоторой степени делает их уязвимыми, поскольку санкции дают Пекину и Дели, покупателям их нефти, дополнительные рычаги воздействия на их компании для получения дополнительных скидок и преференций. Поэтому можно говорить о том, что 2023 год Россия провела с хорошими показателями, но говорить о победе над санкциями пока рано.

можно с уверенностью сказать, что это направление пойдет на пользу российской экономике, поскольку резкий переход на новые рынки займет достаточно времени, а сам процесс продолжится.

Так медленно. Европейский Союз останется крупнейшим и важнейшим торгово-экономическим партнером России. И скорее всего, если в будущем геополитическая напряженность в стране спадет, если все запреты будут сняты и ограничений, то Россия, не раздумывая, вернется в прежнее состояние и продолжит активное сотрудничество с Европой.

Заключение

Экономические санкции представляют собой ограничительные меры экономического характера, применяемые страной или группой стран к другой стране с целью вынудить правительства стран – объектов санкций изменить свою политику. Данные санкции заключаются в полном или частичном запрете экспорта и импорта товаров, а также могут иметь форму ограничений при проведении финансовых операций, включая, в том числе инвестиции и международные расчеты.

Первые торгово-экономические и финансово-банковские санкции Запада против России начали применяться с 1917 года. Тогда Запад стал замораживать счета Министерства финансов Российской империи, а также было заморожено золото, которое размещалось в ряде иностранных банков. Европейские банки также получили запрет на осуществление расчетов по экспортно-импортным операциям Советской России.

На сегодняшний день угрозы со стороны Запада не прекращаются. Так, в 2014 году, события, произошедшие на Украине, стали катализатором «решительных» действий Запада и США и против России был введен первые санкции. Под действие санкций попали компании и отрасли, в которых Россия конкурентоспособна, такие как:

- нефтегазовая отрасль;
- военно-промышленный комплекс;
- атомная энергетика;
- авиакосмическая промышленность; - банковская сфера.

В результате этого из экономики западных стран выводятся российские компании, освобождаются места для внедрения других компаний, и прежде всего американских. Санкции, введенные против России странами Запада и ЕС, говорят о том, что таким образом страны хотят не только нанести ущерб российской экономике, но и вытеснить ее с рынка Западной Европы.

Введение экономических санкций не могло не вызвать ответных действий со стороны российского правительства и под эмбарго попали такие страны как США, Австралия, Канада, Норвегия и страны ЕС. Главной целью принятия такого решения стала не только потребность в ответных действиях, но и также стимулирование экономической активности собственных производителей.

Нельзя однозначно сказать, что санкции оказали лишь негативное воздействие на экономику Российской Федерации, можно выделить и положительные стороны. Так, по в 2014-2015 гг., основное внимание стало уделяться тем проблемам, которые уже давно требовали своего решения:

- развитие собственного с/х и рыболовства;
- развитие и расширение внедрения собственных технологий;
- развитие логистической сети;
- создание собственной платежной системы;
- развитие взаимоотношений с восточными странами.

Введение экономических санкций против России значительно увеличило актуальность данных направлений. Их разработка позволит в долгосрочной перспективе не только изменить структуру российского производства, но и уменьшить зависимость от западных стран, как по поставкам, так и по вопросам финансового обеспечения.

В сегодняшних условиях Правительство РФ активно реализует программу импортозамещения по различным видам экономической деятельности, а также Центробанком подготавливаются сценарии развития российской экономики для того, чтобы предугадать возможные угрозы и последствия.

В целом, экономические санкции против России в 2014-2016 годах можно охарактеризовать, как стремление снизить уровень влияния России на мировую экономическую и политическую систему, то есть использование экономических методов для достижения политических целей. Само собой,

введенные секторальные санкции нанесли отрицательный характер, но можно выделить и положительные стороны в данной ситуации:

1) Расширения экспорта технологий в страны Востока, Африки и Южной Америки. Улучшение технологических возможностей собственного производства.

2) Развитие собственного мясного производства, появление его новых направлений;

3) Развитие собственной рыбной промышленности за счет создания специализированных бирж.

4) Развитие собственного молочного производства (в течение 2014-2015 гг. доля отечественных производителей увеличилась с 60 % до 90 %);

5) Существует реальная возможность полной компенсации потерь отечественными производителями за счет улучшения логистики.

В данной работе проанализированы теоретические аспекты изучения ограничительный мер в сфере экономики, также выявлено их определение, концепции, цели и задачи в торгово-экономическом уровне.

В дальнейшем это порядок санкций, введенных против России в 2014–2023 годах, влияющих на экономику страны, но при этом проявляя себя как толчок к собственному восстановлению экономики. И затем это развитие в направлении экспорта на приходящий период 2023 года. Санкции являются ограничительными мерами экономики в стране, которые делаются либо страной, либо какой-то группой с целью склонить к изменению политики. Они имеют заключительный характер в полном или частичном ограничении на импортирование или экспортирование продукции, также могут быть ограничения на какие-либо финансовые операции.

Поскольку с 2014 года события на Украине стали некоторым ускорителем радикальных действий со стороны Запада и США, то на сегодняшний момент такие угрозы усиливаются.

Также санкции смогли затронуть отрасли промышленности, в которых Россия лидирует по миру: военно-промышленная отрасль, нефть и газ, аэрокосмический комплекс и банковская отрасль.

Следовательно, российским компаниям необходимо уйти из экономики Запада, оставив места для входа компаний других стран, а также совершенствовать собственные технологии.

Исходя из всего вышесказанного, следует сделать вывод, что санкции, введенные рядом западноевропейских стран, и реакция Российской Федерации на эти санкции в настоящее время оказывают влияние на экономическое развитие России, но Россия обладает достаточными минеральными ресурсами и инфраструктурой для этого. поддержание стабильности своей экономики как внутри страны, так и за рубежом, в том числе благодаря зарубежным партнерам.

Список использованной литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (действующая редакция) // СПС «КонсультантПлюс: Документы».
2. Постановление Правительства РФ от 11 августа 2014 года № 791 «Об установлении запрета на допуск товаров легкой промышленности, происходящих из иностранных государств, в целях осуществления закупок для обеспечения федеральных нужд»
3. О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 6 августа 2014 г. № 560 «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности Российской Федерации».
4. Закон № 521 от 31.03.2022 «Отсрочка уплаты утилизационного сбора производителям сельскохозяйственной техники »
5. Законопроект № 19688-8 «О внесении изменений в статьи 17 и 26 Федерального закона "Об обращении лекарственных средств" (в части экспертизы лекарственных средств для ветеринарного применения) <https://sozd.duma.gov.ru/bill/19688-8>
6. Законопроект № 19919-8 "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях
7. Постановление Правительства Российской Федерации № 572 от 02.04.2022 «Об утверждении правил ввоза в Российскую Федерацию и вывоза с территории Российской Федерации патогенных микроорганизмов и вирусов».
8. Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 г. № 808 Об утверждении Основ государственной культурной политики (действ. ред.) // СПС «КонсультантПлюс: Документы».
9. Указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 “О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы” (действующая редакция) // СПС «Гарант».

10. Постановление Правительства Российской Федерации от 28 ноября 2011 г. № 977 О Федеральной государственной информационной системе «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме» (действующая редакция) // СПС «КонсультантПлюс: Документы».

11. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 N 313 (ред. от 30.03.2021) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Информационное общество (2011 - 2020 годы)» (действующая редакция) // СПС «КонсультантПлюс: Документы».

12. Распоряжение Правительства РФ от 28.07.2017 N 1632-р «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (действующая редакция) // СПС «КонсультантПлюс».

13. IT – кадры для цифровой экономики в России: сайт. – URL: https://www.apkit.ru/files/it-personnel%20research_2024_APKIT.pdf (Дата обращения: 23.03.2023) . – Текст: электронный.

14. Абдрахманова Г. И., Бахтин П. Д., Гохберг Л. М. и др.; под ред. Гохберга Л.М. Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации// Выпуск 5 Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2019. – 260 с.

15. Абдрахманова Г. И., Бахтин П. Д., Гохберг Л. М. и др.; под ред. Гохберга Л.М. Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации// Выпуск 5 Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2019. – 260 с.

16. Абдрахманова Г. И., Гохберг Л. М., Кевеш М. А. и др. Индикаторы цифровой экономики: 2020: статистический сборник// Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2020. – 320 с.

17. Воронова С.М., Ордынская О.Н. Санкции и их влияние на деятельность Российских предприятий // Теория и практика сервиса:

экономика, социальная сфера, технологии. 2022. №4 (54). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sanktsii-i-ih-vliyanie-na-deyatelnostrossiyskih-predpriyatiy> (дата обращения: 12.04.2023).

18. Гранберг А. Г. Основы региональной экономики: учеб. – М.: ГУ ВШЭ, 2018. – 495 с.

19. Инновационная стратегия развития России в условиях усиления международной конкуренции: монография / под ред. Л. А. Толстолесовой. – Новосибирск: Изд-во «СибАК», 2019. – 172 с.

20. Катькало В. С., Клемина Т. Н., Чайка В. А., Шемракова В. Н. Методические указания для подготовки годового курсового проекта по теме «SWOT-анализ компании». 6-е изд., испр. и доп. — СПб: Изд-во «Высшая школа менеджмента», 2011 — 66 с.

21. Месропян, М. В. Цифровые платформы – новая рыночная сила: сайт. – URL: [https:// www.econ.msu.ru/sys/ raw.php?o =46781&p/](https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=46781&p/) - (дата обращения 09.04.2023) . – Текст: электронный.

22. Моазед, А. Платформа. Практическое применение революционной бизнес-модели/ А. Моазед, Н. Джонсон - М.: Альпина Паблишер, 2019 – 288с.

23. Мухаровский Н. В. К вопросу об эффективности функционирования предприятий государственного и негосударственного секторов экономики // Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. 2018. № 4. – С. 19–24.

24. Павлютенкова М. Ю. Электронное правительство как вектор инновационных государственных преобразований // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Политология // Москва – 2018. – 207 с.

25. Пономарев, С. В. Влияние санкций на экономику России / С. В. Пономарев, А. А. Юрченко. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2016. — № 4 (108). — С. 478-481. — URL: <https://moluch.ru/archive/108/26011/> (дата обращения: 16.01.2024).

26. Развитие регулирования: новые вызовы в условиях радикальных технологических изменений. Доклад НИУ ВШЭ: сайт. – URL: https://www.hse.ru/data/2019/04/12/1178004575/4%20Развитие_регулирования.pdf (Дата обращения 26.11.2023) . – Текст: электронный.

27. Рыбак О. П. Познание информации и статистика/ Научно-информационный журнал Вопросы статистики // №7, 2019. – с. 3-16.

28. Тирумалай, М. С. Путь цифровой трансформации Microsoft: Управление информационными системами/ М. С. Тирумалай, С.А. Синха//Социс. – 2019. – № 8. – С. 75–83.

29. Тупчиенко В. А. Инновационное развитие промышленности – ключевой элемент роста экономики регионов России: монография. – М.: МИФИ «Тривант». – 2021. – 352 с.

30. Хохлов Ю. Е. Оценка уровня развития цифровой экономики в России// Ломоносовские чтения// Институт развития информационного общества// Москва, 2021. – 20 с.